

Jaarverslag 2024

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij
InnovationQuarter B.V.



Jaarverslag 2024

Deel 1

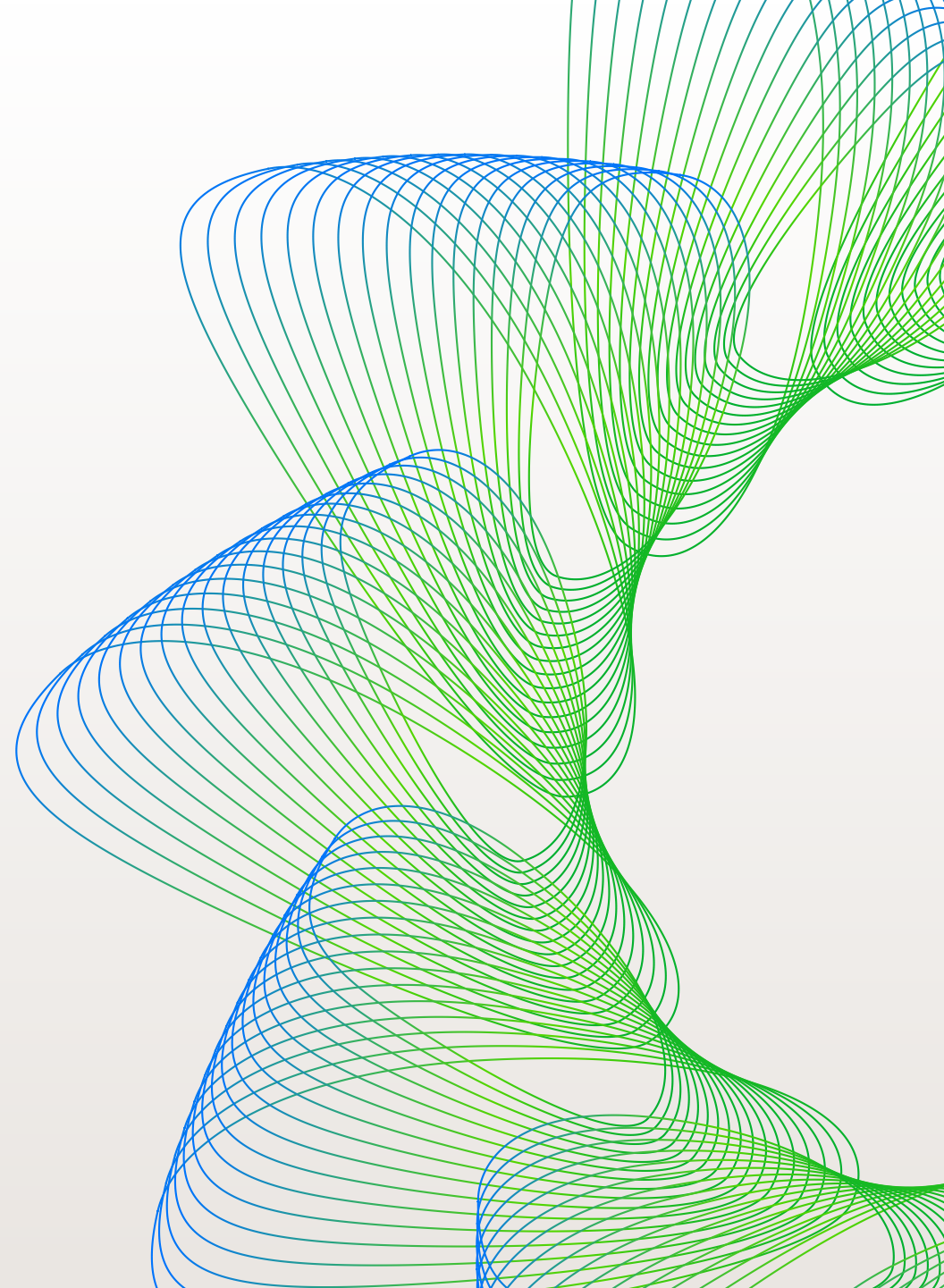
Bestuursverslag

TerugbIQ.
InnovationQuarter Jaarverslag 2024.

Deel 2

Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans,
winst- en verliesrekening en toelichting hierop.



Deel 1

TerugblikQ

InnovationQuarter Jaarverslag | 2024



Voorwoord

In 2024 bestond InnovationQuarter 10 jaar. En wat voor 10 jaar! In deze periode zijn we gegroeid van een kleine, jonge organisatie, zelf een startup, naar een grotere volwassen organisatie. Een organisatie die ondertussen niet meer weg te denken is uit de regio Zuid-Holland. In die 10 jaar hebben we talloze ondernemers en ondernemingen in binnen- en buitenland geholpen om te groeien en succesvol te zijn. En hebben we de sterke sectoren en clusters in de regio geholpen om tot wasdom te komen, samen met onze vele partners. Zo ook in het afgelopen jaar.

Een jaar dat zich ook kenmerkte door wisselingen in ons management. Zo is er in de eerste helft van 2024 afscheid genomen van de algemeen directeur en is ook het hoofd Investeren vroegtijdig vertrokken. In de interim-periode die vervolgens ontstond, heeft het zittend management de directietaken overgenomen. Het Hoofd Finance & Operations heeft de rol van statutair bestuurder op zich genomen en het Hoofd Innoveren heeft de positie van Hoofd Investeren waargenomen. De rust keerde snel terug in de organisatie en het lukte om de focus te houden op het ondersteunen van ondernemers in

de regio met de mooie activiteiten die InnovationQuarter ontwikkelt. Ook in 2024 zijn er hele mooie resultaten geboekt, zoals te lezen valt in het jaarverslag dat voor je ligt.

Op de volgende pagina staan de resultaten van de drie business units Innoveren, Investeren en Internationaliseren opgesomd. Iedere business unit heeft de meeste KPI's behaald of zelfs ruimschoots overschreden. De toelichting op de resultaten van iedere business unit staan vermeld in de specifieke hoofdstukken. Naast onze inzet en resultaten op deze kerntaken, hebben we als organisatie ook stappen gezet en nieuwe initiatieven ontwikkeld op het gebied van de volgende thema's:

- > **Nationale Technologie Strategie.** In samenwerking met ROM Nederland spelen we een coördinerende rol in het ontwikkelen van regionale versterkingsplannen voor de kerntechnologieën zoals in de nieuwe Nationale Technologie Strategie (NTS) zijn benoemd.
- > **Defensie en Veiligheid.** In 2024 hebben we in nauwe samenwerking met Provincie Zuid-Holland gewerkt aan een plan van aanpak met betrekking tot defensie en

veiligheid, en de kansen voor het Zuid-Hollandse bedrijfsleven op dat gebied. Dit plan zal in 2025 uitgerold worden.

- > **Europa.** Intern hebben we een verkenning uitgevoerd naar de kansen die Europa ons biedt, zowel qua subsidies en fondsen uit Brussel als samenwerking met vergelijkbare regio's.
- > **Startup & Scale-ups.** In het afgelopen jaar was InnovationQuarter onderdeel van het kernteam van het regioplan Startups en Scale-ups Zuid-Holland. Met als doel het verbeteren van het vestigings- en ondernemersklimaat.
- > **Corporate Identity.** En tenslotte hebben we in 2024 onze Corporate Identity en huisstijl vernieuwd, zoals ook te zien is aan de opmaak van dit jaarverslag.

Naast bovenstaande vooral extern gerichte initiatieven, hebben we intern verder gewerkt aan het professionaliseren van onze organisatie. Zo hebben we een gedegen risk management methodiek geïmplementeerd, een start gemaakt met datamanagement, ons nieuwe CRM-systeem verder ontwikkeld en hebben we de eerste stappen gezet op het integreren van AI-toepassingen in ons werk.

Al met al kijken we terug op een mooi en succesvol jaar. We wensen je veel leesplezier!

Management Team InnovationQuarter

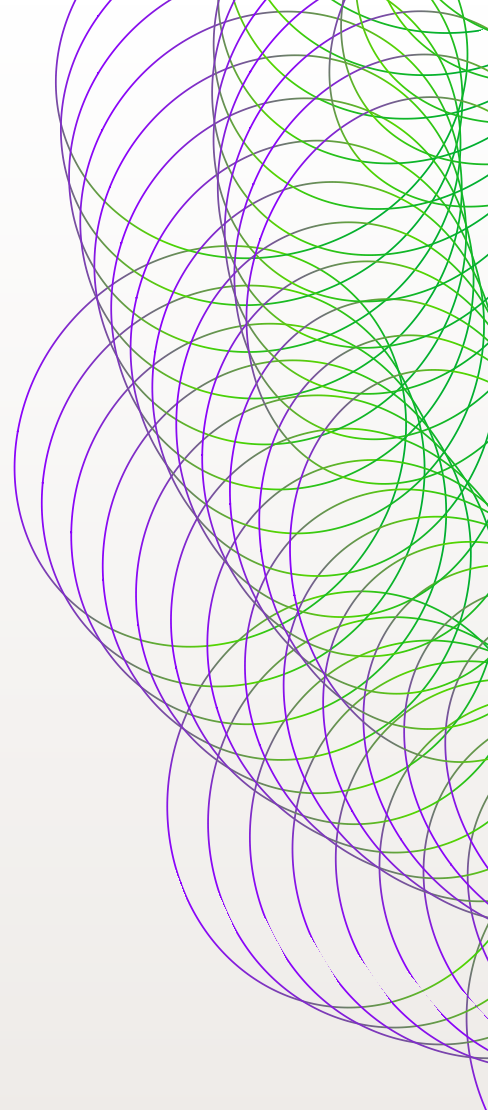
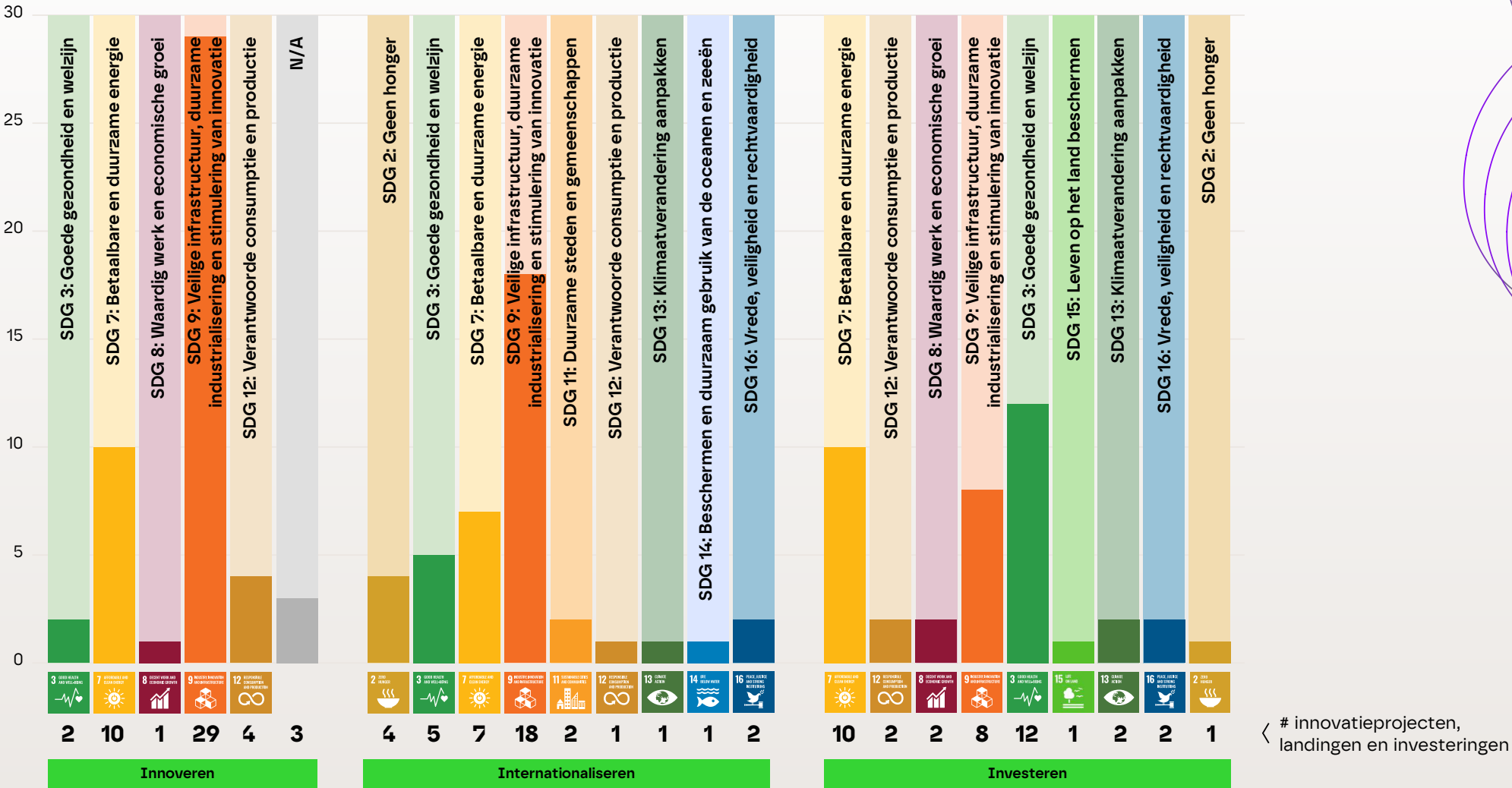
Lies van Kralingen, Chris van Voorden, Ida Bastiaansen, Linco Nieuwenhuyzen en Robert Bierens

Samenvatting resultaten en KPI's 2024

Resultaat / KPI

Innoveren	Internationaliseren		Investeren
 80 / 30 Business cases en innovatieprojecten	Foreign investments  41 / 40 Bedrijven geland	International Trade  104 / 80 Trade relations gesprekken	 40 / 42 Nieuwe investeringen
 €61 / €40 Uitgelokte investeringen (mln.)	 €155 / €80 Investeringsvolume (mln.)	 8 / 8 Strategische marktwerkingen	 €47 / €36,6 Verstrekte financiering
 €36 / €20 Privaat deel uitgelokte investeringen (mln.)	 140 / 120 Investor Relations bezoeken	 21 / 10 Meerdaagse activiteiten, missies of beursbezoeken	 €146,1 / n.v.t. Uitgelokte investeringen
 678 / n.v.t. Geholpen organisaties	 725 / 400 Arbeidsplaatsen	 14 / 8 Activiteiten voor handelsbevordering	 487 / 500 Leads
		 638 / 200 Deelnemende bedrijven	

Bijdrage aan Sustainable Development Goals door Innoveren, Internationaliseren & Investeren



Inhoud

1	Missie, visie, profiel en kernwaarden	7			
1.1	Wie zijn we?	8			
1.2	Wat doen we?	9			
2	Onze strategie en impact	10			
2.1	Ontwikkelingen in de regio	11			
2.2	Waardecreatie - van input naar impact	13			
3	Onze resultaten	18			
3.1	Business unit: Innoveren	19	3.3	Business unit: Investeren	29
	Output	19		InnovationQuarter Capital	31
	ImpaQt	20		UNIQ	32
	Behaalde jaardoelen 2024	21		ENERGIIQ	33
3.2	Business unit: Internationaliseren	22		ETF-R	34
3.2.1	Foreign investments	22		Corona-OverbruggingsLening	35
	Output	22	3.4	Zes sectoren	36
	ImpaQt	24		Energie & Chemie	37
	Behaalde jaardoelen 2024	25		Digital Technology & Cybersecurity	45
3.2.2	International Trade	26		Life Sciences & Health	50
	Output	26		Hightech Maakindustrie & Aerospace	55
	Behaalde jaardoelen 2024	28		Maritiem & Haven	60
				Horticulture & Food	65
			4	Marketing & communicatie	67
			5	Onze Organisatie	69
			5.1	Hoe werken wij?	70
				Medezeggenschap	72
				Veilige werkomgeving	72
				Duurzaamheid en Impact	72
				5.2	Organisatieontwikkeling
					Professionalisering interne organisatie
					HRM
			6	Financiële realisatie	78
			7	Onze governance	84
				Statutaire structuur	85
				Effectief bestuur en toezicht	86
				Beloningen	87
				Audit	87
			8	Verslag van de RvC	91
			9	Bijlagen	94

Cases

In dit jaarverslag laten we zes ondernemers aan het woord, met wie wij het afgelopen jaar hebben gewerkt. Ondernemers die ieder op hun eigen manier een bijdrage leveren aan maatschappelijke uitdagingen in de regio.



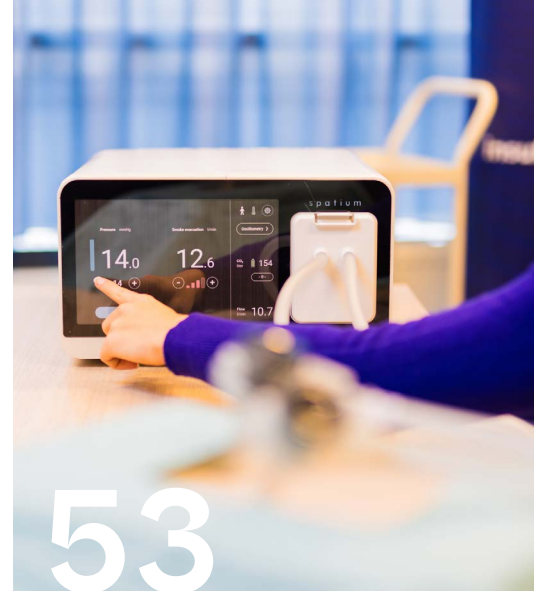
40
**Pryme pakt
plasticvervuiling aan met
chemische recycling**



43
**CarbonX creëert een
nieuwe realiteit voor
batterijbranche**



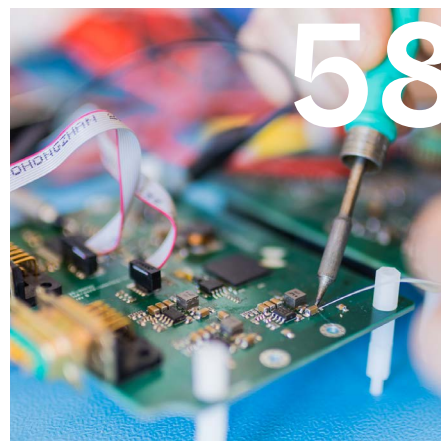
48
**Q*Bird maakt digitale
communicatie
onkraakbaar**



53
**Spatium Medical maakt
kijkoperaties veiliger en
efficiënter**



63
**A. Nobel & Zn.
realiseert slimme
logistiek voor de
beste vaart naar de
toekomst**



58
**SPHERICAL versterkt
Europese ruimtevaart
met multifunctionele
microchips**

Missie, visie, profiel en kernwaarden

1.1 Wie zijn we?

Onze positionering

InnovationQuarter is aanjager van de ontwikkeling naar een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland.

Dit doen we door

Het innovatieve mkb te ondersteunen bij het versneld ontwikkelen & vermarkten van technologische oplossingen die daaraan bijdragen.

Onze missie

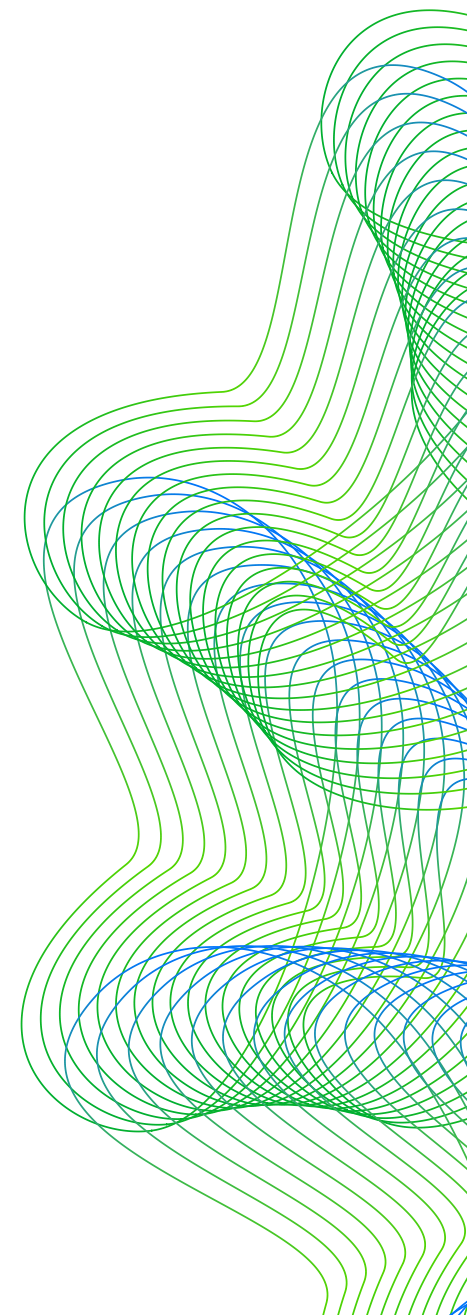
De economische structuur van de regio duurzaam versterken en het duurzaam verdienvermogen van Zuid-Holland ontsluiten.

Onze visie

InnovationQuarter werkt samen met partners aan een bruisend innovatief ecosysteem.

Een ecosysteem waarin kruisbestuiving plaatsvindt tussen sectoren, waarin bedrijven kunnen (door)groeien en waar innovatieve buitenlandse bedrijven toe worden aangetrokken.

“Slimmer, duurzamer, gezonder. Dat is waar wij bij InnovationQuarter elke dag aan werken.”



1.2 Wat doen we?

Strategie

InnovationQuarter is de aanjager van economische vernieuwing.

Dit doen we door onze kennis en expertise, ons uitgebreide regionale, nationale en internationale netwerk en onze brede regionale focus.

Profiel

InnovationQuarter is een onderneming met publieke aandeelhouders, gericht op het versterken van de economie en werkgelegenheid in Zuid-Holland.

Onze platte organisatie kenmerkt zich door korte lijnen en een ondernemende en professionele cultuur. Samenwerking is voor ons een voorwaarde om onze missie en visie te verwezenlijken.

Kernwaarden

Professioneel, ondernemend, samenwerkend en betrokken zijn onze kernwaarden. Deze kernwaarden zijn leidend bij ons dagelijks opereren en zijn geborgd in onze HRM-cyclus.

Sectoren

We werken in de volgende sectoren in Zuid-Holland:



Energie & Chemie



Digital Technology & Cybersecurity



Life Sciences & Health



Horticulture & Food



Hightech maakindustrie & Aerospace



Maritiem & Haven

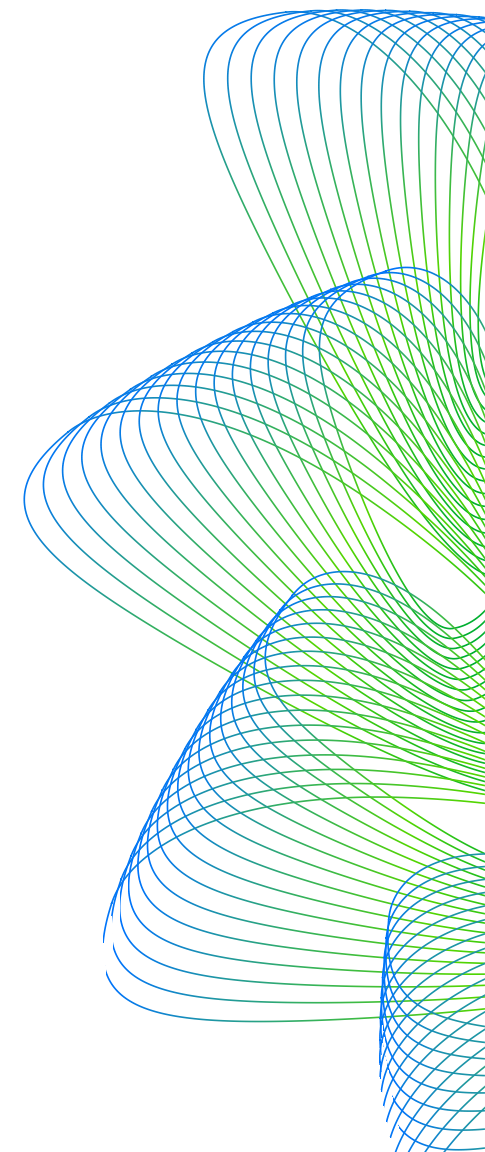
Onze teams ondersteunen bedrijven met:

Innoveren

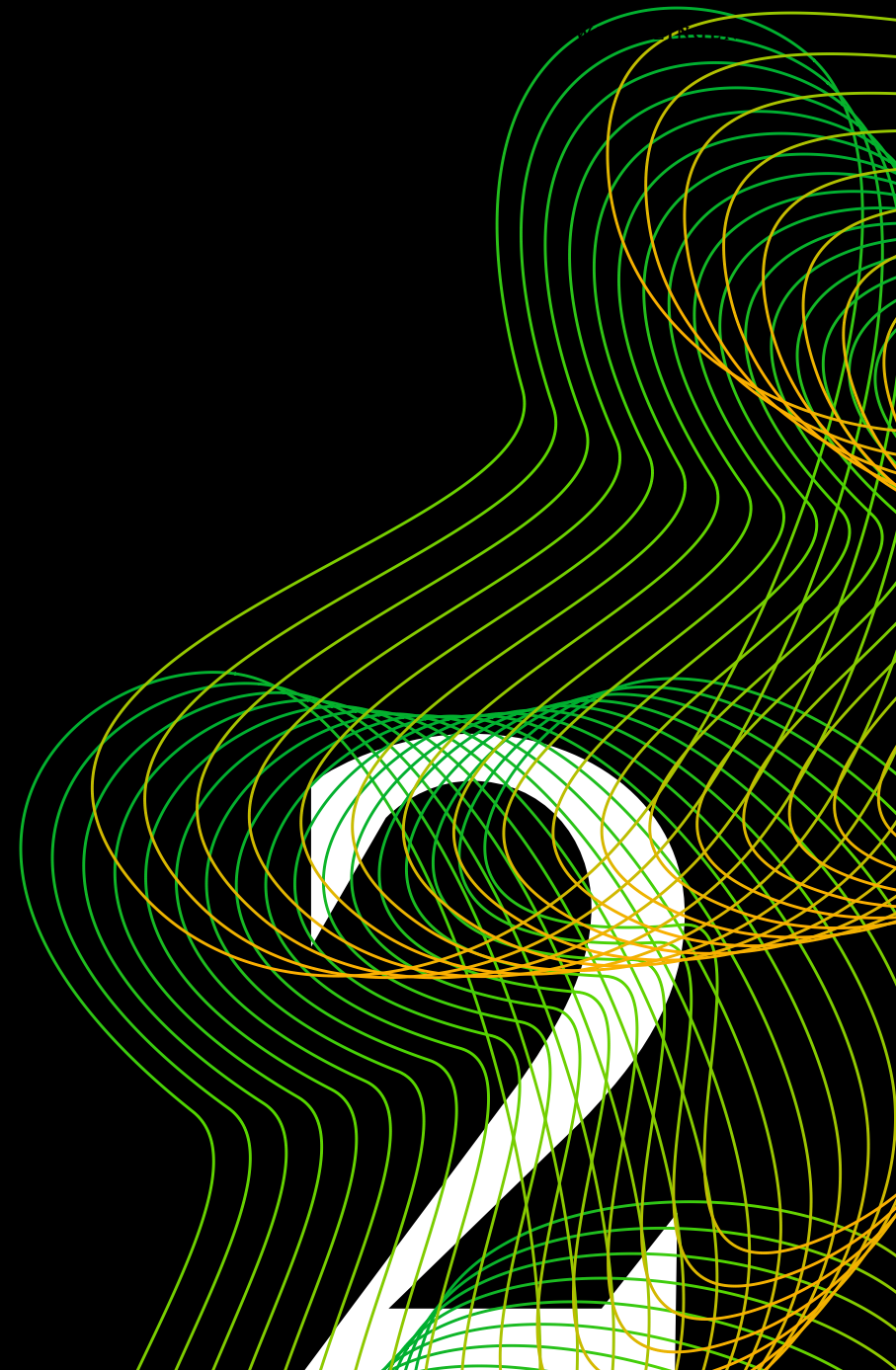
Investeren

Internationaliseren

Onze activiteiten staan niet op zichzelf. Door integrale samenwerking verbinden wij partijen en bouwen we aan ecosystemen om bedrijven te laten groeien.



Onze strategie en impact



2.1 Ontwikkelingen in de regio

In 2024 werd opnieuw duidelijk zichtbaar hoe internationale ontwikkelingen een directe invloed hebben op onze regio Zuid-Holland. De aanhoudende conflicten in Oekraïne en het Midden-Oosten, evenals de toenemende geopolitieke spanningen tussen de Verenigde Staten, Europa en China, zorgden voor onzekerheden op economisch en veiligheidsgebied.

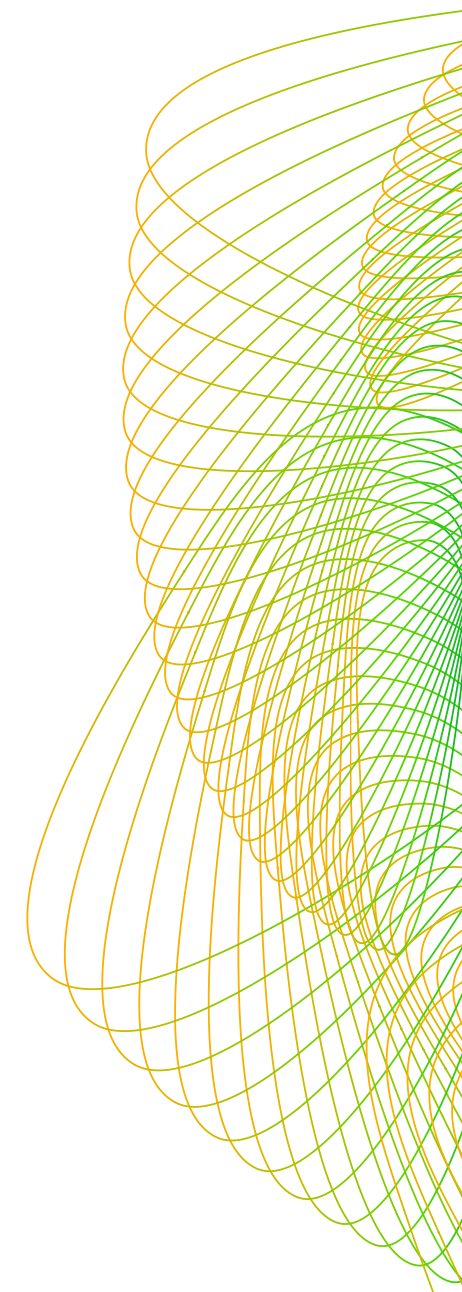
Daarnaast versterkte de groeiende economische frictie tussen China en de Europese Unie het besef dat Europa haar concurrentiekracht dringend moet versterken om mondiaal relevant te blijven. Dit werd onderstreept in het invloedrijke rapport 'EU Competitiveness: Looking Ahead' van voormalig ECB-voorzitter Mario Draghi. Hij concludeert dat de EU haar innovatiecapaciteit aanzienlijk moet versterken om concurrerend te blijven ten opzichte van economische grootmachten zoals de Verenigde Staten en China. Voor de regionale economische ontwikkeling betekent dit dat er meer focus moet komen op het creëren van een gunstig klimaat voor innovatie, waarbij lokale mkb'ers de middelen en ondersteuning krijgen

om te groeien en te concurreren op internationaal niveau. Dit kan worden bereikt door het vereenvoudigen van regelgeving, het verbeteren van toegang tot financiering en het stimuleren van samenwerking tussen bedrijven, onderzoeksinstellingen en overheden op regionaal niveau. Hier is een belangrijke rol weggelegd voor de ROM's.

Op nationaal niveau bracht het nieuwe kabinet zowel kansen als uitdagingen met zich mee. De nadruk die het kabinet legt op versterking van het mkb en het stimuleren van robotisering om de productiviteit te verhogen, was positief voor onze regionale economie. De aangekondigde investering van € 1 miljard in Invest-NL en de ambitie om Regio Deals verder uit te bouwen naar strategische investeringsagenda's werden door InnovationQuarter en partners positief ontvangen. Daarentegen veroorzaakten aangekondigde bezuinigingen op het Nationaal Groeifonds en op middelen voor het primair en hoger onderwijs aanzienlijke zorgen.

De geopolitieke ontwikkelingen en de daarmee samenhangende veiligheidsvraagstukken onderstrepen het belang van een versterkte regionale defensie- en veiligheidssector. In samenwerking met het ministerie van Defensie, Economische Zaken en andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen wordt onderzocht hoe Zuid-Hollandse bedrijven beter kunnen bijdragen aan strategische nationale doelen zoals innovatiekracht, leveringszekerheid en het versterken van productiecapaciteit.

“Zuid-Holland kan bijdragen aan de concurrentiekracht van Nederland én Europa.”



Het ministerie van Defensie heeft in samenwerking met het ministerie van Economische Zaken en de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen het Security Fund (SecFund) in het leven geroepen om de innovatiekracht van Nederland te versterken. In oktober 2024 werd het SecFund, met een fondsvermogen van € 100 miljoen aangekondigd. Op 2 april 2025 is het fonds geopend voor aanvragen van innovatieve bedrijven. De negen ROM's werken in dit fonds samen om de beste investeringen in dual-use technologie voort te brengen. Dit fonds richt zich specifiek op startups en scale-ups die dual-use technologieën ontwikkelen.

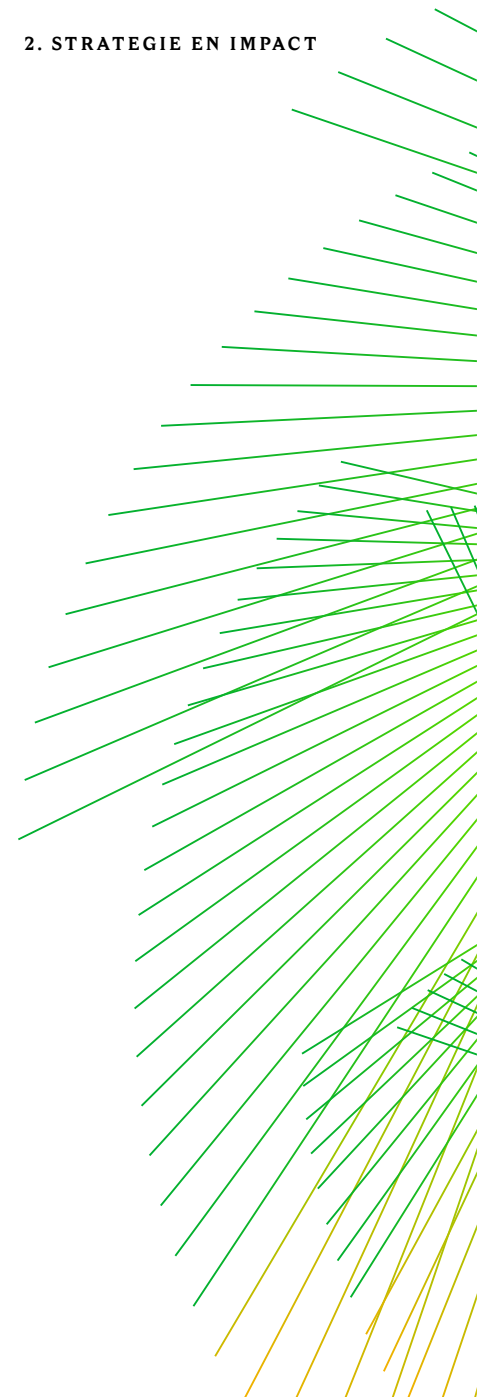
In het regionale ecosysteem voor startups en scale-ups was in 2024 duidelijk ruimte voor verbetering zichtbaar. Hoewel de regio beschikt over een krachtige en diverse infrastructuur, waaronder twee campussen van nationaal belang, slaagden nog te weinig startups erin om door te groeien tot succesvolle scale-ups. Het aantal scale-ups dat vervolgens uitgroeit tot internationale marktleiders bleef lager dan verwacht. Ondernemers ervoeren hierbij knelpunten zoals een tekort aan ruimte, schaarste aan talent en versnippering van ondersteunende initiatieven en programma's. InnovationQuarter zette zich daarom samen met partners nadrukkelijk in om samenwerking binnen het ecosysteem te verbeteren en zo startups en scale-ups beter te ondersteunen in hun groeiambities.

Bij het aangaan van genoemde uitdagingen is het belangrijk om daar waar dat past als gezamenlijke ROM's op te trekken. Op verschillende dossiers bundelen de negen Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen hun krachten (zie kader hiernaast).

Bovenregionale samenwerking van InnovationQuarter met andere ROM's

InnovationQuarter werkt intensief samen met de acht andere Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen binnen het samenwerkingsverband ROM-Nederland. Deze bovenregionale samenwerking richt zich op het versterken van de verbinding tussen rijk en regio, het verbeteren van de gezamenlijke basis en het oppakken van maatschappelijke en technologische transitie. In 2024 is extra rijksbudget beschikbaar gekomen voor gezamenlijke programma's op thema's als circulaire economie, de Nationale Technologie Strategie, internationalisering en data-infrastructuur. De ROM's werken samen aan gedeelde ambities, zoals een krachtiger financieringslandschap, betere toegang tot internationale markten en gezamenlijke dataplatforms.

Binnen deze samenwerking speelt InnovationQuarter een actieve rol, onder andere als projectleider van de Nationale Technologie Strategie en coördinator van Venture Development en Groene Chemie. Daarnaast participeert InnovationQuarter in ROM-brede initiatieven gericht op kennisdeling en gezamenlijke data-analyse. De gezamenlijke inzet van de ROM's onder de vlag van ROM-Nederland zorgt voor schaalvoordelen, kennisuitwisseling en impact op nationale thema's, waarbij iedere ROM haar eigen regionale kracht inbrengt.



2.2 Waardecreatie – van input naar impact

InnovationQuarter is de aanjager van economische vernieuwing en ecosysteemversterking. InnovationQuarter heeft een waardecreatiemodel ontwikkeld (zie figuur op pagina 16) dat een handvat biedt om de complexiteit van ecosystemen en onze eigen rol hierin beter te begrijpen. Het waardecreatiemodel laat zien hoe InnovationQuarter bijdraagt aan de maatschappelijke transitie waar de regio Zuid-Holland zich voor gesteld ziet. De financiële middelen, netwerken en kennis van InnovationQuarter en individuele collega's (ons intellectueel kapitaal) worden ingezet om vanuit drie teams – Innoveren, Investeren, Internationaliseren – activiteiten te realiseren die bijdragen aan een slimmere, duurzamere en gezondere regio. Daarbij worden de teams ondersteund door de staf van InnovationQuarter, bestaande uit de teams Strategie, Marketing & Communicatie en Finance & Operations.

Input

De middelen van InnovationQuarter

Onze mensen, kennis, netwerken en financieel kapitaal zetten wij in om innovatieve ondernemers te ondersteunen en te laten groeien. Meer dan 120 medewerkers werken iedere dag samen met partners in de regio om ondernemers te laten groeien.

Financiers van InnovationQuarter dragen bij aan de exploitatie van het ontwikkelingsbedrijf en aandeelhouders hebben kapitaal gestort in het

eigen fonds van InnovationQuarter, InnovationQuarter Capital. Met dit financieel kapitaal zet InnovationQuarter haar kernactiviteiten op.

Activiteiten

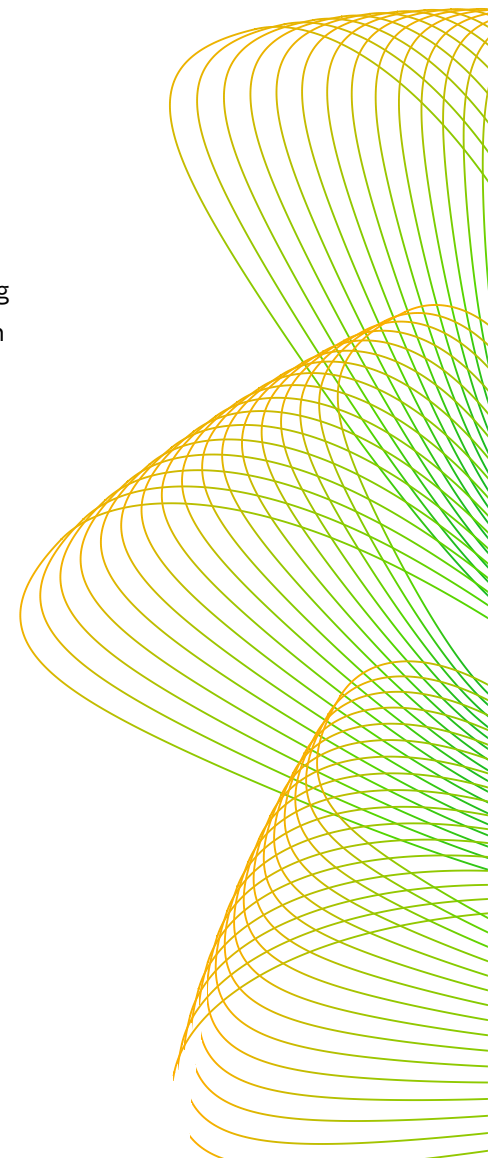
De kernactiviteiten van InnovationQuarter

Door onze verschillende disciplines – Innoveren, Internationaliseren en Investeren - integraal in te zetten zorgen we voor een unieke dienstverlening aan innovatieve ondernemers. Onze teams stimuleren samenwerking tussen overheden, kennisinstellingen en bedrijven, realiseren kruisbestuiving tussen sterke innovatieve clusters (cross-overs), trekken internationale bedrijven aan en investeren in vernieuwende bedrijven. Vanuit deze opdracht is InnovationQuarter als ROM actief sinds 1 januari 2014.

InnovationQuarter opereert hierbij vanuit de volgende drie kernactiviteiten:

Innoveren: We helpen startups, scale-ups en overige innovatieve mkb'ers met innovatievraagstukken door:

- > hun innovatiebehoefte scherp te krijgen en oplossingen te verkennen;
- > bedrijven en consortia op weg te helpen naar financiering, dit gebeurt onder andere door venture development;
- > en de kwaliteit van het ecosysteem te verhogen via projecten en programma's en zo de marktkansen voor innovatieve producten en diensten te verbeteren.



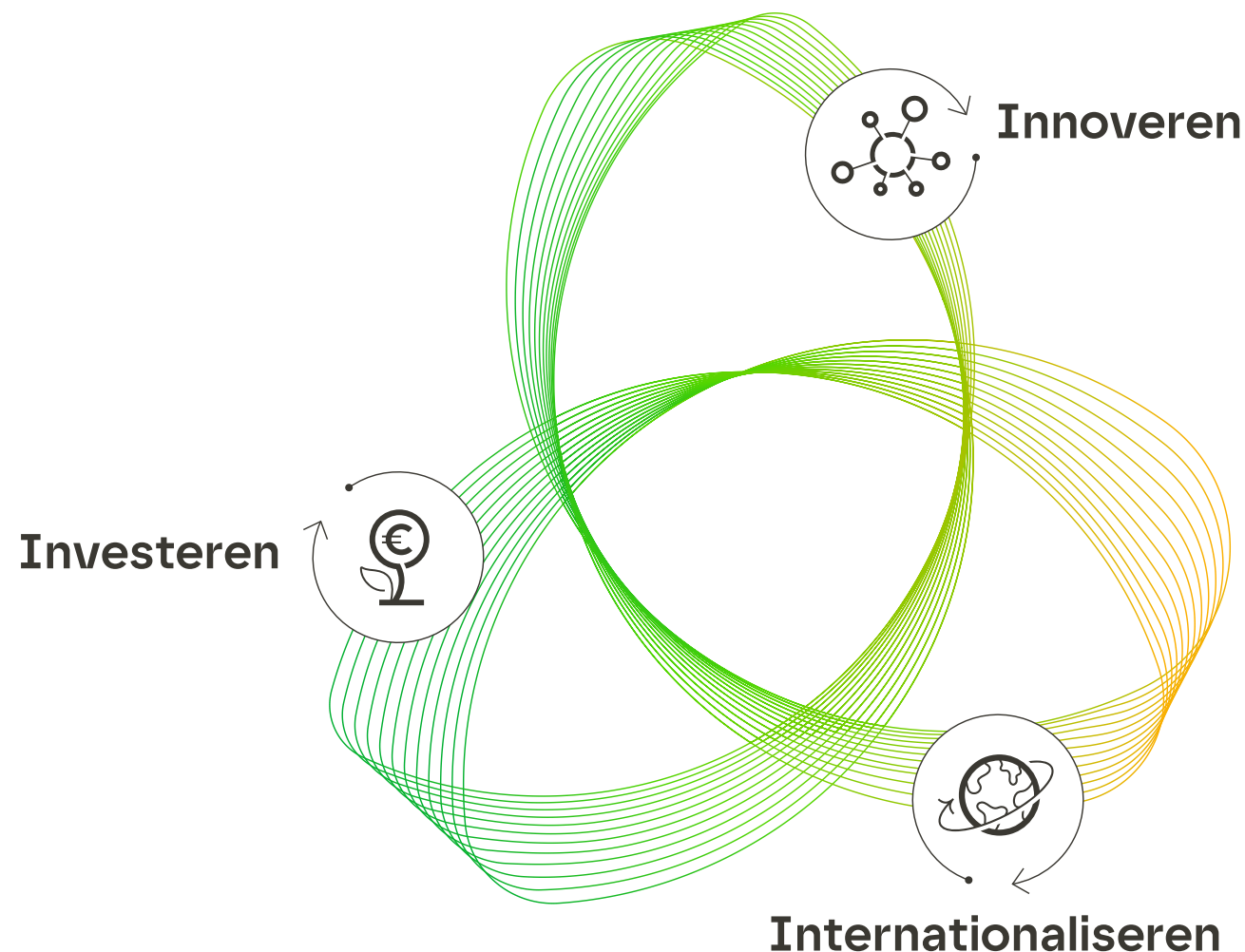
Investeren: Snelgroeierende, vernieuwende bedrijven hebben kapitaal nodig om bijvoorbeeld hun innovaties te kunnen testen en de productie te kunnen opschalen. Met onze fondsen, waarvan drie in beheer voor derden, helpen wij deze bedrijven aan financiering, onder meer door zelf risicodragend te investeren. Ook zetten we in op het vergroten van het aanwezige (risicodragende-) investeringskapitaal in de regio.

Internationaliseren: Buitenlandse bedrijven leveren toegevoegde waarde aan Zuid-Hollandse ecosystemen doordat zij werkgelegenheid genereren, de innovatiekracht versterken op specifieke thema's en aansluiting bieden op internationale netwerken en bedrijvigheid. Daarnaast investeren we in het onderhouden van relaties met de al in Zuid-Holland gevestigde internationale bedrijven, zodat we (pro)actief kunnen inspelen op ontwikkelingen, zoals uitbreiding, krimp en verhuizing. Tevens helpen we Zuid-Hollandse innovatieve mkb'ers bij het opzetten en opschalen van hun internationale activiteiten. Dat doen we onder andere door samenwerkingen met buitenlandse regio's op te zetten en door missies en ondersteuningsprogramma's te organiseren.

Effecten

Versterken van ecosystemen voor ondernemerschap

In het waardecreatiemodel staat de ondernemer centraal. Alle activiteiten die InnovationQuarter ontplooit hebben tot doel de (innovatieve) ondernemer te laten floreren. De inzet van InnovationQuarter richt zich hierbij op een aantal elementen in het ecosysteem. Hierbij werkt



InnovationQuarter niet in isolatie, maar in nauwe samenwerking met partners uit de regio. Per innovatie-ecosysteem kan het verschillen aan welke 'knoppen' InnovationQuarter draait.

Impact

Een sterk ecosysteem stimuleert innovatie en faciliteert het ontstaan en doorgroeien van vernieuwend ondernemerschap. Hierdoor ontstaan nieuwe producten en diensten, die bijdragen aan het toekomstig verdienvermogen van de regio en een oplossing bieden voor maatschappelijke uitdagingen. Onze bijdrage aan een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland - de impact van onze activiteiten - zullen we steeds scherper in beeld gaan brengen. InnovationQuarter heeft hiertoe geen verplichting vanuit wetgeving, maar doet dit uit eigen beweging. De ontwikkeling om impact in beeld te brengen en hierop te rapporteren wordt voor onze portfoliobedrijven steeds belangrijker en ook onze aandeelhouders willen graag zien op welke wijze onze activiteiten bijdragen aan de regio.

In samenspraak met de ROM's is als eerste stap de maatschappelijke impact geoperationaliseerd met de Sustainable Development Goals (SDG's). Voor alle activiteiten die InnovationQuarter vanuit de business units realiseert wordt bepaald aan welke SDG de specifieke activiteit bijdraagt. Hiermee krijgen we een eerste beeld waar impact wordt gerealiseerd.

In dit jaarverslag zijn een aantal Impact Pathways opgenomen waarin ondernemers vertellen op welke manier de activiteiten van InnovationQuarter tot impact zullen leiden. Op deze kwalitatieve manier is het mogelijk om impact te duiden. Impact realiseren we niet van de een op de andere dag, het is een effect dat op langere termijn steeds signifikanter wordt.



Waardecreatiemodel

Van input naar impact

Input

De middelen van
InnovationQuarter

Activiteiten

De kernactiviteiten van
InnovationQuarter

Effect

Het versterken van ecosystemen
voor ondernemerschap

Impact

Het versnellen van
maatschappelijke transities



Innoveren

Wij bouwen aan consortia en realiseren nieuwe business.



Internationaliseren

Wij trekken internationale bedrijven aan en ondersteunen mkb'ers bij internationale groei.



Investeren

Wij investeren in innovatieve bedrijven.



Een slimmer,
duurzamer
en gezonder
Zuid-Holland



Secretariaat Economic Board Zuid-Holland (EBZ)

Het secretariaat team EBZ is organisatorisch ondergebracht bij InnovationQuarter. Samen werken we aan de versterking van de samenwerking binnen de triple helix van overheden, kennisinstellingen en bedrijven. De EBZ mobiliseert netwerk-, denk- en lobbykracht van de belangrijkste partners in de regio, zowel op de algemene economische strategie als op diverse belangrijke thema's voor de regio. In veel gevallen draagt InnovationQuarter zorg voor executiekracht. Vanuit het secretariaat van de EBZ wordt eveneens zorggedragen voor de uitvoering van het Human Capital Akkoord Zuid-Holland. In het kader worden de belangrijkste resultaten van de EBZ in 2024 uitgelicht.

Economic Board Zuid-Holland:

Vernieuwen, Verduurzamen en Versterken

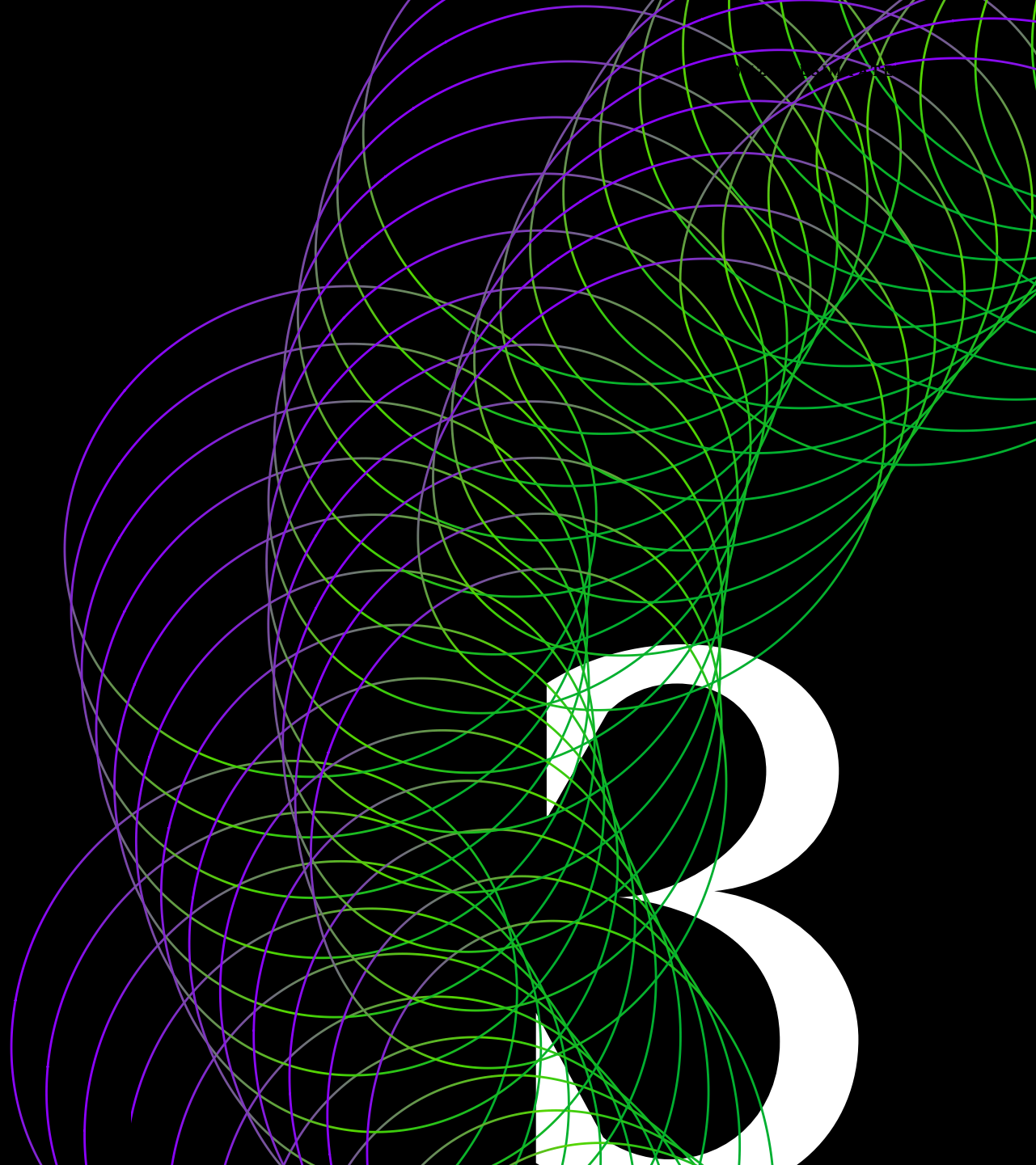
De Economic Board Zuid-Holland (EBZ) speelt een cruciale rol in het vernieuwen, verduurzamen, versterken en vernieuwen van de Zuid-Hollandse economie. Als samenwerkingsverband tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden, werkt de EBZ aan een toekomstbestendig vestigingsklimaat en duurzame economische groei. De Economic Board Zuid-Holland en InnovationQuarter hebben een nauwe samenwerking. Waar de EBZ de strategische koers uitzet en de netwerkkracht mobiliseert, vertaalt InnovationQuarter deze visie naar business development, internationaliseringsprogramma's en investeringen. Dit komt de samenwerking tussen beide ten goede.

In 2024 heeft de EBZ een aantal belangrijke mijlpalen bereikt:

- > € 65 miljoen aan Regio Deals voor Delft, de Waterweggemeenten, Drechtsteden-Gorinchem en de Zuid-Hollandse Delta.
- > € 3 miljoen uit het programma Kansen voor West voor innovatiecampussen.
- > Lancering van een geüpdatete Groeiagenda Zuid-Holland, gericht op verduurzaming, innovatie en versterking van de arbeidsmarkt.
- > Samenwerking met Provincie Zuid-Holland en InnovationQuarter voor de Regionale Defensie Opgave.
- > Ondertekening van de Verklaring van Antwerpen, waarin wordt gepleit voor een versnelde energie- en grondstoffentransitie.
- > € 43 miljoen toegekend aan Operatie Beethoven, een nationaal versterkingsplan voor microchip-talent.

Daarnaast organiseerde de EBZ diverse bijeenkomsten, waaronder de Voorjaarsbijeenkomst bij GKN Fokker Aerospace met als thema defensie en veiligheid en de Conferentie Groeiagenda Zuid-Holland, met als centraal thema 'vestigingsklimaat'. Ook werd de samenwerking met gemeenten verder uitgebouwd om startups en scale-ups te ondersteunen. Met de benoeming van Femke Brenninkmeijer als nieuwe voorzitter blijft de EBZ zich inzetten voor een innovatieve en duurzame regio. Dankzij haar netwerkkracht, denkkracht en lobbykracht is Zuid-Holland klaar voor de toekomst.

Onze resultaten



3.1 Business unit: Innoveren

Output

De jaardoelen van de business unit zijn ruimschoots behaald en behoeven geen bijsturing voor de meerjarenplanning. Eind 2024, in Q4 was er een significante toename in de omvang van het projectportfolio (Q3: 77, Q4: 111). Dit is deels te verklaren doordat de registratie van venture development projecten is gestart, capaciteitsuitbreiding en administratieve correcties. Voortaan wordt niet alleen binnen de sector maar met de hele business unit stilgestaan bij nieuwe, stilgelegde en afgeronde projecten. Ook wordt in de business unit besproken waarom projecten niet leidden tot een beschikking of ‘confirmation letter’, terwijl dit wel de verwachting was.

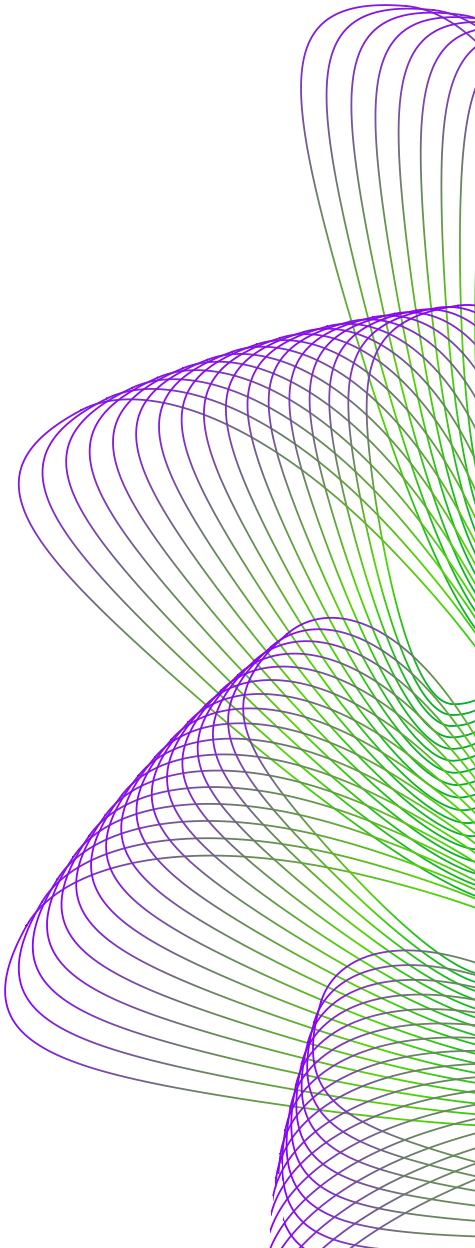
Door een administratieve achterstand zijn in Q4 nog veel geholpen organisaties en venture development projecten opgevoerd. Dit geeft een eenmalige vertekening. Het inzichtelijk maken van deze activiteiten wordt als zeer waardevol ervaren in de portfolio-overleggen die plaatsvinden per sector en binnen de business unit.

Daarnaast is Innoveren dit jaar gestart om per project de InnovationQuarter-brede focusthema’s te administreren waaraan bijgedragen wordt. Dit maakt het makkelijker om strategische discussies te voeren over de activiteiten en resultaten. Dit bevalt zo goed dat de intentie is afgesproken om dit in 2025 voor de activiteiten van alle business units bij te houden.

Tabel 3.1: KPI's Business unit Innoveren

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Aantal KPI-projecten*	49	30	94%	120
Totaal uitgelokte investeringen (mln €)	61,1	40	207%	160
Waarvan privaat (mln €)	35,7	40	225%	80
Geholpen organisaties	671	400	78%	1600

InnovationQuarter heeft continue oog voor het realiseren van cross-overs tussen sectoren. Omdat de medewerkers van InnovationQuarter zich in de verschillende ecosystemen bevinden en deze van binnenuit kennen, zijn zij in staat om innovatieve technologie ontwikkeld voor toepassing in de ene sector ook zijn weg te doen vinden in een andere sector. Figuur 3.1 laat zien dat in bijna 50% van de (KPI-)projecten van Innoveren gewerkt wordt aan cross-overs.



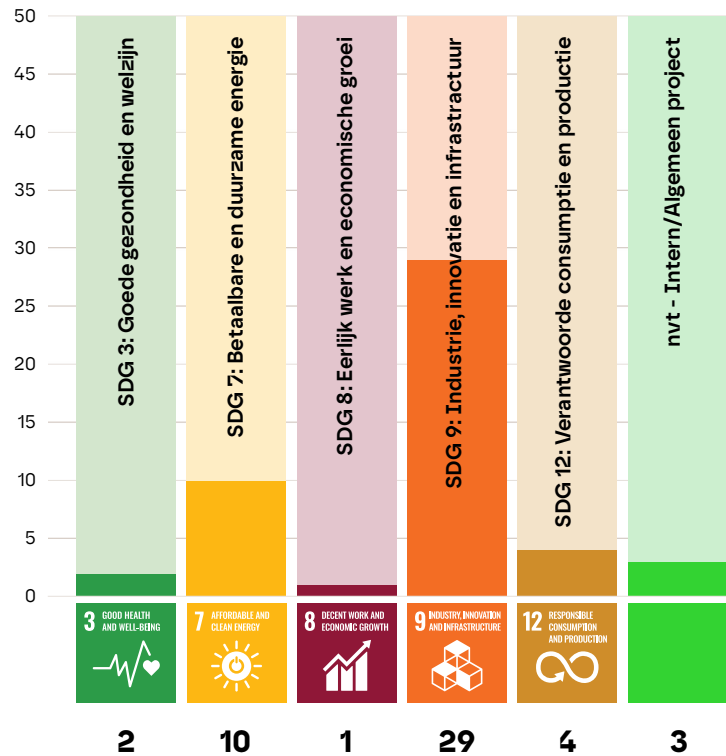
Figuur 3.1: cross-overs sectoren BU Innoveren

	Digital Technology & Cybersecurity	Energie & Chemie	Horticulture & Food	Hightech maakindustrie & Aerospace	Life Sciences & Health	Maritiem & Haven	Totaal aantal cross-overs vanuit sector	Percentage cross-overs vanuit sector vs. projecten in hoofdsector	Aantal projecten per hoofdsector
Digital Technology & Cybersecurity				1		1	2	50%	4
Energie & Chemie		3	1	3		1	8	57%	14
Horticulture & Food	1	1		1			3	75%	4
Hightech maakindustrie & Aerospace		3				2	5	50%	10
Life Sciences & Health	2						2	50%	4
Maritiem & Haven	1	2		1			4	67%	6
Totaal aantal cross-overs naar sector	3	9	1	6	0	4			

ImpaQt

Alle projecten, programma's en business cases zijn gericht op versterking van het ecosysteem (strategisch-economische impact) en het realiseren van maatschappelijke impact in de regio. Dat laatste wordt steeds belangrijker. De impact van de activiteiten van de business unit Innoveren is zichtbaar gemaakt in figuur 3.2 waarin alle KPI-projecten van de business unit een SDG toegekend hebben gekregen.

Figuur 3.2: bijdrage BU Innoveren aan SDG's



Behaalde jaardoelen 2024

De business unit Innoveren werkte in 2024 ook aan een aantal organisatie-doelen die bijdragen aan het efficiënter en effectiever behalen van de KPI's.

- > *De One Company denkwijze (integraal samenwerken) verankeren we in alle lopende processen en overleggen. In 2024 hebben we onszelf ten doel gesteld om intensiever samen te werken met de business unit Internationaliseren in projecten met een Europese component.*

Er is intensiever samengewerkt in Europese projecten zoals werving en selectie van ondernemers voor deelname aan de digitale innovatiebeurs 4YFN. Daarnaast zijn een aantal deelsessies georganiseerd over strategische Europese onderwerpen als verduurzaming van de industrie en verhoging van arbeidsproductiviteit met collega's van zowel Internationaliseren als Innoveren. Ook is vanuit Internationaliseren gewerkt aan een Innoveren project om het eerste landelijke cybersecurity incubatieprogramma op te zetten in Den Haag.

- > *De stakeholdermanagement-aanpak voor Innoveren-contacten breiden we uit naar sleutelbedrijven voor onze activiteiten in samenwerking met de business unit Internationaliseren.*

Ieder kwartaal hebben we gesprekken gevoerd met geïnventariseerde sleutelbedrijven uit verschillende sectoren. Zowel de bezochte bedrijven als collega's hebben dit als prettig ervaren. Dit wordt voortaan als structurele activiteit voortgezet.

- > *Implementatie van een nieuw portfoliosysteem.*

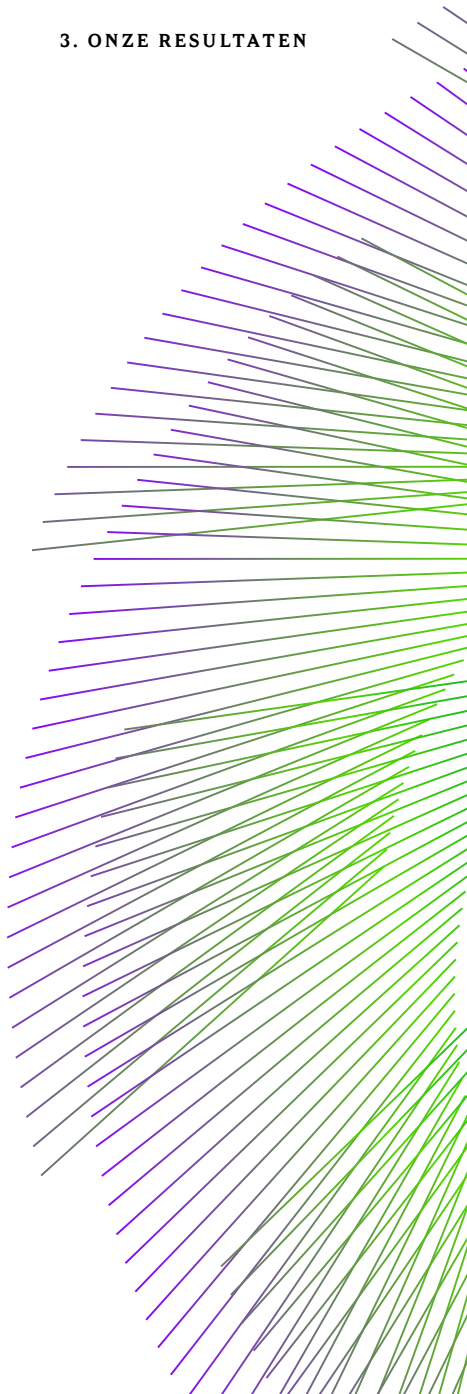
Een nieuw portfoliosysteem is geïmplementeerd in het CRM-systeem. De gehele organisatie heeft daardoor nu toegang en inzicht in alle Innoveren projectdata. Ook de autorisatie en monitoring van aanvullende activiteiten verloopt voortaan digitaal middels dit systeem. Het inrichten van online dashboards met sturingsinformatie volgt volgend jaar.

- > *Innoveren implementeert een organisatiebrede aanpak voor Venture Development.*

In samenwerking met de andere ROM's en partners in de regio vordert de Venture Development aanpak gestaag. In 2025 zal dit onderwerp op de agenda blijven staan met aandacht voor onze eigen rol en die van verschillende regionale aanbieders hierin. Binnen InnovationQuarter worden Venture Development projecten centraal geadministreerd in het portfoliosysteem en kunnen andere business units zien welke organisaties met een market readiness programma of andere interventie zijn geholpen en met welk resultaat.

- > *Scan maken van huidige en gewenste competenties van de business unit Innoveren.*

Er is een start gemaakt met het onderscheiden van verschillende profielen, competenties en talentmanagement binnen Innoveren. Het doel is om het team als geheel te optimaliseren en meer helderheid en consistentie in individuele ontwikkelpaden te creëren. In 2025 wordt dit verder uitgewerkt.



3.2 Business unit: Internationaliseren

3.2.1 Foreign Investments

Output

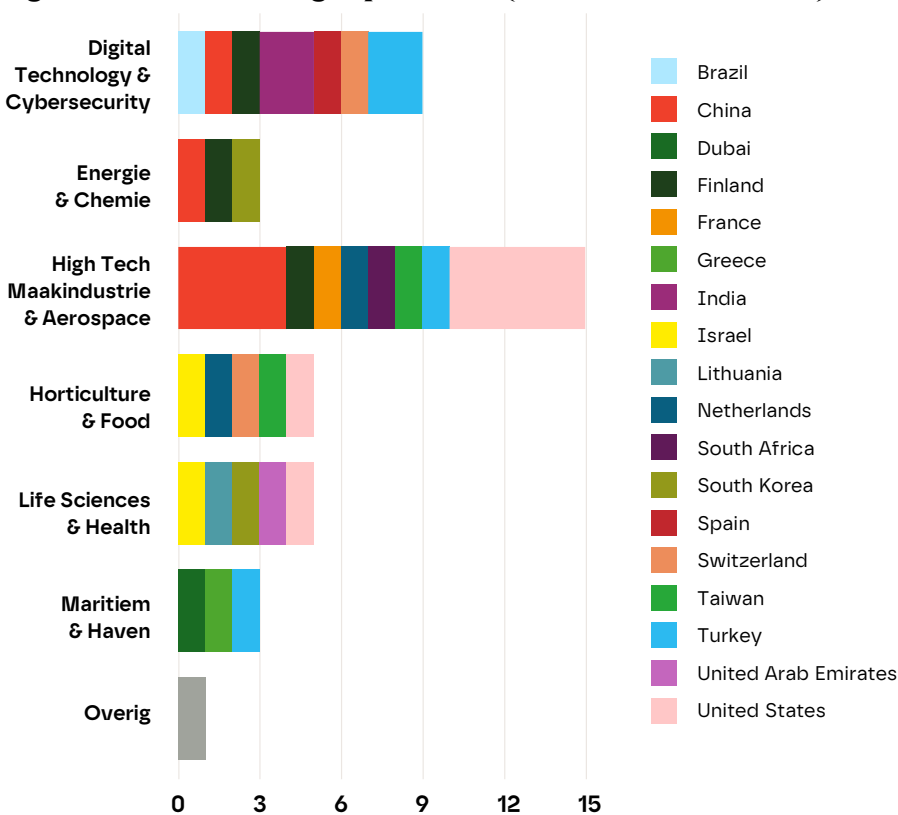
De hoofdactiviteit van het Foreign Investments team is het oprichten, uitbreiden of verplaatsen van bedrijven in de regio Zuid-Holland. In 2024 waren er 41 landingen in onze regio. In samenwerking met The Hague Business Agency en Rotterdam Partners was 2024, afgezet tegen de nationale resultaten een heel goed jaar.

De grootste investering in de regio met tientallen miljoenen euro's was afkomstig van Batavia Manufacturing uit Zuid-Korea. Het betreft de nieuwbouw van een 'pandemic preparedness' faciliteit voor de productie van viral vectoren en vaccins en is voorzien van hightech laboratoria, cleanrooms en kantoren. Het is een belangrijke waardeketen in Nederland en van groot belang voor het toekomstig beleid ten aanzien van pandemievoorbereiding.

In de huidige turbulente wereld is het raadzaam om een gezonde geomix te hebben. Figuur 3.3 laat zien dat de landingen afkomstig zijn uit 18 verschillende landen, aangevoerd door de Verenigde Staten met 7 bedrijven en China met 6 bedrijven.



Figuur 3.3: aantal landingen per sector (met land van herkomst)



Het doel voor het aantal Investor Relations (IR) bezoeken (120) is behaald (140). Samen met onze partners, Rotterdam Partners en Partners in Business The Hague, onderhouden wij relaties met internationale bedrijven met een vestiging in de regio. Het afleggen van IR-bezoeken aan deze buitenlandse bedrijven is een belangrijke pijler van onze

acquisitiestrategie. Gesprekken met deze bedrijven zijn een belangrijke bron voor informatie over het vestigingsklimaat in de regio, maar ook over de eventuele ondersteuningsbehoefte van deze bedrijven.

Over het algemeen zijn bedrijven die wij spreken tevreden in Nederland en in Zuid-Holland. Toch heersen er ook zorgen over het soms snel veranderende regeringsbeleid. De geopolitieke onrust maakt markten onzeker en dat is niet bevorderlijk voor nieuwe investeringen. Personeelstekort blijft een uitdaging in vele sectoren en het elektriciteitsnet is overbelast. Er heerst schaarste aan industriële en logistieke bouwgrond en aan woningen. De zaken die worden geagendeerd hebben veelal betrekking op heel Nederland en minder op Zuid-Holland.

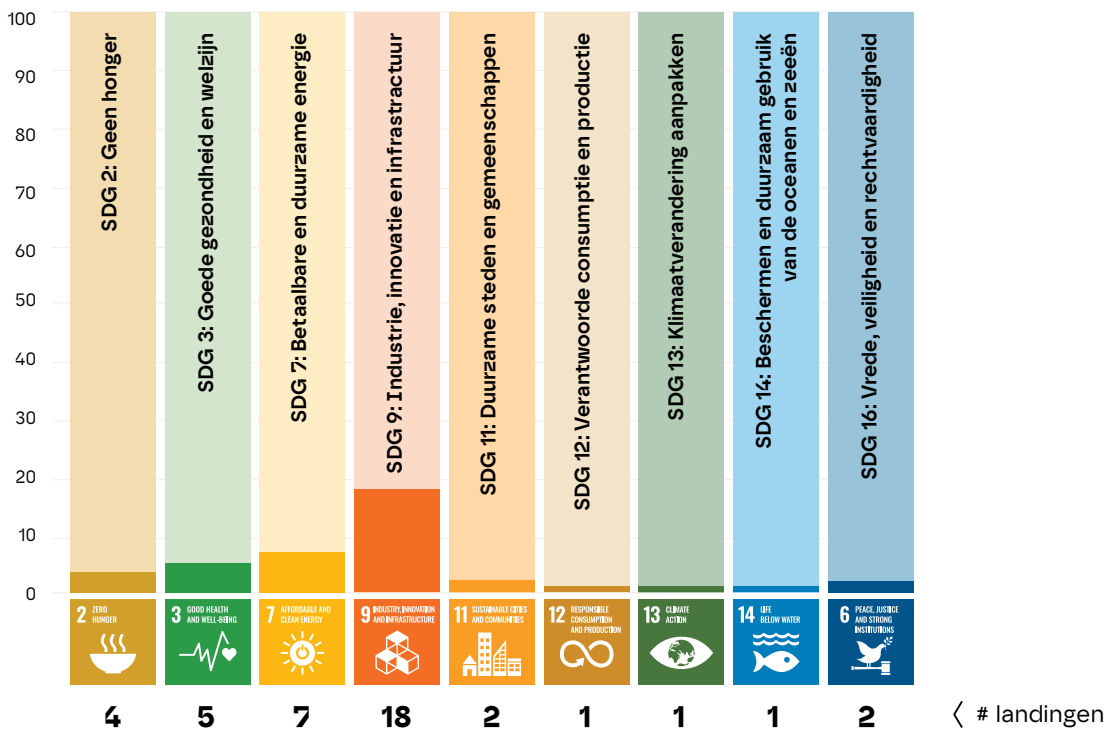
Tabel 3.2: KPI's Business unit Internationaliseren - Foreign Investments

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Aantal bedrijven geland	41	40	53%	160
Investeringsvolume (mln €)	155	80	70%	320
Aantal arbeidsplaatsen	725	400	110%	1200
Investor Relations bezoeken	140	120	55%	480

ImpaQt

De bedrijven die landen in de regio dragen bij aan de Sustainable Development Goals. In figuur 3.4 is voor ieder bedrijf dat in 2024 geland is in de regio en hierbij ondersteund is door InnovationQuarter weergegeven aan welke SDG bijgedragen wordt. De meeste landingen dragen bij aan SDG 9: Veilige infrastructuur, duurzame industrialisering en stimulering van innovatie.

Figuur 3.4: landingen naar SDG



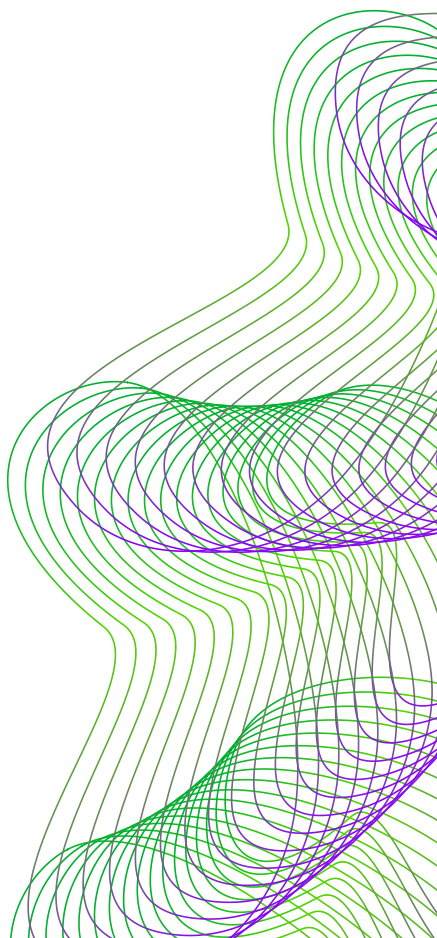
Behaalde jaardoelen 2024

Het team Foreign Investments heeft in 2024 de volgende resultaten behaald:

- > *Het Volume-to-Value (V2V) proces hebben wij in onze werkwijze verankerd. Vanaf 2024 rapporteren we op de waarde van de landingen voor onze regio door landingen als low, medium of high value te kwalificeren.*
In 2024 willen we dat tenminste 90% van de landingen als high en medium value kwalificeert. In het kader van de transitie van “Volume to Value” is het doel zoveel mogelijk high of medium value bedrijven te assisteren. We richten ons op bedrijven die het sectorale ecosysteem versterken en minder op grote bedrijven en vestigingen die veel werkgelegenheid met zich meebrengen. Deze waardevolle bedrijven voor de regio kunnen kleinere bedrijven of vestigingen zijn, met specifieke expertise of technologie. In 2024 kwalificeerden 38 van de 40 landingen als medium of high value.
- > *We willen een actieve en betrouwbare partner binnen het Invest in Holland netwerk zijn en blijven.*
In 2024 is in samenwerking met het Invest in Holland netwerk een Business Braai georganiseerd voor de Zuid-Afrikaanse leads en in het najaar is de jaarlijkse Invest in Holland Masterclass in samenwerking met Rotterdam Partners georganiseerd in onze regio. Elk jaar wordt een andere regio gekozen om de NFIA collega's die op de ‘buitenkantoren’ werken het beste van de desbetreffende regio te laten zien en een kans om het hele netwerk samen te brengen, kennis en inspiratie te delen en te netwerken.

- > *We verkennen nieuwe veelbelovende markten en intensiveren onze activiteiten daarop. De markten die we in 2024 verder gaan verkennen zijn de Nordics, Zuid-Afrika, Turkije, Singapore en Japan.*
Het verkennen van nieuwe markten is een belangrijk onderdeel van onze acquisitieactiviteiten. De volgende activiteiten werden in 2024 ondernomen:
 - Onze accountmanager Azië is naar Japan gereisd om kennis van de markt te krijgen, leads op te doen en contacten aan te halen.
 - Zuid-Afrika is met de NFIA ter plaatse en de jaarlijkse braai bediend.
 - We hebben al vele jaren leads uit Turkije met name in de sectoren Hightech Maakindustrie, Maritiem en Energie & Chemie. Enkele accountmanagers zijn die kant op gegaan in 2024.
 - Vanuit Zweden kwam een zeer grote delegatie naar de Cyber Security Week en vanuit International Trade is vanuit diverse sectoren ingezet op de Nordics.

Het verkennen van Singapore als markt voor onze activiteiten is doorgeschoven naar 2025 waar een aantal maritieme beurzen bezocht gaan worden. Ter ondersteuning van het verkennen van nieuwe markten is Pitchbook aangeschaft. Dit is een database met inzicht in de wereldwijde innovatieve tech ondernemingen.



3.2.2 International Trade

Output

In 2024 heeft het team 104 bedrijven gesproken over hun internationaliseringsambities. Deze Trade Relations gesprekken worden gevoerd met bedrijven die al bekend zijn, maar ook met nieuwe bedrijven die we actief benaderen. Deze gesprekken leveren belangrijke informatie op over de ondersteuningsbehoefte van deze groep ondernemers. Dit is belangrijke informatie om onze meerjarige programmering verder vorm te geven en dit zo goed mogelijk af te stemmen op de bedrijven.

In 2024 was er sprake van acht strategische marktwerkingen die gedurende het hele jaar liepen. Dit betreft o.a. Partner-in-Business programma's, Memorandum of Understandings (MoU's) en structurele samenwerkingen met buitenlandse partners. Deze programma's sturen op het opzetten van structurele programmering op kansrijke markten en/of specifieke thema/markt combinaties voor bedrijven.

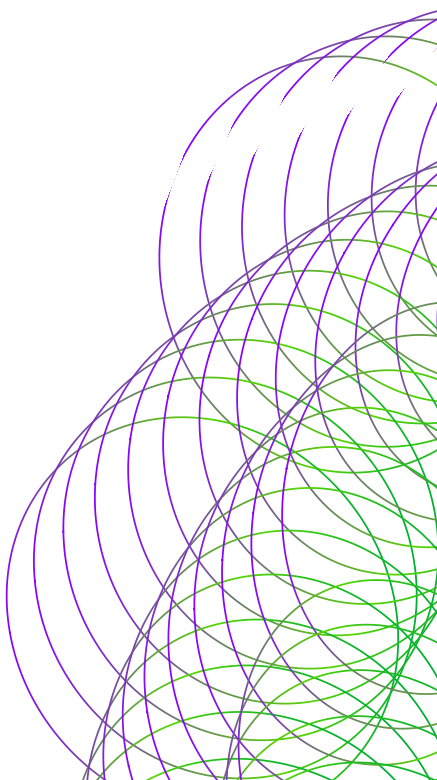
We hebben in 2024 21 meerdaagse activiteiten, missies of beursbezoeken georganiseerd. Een aantal van de meerjarenprogramma's zijn opgenomen in tabel 3.4. Onder de 'paraplu' van deze meerjarige programma's worden verschillende activiteiten uitgevoerd. Zo waren er in 2024 Global Market Entry Programs voor Frankrijk en Duitsland en missies naar o.a. India en de Verenigde Staten als onderdeel van het Partner-in-Business programma. Met onze verschillende diensten om bedrijven te ondersteunen bij hun internationaliseringsambities hebben we in 2024 638 bedrijven kunnen helpen.

Tabel 3.3: KPI's Business unit Internationaliseren, International Trade

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Trade relations gesprekken	104	80	60%	320
Strategische marktwerking	8	8	50%	32
Meerdaagse activiteiten, missies of beursbezoeken	21	10	113%	40
Activiteiten voor handelsbevordering	14	8	81%	36
Deelnemende bedrijven	638	200	148%	800

Het gaat dan om advisering van bedrijven over kansen in het buitenland, het verschaffen van informatie over financieringsmogelijkheden en het wijzen op, of betrekken bij, missies en beursbezoeken die InnovationQuarter organiseert evenals missies van TINL partners. Ook helpen wij bedrijven individueel of collectief op weg met het opstellen van hun internationaliseringsstrategie.

Om de dienstverlening te kunnen verbeteren worden deelnemende bedrijven na afloop van de activiteiten gevraagd de activiteit te evalueren. Uit de enquêtes blijkt een grote waardering van ondernemers voor ons werk. Men geeft aan dat het bedrijven veel werk scheelt dat InnovationQuarter



collectieve evenementen (beursdeelname en missies) organiseert waardoor zij kunnen focussen op klantcontact. Daarnaast kwam naar voren dat InnovationQuarter goede netwerken heeft in de doellanden, en waarderen bedrijven dat ze daardoor goede contacten kunnen leggen in het buitenland. Door de focus op inhoudelijk sterke en meerjarige programma’s kunnen wij langer steun bieden aan ondernemers bij het zetten van stappen op nieuwe markten. In tabel 3.4 zijn een aantal van de meerjarige programma’s opgenomen.

Tabel 3.4: Meerjarige programma’s International Trade

Trade and Innovate NL (TINL) netwerk	
TRADE AND INNOVATE WITH THE DUTCH	InnovationQuarter maakt deel uit van het Trade and Innovate NL netwerk. Dit is een nationaal netwerk van partners die samenwerken om innovatieve bedrijven te ondersteunen bij hun internationale opschalingsambities. Een activiteit die uitgevoerd wordt door het TINL netwerk zijn Trade Relations gesprekken. InnovationQuarter heeft zich ten doel gesteld er jaarlijks 80 te voeren.
Digitalzh (Zuid-Hollandse European Digital Innovation Hubs Network (EDIH))	
Digitalzh	In 2024 heeft Digitalzh diverse internationaliseringsactiviteiten ondernomen, zoals 4 Years From Now Barcelona, Hannover Messe, en Stockholm Techshow. Daarnaast is er een inkomend EDIH-bezoek geweest van collega-EDIH's uit Duitsland en Oostenrijk in het kader van een bezoek aan Metstrade en het verkennen van de maritieme mogelijkheden in de regio. In november 2024 is het EDIH –jaarevent bezocht, waarbij we bestaande relaties hebben ontmoet en nieuwe relaties hebben opgedaan.

Enterprise Europe Network (EEN)	
	Enterprise Europe Network hield op uitnodiging van ESA de EEN Sector Group Aerospace & Defence halfjaarlijkse werkvergadering bij ESTEC. Aerospace intermediairs uit verschillende Europese aerospace hotspots werden bijgepraat over het aerospace ecosysteem in Zuid-Holland en Nederland. Aansluitend presenteerde de Sector Group haar internationale matchmaking diensten in een stand en op het plenaire podium van de tweejaarlijkse ESA Industry Space Days. Verder werden in de cybersecurity week (met o.a. de ONE conference) middels EEN-speeddating zeven inkomende delegaties met elkaar en met Nederlandse bedrijven in contact gebracht. Inmiddels is een voorstel voor een nieuwe EEN-call (medio 2025-2028) voorbereid en na akkoord door het MT ingediend bij de consortiumcoördinator.
Global Market Entry Program (GMEP)	
	Het GMEP-programma is in volle gang. De deelnemende ondernemers zijn in gesprek geweest met hun doelgroep in de beoogde doelmarkten Duitsland en Frankrijk om hun businesscase in de doelmarkt te valideren. Daarnaast heeft het jaarlijkse GMEP & Friends (alumni) netwerkevent plaatsgevonden.

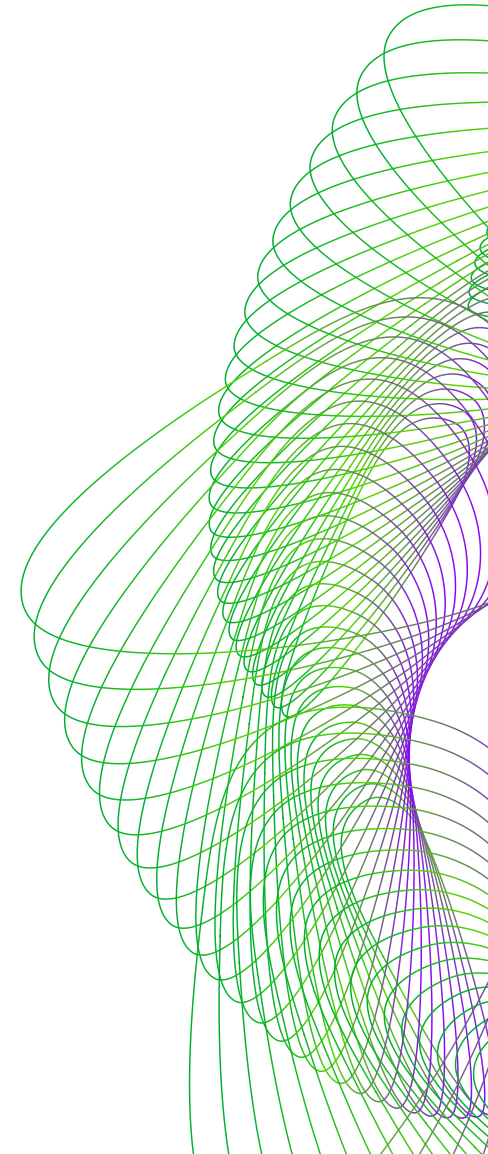
Behaalde jaardoelen 2024

Het team International Trade heeft in 2024 de volgende resultaten behaald:

- > *We ambiëren om vanuit International Trade op alle zes sectoren waar InnovationQuarter zich op inzet een aantrekkelijk meerjarige programmering aan te bieden aan internationaal georiënteerde innovatieve mkb'ers.*
Begin 2024 was het team actief op drie sectoren: Horticulture & Food, Energie & Chemie, Digital Technology & Cybersecurity. In 2024 is InnovationQuarter in samenwerking met Rotterdam Partners ook gestart met dienstverlening voor de sector Maritiem & Haven. Daarnaast ligt voor het European Enterprise Network (EEN) programma de landelijke coördinatie voor Aerospace en Digital bij InnovationQuarter. De projectmanager is daarom goed gepositioneerd om bedrijven uit deze sectoren te assisteren.
- > *Wij geven invulling aan onze leidende rol in het Trade & Innovate netwerk door nieuwe en passende programma's op te zetten.*
Dit doen we door meerjarig vanuit onze sectoren op een aantal specifieke doelmarkten te programmeren. Deze aanpak wordt door ondernemers zeer gewaardeerd en ook door Trade & Innovate NL (TINL) partners waarmee regelmatig wordt samengewerkt.
- > *Met de extra financiële ruimte vanuit het Ministerie van Economische Zaken zullen wij onze capaciteit op projectondersteuning en business intelligence uitbreiden.*

Er is een extra collega (projectmedewerker) aangenomen, waardoor er meer capaciteit is om ondersteuning en business intelligence te kunnen bieden aan de projectmanagers. Dit maakt het voor ons mogelijk om bedrijven tijdens missies met de juiste partijen in de desbetreffende doelmarkt in contact te laten komen.

- > *In 2024 verkennen wij de mogelijkheden om International Trade activiteiten in nieuwe sectoren op te zetten, bijvoorbeeld Life Sciences & Health en Maritiem & Haven.*
In 2024 is een verkenning gedaan naar het potentieel van International Trade activiteiten in de sector Maritiem & Haven (Q1/Q2) en eind 2024 is de verkenning naar Life Sciences & Health gestart. Deze laatste wordt afgerond in 2025. De verkenning op Maritiem & Haven heeft geleid tot het positieve besluit hier programmering op te gaan ontwikkelen die in 2025 uitgerold gaat worden.
- > *Het uitbreiden van ons netwerk van partners in de regio en in buitenlandse regio's. We blijven ons netwerk uitbreiden, net als onze activiteiten.* In 2024 is gewerkt aan het bestendigen van onze netwerken in Spanje, de Verenigde Staten en de Nordics. Voor Cybersecurity zijn voor het eerst Georgia en Texas bezocht en zijn er waardevolle contacten gelegd voor de bedrijven die hebben deelgenomen aan missies. Met een delegatie van energiebedrijven is InnovationQuarter naar Finland geweest om ons netwerk in de Nordics uit te breiden.



3.3 Business unit: Investeren

Output

InnovationQuarter investeert in veelbelovende startups vanuit haar eigen fonds InnovationQuarter Capital en vanuit drie fondsen die zij in beheer heeft: UNIIQ, ENERGIIQ en Energietransitiefonds Rotterdam. Vanuit alle vier de fondsen gezamenlijk zijn er het afgelopen jaar 40 investeringen gedaan. De groei van het aantal investeringen zet jaarlijks door. Het aantal nieuwe investeringen omvat zowel investeringen in nieuwe bedrijven als vervolginvesteringen in bestaande portfoliobedrijven van InnovationQuarter. Aan deze 40 bedrijven is € 48 miljoen financiering verstrekt. Het lukt portfoliobedrijven waar InnovationQuarter in geïnvesteerd heeft in toenemende mate om andere investeringen op te halen. De toename van uitgelokte investeringen in 2024 is bijna 70% ten opzichte van 2023.

Resultaten fondsen InnovationQuarter Capital, UNIIQ, ENERGIIQ en Energietransitiefonds Rotterdam en KPI's 2024

	Nieuwe investeringen	Verstrekte financiering mln. €	Uitgelokte investeringen mln. €	Leads
InnovationQuarter Capital	15 / 20	20,7 / 20	96,1 / -	148 / 250
UNIIQ	14 / 16	3,7 / 4,2	77,8 / -	151 / 100
ENERGIIQ	2 / 3	1,9 / 3	7,2 / -	34 / 75
ETF-R	9 / 5	20,8 / 10	40,3 / 15	154 / 75



Door het vertrek van het Hoofd Investeren in juni, is veel tijd besteed aan het borgen van de continuïteit in de business unit en het welzijn van het Investeren-team. Linco Nieuwenhuyzen, Hoofd Innoveren, werd benoemd als Hoofd Investeren a.i. Daarnaast is een interim fondsmanager voor InnovationQuarter Capital aangetrokken en is een collega uit het Energieteam (ENERGIQ en Energietransitiefonds Rotterdam) benoemd als teamlead van dat team. De leidinggevendenden van de verschillende fondsen en teams vormen samen het Leadershipteam Investeren (LT-Investeren).

Het LT-Investeren heeft in nauwe afstemming met het MT drie prioriteiten bepaald voor 2024:

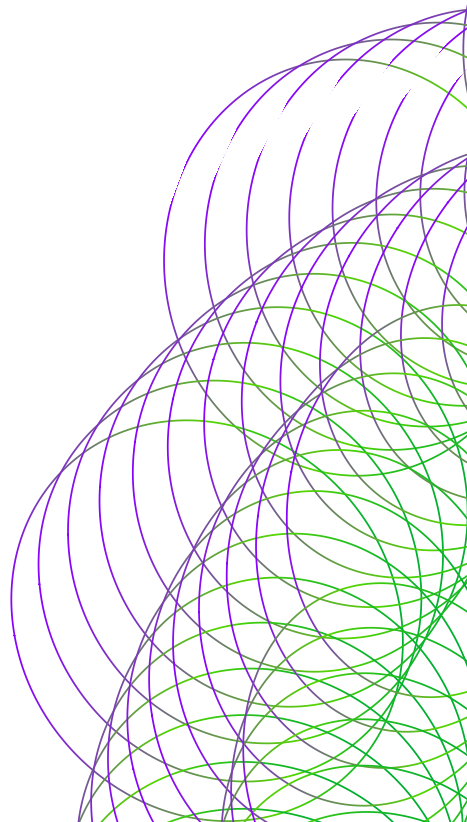
1. Het verbeteren van het inzicht in de portefeuille van met name InnovationQuarter Capital door het verzamelen, verwerken en analyseren van meer basisdata over de portefeuille; dit inzicht is een essentiële bouwsteen voor de validatie van de fondsstrategie;
2. Het verder professionaliseren en uniformeren van het halfjaarlijkse proces van waarderingen van alle portefeuillebedrijven en de analyse hiervan;
3. Samenwerking tussen Investeren en Planning & Control versterken door de implementatie van een vernieuwd procuratiereglement en het ontwerpen van een aangescherpte inrichting van de zogenaamde 'three lines of defence'.

Door deze focus op de 'basis op orde' is de uitwerking van de investeringsstrategie gepauzeerd – want deze basis is noodzakelijk voor de uitwerking van de strategie.

Door het verdiepte inzicht in de portefeuille van InnovationQuarter Capital gedurende het jaar, bleek de verhoogde dealflow niet haalbaar én niet wenselijk. Niet alleen ontbrak de capaciteit in het team, de inzet op sectoren waar InnovationQuarter tot op heden minder in heeft gedaan kostte veel tijd. En uit verbeterde prognoses van verwachte vervolginvesteringen bleek dat er minder kapitaal voor nieuwe investeringen beschikbaar was dan eerder gedacht.

De actieve inzet op een aantal sectoren heeft geresulteerd in een aantal mooie quantum deals. Ook op Horticulture & Food zijn flinke stappen gezet die hopelijk komend jaar gaan resulteren in kwalitatief goede leads en deals. De opgestelde beheerstrategie is geïmplementeerd. Deze helpt om de beschikbare resources effectiever in te zetten. Dit is nodig omdat we met een beperkt team een flinke portefeuille beheren. De verbeterde samenwerking tussen UNIIQ en InnovationQuarter heeft erin geresulteerd dat vier bedrijven financiering van InnovationQuarter Capital of ETF-R hebben ontvangen.

Verder hebben we het ReconneQt event weer georganiseerd, na een aantal jaren waarin dit niet plaatsvond. Op de Euromast ontmoetten de portefeuillebedrijven van al onze fondsen en een aantal startups waarmee we vanuit de andere business units van InnovationQuarter samenwerken, elkaar en de collega's van InnovationQuarter.



InnovationQuarter Capital

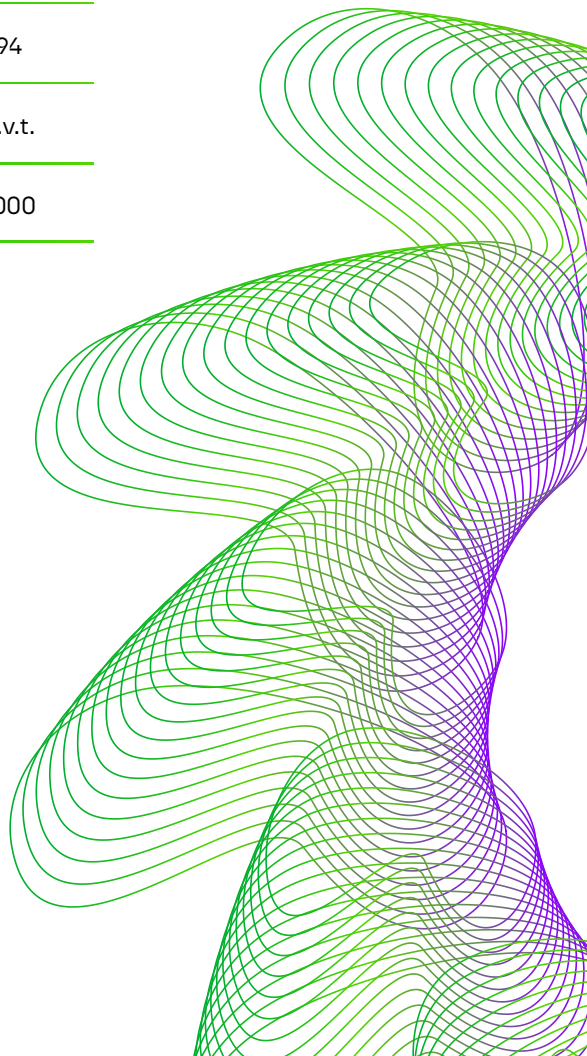
In 2024 zijn er vanuit InnovationQuarter Capital 15 nieuwe investeringen gedaan. Hiervan waren er negen initiële investeringen in bedrijven en zes vervolginvesteringen in bestaande portfoliobedrijven van het fonds. Het verstrekte bedrag ligt rond de € 20 miljoen en daarmee dichtbij het doel van € 22 miljoen. In 2024 hebben wij gemiddeld grotere ticket sizes gehanteerd, met name bij deals waarin InnovationQuarter een belangrijke rol, soms als leadinvesteerder, heeft gespeeld binnen de investeringsronde en waarvoor een groter ticket passend was.

De 15 investeringen werden gedaan in bijna alle InnovationQuarter-sectoren: zes in Hightech Maakindustrie & Aerospace, vijf in Life Sciences & Health, twee in Energie & Chemie, één in Horticulture & Food en één in Digital Technology & Cybersecurity. De investering in Horticulture & Food is de eerste investering van InnovationQuarter in deze sector. Het betreft een investering in Vivici, een bedrijf dat precisiefermentatie ontwikkelt.

In totaal heeft InnovationQuarter Capital in 2024 148 leads binnengekregen, een significante daling ten opzichte van de 225 leads in 2023. Op macroniveau is deze afname te verklaren door een lager aantal transacties in Zuid-Holland.

Tabel 3.5: Resultaten InnovationQuarter Capital

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Nieuwe investeringen	15	22	31%	94
Verstrekte financiering (mln €)	19,86	22	37%	94
Uitgelokte investeringen (mln €)	115,05	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Instroom leads	148	250	38%	1000



UNIIQ

UNIIQ is een investeringsfonds van € 50 miljoen gericht op de proof-of-concept fase. Het fonds ondersteunt jonge, innovatieve bedrijven om hun product naar de markt te brengen door middel van converteerbare leningen. In 2024 heeft UNIIQ 14 deals gedaan. Dit is een record aantal ten opzichte van voorgaande jaren. Bijzonder is dat in 2024 de eerste financiering is verstrekt samen met Erasmus Enterprise. De verdeling was zeven financieringen vanuit het Vroege Fase Fonds (VFF) en zeven financieringen vanuit de EFRO middelen.¹

Het team van UNIIQ coacht startende bedrijven middels spreekuren. De bedrijven die afgewezen worden, krijgen een uitgebreid advies met punten waar ze aan kunnen werken. Waar mogelijk wijzen wij bedrijven op additionele financieringskanalen. Hier zien wij ook voor UNIIQ een belangrijke rol weggelegd in het ecosysteem van innovatieve en startende bedrijven.

De voorbereiding van de financiering van de nieuwe VFF periode (2025-2027) heeft plaatsgevonden. Een deel van de financiering uit de regio ontbreekt nog. Hiervoor zullen de gesprekken met de stakeholders uit de regio voortgezet worden. Begin 2025 wordt de nieuwe aanvraag bij RVO ingediend.

UNIIQ heeft nu in totaal 84 investeringen gedaan sinds de oprichting in 2016. Eind 2024 bestond het portfolio van UNIIQ uit 66 actieve bedrijven. 12 startups hebben de UNIIQ-lening volledig afgelost. Er zijn in totaal maar zes faillissementen geweest. De verwachting is dat het aantal faillissementen in 2025 zal groeien met twee of drie, omdat er meerdere bedrijven in zwaar weer zitten.

TNO is toegetreden als partner van UNIIQ. Dit werd bekendgemaakt tijdens het ReconneQt event in de Euromast.

Tabel 3.6: KPI's UNIIQ

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Nieuwe investeringen	14	16	42%	64
Verstreckte financiering (mln €)	3,7	4,2	43%	16,8
Uitgelokte investeringen (TTO) (mln €)	2,5	1,4	44%	5,6
Uitgelokte investeringen (mln €)	75,3	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Instroom leads	155	100	72%	400

¹ Een aantal converteerbare leningen van max. € 350.000 euro worden voor 50% gefinancierd vanuit TTO. In de jaarrekening is dit deel van de financiering opgenomen als Uitgelokte Investerings, in de KPI-tabel is dit ook separaat weergegeven als Uitgelokte Investerings (TTO).

ENERGIIO

Van de fondsomvang van € 35 miljoen is door rekening te houden met de openstaande toezeggingen, jaarlijkse beheervergoedingen en verwachte kosten tot 2027, nog ongeveer € 1,7 miljoen beschikbaar voor verwachte vervolginvesteringen.

In 2024 lag de focus van het ENERGIIO fonds op het beheer van de portefeuille om de bedrijven te ondersteunen bij hun groei. Er werden twee vervolginvesteringen gerealiseerd, in Gradyent en in Canopus. Ook de komende periode zal naar verwachting niet geïnvesteerd worden in nieuwe portfoliobedrijven, maar zullen alleen vervolginvesteringen in bestaande portfoliobedrijven worden gedaan.

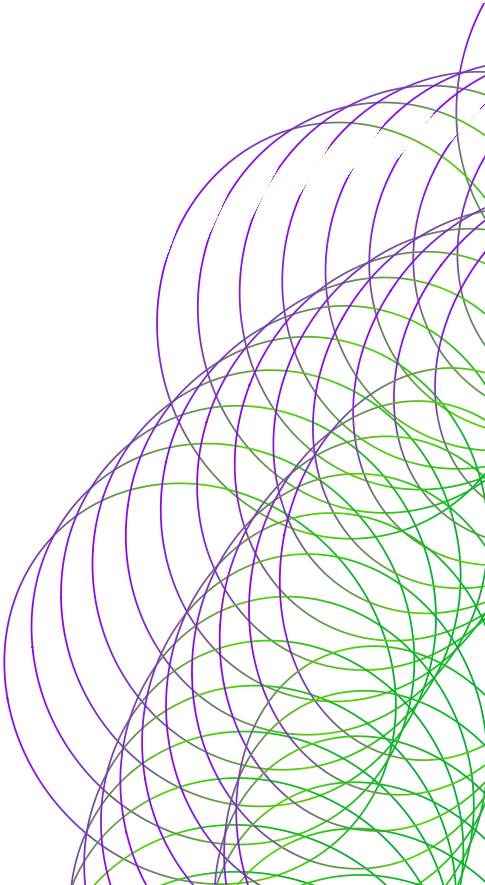
Met bovenstaande wordt geen rekening gehouden met terugvloeiende (revolving) middelen uit exits. In Q4 2024 werden de eerste stappen gezet van mogelijke exits in het fonds. Het succes van deze mogelijke exits blijft afhankelijk van vele (externe) factoren.

In opdracht van de Provincie Zuid-Holland is door Rebel Group een evaluatie van ENERGIIO uitgevoerd en in Q4 opgeleverd.

Het aantal nieuwe leads in 2024, 34 in totaal, weerspiegelt de focus op het beheer van de portefeuille in plaats van op het doen van investeringen in nieuwe bedrijven. Investeringsaanvragen uit de regio heeft het team tot nu toe steeds bij andere fondsen kunnen voorleggen, zoals het Energietransitiefonds Rotterdam of InnovationQuarter Capital.

Tabel 3.7: KPI's ENERGIIO

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Nieuwe investeringen	2	3	25%	12
Verstreckte financiering (mln €)	1,85	3	36%	12
Uitgelokte investeringen (mln €)	7,15	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Instroom leads	34	75	36%	300



Energietransitiefonds Rotterdam (ETF-R)

In totaal heeft het ETF-R-team negen investeringen gedaan in 2024, waarvan zeven nieuwe investeringen en twee vervolginvesteringen. Per 31 december 2024 heeft ETF-R 13 actieve portfoliobedrijven en één non-actief portfoliobedrijf (Umincorp) in haar portfolio. Dit is niet ongebruikelijk voor investeringsfondsen. De ontwikkeling van de portfoliobedrijven wordt door de investment managers goed gemonitord.

Meerdere bedrijven uit de portefeuille hebben prestigieuze prijzen en subsidies ontvangen. Zo hebben C2CA Technology B.V. en CarbonX recentelijk een subsidie gekregen van de European Innovation Council (EIC). Deze subsidies benadrukken de impact en het potentieel van de bedrijven binnen het fonds, die nationaal en internationaal erkenning krijgen.

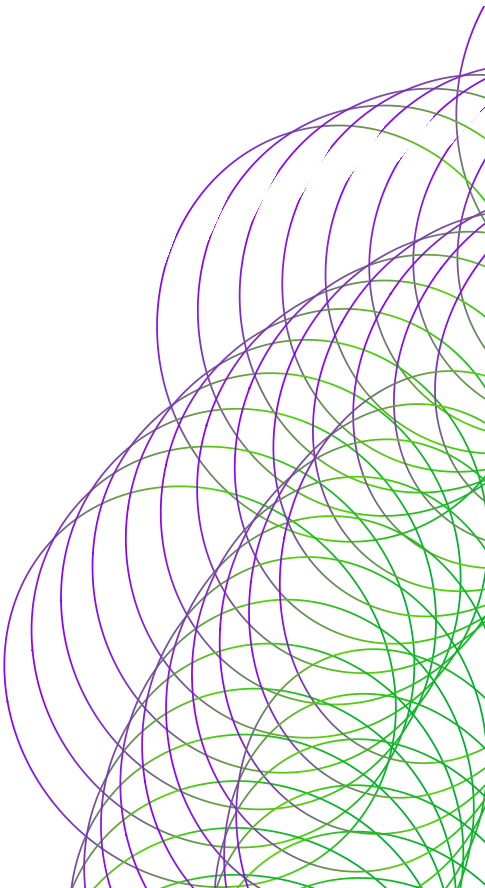
In 2024 heeft het investeringsteam ruim tachtig events in Nederland, Frankrijk, Spanje en Zweden bezocht om leads en co-investeerders te ontmoeten en te leren over de nieuwste technologische ontwikkelingen. ETF-R heeft via haar netwerk, andere klimaatfondsen en evenementen, in totaal 154 leads verzameld. Dit heeft geleid tot waardevolle kansen voor investeringen in veelbelovende startups en scale-ups.

ETF-R speelt een belangrijke rol in het aanjagen van nieuwe bedrijvigheid op energietransitie en grondstoffentransitie. Dit was ook de uitkomst van de evaluatie die in 2024 is uitgevoerd in opdracht van Gemeente Rotterdam. Tegelijk bevatte deze evaluatie aanbevelingen om het fonds nog effectiever

te maken. In nauwe samenwerking met Gemeente Rotterdam en de Raad van Commissarissen van ETF-R is een plan gemaakt voor het opvolgen van deze aanbevelingen. Ook is een voortvarende start gemaakt met de implementatie daarvan.

Tabel 3.8: Resultaten Energietransitiefonds Rotterdam

	Realisatie '24	Doel '24	Realisatie MJP '23-'26	Doel MJP '23-'26
Nieuwe investeringen	9	5	108%	12
Verstreckte financiering (mln €)	20,8	10	98%	32
Uitgelokte investeringen (mln €)	40,3	15	n.v.t.	n.v.t.
Instroom leads	154	75	91%	300



Corona-OverbruggingsLening

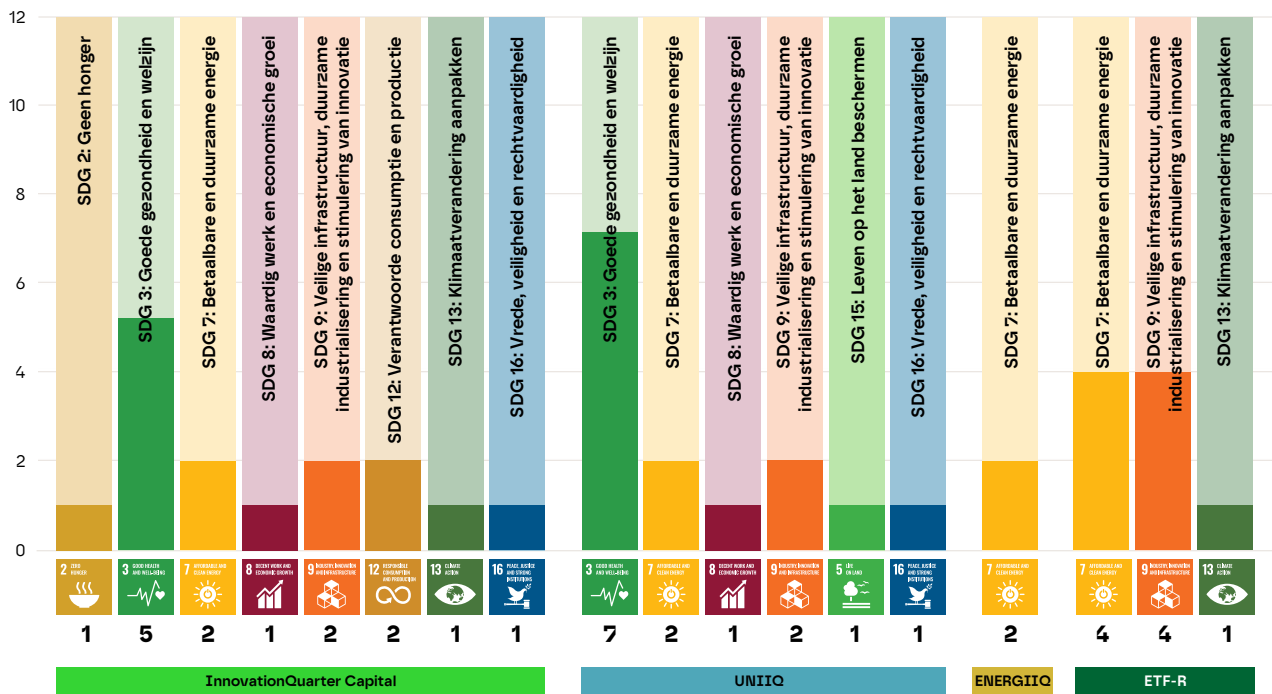
De Corona-OverbruggingsLening (COL) is een speciale overbruggings-financiering die begin 2020 tot stand is gekomen om het innovatieve bedrijfsleven in de coronacrisis voor Nederland te behouden. In totaal hebben de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen 974 leningen verstrekt aan innovatieve startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers.

InnovationQuarter heeft in 2020 en 2021 in totaal 183 Corona-Overbruggings-leningen verstrekt aan ondernemingen in Zuid-Holland. In totaal ging het om € 83,8 miljoen, waarvan € 67,8 miljoen verstrekt door InnovationQuarter en € 16 miljoen door co-financiers.

Eind 2024 zijn er bij InnovationQuarter nog 80 leningen in beheer en bedraagt de uitstaande InnovationQuarter portefeuille € 25,7 miljoen. 56% van het bedrag aan verstrekte leningen (€ 38,56 miljoen) is al terugontvangen. In 2023 zijn er 33 leningen volledig afgelost en is er € 8,9 miljoen aan aflossingen ontvangen. In totaal zijn 91 leningen eind 2024 geheel afgelost.

Hoewel de meeste leningen in 2020 zijn verstrekt en de looptijd 3 jaar was (dus met een einddatum in 2023), blijkt uit bovenstaande cijfers dat de meeste leningen nog niet zijn afgelost. 64% van de leningen heeft namelijk een vorm van uitstel van aflossing ontvangen. Deze leningen hebben maximaal 2 jaar uitstel ontvangen en dienen op zijn laatst na 5 jaar te worden afgelost, dus in 2025 of 2026. De meerderheid van de bedrijven is daar inderdaad toe in staat. Er is een toename van het risico binnen de portefeuille. De omstandigheden bij deze bedrijven is gemiddeld verslechterd t.o.v. het voorgaande jaar.

Figuur 3.5: Bijdrage aan SDG's door de investeringen vanuit de fondsen InnovationQuarter Capital, UNIIQ, ENERGIIQ en ETF-R.



3.4 Zes sectoren

De inzet van InnovationQuarter is gericht op de zes sectoren Energie & Chemie, Digital Technology & Cybersecurity, Life Sciences & Health, Horticulture & Food, Hightech Maakindustrie & Aerospace en Maritiem & Haven. Elk van deze sectoren heeft in 2024 activiteiten gerealiseerd die bijdroegen aan een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland.



**Energie
& Chemie**



**Digital Technology
& Cybersecurity**



**Life Sciences
& Health**



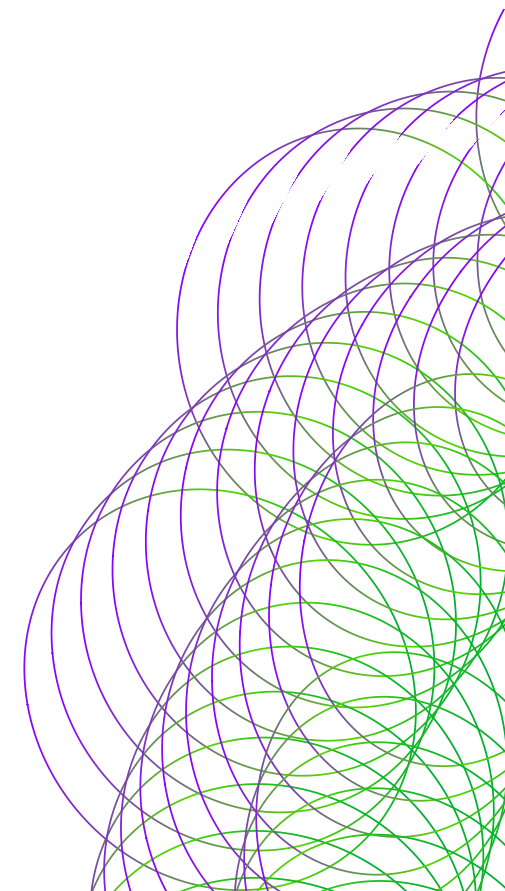
**Horticulture
& Food**



**Hightech maakindustrie
& Aerospace**



**Maritiem
& Haven**





Energie & Chemie



Sector highlights: Energie & Chemie

C2CA

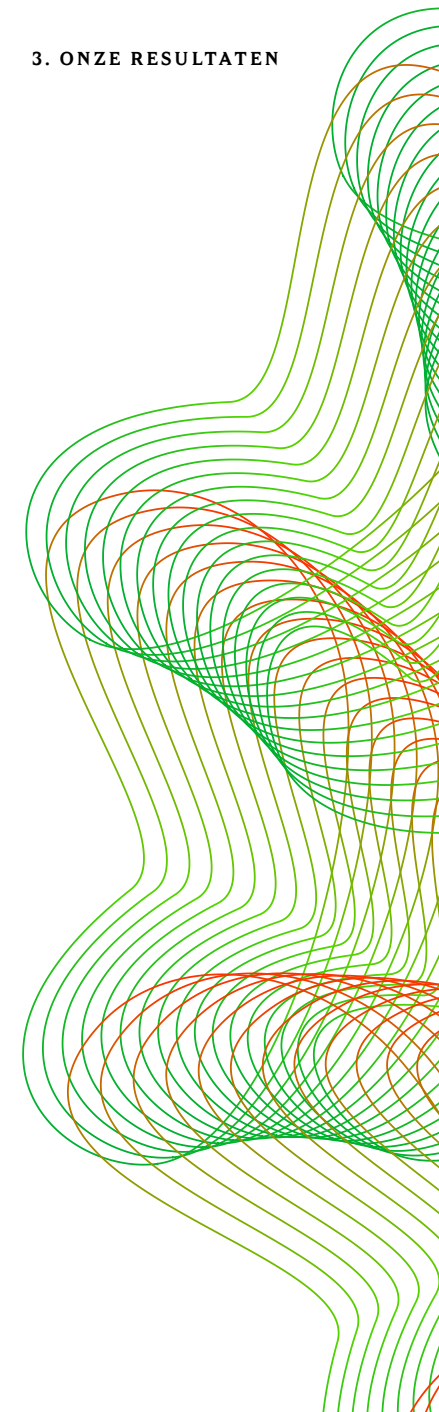
Energietransitiefonds Rotterdam investeerde € 4 miljoen in C2CA Technology. C2CA is een innovatief bedrijf dat betonafval omzet in hoogwaardige, circulaire materialen. Deze technologie biedt een belangrijke oplossing voor de verduurzaming van de bouwsector, die verantwoordelijk is voor een aanzienlijke hoeveelheid CO₂-uitstoot.

ENLIT Europe Trade Mission

Tijdens Enlit Europe 2024, een toonaangevend evenement voor de Europese energietransitie in Milaan, organiseerde InnovationQuarter zoals ieder jaar het Nederland paviljoen. Dit jaar waren Amsterdam Trade & Innovate, Rotterdam Partners, ROM Utrecht Region en RVO co-organisatoren. Bovendien faciliteerde het Enterprise Europe Network (EEN) matchmaking en werd de samenwerking met Stichting Dutch Power voortgezet. Ondernemers beoordeelden hun deelname aan deze handelsmissie gemiddeld met een 8,86. Bijna 2/3e verwachtte als gevolg van de missie een contract te sluiten, en 91% wil in 2025 opnieuw deelnemen aan een vergelijkbare activiteit.

H2 missies: 10MW waterstof hub

Initiatief in Sliedrecht om een ecosysteem te realiseren dat waterstof produceert, opslaat en toepast voor zware mobiliteit. InnovationQuarter speelt een actieve rol in de ontwikkeling van de H2 Hub in Sliedrecht door innovatie en samenwerking rondom waterstoftechnologie te stimuleren binnen het havengebied.



“We laten zien dat chemische recycling niet alleen werkt, maar dat dit ook schaalbaar en duurzaam kan.”

– Benoît Morelle Pryme



Pryme pakt plasticvervuiling aan met chemische recycling



Plastic afval slim verwerken in plaats van storten of verbranden – dat is de missie van Pryme. Met een geavanceerd chemisch recyclingproces zet het bedrijf plastic afval om in hoogwaardige basisgrondstoffen. Dankzij de financiële steun en waardevolle netwerken van InnovationQuarter kan de startup een belangrijke sprong naar grootschalige circulaire plasticverwerking maken.

De innovatiekracht

Het overgrote deel van ons plastic afval wordt verbrand of belandt op een stortplaats; wereldwijd wordt nog geen 20 procent van het plastic gerecycled. Pryme draagt bij aan de oplossing van dit probleem door plastic circulair te maken. Met pyrolyse zet het bedrijf plastic afval op

grote schaal om in waardevolle petrochemische producten zoals olie, die weer als grondstof dienen voor nieuwe plastics. En dat op een uiterst kostenefficiënte manier.

De maatschappelijke waarde

De innovatieve methode van Pryme vermindert zowel plasticvervuiling als het gebruik van fossiele grondstoffen, wat bijdraagt aan een duurzame en circulaire economie. Door het productieproces te elektrificeren, blijft de CO₂-uitstoot bovendien laag en wordt de energietransitie versneld. Ook levert de methode een eindproduct waarmee de chemische industrie nieuwe hoogwaardige plastics kan maken – iets wat bij de meeste andere vormen van plasticrecycling niet mogelijk is. ‘Pryme is daarmee een onmisbare en duurzame schakel in de recyclingketen’, zegt interim-CEO Benoît Morelle. ‘Dat maakt ons uniek.’





De rol van InnovationQuarter

InnovationQuarter speelt een belangrijke rol in de groei en impact van Pryme. Niet alleen als investeerder via het Energietransitiefonds Rotterdam, maar ook als strategisch partner met invloedrijke netwerken binnen én buiten Zuid-Holland. Dit bredere bereik helpt Pryme om effectief te manoeuvreren in het complexe speelveld van innovatie en duurzaamheid. Benoît: 'Met de support en connecties van InnovationQuarter krijgen we de kans om ons recyclingproces verder te ontwikkelen en op te schalen.'

De toekomstplannen

Vooralsnog ligt de focus op de eerste fabriek in de Botlek. 'Hier testen en verfijnen we ons proces om het straks op groter industrieel niveau uit te kunnen rollen', vertelt operations manager Sander Schiereck. 'Dankzij de financiële steun van InnovationQuarter kunnen we onze fabriek op een gezonde manier opschalen.' Vervolgens wil de startup meerdere fabrieken bouwen. Sander: 'En dat vraagt om nauwe samenwerking met partners, want de keten voor circulair plastic moet zich nog sluiten.' InnovationQuarter speelt hierin een belangrijke langetermijnrol door partijen te verbinden en bij te dragen aan een duurzame infrastructuur voor alle stakeholders.



*“InnovationQuarter is de spil
in ons netwerk en verbindt
ons met de juiste mensen.”*

– Rutger van Raalten **CarbonX**



CarbonX creëert een nieuwe realiteit voor batterijbranche



CarbonX werkt aan een innovatief alternatief voor grafiet, een onmisbaar materiaal in batterijen. Europa is hiervoor afhankelijk van China en oprichters Rutger van Raalten en Daniela Sordi willen die afhankelijkheid doorbreken. Met steun van InnovationQuarter en een Europese subsidie zetten ze grote stappen om hun ambitie waar te maken.

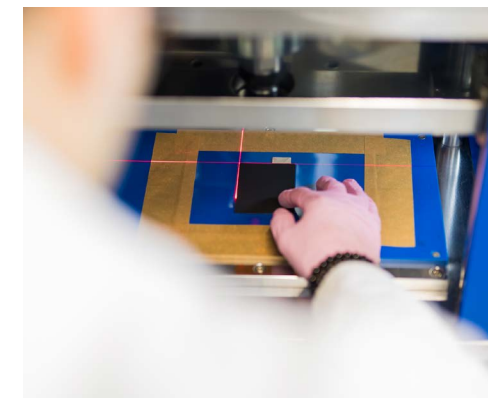
De innovatiekracht

De aanpak van CarbonX is zowel technologisch baanbrekend als strategisch disruptief: in plaats van nieuwe fabrieken gebruiken ze bestaande faciliteiten die carbon black produceren. Zo kan CarbonX snel opschalen en hoeven batterijproducenten geen grote investeringen te doen. 'Het kost dus geen extra moeite of geld', vat Daniela samen. Het

lokaal geproduceerde koolstofanodemateriaal van CarbonX heeft nog meer voordelen. De hoge lithiumcapaciteit zorgt voor verbeterde energieopslag, levensduur en oplaadtijd. Ook heeft het materiaal dezelfde dichtheid als grafiet. Door innovatie te combineren met praktische uitvoerbaarheid biedt CarbonX een direct inzetbare en toekomstbestendige oplossing voor een stabiele, zelfvoorzienende toeleveringsketen.

De maatschappelijke waarde

Geopolitieke spanningen onderstrepen het risico van Europa's afhankelijkheid van China voor kritieke grondstoffen. 'CarbonX heeft een oplossing die ons minder afhankelijk maakt en tegelijkertijd duurzamer is', vertelt Daniela. Zo is het materiaal van de Delftse startup beter herbruikbaar en minder energie-intensief dan grafiet. Ook draagt de lokale





productie bij aan een lagere CO₂-uitstoot. De Europese Commissie erkent het belang van de innovatie en heeft CarbonX een subsidie van € 2,5 miljoen toegekend om de productie verder op te schalen.

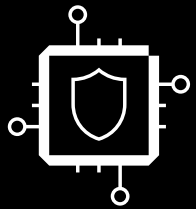
De rol van InnovationQuarter

Om hun plannen te realiseren, werkt CarbonX nauw samen met InnovationQuarter. 'Zij zijn de spil in ons netwerk en verbinden ons met de juiste mensen in Zuid-Holland', zegt Rutger. 'Dat opent deuren naar investeerders en partners die nodig zijn voor de opschaling van onze productie', vult Daniela aan. Dankzij deze samenwerking kreeg CarbonX toegang tot de haven van Rotterdam, een cruciale hub voor grondstoffen en de locatie van hun eerste lokale mengfaciliteit. InnovationQuarter draagt als co-investeerder ook bij aan de financiering, wat de commerciële groei van CarbonX en de ontwikkeling van een lokale, duurzame batterijtoeleveringsketen versnelt.

De toekomstplannen

CarbonX heeft ambitieuze plannen. Tegen 2030 wil het bedrijf beschikken over een productiefaciliteit van 12.000 ton per jaar. Dit project moet de basis leggen voor een volledig Europese toeleveringsketen voor batterijmaterialen die fabrikanten verzekert van een stabiele, duurzame aanvoer. Rutger: 'We bouwen niet zomaar een bedrijf. We creëren een nieuwe realiteit.'





Digital Technology & Cybersecurity



Sector highlights: Digital Technology & Cybersecurity

4YFN Barcelona 2024 (Four Years From Now)

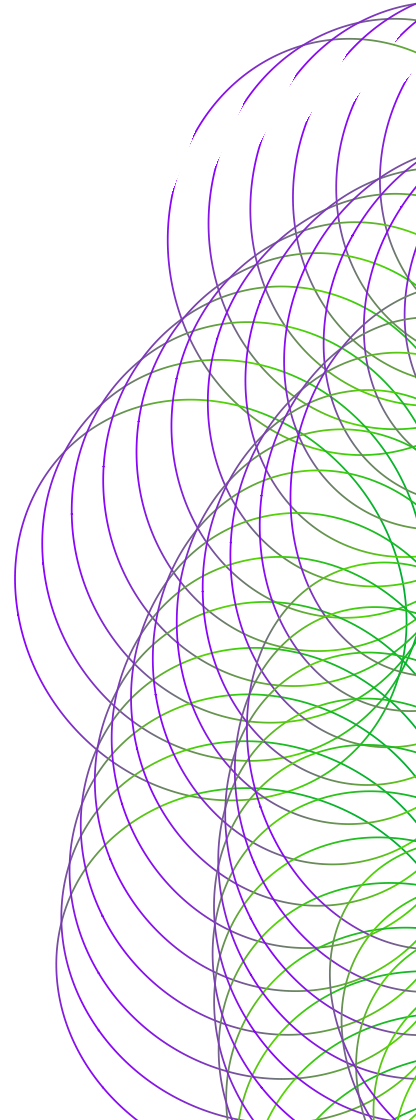
In februari 2024 heeft InnovationQuarter samen met Digitalzh en 16 veelbelovende Nederlandse startups uit Zuid-Holland deelgenomen aan 4YFN, het startup-event van het Mobile World Congress in Barcelona. Onder het thema 'Bringing Regional Digital Solutions to Market' presenteerden deze bedrijven hun nieuwste innovaties op het gebied van cybersecurity, eHealth, kunstmatige intelligentie, 6G en cloudapplicaties, waarmee ze internationale samenwerkingen en zakelijke kansen verkenden.

Secure by Design Actieplan

Met twee concrete diensten werken Digitalzh en strategisch partner HSD (Security Delta) aan het inzicht verkrijgen in de digitale veiligheid van organisaties en waar de prioriteiten liggen om dit te verhogen.

De ONE Conference

InnovationQuarter en Enterprise Europe Network (EEN) organiseerden diverse evenementen in Den Haag. Meer dan 120 ondernemers uit 15+ landen namen deel aan een internationale kick-off en het speeddaten. Het cyber business event trok 450+ deelnemers en tien startups presenteerden zich tijdens de ESCO Cyber Investor Days. InnovationQuarter kondigde ook de komst van drie buitenlandse cybersecuritybedrijven naar Den Haag aan.



“InnovationQuarter was de verbindende schakel tussen ons en belangrijke regionale spelers, waardoor we sneller konden testen en ontwikkelen.”

– Ingrid Romijn **Q*bird**



Q*Bird maakt digitale communicatie onkraakbaar

Q*Bird, een spin-out van de TU Delft, ontwikkelt quantumnetwerksystemen die digitale communicatie beschermen tegen cyberdreigingen. Hiervoor gebruikt de startup de wetten van de natuur in plaats van de wiskundige formules waarop gewone encryptiemethodes zijn gebaseerd. Met Quantum Key Distribution (QKD) zorgt Q*Bird voor onkraakbare versleuteling van communicatie – nu en in de toekomst.

De innovatiekracht

De QKD-technologie versleutelt gegevens op een manier die niet te kraken is. Elke poging om de sleutels te kopiëren wordt direct gedetecteerd, wat datadiefstal onmogelijk maakt. In plaats van de één-op-éénverbindingen waar andere QKD-systemen mee werken, biedt Q*Bird een centrale quantum-hub. Hiermee kunnen meerdere gebruikers tegelijkertijd een ultraveilige verbinding opzetten, wat de technologie schaalbaar en betaalbaar maakt. 'We bouwen niet alleen een veiliger netwerk, maar ook de eerste infrastructuur voor het quantuminternet van de toekomst', vertelt co-founder en CEO Ingrid Romijn.

De maatschappelijke waarde

Quantumtechnologie mag dan complex zijn, de impact ervan is heel concreet. Q*Bird zorgt voor een slimme en veilige digitale infrastructuur, die begint in Zuid-Holland maar daar niet stopt. De technologie is breed inzetbaar en toegankelijk voor allerlei toepassingen, van overheidsdata en bedrijfsgegevens tot financiële systemen. 'Onze QKD-technologie maakt

maximale beveiliging van deze informatiestromen mogelijk, en daarmee maken we de samenleving een stukje veiliger.'

De rol van InnovationQuarter

De samenwerking tussen Ingrid en InnovationQuarter begon tijdens haar tijd aan de TU Delft, toen de technologie zich nog in het onderzoekstadium bevond. InnovationQuarter zag de potentie en hielp met de eerste zakelijke contacten. Toen de interesse in de baanbrekende technologie groeide, richtte Ingrid Q*Bird op, samen met Joshua Slater en Remon Berrevoets. InnovationQuarter speelde een belangrijke rol bij de stap naar de markt: 'Ze brachten ons in contact met strategische partners, zoals de



Haven van Rotterdam.’ Ook volgde een investering om verdere opschaling mogelijk te maken en is InnovationQuarter als langetermijnpartner nauw betrokken bij de ontwikkeling van Q*Bird.

De toekomstplannen

De startup zet de volgende stap in quantumcommunicatie door een netwerk te ontwikkelen dat niet alleen data versleutelt, maar ook quantumcomputers met elkaar verbindt. Het bedrijf werkt aan de opschaling van de QKD-technologie en legt daarmee de basis voor het quantuminternet waarbij quantumcomputers direct samenwerken. Met financiële en praktische steun van InnovationQuarter kan Q*Bird de technologie sneller ontwikkelen en testen, en zo een veilige en weerbare digitale infrastructuur van de toekomst bouwen.

“We zorgen voor een slimme en veilige digitale infrastructuur, die begint in Zuid-Holland, maar daar niet stopt”





Life Sciences & Health



Sector highlights: Life Sciences & Health

Opschalen en uitvoeren HealthTech Accelerator naar landelijk programma

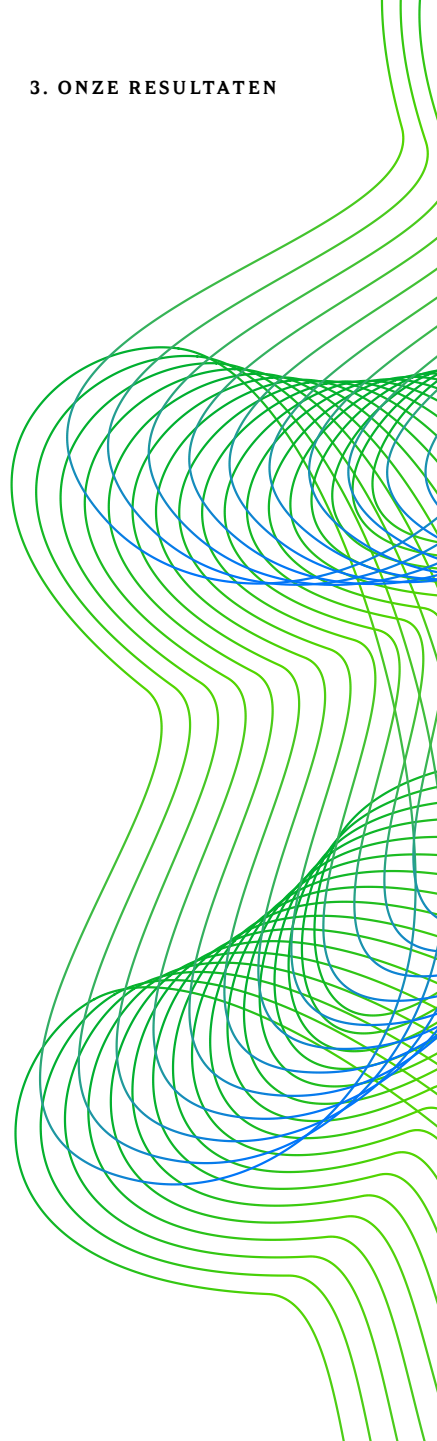
Een succesvolle landelijke eerste editie van de Health Tech Accelerator met zeven deelnemers waarvan vier Zuid-Hollandse startups voor verdere stappen in opschaling en marktentree. Eén van de deelnemers, Wolk, gebruikte het programma om de B2C-markt te betreden en dat is gelukt. Het bedrijf dat de heupairbag ontwikkelt is al succesvol op de B2B markt. De HealthTech Accelerator is een programma van InnovationQuarter, Oost NL, ROM Utrecht Region, NOM, LIOF, BOM (Brabantse Ontwikkelings Maatschappij), Impuls Zeeland, ROM InWest, Horizon Flevoland, ROM-Nederland, Provincie Zuid-Holland, Invest-NL en het National eHealth Living Lab (NeLL) om innovatie in de gezondheidszorg te bevorderen.

Landing van GameAnalyze

Landing van GameAnalyze, een startup met een diagnostische oplossing voor ADHD via game mechanica, gevestigd in Leiden (vanuit Rotterdam) en eerder uit Israël. InnovationQuarter, Rotterdam Square en CIC Rotterdam hebben GameAnalyze ondersteund met de eerste landing in Rotterdam.

Investering in Pan Cancer T

InnovationQuarter investeert 4,25 miljoen in Pan Cancer-T. Pan Cancer-T ontwikkelt een T-cel receptor therapieën voor moeilijk te behandelen solide tumoren. De investering stelt PCT in staat om preklinische studies af te ronden voor zijn belangrijkste TCR-T-celproduct, PCT1:CO-STIM, en CMC-activiteiten te versnellen.



*“InnovationQuarter heeft
ons geholpen om de juiste
partijen te vinden”*

– Willem Mees van der Bijl **Spatium Medical**



Spatium Medical maakt kijkoperaties veiliger en efficiënter



Spatium Medical, spin-off van het Erasmus MC, ontwikkelt een CO₂-insufflator die de kans op complicaties bij kijkoperaties verkleint en de herstelperiode van patiënten verkort. Na twee succesvolle financieringsrondes komt het moment van uitrol steeds dichterbij. CEO Willem Mees van der Bijl wil de slimme insufflator binnen twee jaar wereldwijd in operatiekamers krijgen.

De innovatiekracht

Insufflatie is een techniek waarbij CO₂ in de buikholte wordt geblazen om ruimte te maken voor de chirurg. De optimale druk verschilt per patiënt, maar conventionele insufflators zijn hier niet op ingesteld en zorgen soms voor lange hersteltijden of andere complicaties. Met de slimme insufflator

van Spatium Medical wordt de druk in de buikholte continu gereguleerd en waar nodig aangepast. Het apparaat houdt zelfs rekening met de ademhaling van de patiënt en 'ademt' als het ware mee tijdens de operatie.

De maatschappelijke waarde

Te hoge druk in de buikholte kan leiden tot pijn of zelfs orgaanschade. De slimme insufflator van Spatium Medical zorgt voor een optimale en veilige druk, die per patiënt verschilt. Hierdoor neemt de kans op complicaties af, zowel tijdens de operatie als tijdens de herstelperiode. Willem Mees: 'Onze technologie maakt insufflatie op innovatieve wijze efficiënter en patiëntvriendelijker.' Zo verlicht Spatium Medical niet alleen de druk op de buikholte, maar ook de toenemende druk op de zorg.





De rol van InnovationQuarter

In 2023 investeerde het proof-of-conceptfonds UNIIQ samen met Erasmus MC € 350.000 in de Rotterdamse startup. 'Met de vroegefase-investering van UNIIQ konden we de eerste testfases doorlopen. Dat maakte ons vervolgens interessant voor vervolginvesteerdere', vertelt Willem Mees. Uiteindelijk haalde Spatium Medical met steun van InnovationQuarter € 5 miljoen op, waarmee de weg naar marktintroductie werd veiliggesteld. Niet alleen het geld, maar ook het netwerk bleek waardevol. 'InnovationQuarter heeft ons geholpen om de juiste partijen te vinden die ons verder konden brengen.'

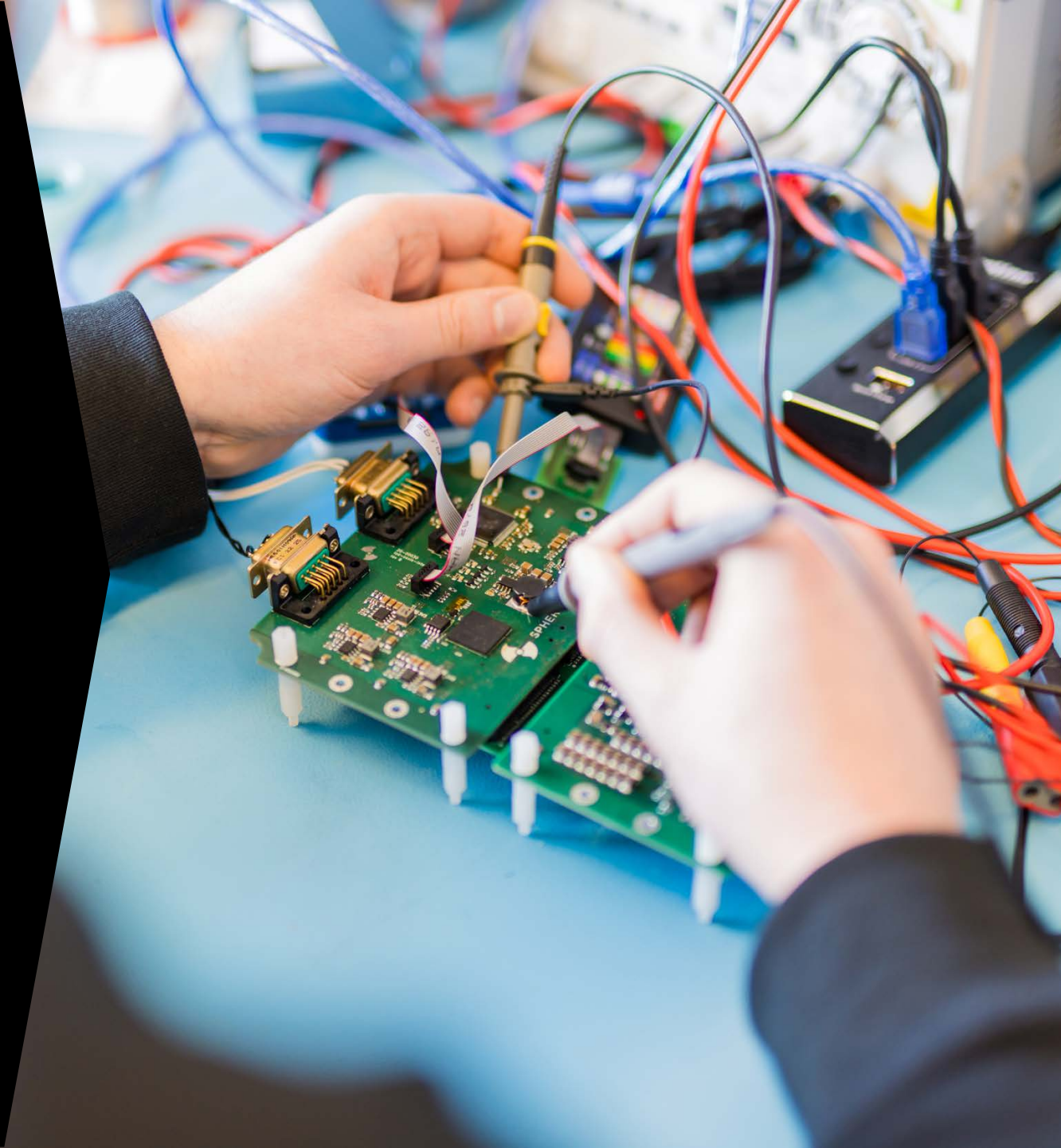
De toekomstplannen

Willem Mees ziet nu al wereldwijde interesse in de slimme CO₂-insufflator. 'We krijgen telefoontjes van artsen die willen weten wanneer ze onze technologie kunnen uitproberen.' Nu de samenwerkingen staan als een huis en het financiële plaatje compleet is, ligt de focus op het doorontwikkelen van de technologie en het voltooien van klinische studies in ziekenhuizen. Naar verwachting brengt Spatium Medical hun medisch goedgekeurde innovatie binnen twee jaar op de markt.

“Met slimme technologie verkleinen we de kans op complicaties bij kijkoperaties.”



Hightech maakindustrie & Aerospace



Sector highlights: Hightech Maakindustrie & Aerospace

Voucherregeling Unmanned Valley

Unmanned Valley is een innovatiehub voor drone en hightech sensor based bedrijven en is een toplocatie binnen de Aerospace Delta Zuid-Holland. De vestings- en adviesvouchers dienen om bedrijven laagdrempelig te kunnen huisvesten binnen de faciliteiten van Unmanned Valley en om jonge bedrijven te kunnen ondersteunen in de groei van hun onderneming. Voor het voucherprogramma is vorig jaar een Kansen voor West subsidie toegekend. Het voucherprogramma wordt nu opgestart en InnovationQuarter is betrokken bij de uitvoering van het voucherprogramma.

Investering in Lobster Robotics

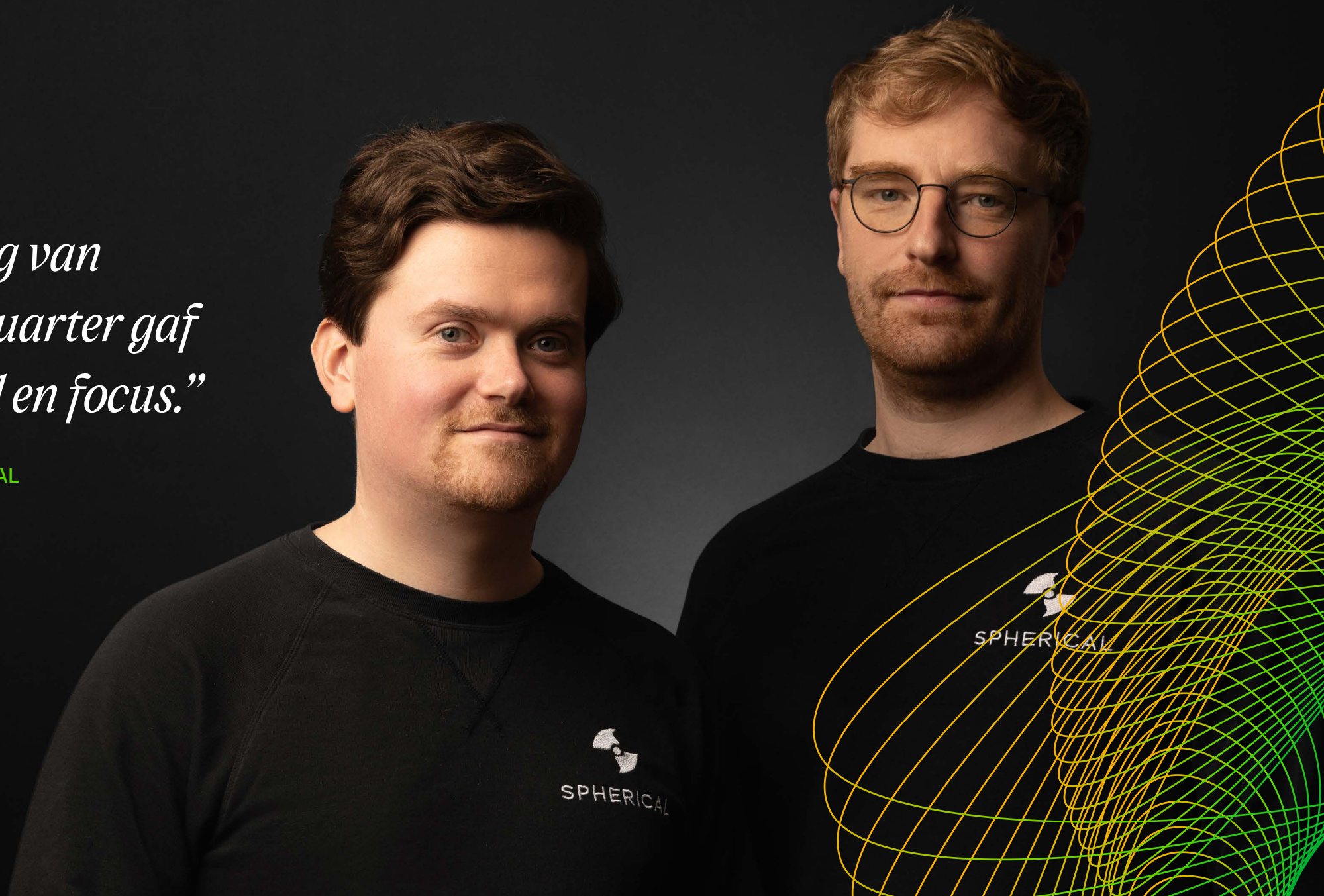
UNIIQ investeerde € 350.000 in de ontwikkeling van onderwaterrobots. Lobster Robotics levert technologie om de bodem van de zee vast te leggen. Met een zwerm, of eigenlijk een school, van autonome onderwaterrobots brengt Lobster Robotics de zeebodem in kaart. De technologie is schaalbaar en levert beeldmateriaal van ongekende kwaliteit op.

Twee consortia quantum netwerken

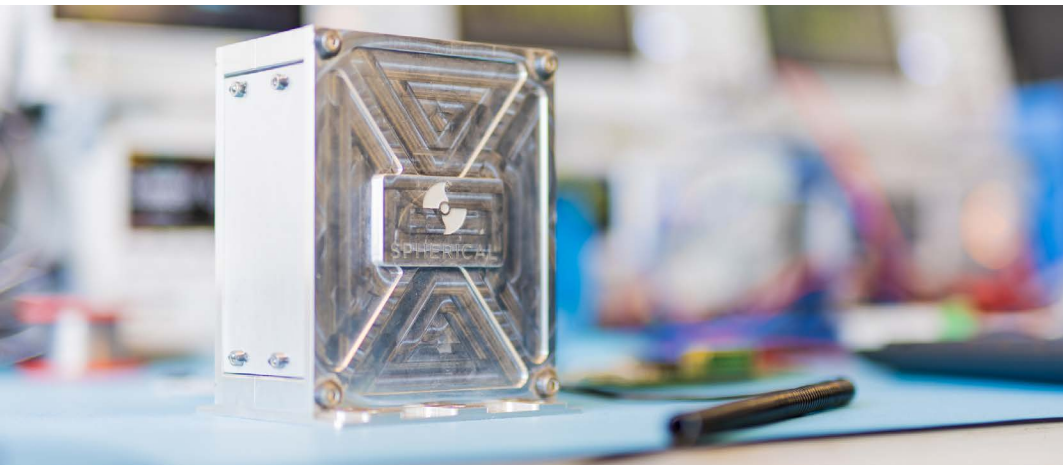
In het consortium achter QUEST (QUantum networks in the wEST) werken QBird, Single Quantum en Eurofiber samen aan de opschaling van quantum netwerktechnologie naar een commercieel toepasbaar en ultra veilig communicatienetwerk voor gevoelige dataverbindingen van onder andere overheden, bedrijven en kritieke infrastructuur. In het tweede consortium, HAVIK (Huidige Accuraatheid Verbeteren van Integriteit en Kwantumfidelity), richten Quantware, QBlox en Delft Circuits zich op het verbeteren van de 2Q-gate fidelity van supergeleidende qubits, een cruciale stap in het bouwen van schaalbare quantumcomputers. Deze consortia zijn met steun van InnovationQuarter opgezet en deden een aanvraag bij Kansen voor West.

*“De begeleiding van
InnovationQuarter gaf
ons zekerheid en focus.”*

– Bastiaan Bom **SPHERICAL**



SPHERICAL versterkt Europese ruimtevaart met multifunctionele microchips



Het Nederlandse techbedrijf SPHERICAL maakt innovatieve microchips en satellietssystemen. De slimme en multifunctionele chips zijn tot tien keer kleiner en energiezuiniger dan vergelijkbare chips op de markt. En: volledig geproduceerd in Europa. Bastiaan Bom, CCO van SPHERICAL: 'Wij werken aan Europese onafhankelijkheid en het versterken van het regionale ecosysteem'.

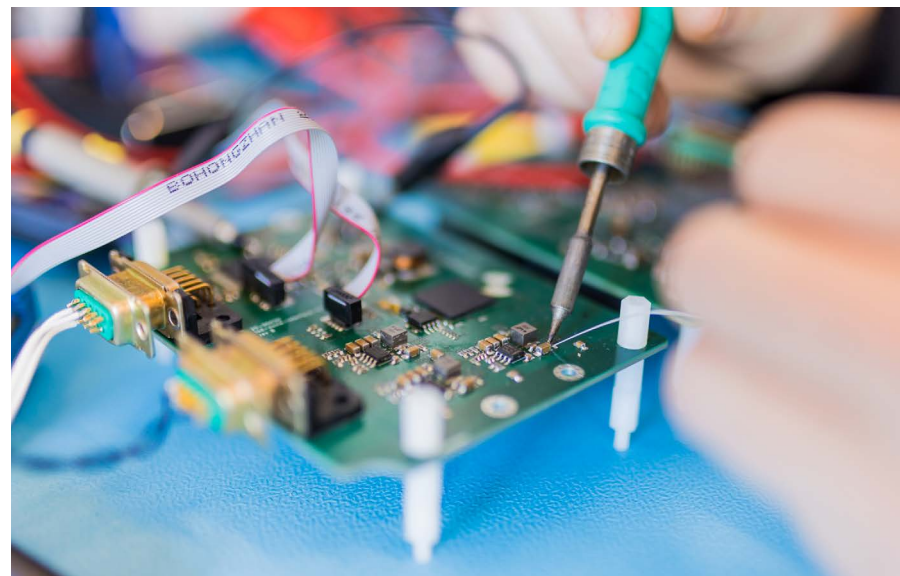
De innovatiekracht

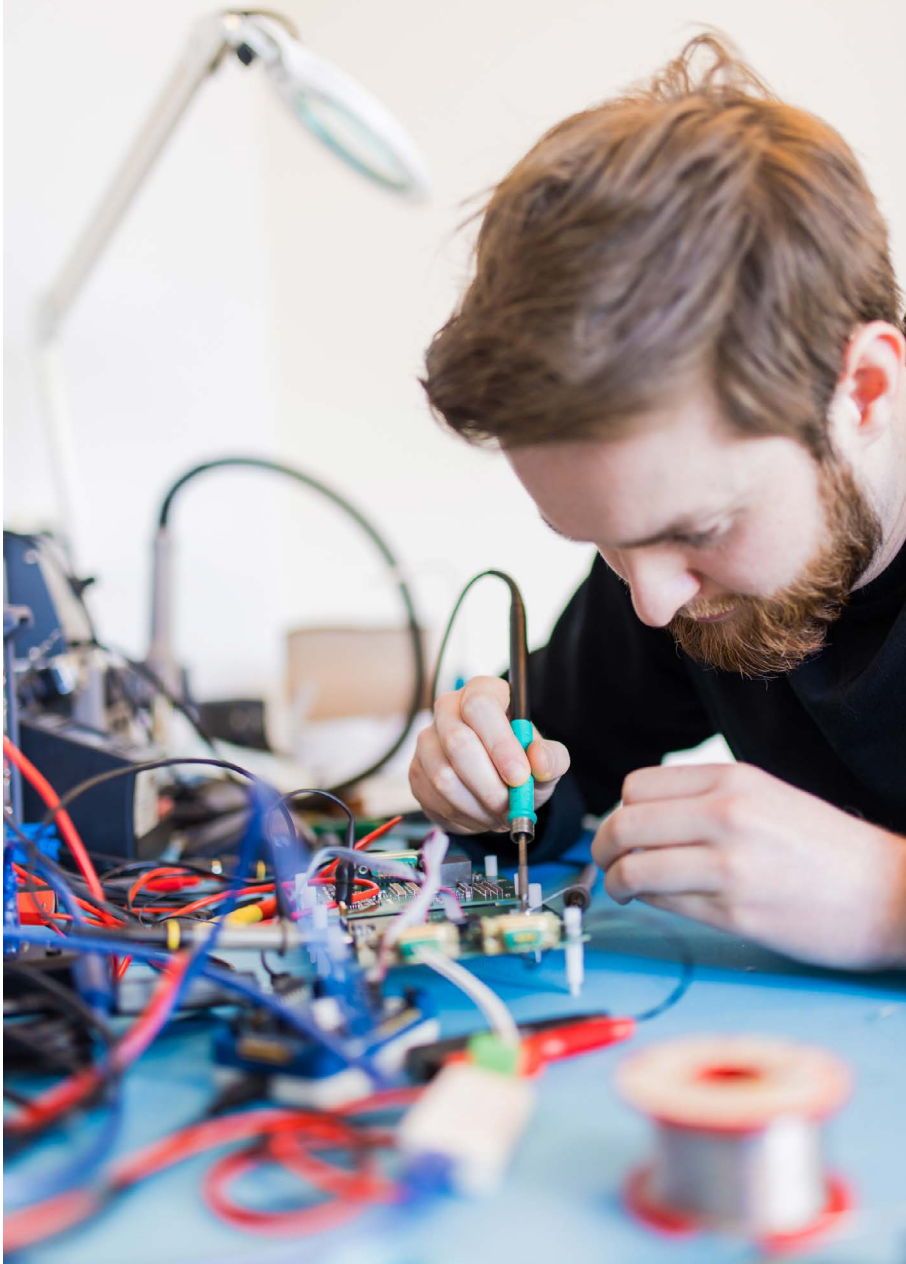
'Veel elektronica in de ruimtevaart is gebaseerd op een beperkte selectie generieke componenten', legt Bastiaan uit. 'Dit maakt systemen inefficiënt en kwetsbaar.' De innovatieve microchips van SPHERICAL bieden uitkomst door meerdere functies te integreren. Het eerste officiële

product, de Power Condition and Distribution Unit, fungeert als een slimme meterkast voor satellieten. Op afstand kunnen de chips gemakkelijk worden geconfigureerd zonder dat er hardwarewijzigingen nodig zijn. Zeer handig, want de hardware van satellieten laat zich vanzelfsprekend niet gemakkelijk aanpassen.

De maatschappelijke waarde

De Europese ruimtevaartsector is voor veel elektronische componenten afhankelijk van andere werelddelen. SPHERICAL biedt een schaalbaar alternatief. 'We produceren onze chips met technieken uit de Europese automotivesector', aldus Bastiaan. 'Als je een eigen chip ontwerpt en die integreert in je eigen systeem, heb je de hele supplychain in handen.' In de toekomst kunnen de chips en systemen eveneens worden toegepast





in andere sectoren, zoals de luchtvaart en defensie. Voor dat laatste doet SPHERICAL mee met het acceleratieprogramma DIANA van de NAVO.

De rol van InnovationQuarter

SPHERICAL ontving persoonlijke begeleiding van InnovationQuarter tijdens de proof-of-conceptfase en door deelname aan het Interreg programma Crossroads Vlaanderen-Nederland, verkregen zij met succes toegang tot financiering. ‘Deze begeleiding gaf ons zekerheid en focus’, vertelt Bastiaan. Ook werd elk aspect van het businessplan grondig doorgelicht. Mede dankzij financiering door UNIIQ wist SPHERICAL het team uit te breiden. ‘Terugblikkend was het due diligenceproces intensief. Maar het is echt een “stamp of approval” voor je doorontwikkeling.’ Ook ontvingen ze steun van het Enterprise Europe Network (EEN), waar InnovationQuarter deel van uitmaakt, bij het organiseren van internationale handelsmissies.

De toekomstplannen

Bastiaan: ‘Onze hoofdklanten zitten in het buitenland. Om in die toeleveringsketens te komen, is het heel belangrijk dat we op Europees niveau samenwerken.’ Hij ziet tal van kansen in andere branches, maar voorlopig blijft de ruimtevaartsector de primaire focus. Op de korte termijn wil SPHERICAL de strategische samenwerkingen uitbreiden en nieuwe markten aanboren. Momenteel werkt het techbedrijf toe naar de eerste “in-orbit demonstratie” van hun satellietsysteem in 2026. De eerste lanceringen voor commerciële opdrachtgevers staan gepland in 2026 en 2028.



Maritiem & Haven



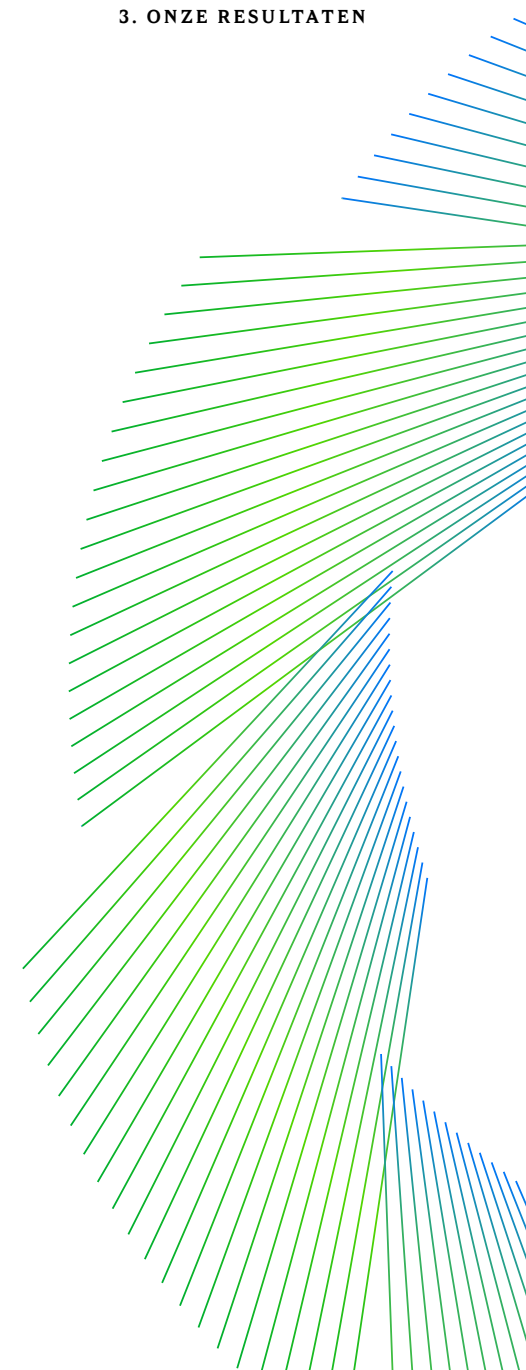
Sector highlights: Maritiem & Haven

Circulaire werf

Op 12 december 2024 demonstreerde het consortium CMT International 's werelds eerste circulaire en milieuvriendelijke methode voor veilige scheepsontmanteling bij partner Huisman in Schiedam.

Maritiem Innovatie Diner

Het jaarlijkse Maritiem Innovatie Diner verbindt met succes maritieme bedrijven, mkb'ers en overheden. Dit jaar werd het diner voor het eerst samen met Rotterdam Maritime Board georganiseerd.



*“Dankzij het
digitaliseringstraject van
Datawerf kunnen we onze
logistiek efficiënter en
toekomstbestendig maken.”*

– Aart Nobel **A. Nobel & Zn**



Maritieme totaalleverancier Nobel: slimmere logistiek voor de beste vaart naar de toekomst



Als totaalleverancier voor de maritieme sector is A. Nobel & Zn. al drie generaties lang een vertrouwde naam. Om toekomstbestendig te blijven, investeerde het bedrijf in digitale innovatie met Datawerf, een programma van Digitalzh. Datawerf is een initiatief van gemeente Rotterdam, MRDH en Provincie Zuid-Holland, met InnovationQuarter als penvoerder. Digitalzh is een initiatief van InnovationQuarter en TU Delft en helpt mkb-bedrijven in Zuid-Holland met digitaliseren tegen minimale kosten.

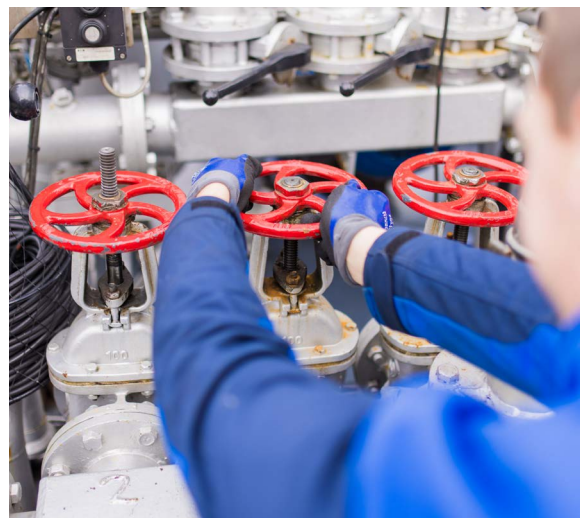
De innovatiekracht

‘De nieuwe generatie schippers regelt alles digitaal, en daar moeten wij als leverancier op inspelen’, zegt algemeen directeur Aart Nobel. Daarom zet het

bedrijf vol in op digitalisering. Een Datawerf-expert nam de bedrijfsprocessen onder de loep en gaf uitgebreid advies voor optimalisatie. Dat leidde tot een vernieuwde visie op de webshop en de keuze voor een nieuw ERP-systeem. ‘Want je kunt pas extern innoveren als je interne processen op orde zijn.’

De maatschappelijke waarde

De digitalisering van logistieke processen heeft niet alleen invloed op de efficiëntie, maar draagt ook bij aan duurzaamheid. ‘Schippers kunnen hun bestellingen beter plannen en bundelen, waardoor er minder transportbewegingen nodig zijn’, legt Aart uit. Dat vermindert niet alleen de CO₂-uitstoot, maar verkleint ook de kans op fouten. De webshop biedt klanten een helder overzicht van producten, wat veel misverstanden voorkomt. ‘What you see is what you get. Klanten weten precies wat ze bestellen, en dat maakt het proces sneller, soepeler en duurzamer.’





De rol van InnovationQuarter

InnovationQuarter speelt als uitvoerder van het innovatieprogramma Datawerf een sleutelrol in deze digitale transitie. Via een netwerkbijeenkomst kwam de maritieme totaalleverancier in contact met Datawerf, een gesubsidieerd innovatieprogramma dat mkb-bedrijven in de maritieme en maakindustrie koppelt aan digitaliseringsexperts. Deze expert bracht de werkprocessen in kaart en gaf strategisch advies. ‘Een subsidie kan een eenmalige investering zijn, maar wij zagen het als een katalysator’, zegt Aart. ‘Het Datawerf-traject creëerde een sneeuwbaaleffect dat niet alleen onze werkwijze, maar de hele bedrijfscultuur positief heeft veranderd.’ Zo legde het bedrijf een stevige digitale basis voor verdere groei en innovatie.

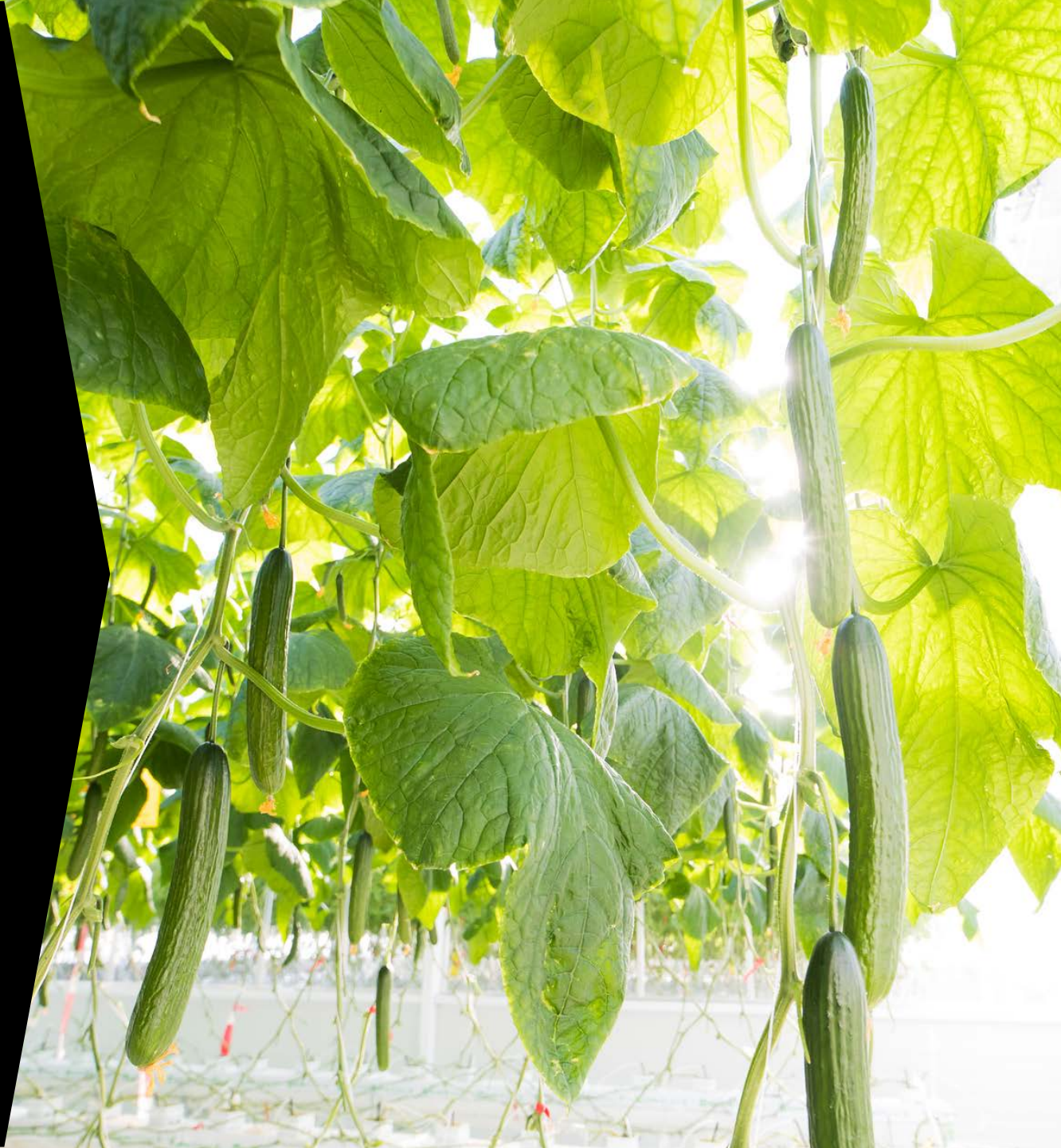
De toekomstplannen

A. Nobel & Zn. blijft investeren in digitalisering en procesoptimalisatie. Doorontwikkeling van de webshop, verdergaande automatisering en de introductie van scanners in het magazijn staan al op de planning. Daarnaast wordt onderzocht hoe AI kan bijdragen aan efficiëntere bedrijfsvoering. ‘De maritieme sector ontwikkelt zich razendsnel. Wij willen de beste vaart naar de toekomst mogelijk maken – voor onze klanten én voor de sector als geheel.’

*“Door nu te investeren in digitalisering
blijven we toekomstbestendig.”*



Horticulture & Food



Sector highlights: Horticulture & Food

NXTGEN Hightech Horticulture

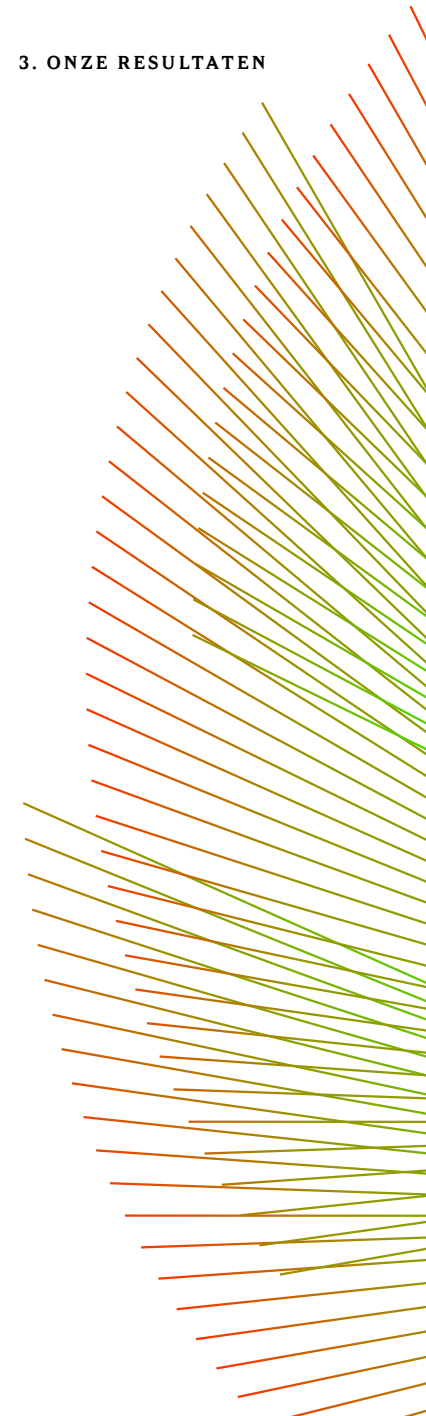
NXTGEN is een groeifondsproject dat in een consortium, ook verschillende Zuid-Hollandse, bedrijven samenbrengt met R&D-initiatieven, zodat zij samen sneller kunnen groeien en vernieuwen. Dit jaar heeft het project een digitale infrastructuur opgezet, functionerend als een digitaal fieldlab. Het digitale fieldlab biedt partners de mogelijkheid om vooruitlopend op toekomstige ontwikkelingen nu al samen te werken. Hierdoor kunnen zij testen en demonstreren hoe een gezamenlijke data-infrastructuur de samenwerking en de uitwisseling van innovaties binnen de sector verbetert, waardoor deze innovaties sneller en toegankelijker worden.

Hightech Horticulture Innovation Tour

InnovationQuarter en NFIA organiseerden de 2024 Hightech Horticulture Innovation Tour in Westland voor 46 deelnemers van 25 internationale tuinbouwbedrijven. Internationale bedrijven verkenden vier innovatiecentra en sloten af met een netwerkevent met toonaangevende Nederlandse spelers. Het evenement resulteerde in twee nieuwe projecten, vier versnelde trajecten en vijf samenwerkingskansen voor de sector.

Investering in Vivici - duurzame melkeiwitten uit precisiefermentatie

Vivici ontwikkelt melkeiwitten via precisiefermentatie als duurzaam alternatief voor dierlijke eiwitten. Met de investering kan het bedrijf de productie opschalen, internationaal groeien en zijn eiwitportfolio uitbreiden. De financieringsronde werd geleid door Stichting Pensioenfonds ABP, met deelname van Invest-NL en InnovationQuarter, naast steun van bestaande aandeelhouders dsm-firmenich en Fonterra.



Marketing & Communicatie



In 2024 hebben we een nieuwe fase ingeluid door onze vernieuwde Corporate Identity te presenteren, met een eigentijdse uitstraling die past bij onze doelgroep en onze ambitie. In onze communicatie-uitingen staan de innovatieve ondernemers en hun verhalen centraal, samen met de verbindende rol van InnovationQuarter. Dat werd ook goed zichtbaar tijdens ons geslaagde jaarevent in de Stadsgehoorzaal in Leiden, waar wij ruim 800 gasten - ondernemers, partners, kennisinstellingen – ontvingen. Highlights uit de regio en inspirerende ondernemersverhalen wisselden elkaar af, met als centrale thema ‘Het begint met een idee’.

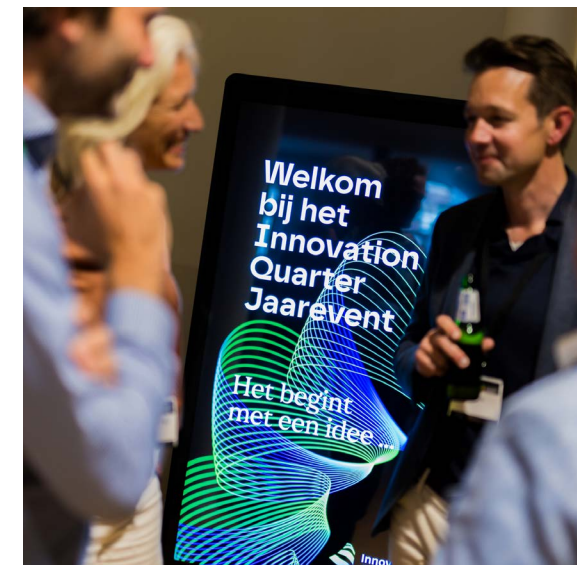
De lancering van de nieuwe Corporate Identity werd opgevolgd met het uitbrengen van een nieuwe investeringsbrochure en een corporate brochure. Met deze materialen brengen we het aanbod en de dienstverlening van InnovationQuarter helder en consistent over op al onze doelgroepen.

Ons vernieuwde merkverhaal heeft zich ook succesvol vertaald naar onze online aanwezigheid. Door gerichte campagnes, ondersteund door data, hebben we relevante content gepubliceerd die onze doelgroepen effectief aanspreekt. Zo hebben we niet alleen gewerkt aan het versterken van onze merkpositionering als strategische partner voor innovatieve ondernemers, maar ook waardevolle relaties opgebouwd en onderhouden.

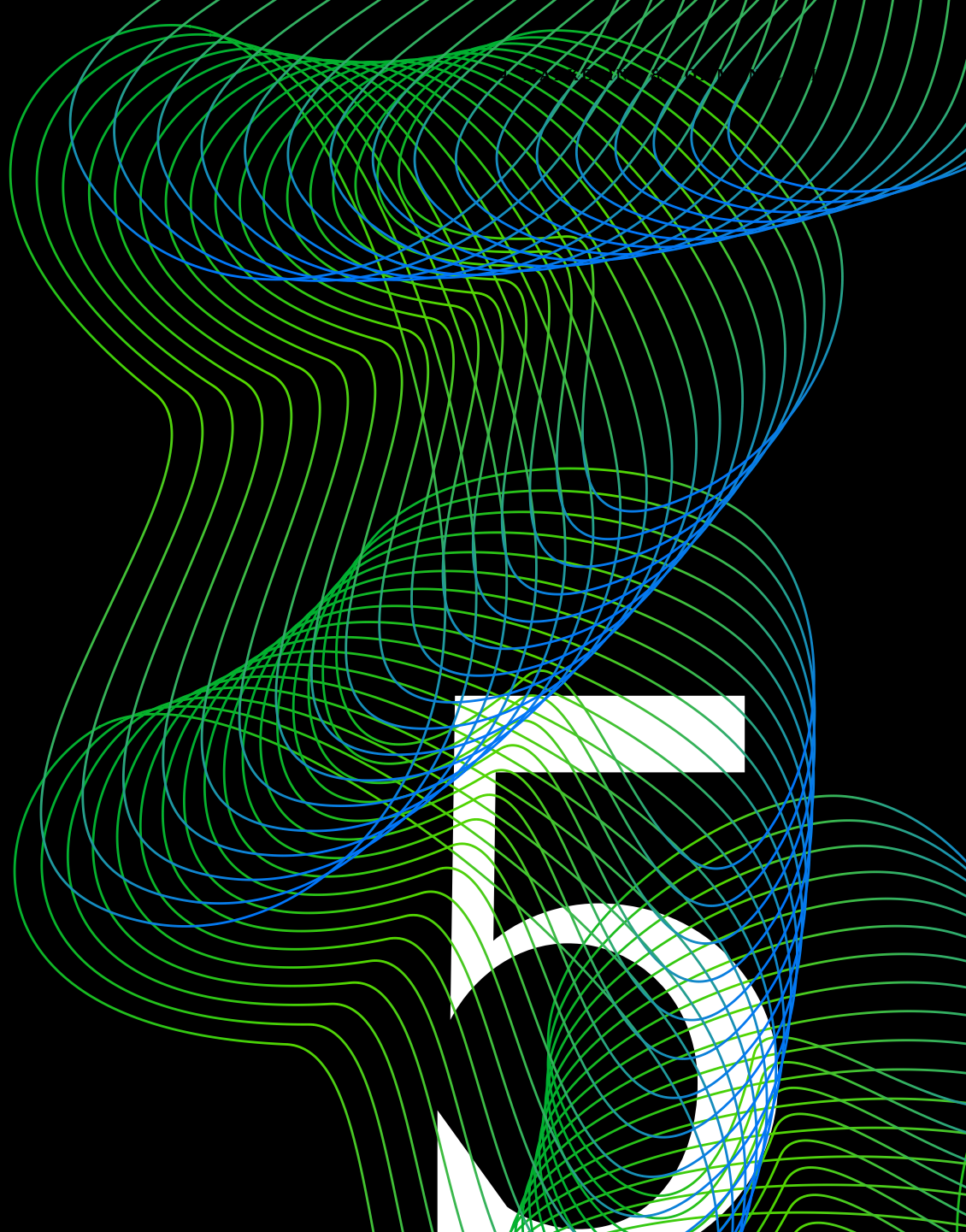
Ook presenteerden we diverse collega's als ambassadeurs, in een campagne om InnovationQuarter als aantrekkelijke werkgever te positioneren. Hierin komen onze kernwaarden professioneel, ondernemend, samenwerkend en betrokken duidelijk tot uitdrukking.



4. MARKETING & COMMUNICATIE



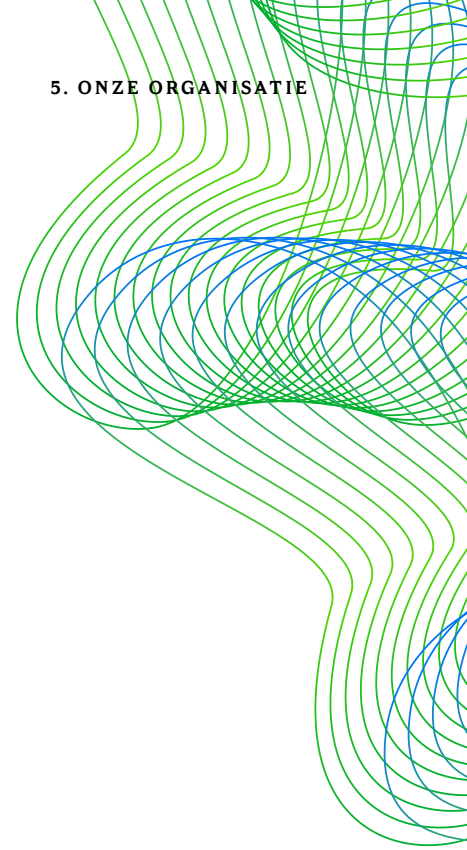
Onze organisatie



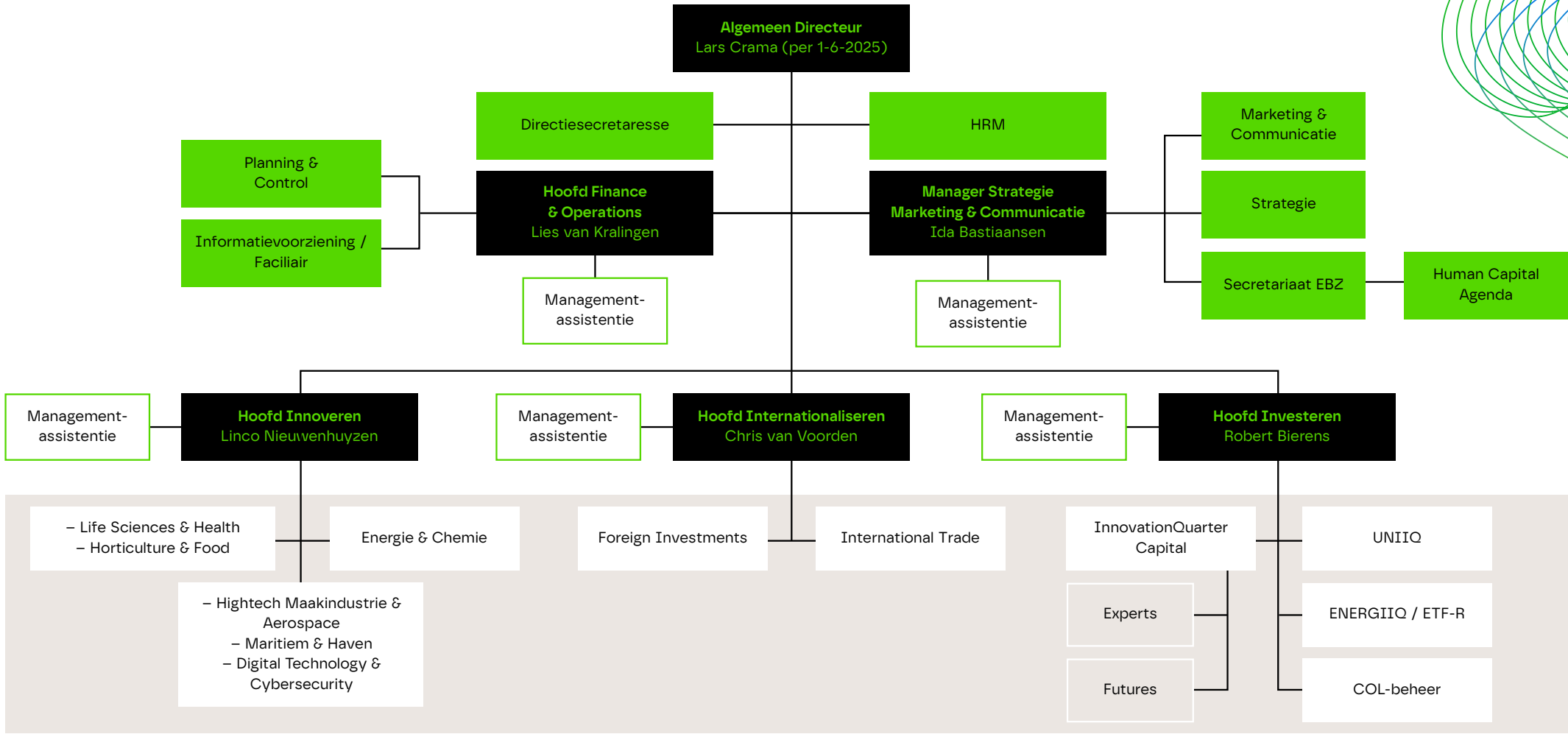
5.1 Hoe werken wij?

Binnen InnovationQuarter kennen we een organisatie-indeling op basis van inhoudelijke competenties, te weten de business units Innoveren, Internationaliseren, Investeren en de afdelingen Finance & Operations, Strategie en Marketing & Communicatie.

Daarnaast werken we binnen InnovationQuarter integraal en dwarsdoorsnijdend door de organisatie samen in sectorteam. Sinds 2023 zijn er zes sectorteam die integraal samenwerken, kennis en expertise delen en zich proactief op de sectoren inzetten in het ecosysteem.



Figuur 5.2: Organogram InnovationQuarter



Medezeggenschap

Begin 2024 zijn er verkiezingen voor de Ondernemingsraad (OR) geweest en is de OR uitgebreid naar zeven leden. Hiermee is de vertegenwoordiging niet alleen in aantal maar ook qua diversiteit versterkt, gezien nu alle business units en alle stafafdelingen vertegenwoordigd zijn in de OR.

De speerpunten die de OR dit jaar heeft geformuleerd zijn het creëren van een positieve werkcultuur, professionalisering van de organisatie en het bieden van groei- en ontwikkelingsmogelijkheden. De OR heeft ingestemd met of een positief advies gegeven over de volgende onderwerpen:

- > nieuwe structuur business unit Internationaliseren;
- > nieuw facturatiesysteem;
- > wijziging in het bestuur van InnovationQuarter;
- > nieuw declaratiebeleid;
- > aanstellen teamlead Marketing & Communicatie;
- > en beleid ter voorkoming van belangenverstrengeling, gedragscode en insiderregeling.

Veilige werkomgeving

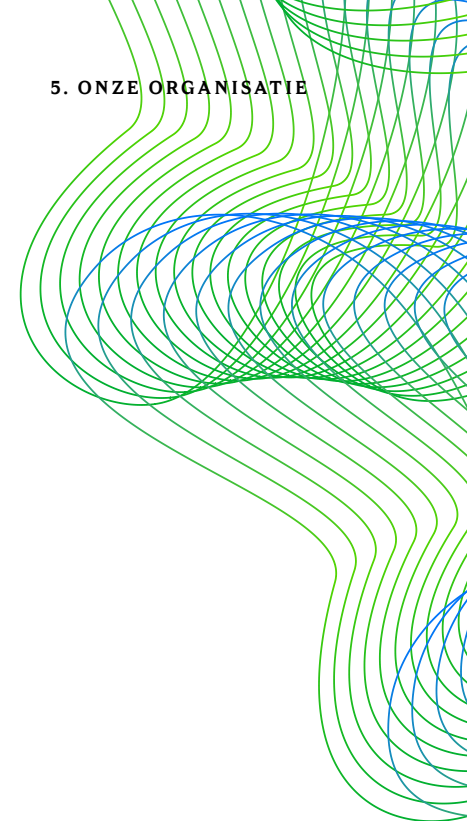
InnovationQuarter wil een goede werkgever zijn voor haar medewerkers. Onderdeel van dit streven is het bieden van een veilige omgeving om te kunnen werken. Hier leveren de twee interne vertrouwenspersonen en een externe vertrouwenspersoon een bijdrage aan.

In 2024 waren er vijf meldingen, waarvan vier melders contact hebben gezocht met de interne vertrouwenspersonen van InnovationQuarter en één melder met de externe vertrouwenspersoon. De inhoud van deze vijf meldingen betreft een onveilige werksituatie. Voor twee medewerkers is er een nazorgmoment geweest. In dit contact hebben de medewerkers aan de vertrouwenspersoon laten weten dat er geen verdere vervolgacties nodig waren voor de vertrouwenspersoon. De melders hebben ervoor gekozen om zelf in gesprek te gaan met leidinggevende, HR, OR en/of directie, om met elkaar op zoek te gaan naar een oplossing, te werken aan een gezonde arbeidsverhouding en een manier om het vertrouwen terug te winnen. Het gesprek over onveilige werksituaties is vervolgens breder gevoerd in de organisatie en binnen het managementteam.

Duurzaamheid en Impact

Ons waardecreatiemodel legt de relatie tussen input en impact. Deze impact trachten wij inzichtelijk te maken aan de hand van:

- > Impact Pathways: ondernemersverhalen waarin zowel de economische, strategische als maatschappelijke waarde wordt beschreven. Sinds 2024 zijn deze verhalen vast onderdeel van onze kwartaalrapportages alsook deze TerugbIQ.
- > Bij onze fondsen in beheer ETF-R en ENERGIIQ zijn wij gestart met het meten van CO₂-reductie van investeringen.
- > Intern zetten wij ons actief in om duurzaamheid binnen de eigen organisatie en bij medewerkers te bevorderen. Er is een ESG-assessment van de interne organisatie opgestart, waarmee we de aandachtsgebieden voor InnovationQuarter in beeld hebben gebracht.



In totaal had InnovationQuarter in 2024 een footprint van 80 ton CO₂. De berekening hiervan is weergegeven in het kader. Het grootste deel van deze emissies wordt veroorzaakt door de reisbewegingen die de medewerkers van InnovationQuarter maken. Dit gaat om meer dan 90%.

We spannen ons in om deze CO₂-emissies zoveel als mogelijk te beperken.

Dit doen we door:

- > flexwerken mogelijk te maken. Medewerkers hebben de mogelijkheid om meerdere dagen per week thuis of op locatie te werken;
- > het reizen met de auto te ontmoedigen door een restrictief parkeerbeleid;
- > het reizen met het openbaar vervoer (ook voor buitenlandse reizen voor zover redelijk) te stimuleren door een NS Business Card 1e klas ter beschikking te stellen. De NS Business Card mag ook gebruikt worden voor privéreizen buiten werktijd;
- > een dienstfiets op onze locaties in Den Haag en Rotterdam beschikbaar te hebben voor medewerkers;
- > één elektrische deelauto waar collega's voor zakelijke afspraken gebruik van kunnen maken;
- > en een aantrekkelijke leasefietsregeling waarmee medewerkers voordelig een fiets kunnen leasen.

Daarnaast beperken we het gebruik van papier, zamelen we papier en chemisch afval in en scheiden we ons afval.

CO₂ uitstoot InnovationQuarter

In 2024 is de CO₂-uitstoot van InnovationQuarter voor de eerste keer geregistreerd. De resultaten zullen als nulmeting voor de komende jaren gelden. Het doel is om elk jaar verbeteringen aan te brengen zodat de footprint van InnovationQuarter op dit gebied zo klein mogelijk wordt.

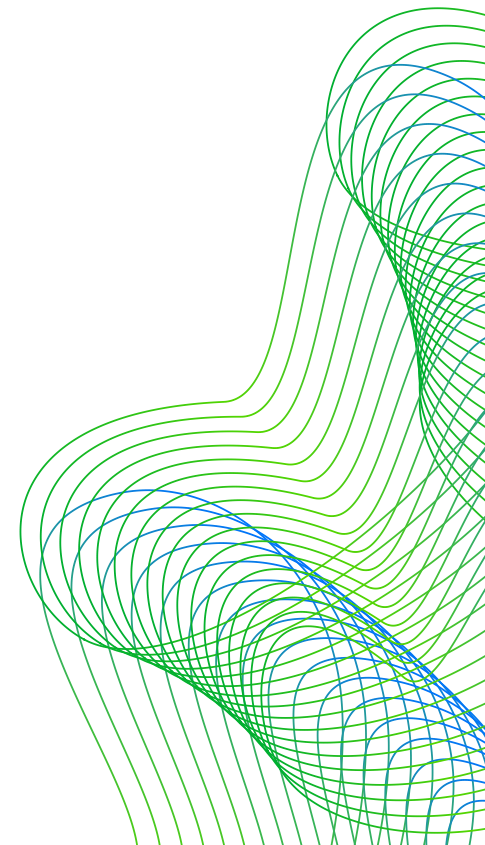
De uitstoot van onze organisatie is als volgt berekend:

Scope 1 Directe emissies: 881 kg CO₂

Dit zijn de leaseauto's van InnovationQuarter die als poolauto's worden ingezet. In 2024 waren dit één benzineauto en één elektrische auto die gezamenlijk 881 kg CO₂ hebben uitgestoten. Vanaf 2025 is alleen de elektrische poolauto beschikbaar en de benzineauto niet meer.

Scope 2 Indirecte upstream emissies: 20.100,7 kg CO₂

Dit betreft de aangekochte energie door InnovationQuarter. Hier zit InnovationQuarter vast aan de servicecontracten die gepaard gaan met de huur van de kantoorruimtes in het WTC (Den Haag) en CIC (Rotterdam). In totaal heeft het afnemen van gas en elektra gezorgd voor een uitstoot van 20.100,7 kg CO₂.

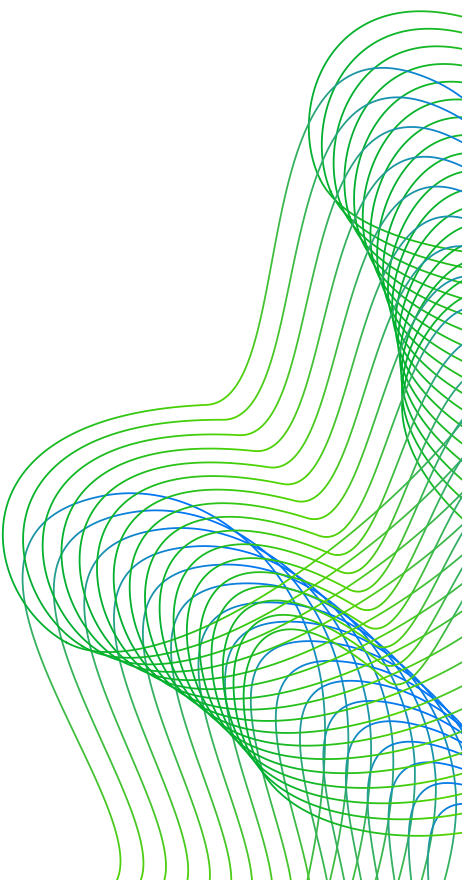


Scope 3: Indirecte upstream en downstream emissies: 59.759 kg CO₂

Onder deze scope vallen voornamelijk de reisbewegingen van de medewerkers. Verdeeld over de verschillende vervoersmiddelen is de uitstoot 59.759 kg.

Vervoermiddel	Km	kg CO ₂ uitstoot
Vliegtuig	140.818	28.163,6
Auto zakelijk gebruik	75.504	14.335,5
Trein	713.541	12.129,9
Bus/ tram/ metro	102.318	2.865,0
Auto woon-werk	10.811	2.054,1
Elektrische fiets	147	0,4
Fiets	10.344	-
Totaal		59.759

InnovationQuarter stimuleert haar medewerkers om gebruik te maken van het openbaar vervoer door het beschikbaar stellen van een NS Business Card, en de fiets door het aanbieden van een leasefiets die deels door InnovationQuarter wordt bekostigd. Hierdoor wordt er in vergelijking met het gebruik van een (benzine)auto 140.000 kg CO₂ met de trein en 1.991 kg CO₂ met de fiets bespaard.



5.2 Organisatieontwikkeling

Met de groei van onze organisatie naar meer dan 120 medewerkers vraagt de interne organisatie om een structuur en werkwijze die past bij de grootte van de organisatie, de fase waarin de organisatie zich bevindt en die inspeelt op de verwachtingen van stakeholders en voldoet aan eisen uit hoofde van wet- en regelgeving. Hiervoor zijn in 2023 een aantal professionaliseringstrajecten opgestart, die doorliepen in 2024.

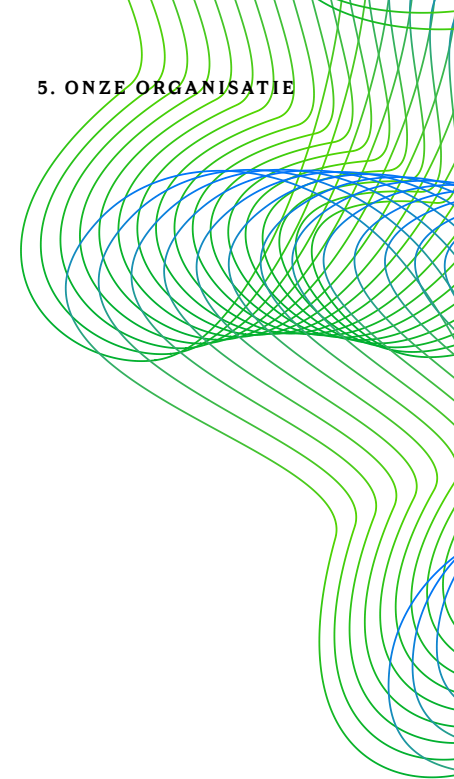
Professionalisering interne organisatie

In 2024 liepen er door de gehele organisatie een aantal professionaliseringstrajecten die tot doel hebben om de organisatie te bewegen naar een bestendigde, solide en voorspelbare manier van werken. Een belangrijke drijfveer daarbij is om toe te werken naar een datagedreven werkwijze. We willen betere besluiten nemen door ze te onderbouwen met data en we willen beter sturen door inzichten uit o.a. klantgegevens en performance te benutten. Daarnaast helpt het ons om efficiënter en integraal samen te werken en de dienstverlening aan onze relaties en

stakeholders verder te verbeteren. De meeste van deze trajecten zijn gestart in 2023 en leveren al zichtbare resultaten op in 2024.

- > *Digital Reporting en datamanagement legt hiervoor een belangrijke basis.*
Het datawarehouse is in 2024 opgezet en wordt verder verfijnd op het gebied van datadefinities en datakwaliteit. Datastrategie en beleid wordt geformuleerd en verder uitgewerkt. Het datawarehouse zal het fundament vormen om op termijn ook analytics, data science en AI een belangrijke rol te laten spelen. Bovendien is dit de basis om met de andere ROM's te komen tot een Landelijke Data Infrastructuur (LDI), het overkoepelende traject waaraan wordt gewerkt.
- > *Het CRM systeem faciliteert daarbij een gestroomlijnde samenwerking tussen afdelingen en verbetert het inzicht en de toegankelijkheid van klantinformatie.*
Het CRM systeem is begin 2024 voor de gehele organisatie geïmplementeerd en het Innoveren proces is hierin inmiddels volledig geïntegreerd. Ook is er een start gemaakt met implementatie van de marketingmodule. De rest van het jaar is er tijd besteed aan het verder uitwerken en inregelen van een aantal werkprocessen in CRM, zoals het leadproces. Dit zal in 2025 worden doorgezet, waarbij de aandacht vooral uitgaat naar een verdere inbedding in de reguliere bedrijfsprocessen.

“De groei van onze organisatie vraagt om verdere professionalisering.”



- > *Informatiebeleid wordt vormgegeven om efficiënter te kunnen werken en een verbeterde beveiliging en compliance te borgen.*

Het contract- en leveranciersmanagement is grotendeels ingericht. Op IT-security en privacy is een 0-meting uitgevoerd, hierop worden in 2025 vervolgacties uitgezet om te voldoen aan de ISO27001 norm en naleving met wet- en regelgeving te borgen (zoals de AVG).

- > *Risicomanagement wordt verder geïmplementeerd om aantoonbaar in control te zijn.*

In het risicomanagementtraject zijn weer een aantal stappen gezet. De risicorapportage wordt elk kwartaal geüpdatet en besproken, en beheersmaatregelen worden steeds concreter vormgegeven en opgevolgd. Deepdives op het gebied van personeelsintegriteit en compliance zijn afgerond en implementatie hiervan is gaande. In september 2024 zijn een CDD analist en Compliance Officer gestart o.a. om de deepdive klantintegriteit verder op te pakken, beleid hiertoe te formuleren en vervolgens ook te implementeren. Ook de governance wordt op diverse vlakken aangescherpt, waarbij een objectieve controle vanuit de 3 lines gedachte wordt ingebed. De focus in 2025 zal zijn om het risicomanagementproces te integreren in de reguliere bedrijfsvoering, zowel qua staffing als qua activiteiten.

- > *Administratieve organisatie en interne beheersing.*

Beleid en procedures zijn op een aantal vlakken aangescherpt, waarbij functiescheiding en interne controlemaatregelen zijn verbeterd en o.a. het procuratiereglement is aangepast.

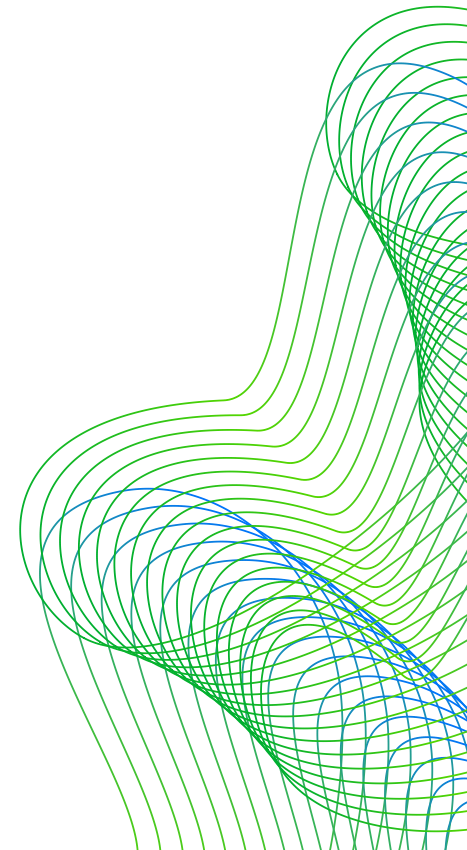
HRM

Om de businessstrategie beter te ondersteunen en te stimuleren heeft Human Resource op een aantal vlakken verbeteringen doorgevoerd die veelal gericht zijn op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent voor de organisatie. In tijden van krapte op de arbeidsmarkt wordt het steeds belangrijker voor werkgevers om aandacht te geven aan hoe een aantrekkelijke werkgever te zijn en te blijven.

De functieprofielen van alle interne functies zijn uitgebreid met functie specifieke competenties. Dit biedt medewerkers meer handvatten om de eigen regie te pakken op de persoonlijke ontwikkeling en het geeft leidinggevenden de mogelijkheid om medewerkers beter te begeleiden en te coachen.

Het leadershipteam (Managementteam en Teamleads) heeft een leadershiptraject doorlopen, waarbij de cultuur en kernwaarden van InnovationQuarter centraal stonden. Hierbij is gekeken hoe deze actiever uit te dragen. Dit versterkt de eenheid en het ownership binnen het leadershipteam.

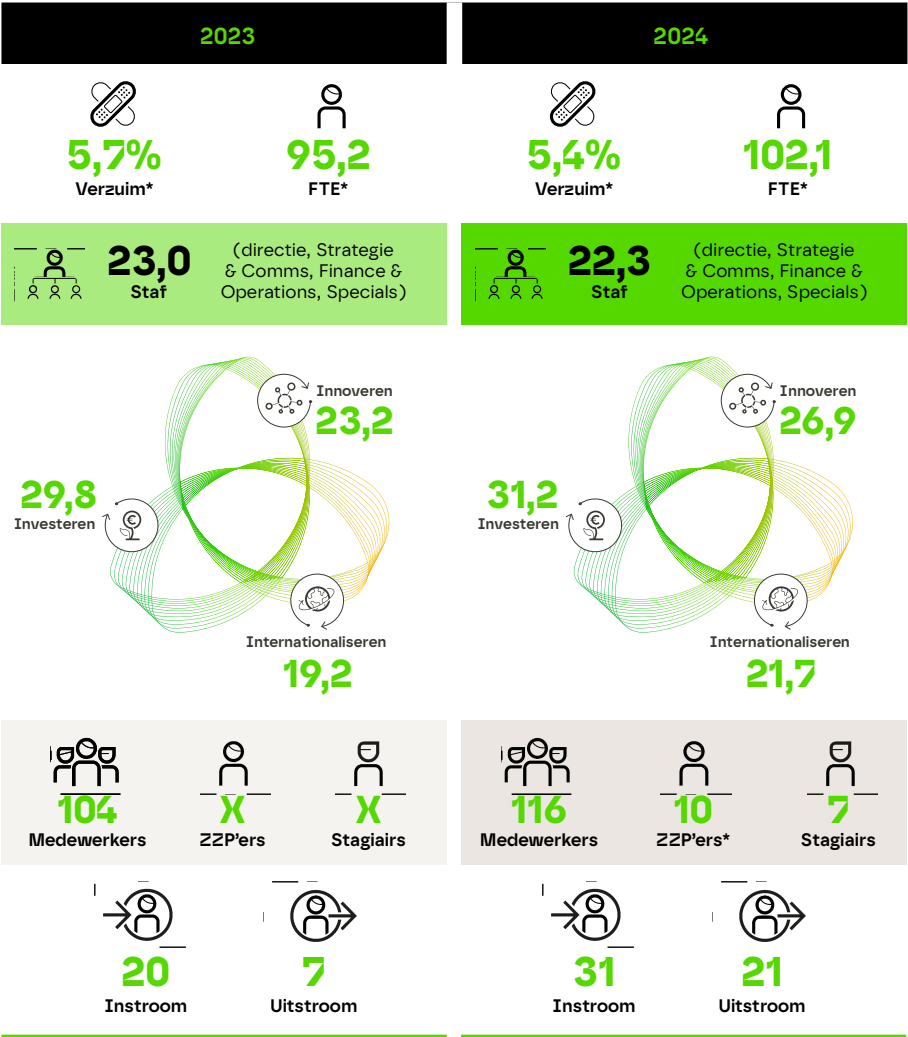
De aandachtspunten vanuit het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) zijn besproken en opgepakt in de organisatie en de teams. Zo hebben teams de werkverdeling en werkhoeveelheid verbeterd en zijn er afspraken gemaakt over achtervang. De behoefte aan een feedbacktraining was een ander aandachtspunt. Alle medewerkers hebben deelgenomen aan een interne feedbacktraining. De feedbacktraining is een goed startpunt voor het integreren van feedback in de organisatie en de werkprocessen.



Er zijn een aantal ontwikkelingen in ons personeelsbeleid geweest. Zo is er een pilot gestart met het gebruik van de NS Business Card voor privéreizen. Om een inclusief personeelsbeleid te ondersteunen en ongelijkheid in beloning te voorkomen is er intern onderzoek gedaan naar 'equal pay', met een positief advies aan het MT als resultaat.

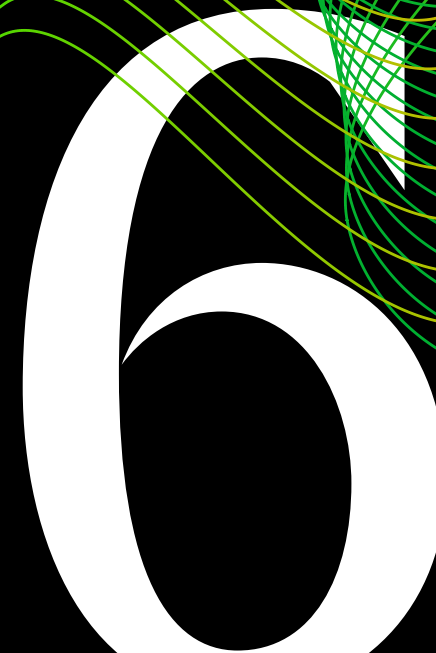
Daarnaast zijn de initiatieven rondom vitaliteit van de medewerkers in kaart gebracht. In 2025 wordt verder gewerkt aan een meer integraal vitaliteitsbeleid.

Figuur 5.3: HRM Dashboard



*gemiddeld 4,9 FTE

Financiële realisatie



De activiteiten van InnovationQuarter worden qua financiering, en daarmee ook de begroting en realisatie, als volgt onderverdeeld:

- > ROM InnovationQuarter B.V.
 - Ontwikkelingsbedrijf; de kosten worden gefinancierd door de exploitatiebijdragen van onze publieke financiers;
 - Aanvullende activiteiten; uitvoering fondsbeheer en aanvullende ontwikkelingsactiviteiten, namens of ten behoeve van onze publieke financiers. Deze activiteiten worden additioneel gefinancierd en zijn in principe kostendekkend;
- > InnovationQuarter Capital B.V.; het Participatiebedrijf (100 % dochter van ROM InnovationQuarter B.V.) wordt gefinancierd door het beschikbaar gestelde aandeelhouderskapitaal en (toekomstige) rendement op de investeringsportefeuille.

De tabel hiernaast geeft het geconsolideerde resultaat van ROM InnovationQuarter weer, met een geconsolideerd verlies van € 2,8 miljoen. Dit bestaat uit een nihil resultaat van ROM IQ en een verlies op InnovationQuarter Capital ad € 2,8 miljoen.

Tabel 6.1: ROM InnovationQuarter B.V. Geconsolideerd

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	Actuals 2024	Begroting 2024	Flux	In %	Actuals 2023
ROM InnovationQuarter					
Exploitatiebijdrage	6.505	6.447	59	1	6.253
Aanvullende activiteiten	12.419	11.228	1.192	11	11.004
Opbrengsten InnovationQuarter	18.925	17.674	1.250	7	17.257
Personeelskosten	12.686	12.610	77	1	11.517
Algemene kosten	2.103	1.798	305	17	1.964
Bedrijfskosten	4.718	3.744	974	26	3.575
Kosten InnovationQuarter	19.507	18.152	1.356	7	17.056
Resultaat voor mutatie reserve	(583)	(477)	(105)	22	202
Mutatie reserve 'nog niet bestede exploitatiebijdrage'	583	477	(216)	-45	(132)
Resultaat ROM InnovationQuarter B.V.		()	(321)		70
Resultaat InnovationQuarter Capital B.V.	(2.845)	()	(2.845)		7.370
Resultaat Geconsolideerd	(2.845)	()	(2.845)		7.439

Het resultaat van ROM InnovationQuarter bestaat uit het resultaat op het Ontwikkelingsbedrijf (-/- 262k) en het resultaat op de aanvullende activiteiten (-/- 321K). Per saldo een negatief resultaat van 583K. Dit negatieve resultaat wordt ten laste van de reserve 'Nog niet bestede exploitatiebijdragen participanten' gebracht, waarmee een nihil resultaat op ROM InnovationQuarter resteert. In de jaarrekening is deze mutatie aan de opbrengst exploitatiebijdrage toegevoegd ter dekking van de overbesteding. De helft van de reserve (ad 1.196 ultimo 2023) is ingezet ter dekking van een deel van de kosten van de professionaliseringsslag. Per jaareinde 2024 resteert er nog een reserve van 577K (9 % van de exploitatiebijdrage). Uitgangspunt is dat de reserve 10 % van de jaarlijkse exploitatiebijdragen mag bedragen om fluctuaties en eenmalige kosten op te vangen.

Tabel 6.2: ROM InnovationQuarter B.V.

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	Actuals 2024	Begroting 2024	Flux	In %	Actuals 2023
Ontwikkelingsbedrijf					
Exploitatiebijdragen	6.505	6.447	59	1	6.253
Personeelskosten	4.475	5.069	(595)	-12	4.495
Algemene kosten	790	730	60	8	1.032
Bedrijfskosten	1.502	1.125	377	34	595
Kosten O-bedrijf	6.767	6.924	(157)	-2	6.122
Resultaat O-bedrijf	(262)	(477)	216	-45	132
Resultaat aanvullende activiteiten	(321)				
Mutatie reserve 'nog niet bestede exploitatiebijdrage'	583	477	(216)	-45	(132)
Resultaat Geconsolideerd	-	-	-	-	-

Tabel 6.3: Ontwikkelingsbedrijf

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	Actuals 2024	Begroting 2024	Flux	In %	Actuals 2023
Ontwikkelingsbedrijf					
Exploitatiebijdragen	6.505	6.447	59	1	6.253
Personeelskosten	4.475	5.069	(595)	-12	4.495
Algemene kosten	790	730	60	8	1.032
Bedrijfskosten	1.502	1.125	377	34	595
Kosten O-bedrijf	6.767	6.924	(157)	-2	6.122
Resultaat O-bedrijf	(262)	(477)	216	-45	132

Het Ontwikkelingsbedrijf heeft geen winstoogmerk. Voor de ontwikkelingsactiviteiten ontvangt de vennootschap exploitatiebijdragen van de participanten die in principe kostendekkend zijn. De exploitatiebijdrage van 2024 is nagenoeg op begroting uitgekomen. Het resultaat bedraagt € 262K negatief door hoger dan verwachte kosten.

De kosten zijn hoger door de aanvullende uitgaven in de professionaliseringsslag die we in 2024 gemaakt hebben en de uitgaven die we naar voren gehaald hebben.

De personeelskosten van geheel IQ zijn conform begroting, ondanks de eenmalige uitkeringen en flinke CAO verhoging (totaal 9,7%; €456k bruto salaris impact in 2024). Dit wordt veroorzaakt door een lager gemiddeld aantal FTE ten opzichte van begroting en hoger dan verwachte ontvangen uitkeringen in verband met geboorteverloven. De inzet op extra opleiding en de vergoeding voor privé reizen met het openbaar vervoer zijn hiermee ook grotendeels gecompenseerd. Een deel van de vacatures die betrekking hebben op nieuwe functies binnen IQ in het kader van de professionalisering hebben we vooralsnog niet of met tijdelijke krachten ingevuld, omdat dit nog project- en implementatiewerkzaamheden betreffen. Deze zijn onder de kosten van de professionaliseringsslag verantwoord. De professionaliseringsslag had in 2024 betrekking onder andere op het verder opzetten van risicomanagement, datamanagement en doorontwikkeling CRM. De totale kosten bedroegen ca € 800K (begroot € 477K), waarvan € 583K ten laste van de reserve 'Nog niet bestede exploitatiebijdrage Participanten' is gebracht.

Tabel 6.4: Aanvullende activiteiten

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	Actuals 2024	Begroting 2024	Flux	In %	Actuals 2023
Opbrengsten	12.419	11.228	1.192	11	11.004
Personeelskosten	8.212	7.540	672	9	7.022
Algemene kosten	1.313	1.068	245	23	932
Bedrijfskosten	3.216	2.619	597	23	2.980
Kosten overige activiteiten	12.740	11.228	1.513	13	10.934
Resultaat aanvullende activiteiten	(321)		(321)		70

De opbrengsten vanuit aanvullende activiteiten zijn in 2024 sterk gegroeid ten opzichte van 2023 en begroting. Deels door inzet vanuit landelijke activiteiten die vanuit EZ via ROM NL bij IQ in opdracht zijn genomen, daarnaast hogere out of pocket kosten per project die 1 op 1 doorbelast worden. Resultaat komt € 321K negatief uit in 2024 door een zuiverdere kostentoerekening van het ontwikkelingsbedrijf aan de aanvullende activiteiten.

Het verlies ad 321K op aanvullende activiteiten bestaat uit twee delen: Ten eerste projecten die niet volledig aanvullend gefinancierd zijn (358K negatief). Bij een deel van de aanvullende activiteiten zijn de tarieven

niet volledig dekkend en hebben we gekozen in kind bij te dragen vanuit de exploitatiebijdrage (957K negatief). Hier staan positieve verwachte resultaten vanuit de COL en het Trade Relations programma tegenover (599k positief), waardoor de totale in kind bijdrage vanuit de ROM op 358K uitkomt. Gezien de COL beheerperiode eindig is, betekent dit naar de toekomst toe een hogere bijdrage vanuit het ontwikkelingsbedrijf aan aanvullende activiteiten als onderdeel van onze kernactiviteiten.

Ten tweede projectresultaten op overige kostendekkende projecten (37K positief): Het resultaat van 37k op de overige aanvullende activiteiten komt voort uit het operationele resultaat op projecten. Een aantal projecten hebben wat kosten gemaakt die niet vergoed werden, terwijl er ook een aantal projecten waren waar efficiënter is gewerkt en we middelen over hielden.

Over het boekjaar 2024 heeft het Participatiebedrijf een aantal zeer kleine verkopen gerealiseerd en is de portefeuille flink gegroeid. Het resultaat wijkt af van de begroting, omdat voorzieningen, afboekingen en exits niet worden begroot. De voorzieningen zijn toegenomen met € 2,9 miljoen waardoor het resultaat ad +/- € 2,8 miljoen negatief uitvalt ten opzichte van begroting.

De nog niet gerealiseerde fair market value van de participaties in beheer bleef in 2024 stabiel ten opzichte van 2023. Ultimo 2024 bedraagt de fair market value ten opzichte van de boekwaarde € 11,1 miljoen (2023: € 11,3 miljoen).

De rentebaten zijn hoger dan verwacht door meer uitgezette leningen en hogere rentevergoeding op de liquide middelen in 2024 ten opzichte van begroot. In totaal is € 3,4 miljoen aan rente ontvangen ten opzichte van € 3,0 miljoen begroot.

Voor verdere details wordt verwezen naar de Jaarrekening 2024 die integraal onderdeel uitmaakt van dit jaarverslag.

Tabel 6.5: InnovationQuarter Capital B.V.

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	Actuals 2024	Begroting 2024	Flux	In %	Actuals 2023
Participatiebedrijf					
Transactieresultaat	268		268		5.106
Mutaties voorzieningen	(2.927)		(2.927)		2.888
Ontvangen dividend	69	150	(81)	-54	57
Ontvangen rente leningen u/g	675	450	225	50	380
Rente liquide middelen	2.678	2.525	153	6	1.719
Overige vergoedingen	(170)	35	(205)	-586	527
Overige opbrengsten	6.767	3.160	92	3	2.683
Opbrengsten P-bedrijf	594	3.160	(2.566)	-81	10.677
Beheerfee IQC	3.400	3.125	275	9	3.188
Overige Bedrijfskosten	39	35	4	11	119
Kosten P-bedrijf	3.439	3.160	279	9	3.307
Resultaat P-bedrijf	(2.845)	()	(2.845)	-	7.370

Onze governance

Governance gaat over besturen en beheersen, over verantwoordelijkheid en zeggenschap en over toezicht en verantwoording. Corporate governance regelt verhoudingen tussen bestuurders, commissarissen en aandeelhouders. Bij InnovationQuarter hechten we grote waarde aan goed bestuur, transparantie en maatschappelijke verankering.

Onze governance structuur is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de Nederlandse Corporate Governance Code, onze statuten, de aandeelhoudersinstructie en diverse interne reglementen. Hoewel de corporate governance code primair bedoeld is voor beursgenoteerde bedrijven, zien wij deze als een belangrijke leidraad voor ons eigen beleid. Dit is des te relevanter gezien onze publieke doelstelling en de inzet van publieke middelen. Door een solide governance te waarborgen, versterken we niet alleen onze interne organisatie, maar ook het vertrouwen van onze stakeholders en de impact die we realiseren binnen Zuid-Holland.

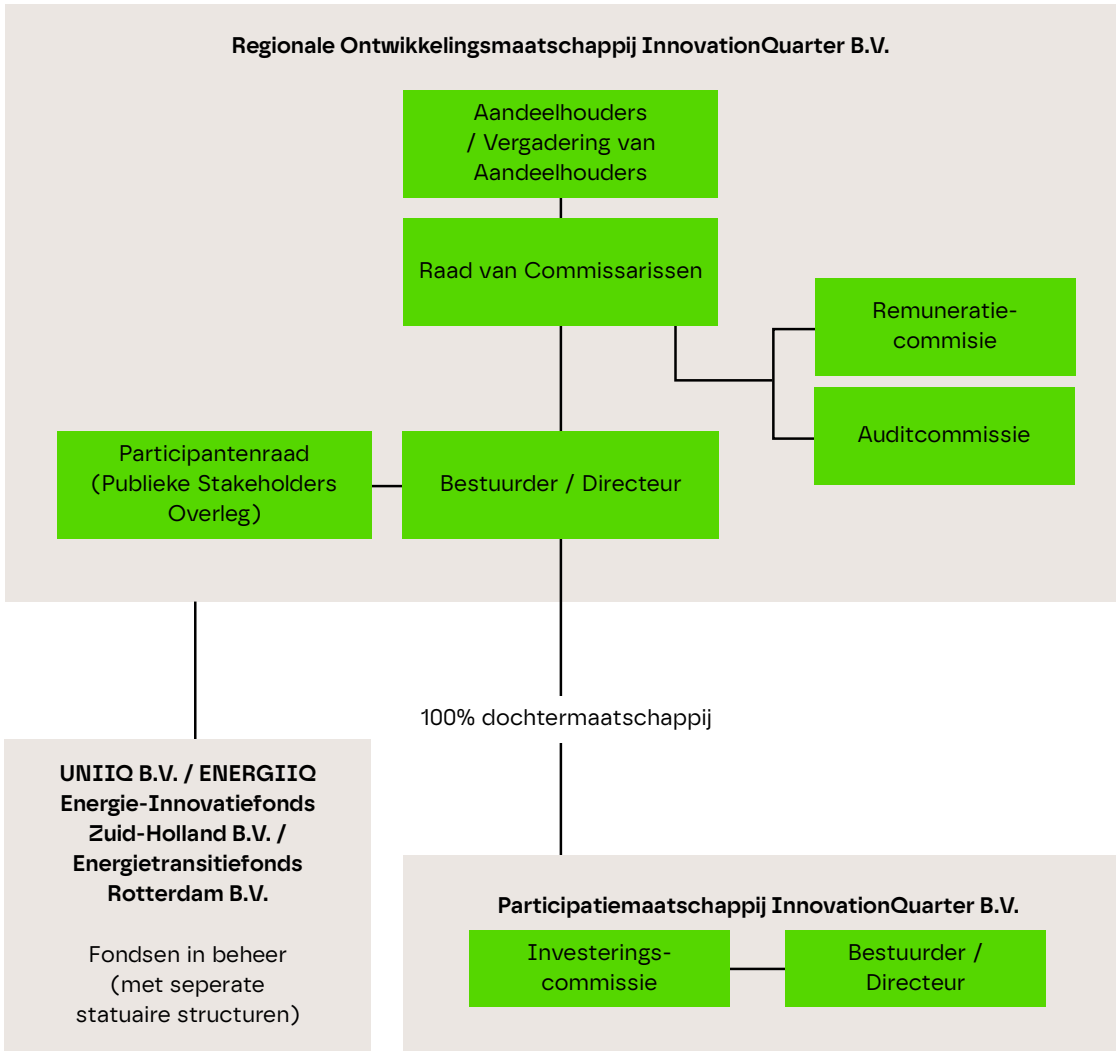
Statutaire structuur

InnovationQuarter is een besloten vennootschap (Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.) en kent statutair twee soorten financieel betrokken stakeholders: aandeelhouders en financiers.

Aandeelhouders

Aandeelhouders van InnovationQuarter zijn die partijen, die het kapitaal bijeen hebben gebracht ten behoeve van de Participatiemaatschappij. InnovationQuarter heeft 14 aandeelhouders (zie het overzicht op pagina 95. Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. (handelsnaam

Figuur 7.1: Schematische weergave statutaire structuur



InnovationQuarter Capital) is een 100% dochteronderneming van InnovationQuarter. In 2024 hebben twee aandeelhoudersvergaderingen plaatsgevonden (op 23 mei 2024 en op 13 december 2024). De externe accountant woonde de vergadering op 23 mei 2024 bij waar de bespreking en vaststelling van de jaarrekening 2023 was geagendeerd. Hij presenteerde de bevindingen aan de aandeelhouders van de vennootschap en kon over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening worden bevraagd door de algemene vergadering. In de najaars-AvA werd het jaarplan 2025 met de aandeelhouders besproken. Daarnaast werd schriftelijk besloten over de benoeming van EY tot externe accountant voor de controle van boekjaar 2024. Selectie van EY vond plaats via een meervoudige onderhandse aanbesteding (MVO).

Financiers

Financiers van InnovationQuarter financieren de operationele kosten van de ontwikkelingsmaatschappij². De partijen die de organisatie InnovationQuarter financieren zijn ambtelijk verenigd in het publieke stakeholdersoverleg. Het publieke stakeholdersoverleg vindt ieder kwartaal plaats. InnovationQuarter neemt de financiers mee in haar plannen en legt verantwoording af over behaalde resultaten. Daarnaast worden relevante economische regionale ontwikkelingen geagendeerd.

Effectief bestuur en toezicht

De vennootschap wordt aangestuurd door de directeur en zijn managementteam en heeft een raad van commissarissen (RvC) die toezicht

houdt. De verantwoordelijkheidsverdeling tussen directeur, RvC en aandeelhouders en de rol van de investeringscommissie zijn uitgewerkt in de statuten en reglementen.

InnovationQuarter heeft een zorgvuldig ingericht stelsel van checks and balances, waarmee we transparant en verantwoord opereren. Dit stelsel bestaat onder andere uit ons meerjarenplan, jaarplan, begroting en gedetailleerde kwartaal- en jaarrapportages. Hierin worden zowel onze operationele activiteiten als de financiële ontwikkelingen, inclusief waardeontwikkelingen van onze investeringsportfolio, nauwgezet gevolgd.

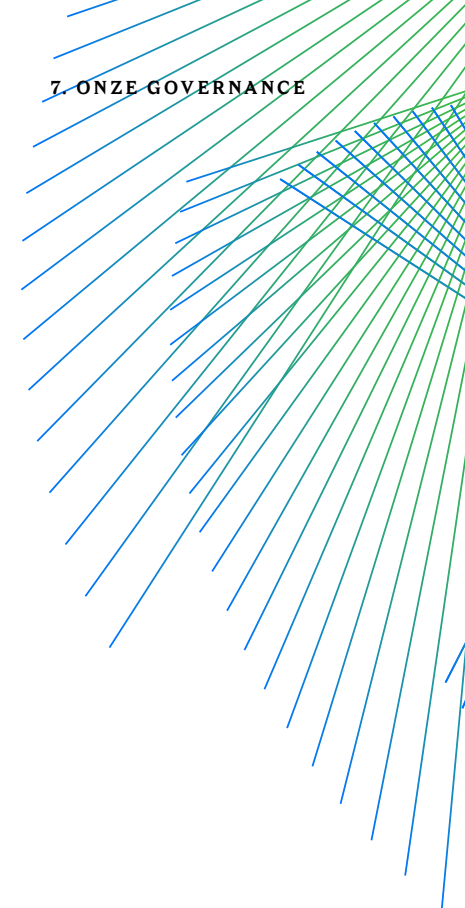
Investeringscommissie

De investeringscommissie (IC) van InnovationQuarter ondersteunt via advies de besluitvorming met betrekking tot nieuwe en/of aanvullende (des-)investeringen door de bestuurder van InnovationQuarter. Na advies van de IC besluit de bestuurder. Bij investeringen door InnovationQuarter Capital boven een bedrag van € 2,5 miljoen is goedkeuring vereist van de RvC en bij investeringen boven een bedrag van € 5 miljoen is ook goedkeuring vereist van de aandeelhouders.

Fondsen in beheer

De drie fondsen die InnovationQuarter in beheer heeft, UNIIQ, ENERGIIQ en ETF-R hebben elk hun eigen governance. ROM InnovationQuarter is de statutair bestuurder van alle fondsen.

² De operationele kosten van InnovationQuarter Capital komen ten laste van de Participatiemaatschappij



Beloningen

De directeur heeft een contract voor 4 jaar en de bezoldiging is niet afhankelijk van de prestaties van de organisatie, noch zijn er aspecten van maatschappelijk verantwoord ondernemen opgenomen in de beloningsstructuur. De Raad van Commissarissen stelt de beloning vast op basis van de door de remuneratiecommissie voorgestelde beloning, na functionerings- en beloningsgesprek met de directeur. De (systematiek van de) bezoldiging van de commissarissen is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd. In de jaarrekening is de bezoldiging van de directeur en de commissarissen opgenomen. InnovationQuarter sluit indien mogelijk aan bij de uitgangspunten zoals gehanteerd onder de WNT.

Audit

In 2024 werd EY herbenoemd om de accountantscontrole voor het boekjaar 2024 uit te voeren. Later in het jaar werd BDO Accountants via een Europese aanbestedingsprocedure geselecteerd voor de controle van de boekjaren 2025 tot en met 2028, met een optie tot twee keer twee jaar verlenging.

De accountantscontrole volgt een gestructureerd proces met verschillende fasen en deliverables:

- 1. Opstellen en bespreken van het controleplan.** De externe accountant stelt voorafgaand aan de controle een auditplan op. Dit plan wordt besproken met de auditcommissie en geeft inzicht in de reikwijdte, focusgebieden en materialiteitsgrenzen van de controle.
- 2. Interim-controle en Management Letter.** Tijdens het boekjaar voert de accountant een interim-controle uit, waarbij de interne

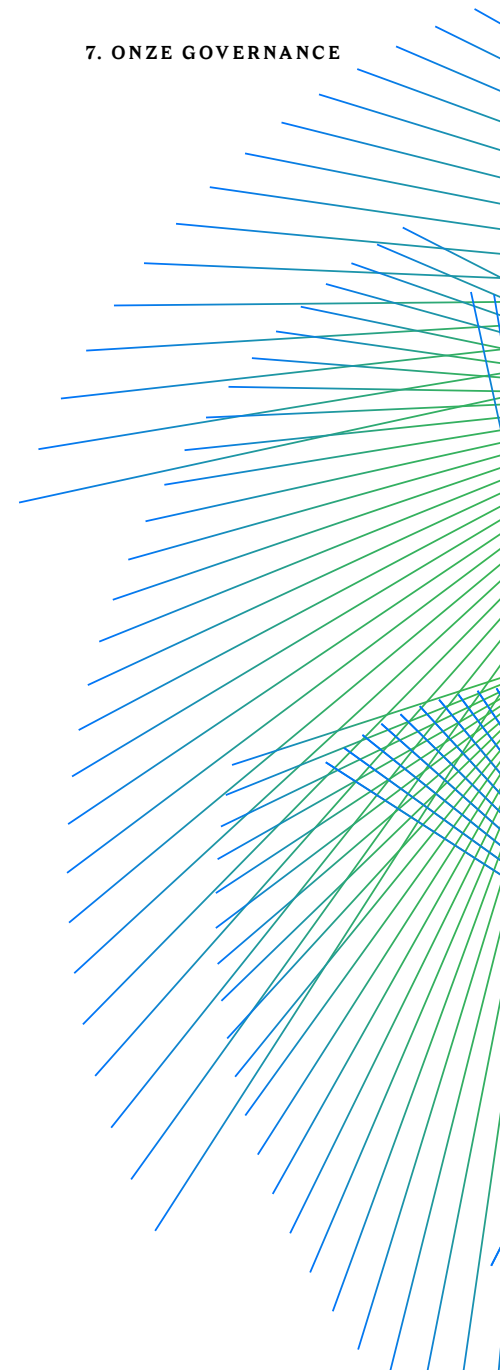
beheersing en administratieve processen worden geëvalueerd. Eventuele aandachtspunten en verbeteringen worden vastgelegd in de Management Letter, die wordt gedeeld met de directie, de auditcommissie en de raad van commissarissen.

- 3. Jaarrekeningcontrole en Accountantsverslag.** Na afsluiting van het boekjaar start de controle van de jaarrekening. De accountant beoordeelt of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële situatie. De bevindingen, inclusief risico's en aanbevelingen, worden gerapporteerd in het Accountantsverslag. Dit verslag wordt besproken met het managementteam, de AC en de RvC.
- 4. Verklaring en presentatie bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.** De externe accountant verstrekt een controleverklaring bij de jaarrekening en licht de belangrijkste bevindingen toe tijdens een Algemene Vergadering. De accountant EY heeft een controleverklaring afgegeven op 19 april 2024 en was aanwezig in de Algemene Vergadering op 23 mei 2024 voor een toelichting op het accountantsverslag.

De externe accountant heeft de mogelijkheid om tijdens het proces eventuele misstanden of onregelmatigheden te melden aan de auditcommissie en de raad van commissarissen. Dit draagt bij aan een transparante en betrouwbare verantwoording binnen de organisatie.

Risicobeheersing en verantwoording

De scope van het risicomanagement van InnovationQuarter omvat alle risico's die verband houden met de continuïteit van de onderneming



en/of de risico's die het behalen van de organisatiedoelstellingen sterk kunnen beïnvloeden. Het verbeterprogramma om risico's beter te beheersen is voortgezet, als onderdeel van de professionaliseringsslag. Dit verbeterprogramma richt zich op de gehele risicomanagementcyclus.

Effectieve Risk Management Cyclus

Elk kwartaal worden alle risico's in kaart gebracht en gewogen naar financiële, reputatie en strategische gevolgen en afgewogen tegen de risicotolerantie en het gewenste risiconiveau. Deze cyclus is voor elk kwartaal uitgevoerd en risico's zijn beoordeeld door het managementteam.

Wanneer een risico hoger is dan de gewenste risicotolerantie, dient actie ondernomen te worden. Hierbij kan gedacht worden aan het inrichten van procesaanpassingen als aanvullende autorisaties, het inrichten van aanvullende rapportages of het stopzetten van activiteiten.

Wanneer een risico hoger is dan het gewenste risiconiveau, is het streven dat risico, zo mogelijk, te verlagen. Dit kan dan bijvoorbeeld door procesverbetering, training of het inrichten van verbeterde beheersmaatregelen.

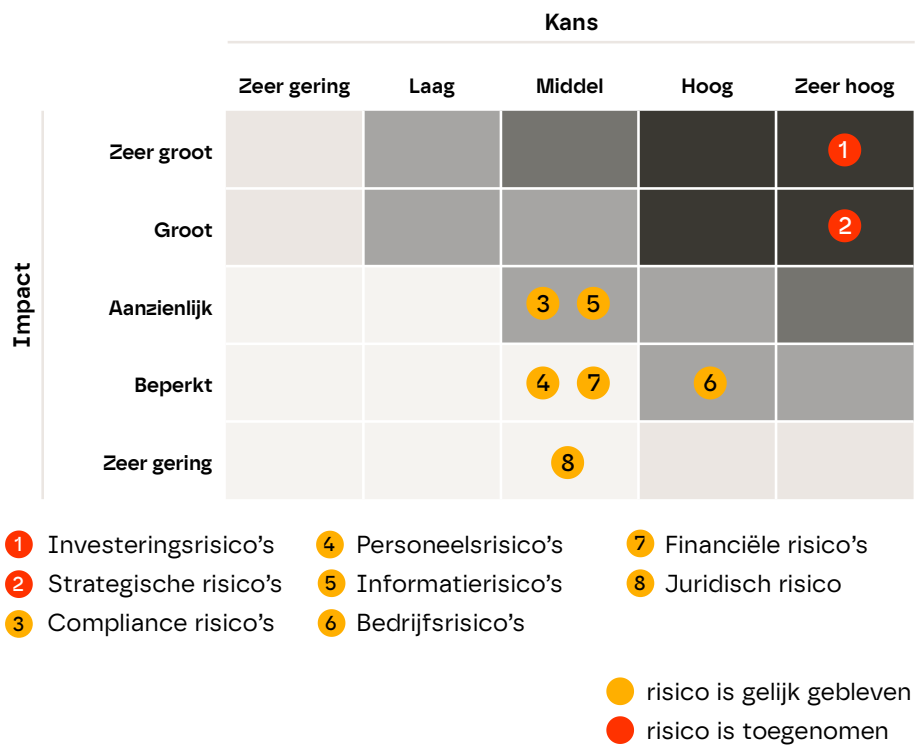
Stappen van de Risk Management Cyclus

Alle risico's volgen dezelfde risicomanagementcyclus. De opeenvolgende stappen zijn:

- > Risico-identificatie: het identificeren van risico's met oorzaak, gebeurtenis en gevolg. In deze activiteit worden de risico's geïnventariseerd die het behalen van de organisatiedoelstellingen negatief kunnen beïnvloeden.
- > Risicobeoordeling: hierbij gaat het om het bepalen van de verwachtingswaarde van risico's. Dit is het product van de kans van optreden en impact als een risico optreedt. Aan de hand van de beoordeling zijn de risico's geprioriteerd.
- > Plannen beheersmaatregelen: het identificeren en selecteren van beheersmaatregelen aan de hand van de keuze van de risicorespons (vermijden/uitsluiten, reduceren, noodvoorziening treffen, overdragen, delen of accepteren van het risico). Elke beheersmaatregel kent een verantwoordelijke voor het tijdig implementeren en uitvoeren van de gekozen beheersmaatregel.
- > Evaluatie beheersmaatregelen: het evalueren of maatregelen geïmplementeerd zijn en het risico effectief reduceren.
- > Communicatie: periodieke rapportages over risicobeheersing.

Figuur 7.1: Risicomatrix

Onderstaande risicomatrix laat de belangrijkste risico's zien zoals deze per ultimo 2024 voor onze organisatie bestaan. Hierbij is rekening gehouden met de genomen en nog te nemen beheersmaatregelen. De kleuren van de bolletjes geven de ontwikkeling (toename - gelijk gebleven) van het risico in 2024 weer.



Tabel 7.1: Risico's InnovationQuarter, definities, tolerantie en verwachte ontwikkeling

Risico	Definitie	Binnen Tolerantie	Gewenste niveau
Investeringsrisico's	Risico van waardevermindering van participaties, gemiste rente, aflossingen of hoofdsommen.	Ja	
Strategische risico's	Risico van gebeurtenissen die de strategische doelstellingen van InnovationQuarter in gevaar brengen.	Ja	
Compliance risico's	Het risico van het niet naleven van wettelijke verplichtingen.	Ja	
Personeelsrisico's	Risico van verminderde integriteit van medewerkers en grote afhankelijkheid van specifieke medewerkers.	Ja	
Informatierisico's	Risico van verminderde kwaliteit van informatie als gevolg van tekortkomingen in datakwaliteit, beveiliging of continuïteit bij leveranciers.	Ja	
Bedrijfsrisico's	Risico van fouten in de beheersing van projecten, voucherprogramma's of processen.	Ja	
Financiële risico's	Risico van onvoldoende dekking van operationele kosten of aanvullende activiteiten.	Ja	
Juridisch risico	Risico van het onbedoeld of door nalatigheid niet nakomen/naleven van verplichtingen jegens cliënten en/of wet- en regelgeving en het onvermogen om verplichtingen af te dwingen.	Ja	

Maatregelen

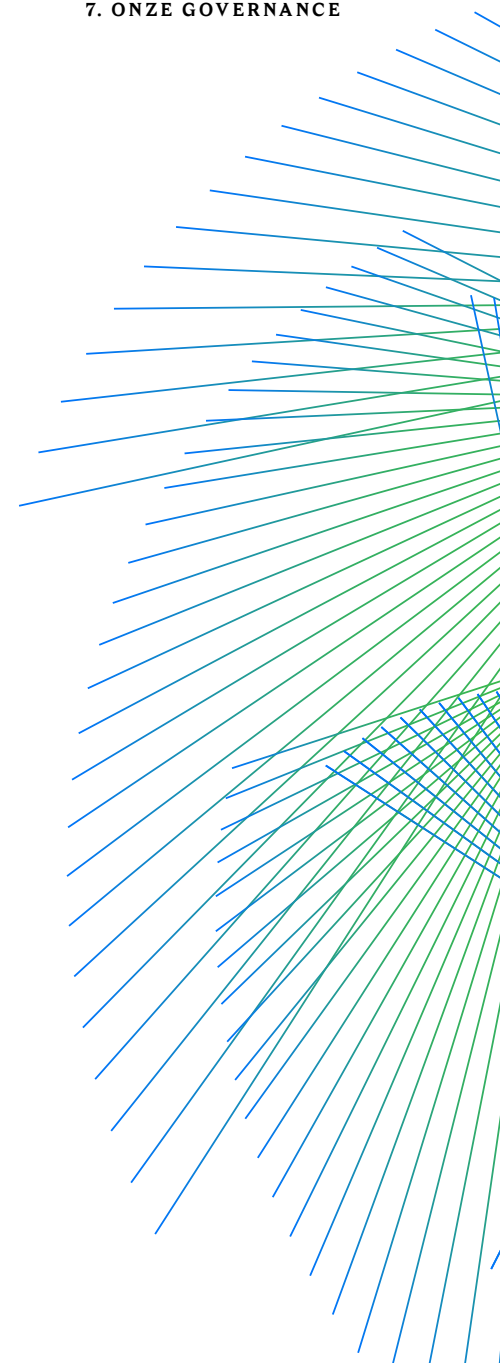
In figuur 7.1 is af te lezen dat investeringsrisico's en strategische risico's in 2024 zijn toegenomen dan wel hoger zijn dan gewenst (deze risico's zijn rood gekleurd). Op momenten dat geconstateerd wordt dat risico's toenemen of we vaststellen dat onze beheersmaatregelen niet toereikend zijn, worden beheersmaatregelen gepland volgens de Risk Management Cyclus.

Om investeringsrisico's te verkleinen is in 2024 gewerkt aan het verbeteren van het inzicht in de investeringsportefeuilles ten aanzien van investerings-, liquiditeits-, en klantintegriteitsrisico's, ook is het proces Investeren onder de loep genomen. De eerste aanscherping van stuurinformatie is opgeleverd en wordt verder verbeterd in 2025, daarnaast wordt het proces Investeren verder geoptimaliseerd en wordt een objectieve toets door de 2e lijn ingeregeld.

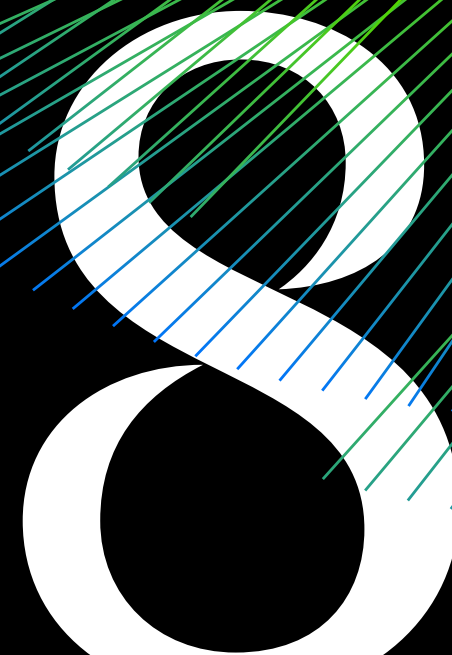
De toename van strategische risico's heeft enerzijds te maken met het politieke klimaat in Nederland. Dit brengt onder andere onzekerheid over toekomstige financiering van onze financiers, i.v.m. verwachte bezuinigingen. De financiële component hiervan zien we ook terug in de toename van het financiële risico. Daarnaast neemt de geopolitieke onrust toe en daarmee o.a. risico's ten aanzien van strategische autonomie, spionage en economische veiligheid. In 2025 gaan we (geo)politieke risico's en de kansen en bedreigingen die dit voor InnovationQuarter en haar ecosystemen kan betekenen nadrukkelijker analyseren.

Een aantal andere risico's zijn gelijk gebleven in 2024 (oranje gekleurd). Personeelsrisico's zijn gelijk gebleven, maar in 2024 hebben we geconstateerd dat nog niet de juiste maatregelen geïmplementeerd waren om dit risico beheersbaar te houden. Daarom hebben we in 2024 beleid ontwikkeld dat toeziet op de integriteit van medewerkers. Normen ten aanzien van professioneel gedrag zijn gedefinieerd in een Gedragscode, het Beleid ter voorkoming van belangenverstrengeling en een Insiderregeling. We verwachten dat dit beleid ons helpt de integriteit van InnovationQuarter en haar medewerkers te waarborgen en het vertrouwen van onze stakeholders te bewaken. Het beleid wordt in Q2 2025 geïmplementeerd. Het monitoren van de naleving van de gedragscode, het beleid ter voorkoming van belangenverstrengeling en de insiderregeling wordt daarbij ook ingeregeld.

Daarnaast zijn er het afgelopen jaar awareness sessies georganiseerd ter verbetering van het algehele risicobewustzijn van de organisatie.



Verslag van de RvC



2024 was een veelbewogen jaar voor InnovationQuarter. Het jaar kenmerkte zich door intensieve bestuurlijke betrokkenheid van de Raad van Commissarissen (RvC), mede vanwege het vertrek van de directeur in april 2024 en de daarmee samenhangende transitieperiode. De Raad bleef gedurende het jaar nauw betrokken bij de strategische en organisatorische koers van InnovationQuarter en vervulde haar toezichthoudende en adviserende rol met toewijding.

Toezicht en vergaderingen

De RvC kwam in 2024 vijf keer bijeen. Deze vergaderingen vonden plaats in aanwezigheid van de directeur en Hoofd F&O, en – na diens vertrek – het voltallige managementteam. De Auditcommissie vergaderde zes maal, voorafgaand aan een RvC-vergadering, en richtte zich de financiële verslaglegging en interne risicobeheersing. Daarnaast was zij nauw betrokken bij het proces om een accountant te benoemen voor boekjaren 2025 e.v. De remuneratiecommissie is intensief betrokken geweest bij het vertrek van de directeur in april 2024 en was verantwoordelijk voor het wervingsproces voor een nieuwe directeur voor InnovationQuarter. Onderwerpen van bespreking waren onder meer het Jaarverslag 2023, het Jaarplan 2024 (inclusief begroting), kwartaalrapportages en (financiële) resultaten van InnovationQuarter en haar investeringsportefeuille. Ook volgde de RvC het proces van invoering van het CRM-systeem en de ontwikkeling van het risicomangement framework op de voet, beiden belangrijke stappen in de verdere professionalisering van de organisatie.

In juli 2024 hebben de RvC en het managementteam een verdiepingssessie Defensie gehad. Er is stilgestaan bij de ontwikkelingen die in de regio Zuid-Holland op defensie gaande zijn. Onderwerp van gesprek was welke rol InnovationQuarter kan spelen c.q. te spelen heeft in het versterken van de Nederlandse defensie-industrie en de Nederlandse defensieopgave.

Investeringsvoorstellen en besluitvorming

In 2024 zijn 2 investeringsvoorstellen voorgelegd aan de RvC, vanwege een omvang groter dan € 2,5 miljoen:

- VarmX (vervolginvestering van € 2,5 miljoen)
- TheyDo (vervolginvestering van € 3,0 miljoen)

Na zorgvuldige afweging en op basis van het advies van de investeringscommissie stemde de RvC in met deze voorstellen.

Bestuurlijke transitie

Per 22 mei 2024 is afscheid genomen van directeur Nathal van Rijn. De Raad heeft dit vertrek begeleid en zorggedragen voor continuïteit in de leiding van de organisatie. Het managementteam heeft in deze periode een belangrijke rol gespeeld in het voortzetten van de dagelijkse bedrijfsvoering. De Algemene Vergadering heeft Lies van Kralingen (Hoofd F&O) op 23 mei 2024 benoemd tot statutair bestuurder ad interim tot er een opvolger bekend is.

De RvC is vervolgens gestart met de werving van een nieuwe directeur, in samenspraak met de het managementteam, de ondernemingsraad en aandeelhouders en financiers.

Samenstelling van de RvC

De samenstelling van de Raad van Commissarissen bleef in 2024 ongewijzigd. In de aandeelhoudersvergadering van 13 december 2024 is Ellen de Kreij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar, ingaande per 9 april 2025.

Reflectie en waardering

2024 was een intensief jaar, dat de wendbaarheid en weerbaarheid van InnovationQuarter heeft getest. De RvC spreekt haar waardering uit voor de inzet, betrokkenheid en professionaliteit van het managementteam en alle medewerkers. Ondanks de bestuurlijke wisseling is InnovationQuarter erin geslaagd om impactvolle resultaten voor de regio te realiseren en de continuïteit van de organisatie te borgen.

Ten tijde van het schrijven dit verslag verheugt InnovationQuarter zich op de komst van Lars Crama als nieuwe directeur voor InnovationQuarter. Hij zal per 1 juni 2025 beginnen.

Halverwege de looptijd van het meerjarenplan 2023–2026 kijkt de Raad met vertrouwen uit naar de verdere uitvoering ervan en de resultaten die dat in de komende jaren zal opleveren.

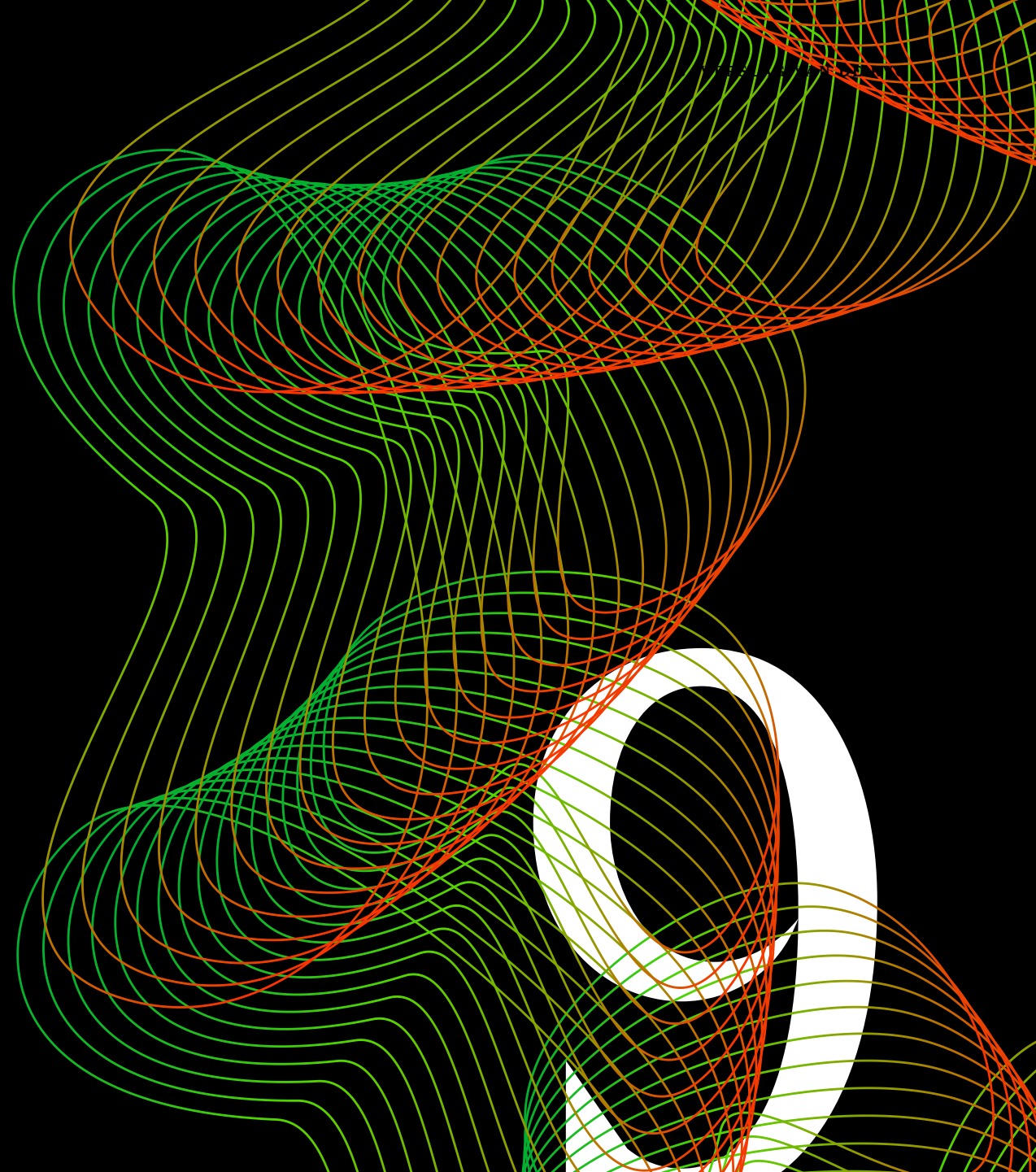
De RvC adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om de jaarrekening 2024 vast te stellen.

Den Haag, 16 april 2024

Raad van Commissarissen

Leo Brand (voorzitter), Ellen de Kreij, Margot Weijnen, Onno Paijmans en Benno van Dongen

Bijlagen



Tabel 9.1: Aandeelhouders van de vennootschap per 19 januari 2022

Aandeelhouders	Aantal aandelen	Aandelen-belang
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	56.793.036	45,13%
Provincie Zuid-Holland	39.679.000	31,53%
Gemeente Rotterdam	10.679.000	8,49%
Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag (HEID)	5.680.000	4,51%
Gemeente Leiden	3.700.000	2,94%
Gemeente Delft	3.243.960	2,58%
Gemeente Den Haag	500.000	0,40%
Gemeente Westland	926.846	0,74%
Technische Universiteit Delft	926.846	0,74%
Libertatis Ergo Holding (Universiteit Leiden)	926.846	0,74%
Erasmus MC Holding	926.846	0,74%
Leids Universitair Medisch Centrum	926.846	0,74%
Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden	926.846	0,74%
Totaal	125.836.072	100%

Raad van Commissarissen

L.J.A. (Leo) Brand	
Benoemd	Voorzitter Raad van Commissarissen (tot 22-04-2026)
Eind huidige termijn	2026 (niet herbenoembaar)
Commissies	Voorzitter Remuneratiecommissie
Huidige positie/ loopbaan	Chief Information Officer (CIO) VOPAK
(Neven)functies	– Lid Raad van Commissarissen en Lid Audit Commissie Autobinck – Lid Raad van Commissarissen en Lid Audit Commissie Vebego

M.E. (Ellen) de Kreij	
Benoemd	Lid Raad van Commissarissen (per 09-04-2021)
Eind huidige termijn	2025 (herbenoemd per 09-04-2025)
Commissies	Voorzitter Audit Commissie
Huidige positie/ loopbaan	Lead Advisor Impact & Sustainability, Apax Partners
(Neven)functies	– Lid Raad van Commissarissen Greenback Recycling Technologies – Lid Algemeen Bestuur en Audit Commissie Leids Universiteits Fonds – Lid Bestuur Level20 Nederland

Raad van Commissarissen

B.A.M. (Benno) van Dongen	
Benoemd	Lid Raad van Commissarissen (per 20-02-2023)
Eind huidige termijn	2027 (herbenoembaar)
Commissies	Lid Audit Commissie
Huidige positie/ loopbaan	Senior Partner Roland Berger
(Neven)functies	– Lid Raad van Commissarissen NX Filtration – Fellow Netherlands Academy of Engineering (NAE)

O.F.J. (Onno) Pajmans	
Benoemd	Lid Raad van Commissarissen (per 20-02-2023)
Eind huidige termijn	2027 (herbenoembaar)
Commissies	Lid Audit Commissie
Huidige positie/ loopbaan	Eigenaar 4P Consultancy
(Neven)functies	– Voorzitter RvC en lid audit & risk committee UK P&I Club NV – Voorzitter RvC LSP Life Sciences Fund NV – Voorzitter RvC Quintes Holding BV – Lid RvT en audit commissie Erasmus MC Foundation

M.P.C. (Margot) Weijnen	
Benoemd	Lid Raad van Commissarissen (per 26-11-2021)
Eind huidige termijn	2025 (herbenoembaar)
Commissies	Lid Remuneratiecommissie
Huidige positie/ loopbaan	– Hoogleraar Process & Energy Systems Engineering Technische Universiteit Delft – Lid Raad van Bestuur Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) en voorzitter domeinbestuur Toegepaste en Technische Wetenschappen (NWO-TTW)
(Neven)functies	– Lid Raad van Commissarissen Shell Nederland B.V. – Voorzitter adviesraad Netherlands Aerospace Centre (NLR) – Lid Adviesraad Nouryon Nederland – Lid Adviesraad Wilgenhaege Investments – Lid Adviesraad Nobian Netherlands – Lid Algemeen Bestuur Stichting Toekomstbeeld der Techniek (STT) – Lid bestuur Schuurman Schimmel-van Outeren stichting

Deel 2

Jaarrekening 2024

InnovationQuarter Jaarverslag | 2024



JAARREKENING 2024

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.



Inhoudsopgave

Geconsolideerde balans per 31 december	1
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	2
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	3
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening	4
Algemene grondslagen.....	4
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	7
Grondslagen voor bepaling van het resultaat.....	9
Grondslagen voor kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de geconsolideerde balans	11
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	18
Enkelvoudige balans per 31 december.....	24
Enkelvoudige winst- en verliesrekening.....	25
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening.....	26
Toelichting op de enkelvoudige balans	27
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening.....	35
Overige gegevens	41
Statutaire winstbestemmingsregeling	41
Alfabetisch Overzicht participaties en leningen per 31 december 2024	42
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44

COLOFON

© InnovationQuarter / IQ022025

WTC The Hague

Prinses Margrietplantsoen 41

2595 AM DEN HAAG

+31 88 4747 255

info@innovationquarter.nl

www.innovationquarter.nl

Geconsolideerde balans per 31 december

(voor verwerking van het resultaat)

Activa

(in duizenden euro's)		2024		2023	
	Verw.				
Vaste Activa					
Materiële vaste activa	(1)	235		302	
Financiële vaste activa	(2)	66.176		49.702	
			66.411		50.004
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)	10.675		12.426	
Liquide middelen	(4)	79.772		92.156	
			90.446		104.582
			156.858		154.586

Passiva

(in duizenden euro's)		2024		2023	
	Verw.				
Eigen vermogen	(5)				
Geplaatst kapitaal		125.836		125.836	
Algemene reserves		(8.206)		(14.659)	
Onverdeeld resultaat		(2.845)		6.453	
			114.785		117.630
Langlopende schulden	(6)		24.272		22.168
Kortlopende schulden	(7)		17.801		14.788
			156.858		154.585

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)		2024		2023	
	Verw.				
Inkomsten		16.274		19.608	
Rente		3.354		2.100	
Opbrengsten	(8)		19.627		21.707
Personeelskosten	(9)	12.686		11.516	
Bedrijfskosten	(10)	3.933		3.651	
Algemene kosten	(11)	2.793		1.855	
Afschrijvingskosten	(12)	134		134	
Voorzieningen / afwaardering	(13)	2.927		(2.888)	
Som der kosten			22.473		14.268
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			(2.845)		7.439
Vennootschapsbelasting			-		986
Netto resultaat			(2.845)		6.453

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)		2024		2023	
Kasstroom uit:	Verw.				
Operationele activiteiten					
Resultaat			(2.845)		6.453
Aanpassingen voor:					
Afschrijvingen	(1)	134		133	
Voorziening / afboeking	(13)	2.848		(2.938)	
Veranderingen in werkkapitaal:					
Vorderingen	(3)	413		589	
Overlopende activa	(3)	1.338		357	
Crediteuren	(7)	540		(327)	
Nog te besteden middelen	(7)	1.895		(1.139)	
Langlopende schulden EZK	(7)	1.831			
Belastingen en sociale premies	(7)	(890)		1.391	
Overlopende passiva	(7)	(363)		262	
			7.746		(1.671)
			4.901		4.782
Investeringsactiviteiten					
Deelnemingen en leningen	(2)	(19.323)		1.154	
Des-/investerings in overige financiële activa	(2)	-		231	
Des-/investerings in materiële vaste activa	(1)	(66)		(82)	
			(19.389)		1.302
Financieringsactiviteiten					
Kapitaalstorting	(5)	-		15.226	
Langlopende schulden financiers	(6)	(1.567)		86	
Langlopende schulden EZK	(6)	3.500		1.834	
Langlopende schuld IQe	(6)	171		(505)	
	-		2.104		16.641
Toe-(af)name geldmiddelen			(12.384)		22.725
Beginstand		92.156		69.431	
Toe-(af)name		(12.384)		22.725	
Geldmiddelen	(4)		79.772		92.156

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening

Algemene grondslagen

De vennootschap heeft de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijke Wetboek en Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgemaakt op 16 april 2025. De vennootschap is statutair gevestigd aan het Prinses Margrietplantsoen 41, 2595 AM Den Haag en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 58827307

ACTIVITEITEN

De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. (InnovationQuarter) heeft ten doel het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland.

InnovationQuarter investeert in vernieuwende en snelgroeiende bedrijven, adviseert buitenlandse ondernemingen bij het vestigen in Zuid-Holland en organiseert samenwerking tussen innovatieve ondernemers, kennisinstellingen en de overheid.

OORDELEN EN SCHATTINGEN

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de groep zich diverse oordelen en schattingen. De groep maakt de schattingen en veronderstellingen op basis van de omstandigheden en informatie beschikbaar op het moment van opmaak van de jaarrekening. Schattingen gebaseerd op toekomstige gebeurtenissen (of het zich niet voordoen van verwachte gebeurtenissen) kunnen onderhevig zijn aan toekomstige veranderingen in de markt en omstandigheden buiten de invloedssfeer van de groep. Deze schattingswijzigingen worden prospectief verwerkt. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

De belangrijkste schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn de bijzondere waardeverminderingen. Voor een verdere toelichting met betrekking tot de aannames en schattingen in het bepalen van de bijzondere waardeverminderingen, wordt verwezen naar de toelichting op de vaste activa.

BELASTINGEN

Vanaf 1 januari 2016 is de vennootschap belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Belastingen over de winst worden bepaald op basis van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, rekening houdend met fiscale faciliteiten, zoals verliescompensatie en deelnemingsvrijstelling. Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. vormt, samen met haar 100% dochtermaatschappij Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V., een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van wettelijke bepalingen zijn alle leden van een fiscale eenheid hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheid. Binnen de fiscale eenheid wordt de belastinglast van iedere entiteit bepaald als ware deze zelfstandig belastingplichtig. Verrekening vindt plaats in rekening-courant. Er wordt geen actieve latentie opgenomen zolang het onzeker is of deze in de toekomst met fiscale winsten gecompenseerd kan worden.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

AANDEELHOUDERS

De aandeelhouders en -belang van de vennootschap zijn niet gewijzigd gedurende het boekjaar. De aandeelhouders van de vennootschap ultimo 2024 zijn:

Aandeelhouders	Aantal aandelen	% aandelen-belang
Ministerie van Economische Zaken	56.793.036	45,133%
Provincie Zuid-Holland	39.679.000	31,532%
Gemeente Rotterdam	10.679.000	8,486%
Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag (HEID)	5.680.000	4,514%
Gemeente Leiden	3.700.000	2,940%
Gemeente Delft	3.243.960	2,578%
Gemeente Den Haag	500.000	0,397%
Gemeente Dordrecht	926.846	0,737%
Gemeente Westland	926.846	0,737%
Technische Universiteit Delft	926.846	0,737%
Libertatis Ergo Holding (Universiteit Leiden)	926.846	0,737%
Erasmus MC Holding	926.846	0,737%
Leids Universitair Medisch Centrum	926.846	0,737%
Totaal	125.836.072	100%

Op 26 november 2021 hebben de aandeelhouders het besluit genomen tot fondsversterking van InnovationQuarter. Er is besloten om 63.586.072 extra aandelen uit te geven, elk nominaal groot € 1,00. De akte is gepasseerd op 19 januari 2022.

Met de fondsuitbreiding van in totaal € 63.586.072 stijgt het kapitaal naar € 125.836.072. Ultimo 2023 is van de fondsuitbreiding € 63.019.526 volgestort, de resterende middelen ad € 566.546 zijn in 2024 gestort.

GROEPSVERHOUDINGEN

De vennootschap Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag staat aan het hoofd van de groep van 'InnovationQuarter' en consolideert de financiële gegevens van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag in haar geconsolideerde jaarrekening waarvan afschriften op te vragen zijn.

GECONSOLIDEERDE MAATSCHAPPIJEN

Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.: 100% deelneming.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappij Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. per 31 december van het boekjaar.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hierbij wordt mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

De door de Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. gehouden meerderheidsbelangen in participaties (ten minste één vijfde van het geplaatste kapitaal) worden niet meegeconsolideerd omdat er een concrete exitstrategie is geformuleerd voor deze belangen, onderdeel van de investeringsstrategie Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen. Voor een lijst van participaties wordt verwezen naar de toelichting van de post Financiële vaste activa.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

ALGEMEEN

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Ter verbetering van het inzicht en gelet op het specifieke karakter van de vennootschap is op grond van het Besluit Modellen jaarrekening (art. 6) op een aantal onderdelen afgeweken van de algemeen geldende voorschriften en is een beter passende en daardoor duidelijker benaming en indeling gekozen betreffende een aantal posten in de balans en winst- en verliesrekening. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen kostprijs of lagere actuele waarde. Indien geen actuele waarderingsgrondslag kan worden ingeschat, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele afwaardering door het achterblijven van de performance van de participaties en ondernemingen die onderdeel uitmaken van de investeringsportefeuille. Bij de waardering van activa en passiva is uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel der werkzaamheden van de rechtspersoon waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet, tenzij die veronderstelling onjuist is of haar juistheid aan gerede twijfel onderhevig is. In de balans, winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief en een passief worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- ♦ Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- ♦ Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Alle aan- en verkopen worden volgens standaard marktconventies van financiële vaste activa per transactiedatum opgenomen, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De groep heeft in het boekjaar geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten zoals renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's betreffende de rente of valuta.

Vreemde valuta

De rapportage- en functionele valuta betreft de euro en is vastgesteld op grond van het feit dat de participaties noteren in euro en het merendeel van de transacties plaatsvinden in euro. Voor aan- en verkopen gedurende het boekjaar zijn de transactiekoersen gehanteerd.

Er vindt geen actief valutabeleid plaats. Groepsmaatschappij Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. heeft een enkele investering in portefeuille welk luidt in vreemde valuta, daarmee heeft het fonds per jaareinde geen significant valutarisico.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs, minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing (cumulatieve) bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen rentekosten in de tegen de kostprijs gewaardeerde materiële vaste activa opgenomen.

De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. De Bedrijfsinventaris wordt afgeschreven over vijf jaar en de ICT-apparatuur over drie jaar.

Indien de verwachtingen omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaan, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Buiten gebruik gestelde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(Aandelen)Participaties

De aandelenparticipaties worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze participaties gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, dan wel lagere marktwaarde, waarbij bijzondere waardeverminderingen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. De waardering tegen verkrijgingsprijs, dan wel lagere marktwaarde heeft tot gevolg dat ongerealiseerde waardeverminderingen niet in de cijfers tot uitdrukking komen. Eventuele aankoopkosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Leningen u/g

De leningen betreffen zowel leningen aan participaties als leningen aan ondernemingen (leningen u/g) waarin niet wordt geparticipeerd. De leningen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en geamortiseerde kostprijs indien er sprake is van een afwijking tussen de nominale lening en de verkrijgingsprijs, waarbij bijzondere waardeverminderingen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

Per balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt een voorziening op het actief gevormd. De voorziening wordt bepaald op basis van de waarderingsrichtlijnen van de European Venture Capital Association (EVCA).

De investeringsportefeuille is nog in opbouw en kent een grote diversiteit van looptijden en de waardeontwikkelingen zijn in hoge mate volatiel. Daarom hanteert InnovationQuarter voornamelijk een tussenstap op de waarderingssystematiek van de EVCA. Deze tussenstap gaat uit van de prestaties van de betreffende deelnemingen. Hierbij wordt dus niet uitsluitend gesteund op de financiële modellen (zoals het geval is bij de multiple of cash flow-methode). De toekomstige resultaten zijn gezien de volatiliteit van de waarde en diversiteit van de looptijden erg lastig in te schatten, en kunnen dus van jaar tot jaar tot grote fluctuaties leiden in de waardering.

De kosten van de toevoeging aan de voorziening worden direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een voorziening die in het verleden verantwoord is, niet meer noodzakelijk is of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de verkrijgingsprijs die bepaald zou zijn indien geen voorziening voor het actief zou zijn verantwoord. Het teruggenomen verlies wordt als bate in de winst- en verliesrekening verwerkt.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite – zij het eventueel met opoffering van rentebaten – ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

OVERIGE VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten (nominaal).

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle, of nagenoeg alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

OPBRENGSTEN

De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat:

- de exploitatiesubsidies ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar worden gebracht waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, waarin de opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een exploitatietekort heeft voorgedaan, waarvoor de subsidie is ontvangen;
- Conform afspraken met de belastingdienst wordt over de ontvangen exploitatiesubsidie geen BTW afgedragen. BTW op out of pocket kosten van de projecten toerekenbaar aan

de exploitatiesubsidie wordt niet in aftrek gebracht. BTW op (alle) overheadkosten wordt nog niet in aftrek gebracht.

- de opbrengsten bij verkoop van participaties verantwoord worden in het jaar waarin de economische rechten en risico's op de desbetreffende participaties zijn overgedragen;
- de dividenden verantwoord worden in het jaar van ontvangst;
- de renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost;
- verliezen bij afstoting van participaties of bij oninbaarheid van leningen afgeboekt worden op de daarvoor gevormde voorziening. Toevoeging aan deze voorziening komt ten laste van het resultaat;
- de opbrengsten van diensten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht;
- de exploitatiebijdragen en opbrengsten overige activiteiten ter compensatie van gemaakte kosten worden als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin deze kosten worden gemaakt.

KOSTEN

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De groep neemt een verplichting op als de groep zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt de groep de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een voorziening reorganisatiekosten.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het eventueel bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(in duizenden euro's)	Bedrijfs- inventaris	ICT- apparatuur	Totaal
Stand per 31 december 2023:	241	61	302
Investerings- gedurende het boekjaar	6	60	66
Desinvesteringen/ buitengebruikstellingen gedurende het boekjaar	-	-	-
Afschrijvingen	(91)	(43)	(134)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2024	157	78	235
Stand per 31 december 2024:			
Aanschafwaarde	981	437	1.418
Cumulatieve afschrijvingen	(825)	(359)	(1.184)
Boekwaarde	157	78	235
Afschrijvingspercentage	20%	33%	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2)

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

(in duizenden euro's)	Participaties	Leningen aan participaties	Leningen	Overige vorderingen	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2023:	49.271	-	7.414	314	56.999
Investerings	12.030		1.000		13.030
Uitbreidingen	4.357		2.132		6.489
Rentebijschrijvingen	-		581		581
Aflossingen	-		(58)		(58)
Desinvesteringen	(720)		-		(720)
Herclassificatie	-		-	-	-
Aanschafwaarde per 31 december 2024	64.939	-	11.069	314	76.322
Voorzieningen:					
Stand per 31 december 2023	(4.888)	-	(2.409)	-	(7.297)
Toevoeging / vrijval	(1.295)		(1.553)		(2.848)
Onttrekking	-		-		-
Stand per 31 december 2024	(6.183)	-	(3.962)	-	(10.145)
Balanswaarde per 31 december 2024	58.755	-	7.107	314	66.176

De leningen (aan participaties) betreffen veelal achtergestelde (converteerbare) leningen met eventueel daaraan gekoppelde specifieke (optie)structuren.

Voor de additionele contractuele investeringsverplichtingen per balansdatum wordt verwezen naar de "Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen".

De investeringsportefeuille van participaties en leningen betreft vooral investeringen in jonge/startende MKB-bedrijven en fondsen. De meerwaarde op basis van de marktwaarde ten opzichte van de balanswaarde bedraagt per 31 december 2024 € 11.059.000 (per 31 december 2023 € 11.263.000). Niet voor de gehele investeringsportefeuille kan (andere) marktwaarde op een betrouwbare wijze worden vastgesteld, daarom wordt de marktwaarde van deze investeringen gesteld op verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Voor een lijst alfabetisch overzicht participaties en leningen per 31 december 2024 verwijzen we naar de overige gegevens.

Overige vorderingen

Onder de Overige vorderingen is een bedrag van € 81.249 (per 31 december 2023 € 81.249) aan liquide middelen opgenomen dat niet ter vrije beschikking staat van de vennootschap. Het betreft een gestelde bankgarantie ten behoeve van de huurovereenkomst van de kantoorruimte WTC Den Haag. Die ten minste zes maanden na de datum waarop de huurovereenkomst is beëindigd geldig blijft.

In 2022 is er een exit in ons portfoliobedrijf OneWelcome gerealiseerd. Bij de verkoop van onze aandelen zijn garanties afgegeven aan de kopende partij. In verband met het naleven van deze garanties, is een deel € 464.000 (restant per 2024: 233.000) van de verkoopopbrengst voor vijf jaar geparkeerd op een Escrow rekening. De kopende partij kan binnen deze periode een beroep doen op deze gelden, indien zij van mening is dat de afgegeven garanties niet in zijn volledige hoedanigheid zijn nageleefd door InnovationQuarter.

VORDERINGEN (3)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Debiteuren	6.178	5.947
Vordering gelieerde partijen	10	844
Nog te ontvangen rente	561	634
Overige vorderingen	3.763	3.500
Overlopende activa	163	1.501
	10.674	12.426

In de post debiteuren is een bedrag ad € 3.146.000 opgenomen (2023: 3.654.000) aan (exploitatie-)bijdragen aandeelhouders en participanten van InnovationQuarter. De post Vordering gelieerde partijen betreft een kortlopende vordering op de verbonden partij UNIIQ.

De overige vorderingen is een vordering op een participatie welke door een van onze aandeelhouders gegarandeerd is (€ 3.500.000) en kortlopende vorderingen vanuit aanvullende activiteiten.

De post Overlopende activa is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog te factureren bedragen	-	846
Vooruitbetaalde huur	88	89
Opgevraagd kapitaal nog niet gestort	-	567
Vooruitbetaalde pensioenpremies	-	-
Vooruitbetaalde overige kosten	75	-
	163	1.501

In de post Vooruitbetaalde overige kosten zijn 2 facturen opgenomen die in 2024 ontvangen zijn, maar die (grotendeels) betrekking op 2025 hebben. Aan de stortingsplicht voor de uitgegeven aandelen, "Het opgevraagd kapitaal nog niet gestort kapitaal" € 566.546 is in 2024 voldaan door de aandeelhouders.

LIQUIDE MIDDELEN (4)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Bank	17.240	17.331
Deposito's	62.532	74.825
	79.772	92.156

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Verpandingen

De bankrekening van Rabobank ten name van ROM InnovationQuarter, wordt gebruikt voor alle betalingsverkeer tussen de Staat, InnovationQuarter en Leningnemer dat op welke wijze dan ook verband houdt met het verstrekken van Overbruggingskredieten aan Ondernemers (Corona OverbruggingsLening (COL) en InnoGenerics). Het saldo op deze bankrekening is ultimo boekjaar € 6.826.235 (2023: € 5.697.556). Op deze bankrekening is een pandrecht gevestigd, tot zekerheid voor de nakoming van de verplichting tot terugbetaling (aflossing) van de geldleningen van de Staat der Nederlanden.

GROEPSVERMOGEN (5)

Eigen vermogen

Voor het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

LANGLOPENDE SCHULDEN (6)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten	577	1.196
Lening Economische Zaken	3.500	-
Nog niet bestede vergoedingen aanvullende activiteiten	738	1.686
Nog niet bestede middelen IQe	19.457	19.286
	24.272	22.168

Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten

Voor de post "Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten" wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden in de enkelvoudige jaarrekening. Uitgangspunt is dat de reserve 'Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten' circa 10% van de jaarlijkse exploitatiebijdragen bedraagt om fluctuaties op te vangen.

Lening Economische Zaken

Eind 2024 is een lening verstrekt vanuit Economische Zaken. Deze lening is rentevrij.

Nog niet bestede vergoedingen aanvullende activiteiten

Voor de post "Nog niet bestede vergoedingen aanvullende activiteiten" wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden in de enkelvoudige jaarrekening.

Nog niet bestede middelen IQe

De post "nog niet bestede middelen IQe" betreffen de beschikbaar gestelde maar nog niet bestede middelen ontvangen vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) en maken onderdeel uit van het subsidieproject 'IQe: Fondsuitbreiding InnovationQuarter fonds'.

Op 16 februari 2016 is een subsidieaanvraag in het kader van het Operationeel Programma Kansen voor West II ingediend ten behoeve van het subsidieproject '*IQe: Fondsuitbreiding InnovationQuarter fonds*'. De aanvraag is gehonoreerd en een subsidie ad € 17,3 miljoen is verleend d.d. 8 november 2016 en kent de volgende onderverdeling en stand ultimo boekjaar:

(in duizenden euro's)	Toegekende middelen	Beschikbaar gesteld	Nog op te vragen/ontvangen
EFRO Provincie Zuid-Holland	14.300	(14.300)	-
Rijkscofinanciering Rotterdam	3.000	(3.000)	-
Boekwaarde	17.300	(17.300)	-

De subsidiemiddelen konden worden ingezet tot en met 2023. Eind 2022 is er een einddeclaratie ingediend bij Kansen voor West/ Management Autoriteit, welke in 2024 is geaccepteerd. De revolverende middelen dienen 8 jaar te worden ingezet voor hetzelfde doel, waarna vanaf 2032 de middelen vrij ter beschikking staan ten behoeve van de vennootschap¹. Opbrengsten over middelen die beschikbaar zijn gesteld, worden tot die tijd toegevoegd aan de reservering "nog niet bestede middelen IQe" en worden met hetzelfde doel revolverend ingezet.

(in duizenden euro's)	2024	2023
Beginstand	17.300	17.300
Hergebruiksbepaling IQe	8.383	8.383
Beschikbaar gestelde middelen	25.683	25.683
Beginstand	(2.508)	(2.508)
Mutaties boekjaar	-	-
Toerekening beheerskosten en -vergoedingen	(2.508)	(2.508)
Beginstand	(3.889)	(3.383)
Mutaties boekjaar	171	(506)
Afname bestedingsverplichting a.g.v. voorziening/ afboeking	(3.718)	(3.889)
	19.457	19.286

EZK-faciliteit (COL-faciliteit Zuid-Holland en InnoGenerics)

Voor deze post wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden in de enkelvoudige jaarrekening.

¹ Conform artikel 45 van de Verordening 1303 (2013).

KORTLOPENDE SCHULDEN (7)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog niet bestede vergoedingen aanvullende activiteiten	7.836	5.940
Crediteuren	959	419
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.217	2.107
EZK-faciliteit (COL-faciliteit Zuid-Holland, Noord-Holland en InnoGenerics)	6.809	4.979
Overlopende passiva	980	1.343
	17.801	14.788

Nog niet bestede vergoedingen aanvullende activiteiten

De ontvangen middelen inzake de door de vennootschap uit te voeren en uitgevoerde projecten betreffen voorschotten en kunnen derhalve (gedeeltelijk) worden teruggevorderd indien de middelen niet worden besteed aan een project.

De post Nog te besteden middelen is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
EDIH Zuid-Holland 2024	3.182	3.646
Energie Transitie Fonds	1.274	-
Corona Overbruggingslening 2024	759	-
NXTGEN - horticulture	522	-
ROM-NL Nationale Techniek Strategie	230	-
Maritime Delta 2024 - 2026	306	169
Datawerf 2.0 2024	315	388
Connecting Regions - EZK financiering	200	-
ROM CE - EZK financiering	150	-
Management en beheerovereenkomst ENERGIIQ Innovatiefonds ZH	238	-
Innovatieprogramma Energie & Klimaat - fase 4 2024	219	438
Trade Relations Programma 2024-2025	106	-
Overig	336	1.300
	7.836	5.940

Overlopende passiva

De post Overlopende passiva is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog te betalen vakantiegeld	350	313
Nog te betalen vakantiedagen	241	278
Nog te betalen gratificaties en beloningen	81	100
Nog te betalen inhuur en kwartiermakers	46	66
Nog te betalen accountantskosten	39	127
Nog te betalen advieskosten	9	61
Nog te betalen pensioenkosten	9	102
Nog te betalen overige kosten	205	295
	980	1.343

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN REGELINGEN EN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

Voor de kantoorlocatie aan het Prinses Margrietplantsoen 41 te Den Haag is een huurovereenkomst aangegaan voor de duur van 5 jaar ingaande per 1 juni 2021. De huurverplichting bedraagt € 337.547 per jaar.

Operationele lease – de vennootschap als lessee

De vennootschap heeft operationele leasecontracten voor twee auto's afgesloten, waarvan één eind 2024 is afgelopen en niet vernieuwd. De toekomstige minimale leasebetalingen zijn als volgt te specificeren.

	2024	2023
Korter dan 1 jaar	11.241	23.745
1 tot 5 jaar	53.956	65.902
Meer dan 5 jaar	-	-
Totaal	65.197	89.647

In 2024 is een totaalbedrag van € 18.763 (2023: 5.199) aan leasebetalingen verwerkt in de winst- en verliesrekening. De overeenkomsten hebben een gemiddelde looptijd van 60 maanden waarbij de leasebetaling een vast bedrag per maand is.

Niet in de balans opgenomen regelingen en investeringsverplichtingen

Per balansdatum heeft de vennootschap, ten aanzien van participaties, leningen aan participaties en leningen, een contractuele investeringsverplichting, onder voorwaarden, voor een bedrag ad € 12.985.000 (2023: € 11.736.000).

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan welke invloed hebben op de jaarrekening 2024.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

OPBRENGSTEN (8)

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Exploitatiebijdragen beschikbaar gesteld door Participanten	7.088		6.122	
Opbrengsten aanvullende fondsbeheeractiviteiten	3.723		3.002	
Opbrengsten aanvullende activiteiten	5.296		4.814	
Totaal		16.107		13.938
Verkoopresultaten participaties	990		17.436	
Ontvangen dividend	69		57	
Toewijzing hergebruiker middelen EFRO	-		-	
Aanschafwaarde verkochte participaties	(720)		(12.329)	
Transactieresultaat		338		5.163
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		16.445		19.101
Renteleningen u/g participaties	-		-	
Renteleningen u/g	675		380	
Rente liquide middelen	2.679		1.719	
Rentebaten		3.354		2.100
Beheerskosten en -vergoedingen IQe		(171)		506
		19.627		21.707

Verdeling opbrengsten naar activiteiten

(in duizenden euro's)	2024	2023
Ontwikkelingsactiviteiten	7.088	6.122
Participatieactiviteiten	3.521	7.769
Aanvullende activiteiten	9.019	7.816
	19.627	21.707

PERSONEELSKOSTEN (9)

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Lonen en salarissen	9.107		8.189	
Sociale lasten	1.284		1.152	
Personeelslasten	837		764	
		11.228		10.105
Kosten inhuur		321		480
Directe personeelslasten		11.549		10.585
Overige personeelskosten		1.137		932
		12.686		11.516

Verdeling personeelskosten naar activiteiten

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Ontwikkelingsactiviteiten		4.475		4.495
Participatieactiviteiten		2.622		2.017
Aanvullende activiteiten		5.589		5.005
		12.686		11.516

Personeelsbestand

Ultimo 2024 waren er 105 personen werkzaam (2023: 102), exclusief werknemers op flexibele contractbasis. De personele bezetting gemiddeld over 2024 op fulltime basis was 101,4 (2023: 95,2), exclusief werknemers op flexibele contractbasis.

Pensioen

De vennootschap kent een toegezegde-bijdrageregeling voor haar medewerkers en de vennootschap betaalt op contractuele basis premies aan een verzekeringsmaatschappij. Behalve de betaling van premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen voor deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot terugstorten leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Bezoldiging van de bestuurder en de commissarissen

(in euro's)	Dhr. N.D. van Rijn		Mevr. L.C. van Kralingen	
Jaar	2024	2023	2024	2023
Functie	Directeur	Directeur	Statutair bestuurder a.i	Statutair bestuurder a.i
Aanvang en einde functievervulling in jaar	1/1 - 30/4	1/3 - 31/12	23/5 - 31/12	1/1 - 28/2
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	1,00	1,00
Dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	57.637	130.839	110.615	19.761
Beloningen betaalbaar op termijn	6.334	17.164	13.450	2.881
Uitkering wegens beëindiging dienstverband	174.021	-	-	-
Subtotaal	237.992	148.003	124.065	22.642

Toezichthoudende topfunctionaris

(in euro's)	Dhr. L.J.A. Brand			
Functiegegevens	Voorzitter RvC	Voorzitter RvC		
Kalenderjaar	2024	2023		
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang-einde)	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12		
Bezoldiging				
Bezoldiging	15.000	15.000		
Bezoldiging	15.000	15.000		

(in euro's)	Mevr. M.E. de Kreij		Mevr. M.P.C. Weijnen	
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Kalenderjaar	2024	2023	2024	2023
Aanvang en einde functievervulling jaar	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging				
Bezoldiging	11.000	11.000	11.000	11.000
Bezoldiging	11.000	11.000	11.000	11.000

(in euro's)	Dhr. B.A.M. van Dongen		Dhr. O.F.J. Paymans	
-------------	------------------------	--	---------------------	--

Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Kalenderjaar	2024	2023	2024	2023
Aanvang en einde functieervulling jaar	1/1 - 31/12	20/2 - 31/12	1/1 - 31/12	20/2 - 31/12
Bezoldiging				
Bezoldiging	11.000	9.493	11.000	9.493
Bezoldiging	11.000	9.493	11.000	9.493

Rooster van aftreden van de RvC

Naam	Benoemd	Aftredend	Her-benoeming
Dhr. L.J.A. Brand, Lid RvC, Voorzitter RvC	23-03-18	2026	Niet her-benoembaar
Mevr. M.E. de Kreijl, Lid RvC, Voorzitter AC	13-12-24	2028	Niet her-benoembaar
Mevr. M.P.C. Weijnen, Lid RvC, Lid Remuneratiecommissie	9-04-22	2026	Maximaal voor 4 jaar
Dhr. B.A.M. van Dongen, Lid RvC, Lid AC	20-02-23	2027	Maximaal voor 4 jaar
Dhr. O.F.J. Paymans, Lid RvC, Lid AC	20-02-23	2027	Maximaal voor 4 jaar

BEDRIJFSKOSTEN (10)

Onder de Bedrijfskosten (direct gerelateerd aan activiteiten) zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Kosten aanvullende activiteiten	3.216		2.978	
Onderzoeks- en advieskosten	172		75	
Evenementen, congressen en reiskosten	220		157	
Marketing & Communicatie	68		42	
Lidmaatschappen en sponsoring	199		169	
Overige bedrijfskosten	58		231	
		3.933		3.651

Verdeling Bedrijfskosten naar activiteiten

(in duizenden euro's)	2024	2023
Ontwikkelingsactiviteiten	679	571
Participatieactiviteiten	406	767
Aanvullende activiteiten	2.848	2.314
	3.933	3.651

ALGEMENE KOSTEN (11)

Onder de Algemene kosten zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Huisvesting	408	385
Automatiseringskosten	370	375
Communicatie & events, PR en website	610	252
Administratiekosten, verzekeringen en overige advieskosten	1.161	669
Accountantskosten	137	116
Overige algemene kosten	106	59
	2.793	1.855

AFSCHRIJVINGSKOSTEN (12)

De reguliere afschrijvingskosten over 2024 bedragen € 134.000 (2023: € 133.000).

Verdeling Algemene kosten (inclusief afschrijvingskosten) naar activiteiten

(in duizenden euro's)	2024	2023
Ontwikkelingsactiviteiten	1.613	1.057
Participatieactiviteiten	405	505
Aanvullende activiteiten	909	427
	2.927	1.988

VOORZIENING/ AFWAARDERING (13)

Onder de voorziening/ afwaardering zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Toevoeging voorziening boekjaar	2.998		5.256	
Vrijval voorziening boekjaar	-		(1.271)	
Onttrekking a.g.v. liquidatie/ faillissement	(150)		(6.923)	
Voorziening/ afwaardering financiële vaste activa		2.848		(2.938)
Voorziening nog te ontvangen rente		79		50
		2.927		(2.888)

Deze post heeft betrekking op de participatieactiviteiten en de voorziening verschuldigde rente leningen u/g.

VENNOOTSCHAPSBELASTING (14)

De belastinglast over het resultaat in de winst-en-verliesrekening bestaat uit de volgende componenten:

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Belastingen over de winst	0		2.244	
Verrekening met winst/verliescompensatie	0		(1.258)	
Totaal belastinglast		0		986

De aansluiting tussen het effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief luidt als volgt:

(in duizenden euro's)	2024 (in %)	
Toepasselijk tarief in Nederland	25,8	
Deelnemingsvrijstelling	(0)	
Niet-gewaardeerde verliescompensatie	(25,8)	
Effectief tarief	0	

Het belastingtarief voor 2024 bedraagt 19% tot en met € 200.000 en 25,8% over het meerdere. Het geconsolideerde belastbaar verlies in het boekjaar bedraagt € 2.845.000.

Een bedrag van € 4,0 miljoen (2023: € 2,6 miljoen) aan verliezen die voor voorwaartse verliescompensatie in aanmerking komen, zijn niet in de latente belastingvorderingen opgenomen, omdat naar verwachting deze niet gerealiseerd kunnen gaan worden.

Enkelvoudige balans per 31 december

(voor verwerking van het resultaat)

Activa					
(in duizenden euro's)		2024		2023	
	Verw.				
Vaste Activa					
Materiële vaste activa	(14)	235		302	
Financiële vaste activa	(15)	114.708		117.553	
			114.942		117.855
Vlottende activa					
Vorderingen	(16)	6.613		8.292	
Liquide middelen	(17)	15.553		15.364	
			22.166		23.656
			137.108		141.511

Passiva					
(in duizenden euro's)		2024		2023	
	Verw.				
Eigen vermogen	(18)				
Geplaatst kapitaal		125.836		125.836	
Algemene reserves		(8.206)		(14.659)	
Onverdeeld resultaat		(2.845)		6.453	
			114.785		117.630
Langlopende schulden	(19)		1.314		2.882
Kortlopende schulden	(20)		21.009		20.999
			137.108		141.511

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)		2024		2023	
	Verw.				
Inkomsten		19.507		17.126	
Rentebaten		-		-	
Opbrengsten	(21)		19.507		17.126
Personeelskosten	(22)	12.686		11.516	
Bedrijfskosten	(23)	3.895		3.551	
Algemene kosten	(24)	2.792		1.855	
Afschrijvingskosten	(25)	134		133	
Som der kosten			19.507		17.056
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			0		71
Resultaat deelnemingen	(26)		(2.845)		6.396
Vennootschapsbelasting			-		(13)
Netto resultaat			(2.845)		6.453

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening

De vennootschap heeft de enkelvoudige jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 16 april 2025.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de toelichting op de activiteiten van de vennootschap en de toelichting op de grondslagen, waaronder de grondslagen van de waardering van activa en passiva voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening.

De deelneming in Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. is in de enkelvoudige balans gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde aangezien invloed van betekenis kan worden uitgeoefend.

Toelichting op de enkelvoudige balans

MATERIËLE VASTE ACTIVA (14)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(in duizenden euro's)	Bedrijfs-inventaris	ICT-apparatuur	Totaal
Stand per 31 december 2023:	241	61	302
Investeringsgedurende het boekjaar	6	60	66
Desinvesteringen/buitengebruikstellingen gedurende het boekjaar	-	-	-
Afschrijvingen	(91)	(43)	(134)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2024	157	78	235
Stand per 31 december 2024:			
Aanschafwaarde	981	437	1.418
Cumulatieve afschrijvingen	(825)	(359)	(1.184)
Boekwaarde	157	78	235
Afschrijvingspercentage	20%	33%	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (15)

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

(in duizenden euro's)	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Overige effecten	Overige vorderingen	Totaal
Balanswaarde per 31 december 2023	117.452	20	81	117.553
(Des-)/investerings	-	-	-	-
Waardemutatie	(2.845)	-	-	(2.845)
Balans per 31 december 2024	114.606	20	81	114.708
Stand per 31 december 2024 (cumulatief):				
(Des-)/investerings	125.836	20	81	125.937
Cumulatieve waardemutaties	(11.230)	-	-	(11.230)
Balanswaarde per 31 december 2024	114.606	20	81	114.708

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelneming in groepsmaatschappij betreft het 100% belang in Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.

Overige effecten

De overige effecten² betreft het 0,65% belang in UNIIQ B.V.

Overige vorderingen

Onder de Overige vorderingen is een bedrag van € 81.249 (2023: € 81.249) aan liquide middelen opgenomen dat niet ter vrije beschikking staat van de vennootschap. Het betreft een gestelde bankgarantie ten behoeve van de huurovereenkomst van de kantoorruimte WTC Den Haag. Die tot ten minste zes maanden na de datum waarop de huurovereenkomst is beëindigd geldig blijft.

² Tussen de vennootschap en deze Participatie zijn verschillende overeenkomsten afgesloten, waaronder een Samenwerkings- en Aandeelhoudersovereenkomst, Fondsmanagementovereenkomst en een Shared Service Overeenkomst. Ook zijn afspraken vastgelegd tussen het Ministerie van Economische Zaken, de Provincie Zuid-Holland, de Stichting Holdingsfonds Economische Investerings Den Haag, de gemeente Den Haag, de gemeente Rotterdam, de gemeente Leiden en de vennootschap over de verdeling van het resterende saldo na vereffening van UNIIQ B.V.

VORDERINGEN (16)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Debiteuren	6.178	5.947
Rekening courant groepsmaatschappijen/ Gelieerde Partijen	10	844
Overige vorderingen	263	-
Overlopende activa	162	1.501
	6.613	8.292

In de post debiteuren is een bedrag ad € 968.000 opgenomen (2023: € 3.654.000) aan (exploitatie-)bijdragen aandeelhouders en participanten van InnovationQuarter. Er is een kortlopende vordering op de gelieerde partij UNIIQ van € 10.000 (2023: € 844.000).

De post Overlopende activa is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog te factureren bedragen	-	846
Opgevraagd kapitaal nog niet gestort	-	567
Vooruitbetaalde huur	88	89
Vooruitbetaalde pensioenpremies	-	-
Vooruitbetaalde overige kosten	75	-
	163	1.501

Aan de stortingsplicht voor de uitgegeven aandelen, "Het opgevraagd kapitaal nog niet gestort kapitaal" ad € 567k is in 2024 voldaan door de aandeelhouders.

LIQUIDE MIDDELEN (17)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Bank	15.553	15.364
Deposito's	-	-
	15.553	15.364

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Verpandingen

De Rabobank rekening ten name van ROM InnovationQuarter, wordt gebruikt voor alle betalingsverkeer tussen de Staat en Leningnemer dat op welke wijze dan ook verband houdt met het verstrekken van Overbruggingskredieten aan Ondernemers (COL, InnoGenerics). Het saldo op deze bankrekening is ultimo boekjaar € 6.826.235 (2023: € 5.697.556). Op deze bankrekening is een pandrecht gevestigd, tot zekerheid voor de nakoming van de verplichting tot terugbetaling (aflossing) van de geldleningen van de Staat der Nederlanden.

EIGEN VERMOGEN (18)

Het geplaatst kapitaal bestaat ultimo 2024 uit 125.836.072 aandelen tegen een uitgifte prijs van € 1,00 per aandeel. Ultimo 2024 is hiervan € 125.836.072 volgestort door de aandeelhouders.

(in duizenden euro's)	Geplaatst en opgevraagd kapitaal	Reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 31 december 2023	125.836	(14.659)	6.453	117.630
Mutaties gedurende het boekjaar:				
Geplaatst kapitaal			(2.845)	(2.845)
Resultaat boekjaar				-
Overige mutaties	-	6.453	(6.453)	-
Stand per 31 december 2024	125.836	(8.206)	(2.845)	114.785

Reserves

De post reserves is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Algemene reserves	(8.206)	(14.659)
	(8.206)	(14.659)

Uitkeringen op aandelen zijn onmiddellijk na het besluit tot uitkering betaalbaar, tenzij in het besluit een ander tijdstip is vastgesteld.

Voorstel resultaat bestemming

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om het verlies over boekjaar 2024 van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. ten laste te brengen van de algemene reserve.

LANGLOPENDE SCHULDEN (19)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten	577	1.196
Nog niet bestede vergoedingen aanvullende activiteiten	737	1.686
	1.314	2.882

Het verwachte verloop van deze post is als volgt:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Korter dan 1 jaar	-	596
1 tot 5 jaar	1.314	7.265
Meer dan 5 jaar	-	-
Totaal	1.314	7.861

Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten

De "Nog niet bestede exploitatiebijdragen van de Participanten" is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2023	Terugbetaalde bedragen 2024	Onder-/over) besteding exploitatiebijdragen 2024	2024
Ministerie van Economische Zaken	222	(32)	(60)	130
Provincie Zuid-Holland	448	-	(265)	183
Gemeente Rotterdam	180	-	(117)	64
Gemeente Den Haag	152	-	(104)	48
Metropoolregio Rotterdam Den Haag	15	-	51	65
Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden	36	-	(17)	19
Gemeente Delft	44	(4)	(22)	19
Gemeente Leiden	30	-	(18)	13
Technische Universiteit Delft	32	-	(17)	14
Erasmus Universiteit Rotterdam	12	-	(3)	9
Gemeente Westland	13	-	(4)	9
Gemeente Zoetermeer	11	-	(11)	-
Universiteit Leiden	1	-	3	5
Totaal	1.196	(36)	(583)	577

De ontwikkelingsactiviteiten kennen in principe een kostendeekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot van de ontvangen Exploitatiebijdragen hoeft niet direct terugbetaald

te worden aan de Participanten. Uitgangspunt is dat de reserve “Nog niet bestede exploitatiebijdragen Participanten” 10 % van de jaarlijkse exploitatiebijdragen mag bedragen om fluctuaties op te vangen.

In verband met lokale regelgeving is een aantal participanten genoodzaakt de niet in het betreffende boekjaar bestede exploitatiebijdrage terug te vorderen. De onderbesteding van 2023 is door Ministerie van Economische zaken en gemeente Delft om deze reden in 2024 teruggevorderd. De reserve “nog niet bestede exploitatiebijdrage Participanten” is in het boekjaar 2024 voor een bedrag van €583K aangewend ter dekking van een deel van de eenmaligekosten voor de professionaliseringsslag. Het restant van de reserves (577k) is naar rato verdeeld over de actieve participanten.

KORTLOPENDE SCHULDEN (20)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog te besteden middelen	7.836	7.193
Rekening courant groepsmaatschappijen	3.500	7.257
Crediteuren	671	345
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.217	1.135
EZK-faciliteit (COL-faciliteit Zuid-Holland, Noord-Holland en InnoGenerics)	6.809	3.727
Overlopende passiva	975	1.343
	21.009	20.999

Nog te besteden middelen

De ontvangen middelen inzake de door de vennootschap uit te voeren en uitgevoerde projecten betreffen voorschotten en kunnen derhalve (gedeeltelijk) worden teruggevorderd indien de middelen niet worden besteed aan een project. De post Nog te besteden middelen is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
EDIH Zuid-Holland 2024	3.182	3.646
Energie Transitie Fonds	1.274	-
Corona Overbruggingslening 2024	759	-
NXTGEN - horticulture	522	-
ROM-NL Nationale Techniek Strategie	230	-
Maritime Delta 2024 - 2026	306	169
Datawerf 2.0 2024	315	388
Connecting Regions - EZK financiering	200	-
ROM CE - EZK financiering	150	-
Management en beheerovereenkomst ENERGIIQ Innovatiefonds ZH	238	-
Innovatieprogramma Energie & Klimaat - fase 4 2024	219	438
Trade Relations Programma 2024-2025	106	-
Overig	336	1.300
	7.836	5.940

Geldlening Staat der Nederlanden

Programma Corona Overbruggingsleningen (COL) Zuid-Holland

InnovationQuarter heeft van het Ministerie van Economische Zaken een variabele lening ontvangen ten behoeve van de COL investeringen in Zuid-Holland. Aflossing vindt plaats indien en zover InnovationQuarter opbrengsten heeft ontvangen uit de leningen u/g die gefinancierd zijn met deze faciliteit na aftrek van de gerealiseerde en nog te realiseren fondskosten.

Indien InnovationQuarter niet in staat is de lening af te lossen als gevolg van afboekingen van de investeringen die gefinancierd zijn met deze faciliteit, hoeft InnovationQuarter hetzelfde gedeelte van de lening niet af te lossen en/ of rente te betalen aan Ministerie van Economische Zaken. De overeenkomst is van kracht tot het moment dat de ondernemingen met overbruggingsfinanciering alle verplichtingen jegens InnovationQuarter hebben voldaan, dan wel tot het moment dat InnovationQuarter geen financiële belangen meer houdt in ondernemingen met overbruggingsfinanciering:

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Ontvangen middelen Staat	69.384		69.384	
Middelen beschikbaar voor investeringen t.l.v. faciliteit	(67.839)		(67.839)	
Middelen beschikbaar voor vergoedingen t.l.v. faciliteit	(4.726)		(4.109)	
Andere opbrengsten/ defaults investeringen	1.119		498	
Cumulatieve aflossingen middelen Staat	(32.888)		(26.174)	
Subtotaal		(34.950)		(28.240)
Middelen beschikbaar voor investeringen	67.839		67.839	
Cumulatieve investeringen	(67.806)		(67.806)	
Niet bestede middelen beschikbaar voor investeringen afgedragen aan staat		33		33
Aflossingen investeringen	38.340		29.585	
Renteontvangsten investeringen	4.506		2.847	
Andere opbrengsten/ defaults investeringen	(1.119)		(498)	
Subtotaal Middelen ontvangen van investeringen af te dragen aan Staat		41.727		31.934
Totaal		6.810		3.727

Overlopende passiva

De post Overlopende passiva is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Nog te betalen vakantiegeld	350	313
Nog te betalen vakantiedagen	241	278
Nog te betalen gratificaties en beloningen	81	100
Nog te betalen inhuur en kwartiermakers	46	66
Nog te betalen accountantskosten	39	127
Nog te betalen advieskosten	9	61
Nog te betalen Pensioenkosten	9	102
Nog te betalen overige kosten	200	296
	975	1.343

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

OPBRENGSTEN (21)

(in duizenden euro's)	2024	2023
Exploitatiebijdragen beschikbaar gesteld door Participanten	7.088	6.122
Doorbelasting Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.	3.400	3.188
Doorbelasting aanvullende fondsbeheeractiviteiten	3.723	3.002
Doorbelasting aanvullende activiteiten	5.296	4.814
Dekking aanvullende activiteiten	9.019	7.816
	19.507	17.126

Exploitatiebijdragen beschikbaar gesteld door de Participanten

De onderverdeling van de betaalde/ toegezegde exploitatiebijdragen en de nog niet bestede exploitatiebijdragen en de onderverdeling van de exploitatiebijdragen over 2024 is als volgt:

(in duizenden euro's)	Bestede exploitatiebijdrage vanuit reserve	Betaalde/ toegezegde bijdragen 2024	Nog niet bestede exploitatiebijdrage	Totaal besteed
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	190	1.461	(130)	1.522
Provincie Zuid-Holland	448	2.058	(183)	2.323
Gemeente Rotterdam	180	716	(64)	833
Gemeente Den Haag	152	539	(48)	643
Metropoolregio Rotterdam Den Haag	15	737	(65)	686
Gemeente Delft	32	215	(19)	228
Gemeente Leiden	44	209	(19)	234
Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden	30	144	(13)	162
Technische Universiteit Delft	32	160	(14)	177
Erasmus Universiteit Rotterdam	12	107	(9)	110
Gemeente Westland	13	106	(9)	110
Gemeente Zoetermeer	11	-	-	11
Universiteit Leiden	1	53	(5)	50
Totaal	1.160	6.505	(577)	7.088

De onderverdeling van de toegezegde exploitatiebijdragen is als volgt:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Ministerie van Economische Zaken	1.461	1.499
Provincie Zuid-Holland	2.058	1.901
Gemeente Rotterdam	716	680
Gemeente Den Haag	539	521
Metropoolregio Rotterdam Den Haag	737	694
Gemeente Delft	215	206
Gemeente Leiden	209	202
Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden	144	139
Technische Universiteit Delft	160	155
Erasmus Universiteit Rotterdam	107	103
Gemeente Westland	106	103
Gemeente Zoetermeer	-	-
Universiteit Leiden	53	52
	6.505	6.253

Doorbelasting aanvullende fondsbeheeractiviteiten

De onderverdeling van de dekking vanuit de aanvullende fondsbeheeractiviteiten is als volgt:

(in duizenden euro's)	2024	2023
UNIIQ B.V.	734	508
ENERGIIQ Energie-innovatiefonds Zuid-Holland B.V.	942	752
Corona Overbruggingslening	765	401
Energie Transitiefonds B.V.	1.282	1.341
	3.723	3.002

Overige aanvullende activiteiten

De onderverdeling van de overige aanvullende activiteiten is als volgt:

(in duizenden euro's)	2024	2023
Human Capital Akkoord	828	515
EDIH Zuid-Holland	800	493
Economic Board Zuid-Holland	690	640
Partnership Maritime Delta	396	223
NXTGEN	286	133
Inzetsecretariaat ROMs	217	-
Deelname beurs Enlit Europe	187	-
Enterprise Europe Network Netherlands (EEN)	177	142
Datawerf 2.0	138	-
Innovatieprogramma Energie & Klimaat	124	254
Groene Chemie Nieuwe Economie	120	201
RSA Beurs 2024	110	-
MKB Innovatiestimulering Topsectoren Zuid-Holland (MIT)	109	137
Trade Relations Programma	106	101
RSA Beurs 2025	98	-
Innovatieprogramma ZorgTech	95	159
ROM-NL Nationale Techniek Strategie	84	-
Health Tech Accelerator	76	-
4YFN beurs 2025	76	-
Kennis en Innovatie Agenda	65	-
Overig	515	1.816
	5.296	4.814

PERSONEELSKOSTEN (22)

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Lonen en salarissen	9.107		8.189	
Sociale lasten	1.284		1.152	
Personeelslasten	837		764	
		11.228		10.105
Kosten inhuur		321		480
Directe personeelslasten		11.549		10.585
Overige personeelskosten		1.137		932
		12.686		11.516

BEDRIJFSKOSTEN (23)

Onder de bedrijfskosten (direct gerelateerd aan de activiteiten) zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Kosten aanvullende activiteiten	3.216		2.978	
Onderzoeks- en advieskosten	134		62	
Evenementen, congressen en reiskosten	220		157	
Marketing & Communicatie	68		42	
Lidmaatschappen en sponsoring	199		169	
Overige bedrijfskosten	58		145	
		3.895		3.551

ALGEMENE KOSTEN (24)

Onder de Algemene kosten zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Huisvesting	408		385	
Automatiseringskosten	370		375	
Communicatie & events, PR en website	610		252	
Administratiekosten, verzekeringen en overige advieskosten	1.161		669	
Accountantskosten	137		116	
Overige algemene kosten	105		59	
		2.792		1.855

AFSCHRIJVINGSKOSTEN (25)

De reguliere afschrijvingskosten over 2024 bedragen € 134.000 (2023: € 133.000).

RESULTAAT DEELNEMINGEN (26)

Het gepresenteerde resultaat is het resultaat over het boekjaar van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. ad. -/- € 2.845.000 (2023: € 6.396.000) en betreft het resultaat uit de participatieactiviteiten.

VENNOOTSCHAPSBELASTING (14)

(in duizenden euro's)	2024		2023	
Te betalen vennootschapsbelasting	0		13	
		0		13

Het belastingtarief voor 2024 bedraagt 19% tot en met € 200.000 en 25,8% over het meerdere.

Ondertekening van de jaarrekening

Den Haag, 16 april 2025

Directeur a.i.: Raad van commissarissen:

L.C. van Kralingen L.J.A. Brand

B.A.M. van Dongen

M.E. de Kreij

O.F.J. Paymans

M.P.C. Weijnen

Overige gegevens

Statutaire winstbestemmingsregeling

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 21 van de statuten. Daarin is bepaald dat de algemene vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.

De algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

Uitkeringen op aandelen zijn onmiddellijk na het besluit tot uitkering betaalbaar, tenzij in het besluit een ander tijdstip is vastgesteld.

Alfabetisch Overzicht participaties en leningen per 31 december 2024

Statutaire naam	Jaar van aanvang	Instrument	Belang deel- nemingen	Statutaire zetel
AllGreen Group B.V.	2016	Aandelen	5,51%	Amsterdam ³
AquaBattery B.V.	2024	Aandelen	7,30%	Leiden
Artica Therapeutics B.V.	2023	Aandelen	11,40%	Leiden
Barge Master Holding B.V.	2015	Aandelen	7,62%	Rotterdam
BIMINI Biotech B.V.	2024	Aandelen	12,90%	Leiden
Brandaris Therapeutics B.V.	2024	Aandelen	18,20%	Gooise Meren
CarbonX B.V.	2023	Aandelen	5,80%	Delft
Cevinio Holding B.V.	2021	Aandelen	11,60%	Rotterdam
Dawn Aerospace Nederland B.V.	2019	Aandelen	3,82%	Delft
Delft Advanced Biofuels B.V.	2019	Aandelen	21,20%	Delft
Delft Advanced Biofuels B.V.	2021	Lening		Delft
Delta Diagnostics B.V.	2023	Aandelen	13,51%	Rotterdam
Edumundo B.V.	2020	Lening		Den Haag
Hardt Group B.V.	2023	Lening		Delft
IMSystems Holding B.V.	2018	Lening		Delft
IMSystems Holding B.V.	2021	Aandelen	16,00%	Delft
InfraCore Holding B.V.	2015	Lening		Rotterdam
Laros B.V.	2016	Aandelen	12,49%	Delft
Maeve Aerospace B.V.	2023	Lening		Amsterdam
Manometric Holding B.V.	2021	Aandelen	9,94%	Delft
Coniunctis Viribus McNetiq B.V.	2018	Aandelen	4,90%	Rotterdam
Coniunctis Viribus McNetiq B.V.	2018	Lening		Rotterdam
Mimetas B.V.	2018	Aandelen	4,20%	Leiden
Mimetas B.V.	2022	Lening		Leiden
MOCS Beheer B.V.	2017	Aandelen	9,90%	Delft
Momo Medical Holding B.V.	2018	Aandelen	6,19%	Delft
Munisense B.V.	2015	Aandelen	13,87%	Leiden
Ncardia B.V.	2014	Aandelen	1,91%	Leiden
NewCompliance B.V.	2019	Aandelen	17,92%	Delft
NewCompliance B.V.	2019	Lening		Delft
Octo Technologies Holding B.V.	2021	Aandelen	9,82%	Den Haag
Orange Quantum Systems Holding B.V.	2024	Lening		Delft
Oxy-Low Systems Europe B.V.	2017	Aandelen	9,53%	Cromstrijen
Pan Cancer T B.V.	2024	Aandelen	1,60%	Rotterdam
Pardigm B.V.	2021	Lening		Den Haag
Q*BIRD B.V.	2024	Aandelen	6,90%	Delft
Qualinx B.V.	2022	Aandelen	16,90%	Delft
Shypple Top Holding B.V.	2020	Aandelen	7,50%	Rotterdam
Shypple Top Holding B.V.	2023	Lening		Rotterdam
Spatium Medical B.V.	2024	Aandelen	27,70%	Rotterdam
SyncVR Medical Holding B.V.	2022	Aandelen	5,00%	Utrecht
Synerkine Pharma B.V.	2023	Aandelen	14,77%	Utrecht
TeamSupport Creating Together B.V.	2016	Aandelen	10,00%	Delft
TheyDo Holding B.V.	2021	Aandelen	9,18%	Den Haag

³ Bij oprichting aangesloten bij ESA Incubation Centre en bij Tech Incubator YES!Delft, statutair gevestigd in Amsterdam, gefinancierde research & development activiteiten vinden plaats in Rotterdam.

TiledMedia B.V.	2018	Aandelen	6,98%	Rotterdam
Toxys B.V.	2016	Aandelen	27,11%	Leiden
TradeCloud B.V.	2016	Aandelen	28,70%	Delft
TradeCloud B.V.	2020	Lening		Delft
TS Ambitions B.V.	2020	Aandelen	8,38%	Rotterdam
Vaeridion GmbH	2024	Aandelen	2,63%	München
VarmX B.V.	2017	Aandelen	5,99%	Leiden
VarmX B.V.	2024	Lening		Leiden
Villari Holding B.V.	2023	Aandelen	6,00%	Delft
Vivici B.V.	2024	Aandelen	3,60%	Amsterdam

Fund-in-Fund IQCapital

Statutaire naam	Jaar van aanvang	Instrument	Belang deel- nemingen	Statutaire zetel ⁴
BioGeneration Capital Fund III C.V.	2016	Aandelen	3,05%	Naarden
BioGeneration Capital Fund IV C.V.	2020	Aandelen	0,71%	Naarden
Capricorn Industrial Biotech Fund Coöperatief U.A.	2022	Aandelen	47,00%	Delft
Connected Capital & Partners Growth Fund I Coöperatief U.A.	2018	Aandelen	1,82%	Amsterdam
Coöperatie Rotterdam Port Fund U.A.	2016	Aandelen	5,60%	Rotterdam
Dutch Security Techfund Coöperatie U.A.	2019	Aandelen	3,33%	Naarden
FORWARD.ONE Co-Investment Fund II Coöperatief U.A.	2022	Aandelen	1,4%	Amsterdam
HIF Feeder Dutch II B.V. (HPE Growth Capital)	2017	Aandelen	1,30%	Amsterdam
Innovation Industries Management III B.V.	2023	Aandelen	0,50%	Amsterdam

⁴ Betreft een investering met betrekking tot de fund-in-fund strategie, individuele investeringen zullen gedurende de looptijd van dit fonds binnen de regio vallen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze

verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de paragraaf "Risicobeheersing en verantwoording" in hoofdstuk 7 van het jaarverslag, waarin de directie zijn risicoanalyse heeft opgenomen na overweging van mogelijke fraude risico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in de grondslagen van waardering en resultaatbepaling, waaronder de waardering van de financiële vaste activa. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen of het ontbreken daarvan beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording, in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het bestuur, het management en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening.

Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het lezen van notulen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld. Wij zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in 'Grondslagen voor waardering van activa en passiva', is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om de continuïteit te handhaven en haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de onderneming de continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om de werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of haar bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie 'Informatie ter ondersteuning van ons oordeel' hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 30 april 2025

EY Accountants B.V.

w.g. drs. J. Slager RA