

Antwoord van Gedeputeerde Staten op vragen van

D.P.A.X. van Splunteren (VVD)
(d.d. 9 september 2026)

Nummer
4473

Onderwerp
Inbesteden en meer taken bij domein uitvoering

Aan de leden van Provinciale Staten

Toelichting vragensteller

De VVD-fractie heeft kennisgenomen van de brief van Gedeputeerde Staten inzake het besluit om de samenwerkingsovereenkomst met Staatsbosbeheer voor Vlietland, Bos van Rhoon en de Landelijke Fietsroute per 1 januari 2027 niet te verlengen en deze werkzaamheden voortaan in eigen beheer te organiseren. GS stelt dat deze vorm van inbesteden zal leiden tot efficiencywinst en voordelen biedt door directe sturing. Tegelijkertijd lezen wij in de brief dat extra capaciteit nodig is, dat aanvullende BOA-inzet zal moeten worden georganiseerd, dat het benodigde aantal FTE nog wordt uitgewerkt en dat voor onderdelen van het beheer kennis en ervaring nog moeten worden opgebouwd.

De VVD hecht aan een kleine, efficiënte en doelmatige overheid. Tegen die achtergrond heeft onze fractie vragen over de onderbouwing van het besluit, de financiële consequenties en de gevolgen voor de omvang van de provinciale organisatie. Daarom stelt de VVD de volgende vragen.

- 1. GS stelt dat het inbesteden van het beheer, onderhoud, toezicht en de handhaving zal leiden tot efficiencywinst. Op welke concrete financiële onderbouwing en berekeningen is deze verwachting gebaseerd?*

Antwoord

De beheer- en onderhoudskosten zijn bij Staatsbosbeheer en bij de provincie van een vergelijkbaar niveau, dit is ook zo opgenomen in de begroting. Doordat de provincie de taken nu op zich neemt wordt efficiëntiewinst behaald in de afstemming en kortere lijnen. Voor Vlietland is dit gezien alle ontwikkelingen essentieel. Ook zijn financiële, juridische en administratieve procedures korter en daarmee efficiënter. Een voorbeeld hiervan is de financiële afwikkeling van de bijdragen aan Staatsbosbeheer, met de daarbij behorende accountantscontrole het afgelopen jaar. Dit was een langdurig proces en vroeg veel inzet van medewerkers van beide organisaties. Deze mensuren konden daardoor niet voor andere taken belangrijke provinciale taken worden ingezet. Met het in eigen beheer nemen van de werkzaamheden wordt naast genoemde efficiencywinst ook winst geboekt in soepeler communicatie en participatie. We houden wel rekening met (eenmalige) opstartkosten, voor bijvoorbeeld de aanschaf van boa-middelen.

- 2. Kan GS inzicht geven in de verwachte jaarlijkse kosten van uitvoering in eigen beheer, afgezet tegen de huidige kosten van uitvoering door Staatsbosbeheer, inclusief de kosten van extra personeel, extra BOA-capaciteit en de inrichting van de organisatie?*

Antwoord

De kosten zijn gedekt in de opgestelde begroting. Hierin houden we naast de reguliere kosten ook rekening met niet-structurele uitgaven die niet van doen hebben met het besluit tot in eigen beheer nemen. Denk hierbij aan de kosten voor geluidsscherm en extra voorzieningen voor de doorontwikkeling van Vlietland. Ook werken we sinds 2025 met een voorziening groot- en vervangingsonderhoud. Wat betreft de BOA-inzet worden samenwerkingsafspraken gemaakt met de gemeente Leidschendam-Voorburg.

3. *GS geeft aan dat extra capaciteit nodig is ten opzichte van het vastgestelde capaciteitsplan, terwijl het benodigde aantal FTE nog wordt uitgewerkt. Hoe verhoudt deze uitbreiding van de provinciale organisatie zich tot het uitgangspunt van een compacte en efficiënte overheid?*

Antwoord

GS zijn ervan overtuigd dat de beschikbare middelen efficiënter en doelmatiger worden besteed door het gebied in eigen beheer te nemen. Zie voor een verdere onderbouwing antwoorden 1 en 2.

4. *Is GS bereid Provinciale Staten uiterlijk in 2028 een evaluatie toe te sturen waarin de gerealiseerde kosten, de ontwikkeling van de formatieomvang en de daadwerkelijk behaalde efficiencywinst inzichtelijk worden gemaakt, en daarbij tevens aan te geven of de doelstellingen van deze inbesteding zijn gerealiseerd?*

Antwoord

Ja. Om gebruik te kunnen maken van een zo lang mogelijke ervaring met de uitvoering van de werkzaamheden door Domein Uitvoering zullen we deze evaluatie in laatste kwartaal van 2028 aan u toesturen. Hierbij zullen naast de kosten ook de prestaties en risico's geëvalueerd worden.

5. *Op dit moment zijn deze gebieden de eerste gebieden die GS in eigen beheer wil gaan nemen. Zijn er los van deze gebieden ook andere arealen die GS in eigen beheer wil gaan nemen? Zo ja, op welke termijn denkt GS dan dit te gaan bewerkstelligen?*

Antwoord

Op dit moment is dat niet direct ons voornemen. De provincie heeft nog 3 andere gebieden met een recreatiefunctie in eigendom. Naast Vlietland is dat het bos van Rhooen (ongeveer 8 ha), een strook aan de zuidwest kant van het Valkenburgse meer (3 ha) en 2/3 van het Bentwoud (andere 1/3 is in eigendom bij Staatsbosbeheer),

Op dit moment wordt de verkoop van het Bos van Rhooen aan een eindbeheerder voorbereid. Zodra hierover meer bekend is zullen we u uiteraard verder informeren. Voor het Valkenburgse Meer geldt dat de zandwinner een nieuwe waterkering met natuur en recreatiefunctie aanlegt, waarna ook deze strook wordt overgedragen aan een eindbeheerder.

Voor het Bentwoud is begin dit jaar een vierjarige samenwerkingsovereenkomst met Staatsbosbeheer, gemeenten Alphen aan de Rijn, Waddinxveen en Zoetermeer afgesloten. Hierin is vastgelegd dat Staatsbosbeheer het beheer van het gebied uitvoert. Zie hiervoor ook onze [brief van 24 februari jl.](#) Staatsbosbeheer heeft aangegeven bereid te zijn de grond aan de provincie te willen overdragen overeenkomstig hun landelijk beleid van het afstoten van delen waarvoor ze zelf onvoldoende middelen voor hebben dit goed te kunnen beheren. Ze koppelen hier voor het Bentwoud wel de voorwaarde aan dat ze beheerder van dit gebied (mogen) blijven. Over het eigendom en eventuele voorwaarden gaan we het gesprek starten.



De samenwerkingsovereenkomst voorziet in een evaluatie in het derde jaar. Wij kunnen ons voorstellen dat als gronden van Staatsbosbeheer aan de provincie worden overgedragen, bij deze evaluatie ook een mogelijke rol van de provincie voor het beheer wordt betrokken.

Den Haag, 14 oktober 2026

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,

secretaris,

voorzitter,

drs. M.J.A. van Bijnen MBA

mr. A.W. Kolff