



The right to challenge

Workshop congres 'financieren in netwerken', 13 april 2017

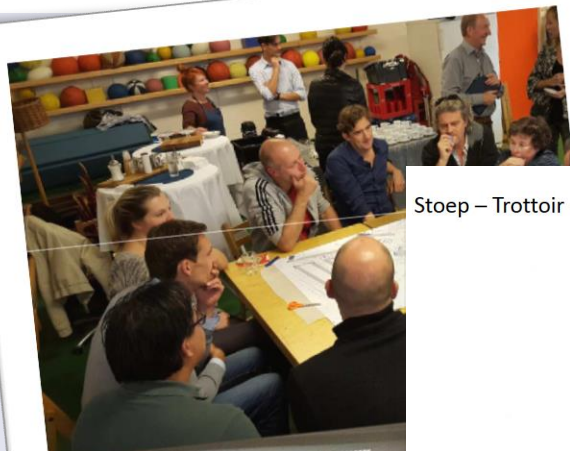


Nederlandse School voor Openbaar Bestuur

Prof.dr. Martijn van der Steen, NSOB
Frank Kenselaar, gemeente Rotterdam
Jorren Scherpenisse, NSOB



Maatschappelijk initiatief



PROCESSUS NA PLAN 2

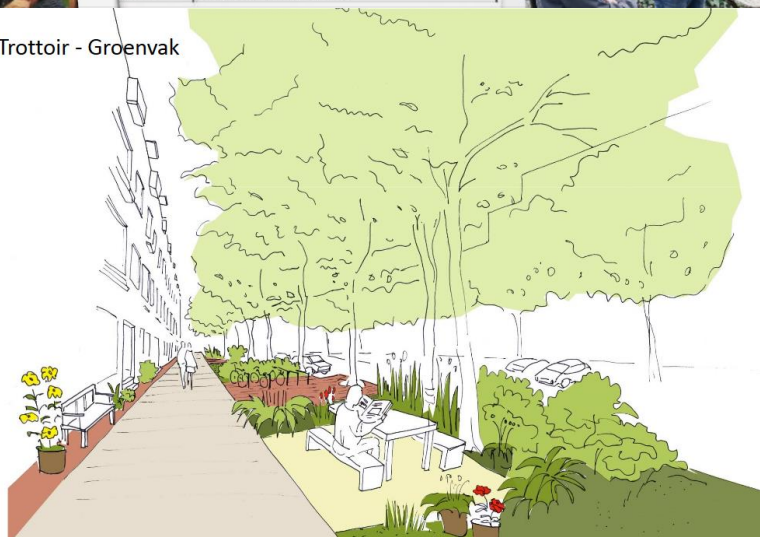
CLUSTERS (na - en - uit)

Cluster	Bodemtoestand	Beveiliging
0-5	Tegel	Steen
5-10	Humusarm zand	Stalg intensieve type bevestiging
10-40		Colonne type bevestiging

Uitslagen

Conclusie: Actuele grondwaterstand is niet bepaald

Stoep – Trottoir - Groenvak



Vraagstuk

- Financiering van maatschappelijk initiatief
- Right to Challenge (RtC): het recht van de *straat* om de *staat* een concurrerend voorstel te doen
- RtC is in ontwikkeling
 - Wat zijn lessen uit de praktijk?
 - Wat zijn belangrijkste uitdagingen voor de toekomst?
 - Welke ontwerp vragen liggen er voor juristen?
- Sprekers:
 - Prof.dr. Martijn van der Steen: positionering van Right to Challenge
 - Frank Kenselaar: projectleider Right to Challenge, gemeente Rotterdam



Beste heer/mevrouw,

Eerder heeft u van ons een uitnodiging ontvangen voor de bijeenkomst op donderdag 30 mei van 15:00-17:00u bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Turfmarkt 147, Den Haag) in de Skylobby op de 36^{ste} verdieping. Wij kijken uit naar een inspirerende bijeenkomst en willen u door middel van deze email attenderen dat een paspoort/ ID kaart een vereiste is om toegang te krijgen tot het gebouw.

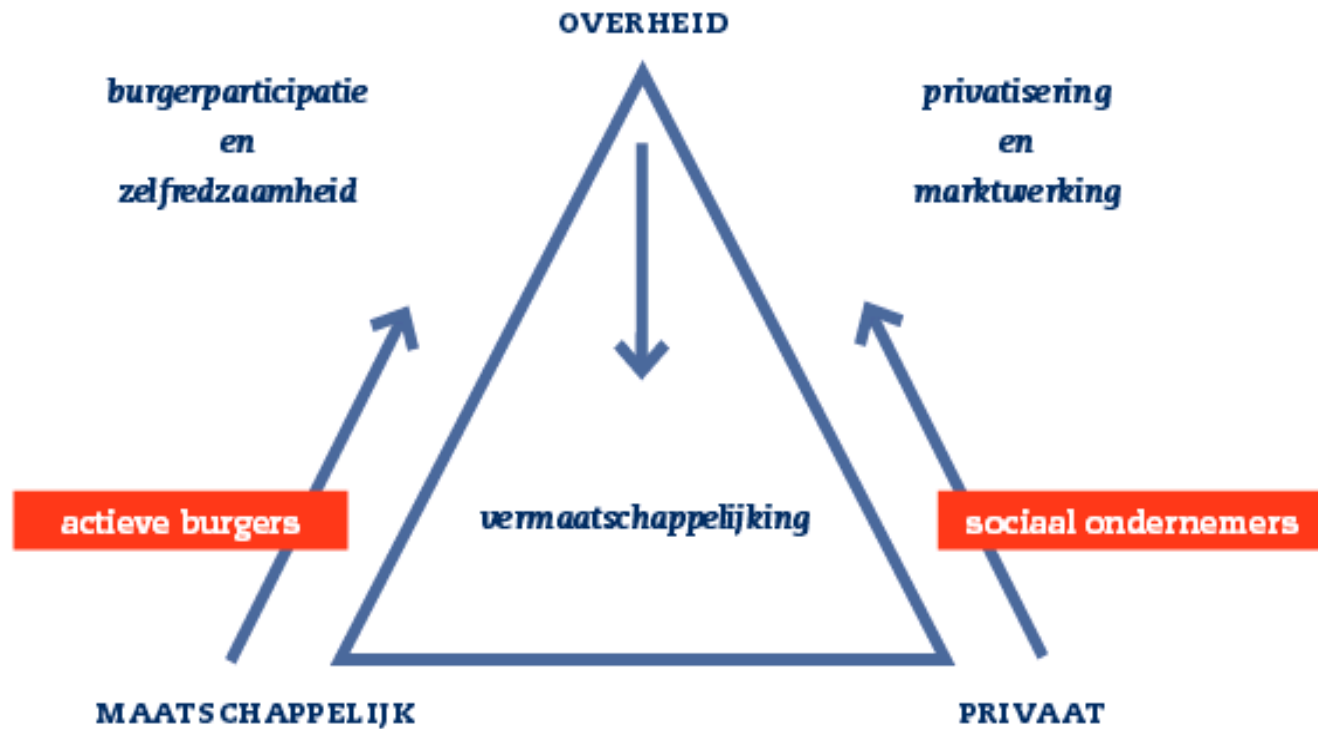
Het programma van de bijeenkomst zal er als volgt uit zien:

14.30 uur	Inloop met koffie/thee
15:00- 16.45	Het inhoudelijke deel van de bijeenkomst " Doe Democratie"
16.45 uur	Afsluiting en Borrel

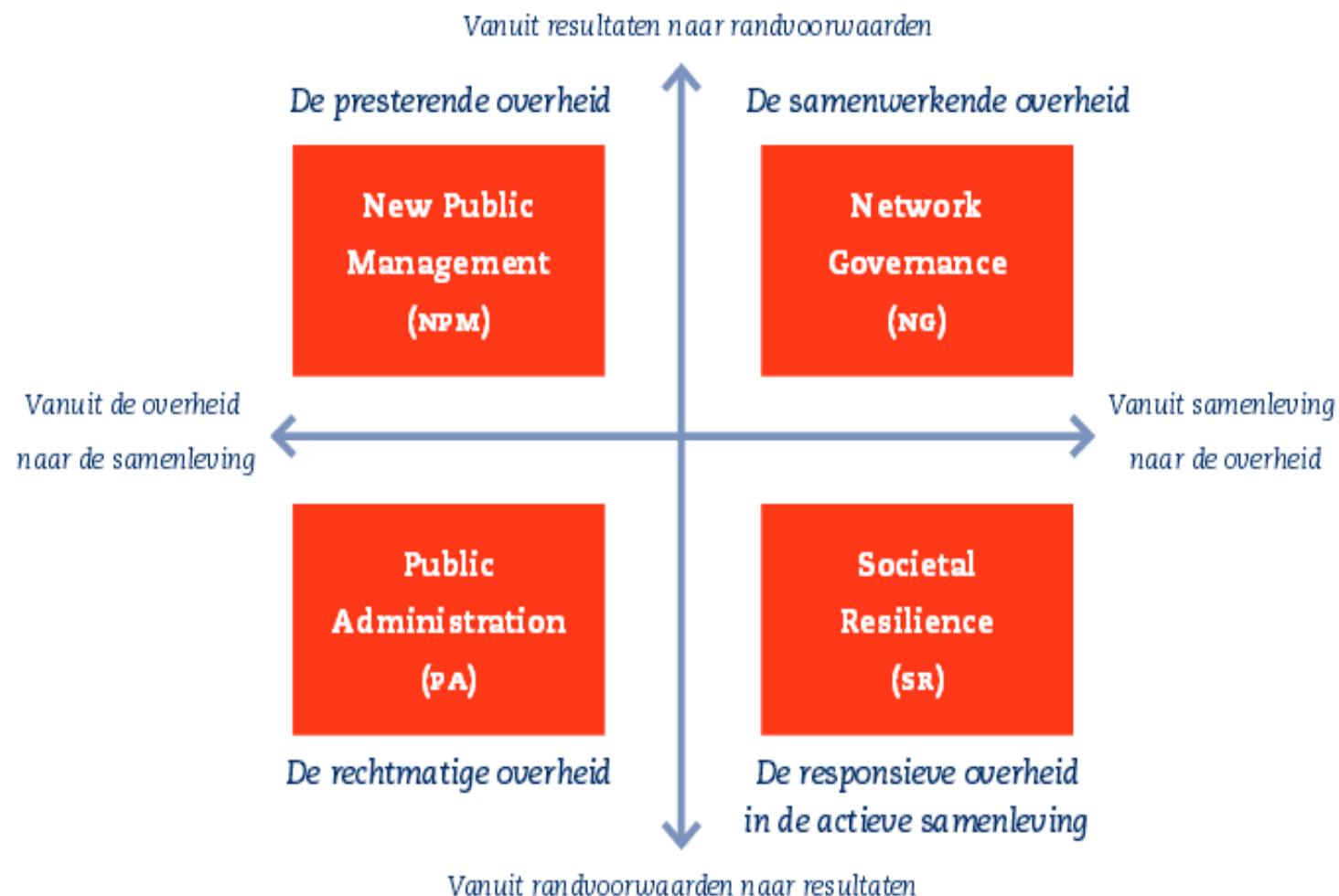
Tijdens de bijeenkomst zullen we afwisselend plenair en in kleine groepjes de ontwikkeling van de Doe-democratie met elkaar kunnen versterken. De Minister zal afschuiven bij de verschillende groepsgesprekken. De bevindingen uit elke groep zullen ook terugkomen in het plenair aan de Minister worden terug gekoppeld.

U zult worden ingedeeld in één van de volgende vier themagroepen:

- Wat betekent de doe- democratie voor onze politiek en voor de representatieve democratie?
- Hoe kunnen we de professionele organisatie van overheden en van maatschappelijke instellingen aanpassen zodat we beter aansluiten bij de Doe Democratie?
- Hoe kunnen onze inspanningen de inzet van maatschappelijk initiatief en van vrijwilligers vergroten?
- Hoe kunnen onze inspanningen de rol van sociaal ondernemerschap bij publieke diensten vergroten?

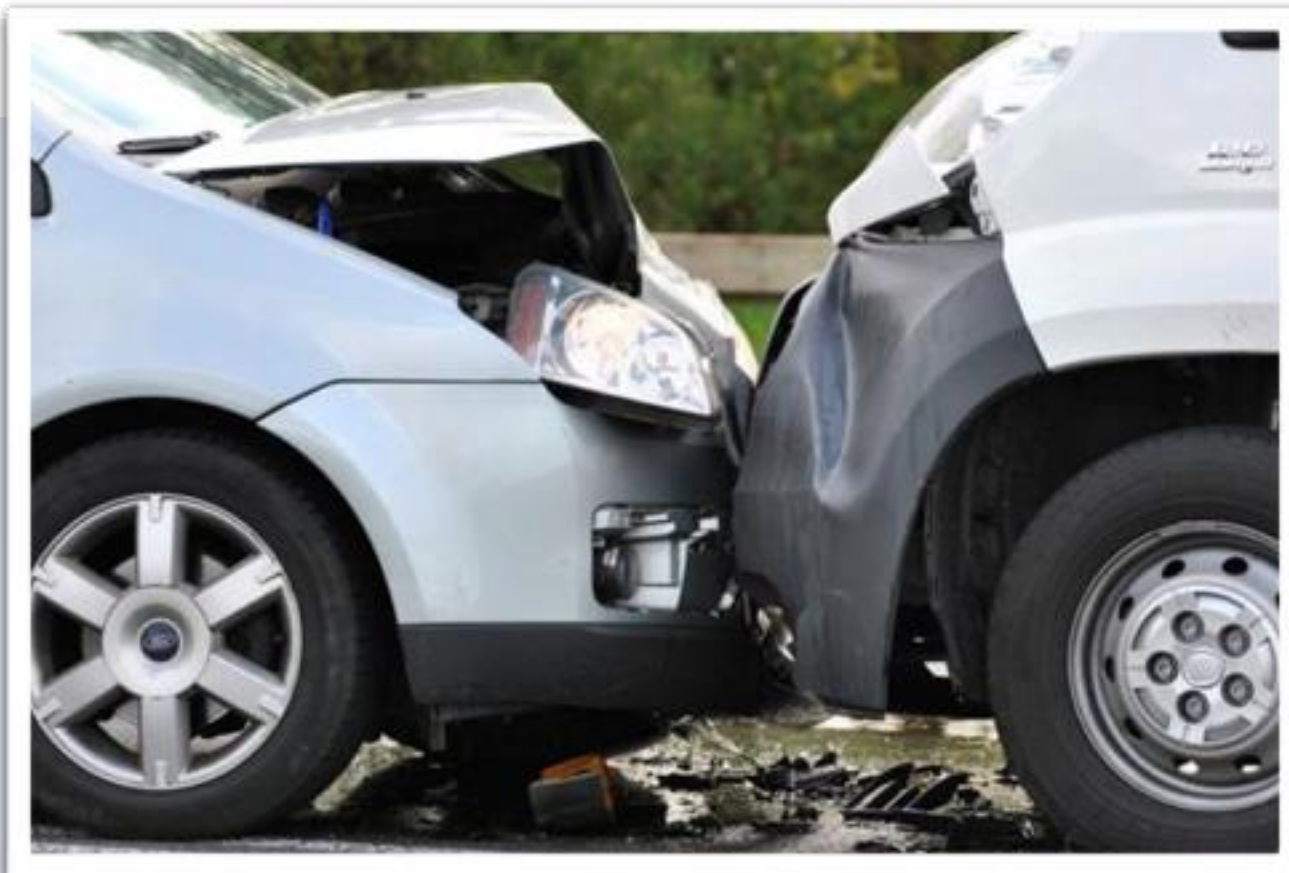


Figuur 1 Dynamiek in de realisatie van publieke waarde (van der Steen et al., 2013).



Figuur 2 Vier vormen van overheidssturing (zie: Van der Steen et al, 2014).

Onder de motorkap



Ritme van staat en straat

Ritme van de organisatie

- Politieke agenda, uitwerking in beleidsprogramma's en -begrotingen
- Budgettaire cycli, deadlines en termijnen van de organisatie
- Vertaald naar kaders voor de financiering: wat, hoe en wanneer
- Gepland proces



Ritme van staat en straat

Ritme van de straat

- Pop-up initiatieven, wanneer het hen uitkomt
- Netwerken die tijd nodig hebben om zich te ontwikkelen
- Pas gaandeweg wordt duidelijk wat, hoe en wanneer
- Dynamisch, grillig proces



Conclusie: staat én straat

- Het dilemma: de pop-up dynamiek volgen zonder de kernwaarden van de staat te verliezen
- Lessen uit Rotterdam:
 - De meeste stress komt van binnen
 - Operatie geslaagd, patiënt overleden
 - Onder druk wordt alles vloeibaar
 - Een unieke casus is altijd oplosbaar
 - Maar: normalisering treedt nog niet op

Uitdagingen van de *challenge*

- Eensgezindheid over prestaties, ontdekking van activiteiten
- Selectie en gunningscriteria lijken helder, maar zijn ambigu
- Grote druk op beginpunt, maar het begin is beweeglijk
- Continu bijstelling als oplossing, maar tegelijkertijd omstreden

