



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

## Conceptverslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

Vergaderplaats

**Landschapszaal**

Vergaderdatum

01 februari 2018

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

Aan

[redacted]  
[redacted]

[redacted] (notulen)

Afwezig:

Onderwerp

### 1. **Opening en agenda vaststellen**

[redacted] opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

### 2. **Mededelingen**

Geen bijzonderheden.

### 3. **Veiligheid**

RWS heeft een verbeterplan opgesteld n.a.v. de ongevallen van afgelopen jaar. Die worden nu vertaald naar concrete acties voor de RLR. Over twee weken brengt [redacted] die acties in bij het IPM (**Actie [redacted]**)

Voor de verbeteracties zoek RWS ook een voorbeeldproject. Vraag is of de RLR zich hiervoor aanmeldt. Het project krijgt dan hulp vanuit de RWS organisatie om meer focus te krijgen op Veiligheid. Het IPM vind de hulp vanuit de zijlijn wel gewenst. Afgesproken wordt om dit in de ASG voor te leggen. (**Actie [redacted]**)

### 4. **Team Omgeving**

*Notitie NGE onderzoek boortunneltracé*

[redacted] heeft onderzoek gedaan naar onze juridische en contractuele positie als het gaat om besluiten die genomen moeten worden voor het NGE onderzoek. Juridisch gezien is PZH is als opdrachtgever voor de RijnlandRoute verantwoordelijk voor de besluitvorming in het proces rondom het NGE onderzoek. Anders dan bij archeologie en bodemonderzoek is er geen bevoegd gezag die als overkoepelend orgaan besluiten neemt/ keuzes maakt over wel/geen onderzoek. Bij afwezigheid van zo'n bevoegdheid wordt wel geadviseerd om de gemeente Voorschoten vroegtijdig erbij te betrekken vanwege hun verantwoordelijkheid op het gebied van openbare orde en veiligheid. (**Actie [redacted]**)

Contractueel gezien is vastgelegd dat PZH verantwoordelijk is voor functievrije oplevering van het gehele tracé t.a.v. NGE. Hoe en waar PZH dit moet doen is contractueel niet vastgelegd. Dus als PZH besluit op basis van vooronderzoeken en PRA dat het gebied voldoende onderzocht is, dan kan PZH zelf besluiten dat deze functievrij is opgeleverd.

Als PZH dit in de praktijk zo zouden doen, levert dit naar alle waarschijnlijkheid wel een discussie op met Comol5. Ook zij zijn verantwoordelijk voor de arbo veiligheid bij het uitvoeren van werkzaamheden en zullen op dat gebied hun eigen afwegingen maken. Daarom wordt voorgesteld om vooral ook het technische spoor verder uit te werken waarin we – samen met Comol5 - uitzoeken welke maatregelen er in het werk genomen kunnen worden om de zetting in het gebied dusdanig te beperken dat er veilig geboord kan worden met een mogelijk explosief in de bovengrond. [REDACTED] heeft met [REDACTED] van Comol5 gesproken. [REDACTED] ziet in dat het een ingrijpend proces wordt, ook als je tot detectie en benadering overgaat en de mogelijke consequenties die dat kan hebben voor het boorproces en mogelijke blow-outs. Comol5 lijkt mee te willen denken in de keuzes die PZH moet maken. De samenwerking en de positieve insteek van Comol5 hierin is cruciaal.

Met Comol5 moet worden besproken wat voor hen het maximaal haalbare is. Het wordt een afweging tussen vermindering van zetting en/of het ruimen van explosieven met het risico op blow-outs. De technische aspecten worden gesproken met [REDACTED] en [REDACTED]. De overige aspecten, het proces, bespreekt [REDACTED] met [REDACTED] en [REDACTED] neemt het op met [REDACTED]. **(Actie [REDACTED] t)**

[REDACTED] neemt contact op met TNO om na te gaan wat de zettingstolerantie is voordat een bom ontploft en wat verantwoord is. Of zij mee kunnen denken welke maatregelen er kunnen worden getroffen om de zetting tot het minimale te beperken. En of zij een uitspraak aan kunnen geven wat de gevolgen zijn bij een blow-out of een explosie. Als zij hier toe in staat zijn zal [REDACTED] opdracht geven aan TNO om dit uit te zoeken. **(Actie [REDACTED])**

Doel van gesprekken met Comol5 en TNO is dat we het uiteindelijk gezamenlijk eens worden over de Projectrisico Analyse als onderdeel van het NGE onderzoek. Voorstel is om met Comol5 en PZH op korte termijn een risicosessie te plannen, waarbij een projectonafhankelijke voorzitter wordt gevraagd voor de begeleiding van de PRA. **(Actie [REDACTED])**  
**(Actie [REDACTED])** denken na of zij een geschikte kandidaat hiervoor hebben.

Parallel hieraan loopt inmiddels de aanbestedingsprocedure voor het detectieonderzoek. Gunning staat gepland op 1 april. 1 april wordt ook als uiterste datum aangehouden dat er duidelijkheid moet zijn of we wel/niet doorgaan met het explosievenonderzoek. Voor die tijd is er nog de mogelijkheid om de aanbesteding van de markt te halen.

[REDACTED] stelt voor het volgende IPM een memo op met de stand van zaken. **(Actie [REDACTED])**

#### *Samenvatting afspraken met particulieren voortvloeiend uit grondaankopen*

Verzoek tot indienen van een VtW.

Afdeling Grondzaken heeft een laatste aanvulling gemaakt op de samenvatting afspraken met particulieren. [REDACTED] is nog niet opgenomen omdat er nog geen overeenstemming is.

Het betreft overeenkomsten met derden waarin de afspraken met belanghebbende zijn opgenomen waar Comol5 zich aan moet houden (Bijlage 8, deel 6). Bij de laatste grondvererving zijn nog wat nieuwe afspraken gemaakt waar Comol5 nog niet van op de hoogte is. IPM stemt in met de VtW. **(BESLUIT)**

#### *Herplanting*

De formulering m.b.t. de herplanting zoals genoemd in de terugkoppeling klopt niet. Er moet herplant worden buiten de systeemgrens. Verwachting was dat Comol5 dit zou doen. Conform contract ligt dit echter bij OG. Comol5 is wel bereid dit te doen maar dan op kosten van PZH. [REDACTED] en [REDACTED] zorgen voor een voorstel in het volgende IPM. **(Actie [REDACTED])**

#### *Mc Donalds*

Zienswijze op de omgevingsvergunning door de provincie zelf heeft het project weten te voorkomen.

[REDACTED] probeert Mc Donalds te bewegen om z.s.m. in overleg met de gemeente de zienswijze te beantwoorden. Mc Donalds maakt niet echt haast. [REDACTED] meldt over twee weken of het nodig is om weer een escalatie richting Mc Donalds op te starten. **(Actie [REDACTED])**

#### *Communicatie*

Comol5 houdt zich niet aan de termijn van 2 weken vooraf informeren. Dit is voorgelegd in het omgevingsoverleg. Comol5 heeft aangegeven dat zij te laat op de hoogte worden gesteld door de uitvoering. Dit heeft wel de aandacht van Comol5. OG heeft de mogelijkheid om hier een waarschuwing worden gegeven. [REDACTED] neemt dit mee in het voortgangsoverleg. **(Actie [REDACTED])**

#### *Q-team*

##### *Zon over glas*

Om het licht op de vangen en door te sturen naar de tunnel zijn grote panelen met lenzen nodig die ronddraaien. De inpassing hiervan voldoet op basis van de huidige schetsen niet aan de wensen van het Q-team.

Het past nog binnen de planning om maatregelen toe te passen/ uit te zoeken. [REDACTED] gaat na bij Comol5 waar zij qua vormgeving nu naar toe gaan en of zij nog alternatieven zien. **(Actie [REDACTED])**.

##### *Vergunningen*

[REDACTED] geeft aan dat een vergunningsaanvraag voor een aantal kunstwerken is gedaan. De vergunningaanvraag is behandeld door welstand en in de eerste instantie tegengehouden omdat zij bezwaar hadden. Comol5 was daar niet bij aanwezig. Er zou een afvaardiging van het Q-team naar de welstandvergadering gaan, maar deze was niet aanwezig waardoor er nu vanuit het project niemand bij dit overleg was. De afspraken over wie waarbij moeten zijn niet helder. [REDACTED] neemt dit op Comol5 en het Q-team. **(Actie [REDACTED])**

## 5. Team Techniek

### *VtW contractwijzigingen VWM TB*

Deze VTW beschrijft de volgende wijzigingen:

1. gewijzigde werking t.a.v. de beeldvoorziening derden;
2. aanvullende eisen LFV Waarschuwinginstallatie Dienstruimtes Tunnel.

Het betreft een verzoek van de veiligheidsdiensten.

Het IPM stemt in met de VtW. **(Besluit)**

*VtW Scope uitbreiding C2000 in DGB'en en beloopbare kabelkoker.*

Deze VtW komt voort uit een werkoverleg met de hulpdiensten.

Conform de LTS is de dekking van C2000 voor de beide tunnelbuizen en de dwarsverbindingen. Dat betekent dat er geen gegarandeerde dekking bestaat in de dienstgebouwen Oost en West en in de beloopbare kabelkanalen onder het wegdek. De Brandweer heeft in het overleg aangegeven dat zij deze ruimten bij een noodzakelijke inzet dan ook niet zullen betreden. Tevens heeft WNZ aangegeven dat bij de Blankenburgverbinding en A16 de scope op verzoek van VWM en de Brandweer is uitgebreid.

Voorstel is om het huidige bereik uit te breiden naar de dienstgebouwen en de kabelkokers. Technisch inhoudelijk is het nodig en contractueel kan het worden geregeld en financieel is het gedekt. IPM stemt in met de VtW. **(Besluit)**

De Proef of Concept voor de aansluiting op de verkeerscentrale in de testruimte in Delft is geslaagd. Hiervan wordt een evaluatie opgesteld. Die leidt tot een brief aan het hoofd van de verkeerscentrale om een aantal acties te ondernemen:

- aanpassen verkeercentrale op dit koppelvak
- als er toekomstige wijzigingen zijn ervoor zorgen dat dit past met dit koppelvak
- sturen dat andere projecten ook op deze manier op de Verkeercentrale gaan aansluiten.

Verzoek aan █████ om het briefje z.s.m. aan █████ voor te leggen. **(Actie █████)**

*Fietsverbinding*

Op 31 januari PS positief besloten voor de aanleg van de fietsverbinding. Aan het project is het verzoek gedaan om bij de stakeholders langs te gaan met het verzoek of zij nog willen bijdragen. Aan Comol5 moeten wij vragen wanneer zij de offerte kunnen leveren.

In het DO wordt gewoon uitgegaan van de oorspronkelijke scope. Na acceptatie van de offerte wordt de VtW Fietsverbinding in een revisie op het DO opgenomen.

**6. Team Contractmanagement**

*Toelichting op SCB toetsplanning en evaluatie nr. 3 en de update van het contractbeheersplan (door █████)*

Rijkswaterstaat heeft onlangs het nieuwe kader contractbeheersing vastgesteld. Het nieuwe kader is geïnspireerd door de marktvisie waarbij er meer samenwerking is met de markt op gelijkwaardig niveau.

In het kader van de samenwerking tussen Provincie Zuid-Holland en Rijkswaterstaat is afgesproken dat de werkwijze van Rijkswaterstaat in dit project wordt gehanteerd en daarmee ook het nieuwe kader. Naar aanleiding hiervan en omdat we nu één jaar na gunning zitten, is het contractbeheersplan geactualiseerd.

█████ geeft een korte toelichting op het contractbeheersplan.

De nieuwe versie van het contractbeheersplan is niet bij de vergaderstukken gevoegd. Er wordt afgesproken dat nadat het CBP door CM verzonden is, IPM haar opmerkingen/aanvullingen in de komende twee weken aan █████ doorgeeft. **(Actie █████ + IPM)** Het stuk wordt pas in een/het volgende IPM als hamerstuk ingebracht nadat e.e.a. tussen CM en PB is afgestemd **(Actie █████)**

*Memo contractissues*

Instemming van IPM gevraagd zodat deze memo aan ██████ kan worden voorgelegd. Dit betreft een vaststellingsovereenkomst dat er een aantal contracteisen wordt aangepast en dat er een wijzigingsvoorstel voor Glas over licht komt. IPM stemt in met het memo (**Besluit**) ██████ zal nog nagaan of besluitvorming voorgelegd dient te worden aan ██████ of dat zij alleen geïnformeerd hoeft te worden. (**Actie** ██████)

**7. Team Projectbeheersing**

Capaciteit – ██████ heeft wekelijks contact om alle contracten met RWS rond te krijgen. De procedure voor de assistent planner is opgestart.

**8. Projectmanagement**

Geen bijzonderheden te melden.

**9. Verslag + actielijst van 18 januari 2018**

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld met dank aan Angela.

ID	Omschrijving	Toelichting	Status
ACT-0035	Heisessie IPM organiseren		Aanhouden
ACT-0194	Planning - nagaan of de A44 op het kritieke pad ligt, zo niet hoe lang duurt het voordat het wel op het kritieke pad ligt.		Aanhouden
ACT-0215	Opstellen veiligheidsnotitie	Afgesproken wordt dat de notities uiterlijk 1 maart geleverd zijn.	Aanhouden + 4 weken
ACT-0222	SCB in Grip. Uitwerken en afstemmen mogelijkheden.	██████ en ██████ stemmen af.	Aanhouden + 2 weken
ACT-0223	Inplannen kennismaking IPM met ██████ + toelichting op het contract		Afgehandeld
ACT-0228	Brief naar Oegstgeest met verzoek om adequaat te reageren op de vergunningaanvraag van Mc Donalds en aangeven dat PZH door het handelen van Oegstgeest genoodzaakt is om de buffer in te zetten. I.o.m. ██████		Aanhouden
ACT-0263	Uitleg aan IPM-rolhouders over financieel potje per team		Aanhouden
ACT-0309	Uitvragen nieuwe BIM projectleider binnen het programmabureau	Over twee weken gepland	Aanhouden + 2 weken
ACT-0329	Overleg laten initiëren door C5 (██████ ██████) met C5, PZH en gemeente Leiden over het transport Ommedijk.		Aanhouden
ACT-0330	Aan C5/██████ teruggave dat PZH niet akkoord is met de oplossing voor het transport van/naar tunneltracé en de keerbeweging bij Den Dell en vragen om betere oplossing		Afgehandeld



ACT-0331	Aan C5/ [redacted] teruggeven dat PZH niet akkoord is met de oplossing voor het transport van/naar tunneltracé en de keerbeweging bij Den Dell en vragen om betere oplossing		Afgehandeld
ACT-0332	Vragen aan [redacted] of hij de acties uit de veiligheidsnotities wilt opnemen in het actieplan Integrale Veiligheid		Aanhouden
ACT-0333	Voorzet doen voor format/opzet veiligheidsnotities die nog moeten worden opgesteld	Wordt samengevoegd met actie 0215	Vervalt
ACT-0334	Besluiten of werkzaamheden mbt NGE onderzoek tunneltracé fase 1 daadwerkelijk moeten worden uitgevoerd		Aanhouden
ACT-0335	Opstellen overzicht/reconstructie van het traject rond het NGE onderzoek tunneltracé fase 1 opstellen. Hierin opties uitwerken en speelveld bepalen.		Afgehandeld
ACT-0336	Waarschuwing opstellen aan C5 m.b.t. het DMS met voorwaarden dat het binnen 4 weken is opgelost anders wordt het een tekortkoming met volledige betalingsstop	Er is wel verbetering maar het is nog niet helemaal zoals het zou moeten zijn.	Afgehandeld
ACT-0337	Herijken communicatieplan - aangeven bij [redacted] en [redacted]	Wordt voorgelegd aan IPM ter vaststelling als het plan herijkt is.	Afgehandeld

**10. VtW's**

Reeds besproken.

**11. Rondvraag en sluiting**

[redacted]

- Wie bepaalt wat er gecommuniceerd wordt. De communicatieadviseur, de omgevingsmanager of programmadirecteur. (**Actie [redacted]**)

[redacted]

- Comol5 heeft aangegeven dat zij het leuk zouden vinden om begin maart een evenement te organiseren.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:

██

Onderwerp  
Vastgesteld verslag IPM-team 1 juni 2017

## Vastgesteld verslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon

████████████████████  
████████████████████  
████████████████████

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

1 juni 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

### 1. Opening en agenda vaststellen

██████ opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom. █████ en █████ zijn afwezig.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Mededelingen

Geen bijzonderheden.

### 3. Veiligheid

- Het calamiteitenplan en integraal veiligheidsplan zijn ingediend tbv het aanvangscertificaat.
- Een werkplan waaronder de activiteiten vallen die nu buiten plaatsvinden (sonderingen e.d.) is door █████ beoordeeld op het onderdeel veiligheid en dit zag er goed uit.
- In juni organiseert █████ een themasessie tunnelveiligheid voor het projectteam.
- In het realisatieoverleg met Comol staat veiligheid op de agenda. Comol heeft tijdens de uitvoering van werkzaamheden een coördinerende rol op het gebied van veiligheid tav andere aannemers die in hetzelfde gebied aan het werk zijn. Zij vragen aan opdrachtnemer/ █████ om dit bekend te maken bij de partijen die nu nog via OG worden ingehuurd (IDDS, Archol e.d.) en verwachten dat partijen zich hieraan zullen committeren. **Aktie: █████.**
- Comol heeft gevraagd of er contact kan worden opgenomen met KLPD of zij tijdens de grote faseringen willen handhaven op snelheid. **Aktie: █████ (via WNZ).**

### 4. Team Omgeving

- Risico's en beheersmaatregelen m.b.t. omgeving zijn gisteren in het Risico overleg besproken. Hieruit nog 1 openstaand punt:
- grondverwerving McDonalds: in het contract met McDonalds is opgenomen dat als de omgevingsvergunning voor een nieuwe locatie niet is verleend McDonalds volledig schadeloos wordt gesteld. Er is dus geen sprake van vertraging in het werk van Comol. McDonalds moet uiterlijk juni 2018 haar deuren sluiten op de huidige locatie. De financiële gevolgen van dit risico worden gecheckt door █████ en █████. **Aktie: █████.**
- In het voortgangsoverleg Comol is vandaag gemeld dat zij de opening van het info centrum in september niet gaan halen. Dit heeft o.a. te maken met kappen van bomen (vergunningaanvraag) en voorbelasting van de grond, waar meer tijd voor nodig is. Dit wordt

in een overleg nog nader toegelicht (16/6), op basis waarvan we moeten besluiten of we hiermee akkoord gaan. Als we akkoord gaan met latere oplevering betekent dit dat een werkbezoek GS/BAG in september/oktober/november niet zal gaan lukken. **Aktie:** [REDACTED]: opnemen in annotatie BAG).

- VtW wordt voorbereid voor saneringswerkzaamheden onder explosievenbegeleiding voor knoop Ommedijk. Gesprek hierover vindt op 9 juni plaats met Comol en IDDS.
- Onderbouwing voor aanvullende kapopgave bij Leiden en LV wordt door Comol op papier gezet. [REDACTED] zal dit punt (op hooflijnen) toelichten in BAG. Het is een bestuurlijk gevoelig punt.
- Compensatieplan dat is toegevoegd bij de kapvergunningaanvraag in Leiden is doorgerekend. Dat het een aanzienlijk bedrag zou gaan worden hebben we Comol /Wurck (landschapsarchitect) voor gewaarschuwd vlak voor indiening van het ontwerp. Het ontwerp is hier toen enigszins op aangepast. Desondanks blijven de kosten aanzienlijk. [REDACTED] heeft [REDACTED] hierop gewezen. Kan een (financieel) puntje worden omdat het een compensatieplan is dat wij hebben toegevoegd aan 'onze' vergunningaanvraag. Compensatieplan is opgesteld samen met Wurck. Wachten op reactie Comol.
- Kap bomen  
Gasunie blijkt meer bomen te hebben gekapt dan in het werk noodzakelijk blijkt te zijn. Omwille van tijdsdruk hebben zij voor het broedseizoen moeten kappen. Zij hebben 500 meter meer bomen gekapt. Gasunie heeft een terugkoppeling gegeven aan [REDACTED] hoe het zo is gelopen. Gedeputeerden, wethouder LV en [REDACTED] zijn geïnformeerd op basis van een mail van Gasunie. Met woordvoerders en communicatieadviseurs is afgestemd dat hier een kort bericht aan wordt gewijd in onze nieuwsbrief.
- De zienswijzetermijn voor de kapvergunning bij Leiden loopt deze week af. Er zijn 2 zienswijzen binnengekomen. 6 juni is er een overleg met Leiden en Comol om de zienswijzen te beantwoorden.

## 5. Team Techniek

### Voorontwerp

Comol heeft afgelopen maandag een presentatie gegeven over de stukken die ze gaan indienen als onderdeel van het voorontwerp. Het voorontwerp wordt donderdag digitaal ter beschikking gesteld door Comol. Wij zorgen voor distributie binnen PZH, RWS-LTR en WNZ. Volgende week vinden de reviews plaats. De week daarop het commentaar bundelen, synchroniseren en aan COMOL5 verstrekken. Er wordt uitgezocht of WNZ hun toetscapaciteit voor deze periode heeft gereserveerd. **Aktie:** [REDACTED].

### Beweegbare bruggen OudeRijn

De eerste ontwerpdocumenten mbt de VtW beweegbare bruggen zijn ontvangen. Dit betreft de RIE's en een eerste tekening. Binnen twee weken vindt een overleg met Comol plaats om de voortgang te bespreken. In augustus moet de besluitvorming hierover plaatsvinden. Vraag in de vergadering is of dit proces snel genoeg gaat. **Aktie:** [REDACTED]. [REDACTED] vraagt hoe het loopt met de belangenbeschermingsplan van RHDHV. **Aktie** loopt via [REDACTED]. [REDACTED] checkt dit bij [REDACTED].

### Dienstgebouw

Vorige keer hebben we in het IPM team een memo behandeld over de beveiliging van het dienstgebouw ( via PAC) en een besluit genomen. Bij het opstellen van de VtW-tekst hebben we de verkeerscentrale nogmaals gevraagd of ze het proces van toegangsverlening van personen van het dienstgebouw echt niet ondersteunen. Het hoofd van de VC koppelt



terug dat ze dit voorsnog wel willen doen in lijn met de A4DS en de LTS. Voorgesteld wordt het besluit op dit punt terug te draaien, waarmee de VTW overbodig wordt. Besluit: huidige procedures handhaven, waarmee de VTW komt te vervallen.

Ten aanzien van hekwerken rond het dienstgebouw heeft Comol bevestigd dat er, met uitzondering van de toegang, geen hekwerken komen, maar wel een tweede beveiligingsschil in het gebouw.

#### Aansluiting verkeerscentrale

De CIV denkt momenteel constructief mee in het aansluiten van de 3 projecten (Blankenburg, A16 en RLR) op de verkeerscentrale. Zie ook bijgevoegde presentatie. Binnenkort wordt vanuit gestart met een werkgroep "aansluiting VC", waarin mensen van Comol, de VC, CIV en het project zullen deelnemen.

De door [REDACTED] meegestuurde presentatie wordt voor kennisgeving aangenomen. [REDACTED] stelt voor om 'Techniek' te laten checken of RLR de door A16 en BBV gestelde "aansluitvoorwaarden" deelt en zo ja, onder schot hebben. **Aktie:** [REDACTED].

#### Audit LTR

Op 26 juni moeten we de ingevulde vragenlijst met bewijsdocumenten inleveren tbv de audit mbt het afsluiten van het VO (SDR). [REDACTED] heeft op 15 juni aansluitend op het IPM team een sessie ingepland om gezamenlijk de vragenlijst te doorlopen.

Of Comol voldoet aan de eis m.b.t. drooglegging is nog onderwerp van gesprek. [REDACTED] vraagt wat de stand van zaken is. [REDACTED] antwoordt dat Comol met een notitie over de uitleg van het ontwerp komt en vervolgens wordt dit besproken met RWS.

Status fietstunnel Knooppunt Leiden West. Voorsnog is de vigerende scope leidend. Parallel worden de mogelijkheden en impact van de fietsverbinding uitgezocht door PZH/COMOL5/Leiden. Eea moet leiden tot besluitvorming in augustus. [REDACTED] checkt de voortgang bij [REDACTED].

Gisteren is een driewekelijks terugkerend realisatieoverleg met COMOL5 gestart om de voorbereidende werkzaamheden door te nemen en wat de raakvlakken zijn met omgeving. Deelnemers vanuit Techniek en Omgeving. [REDACTED] vond het een nuttig overleg.

## **6. Team Contractmanagement**

- [REDACTED] vraagt namens [REDACTED] om periodiek overleg mbt loonbelasting, Wav en Was om vinger aan de pols te houden en antwoord te kunnen geven op eventuele vragen die vanuit politiek of management kunnen worden gesteld. Als frequentie denk men aan 1 x 4 weken. Dit vindt [REDACTED] echt een veel te hoge frequentie, hij denkt meer aan 4 x jaar. IPM-team stemt in met frequentie van 4 x jaar. [REDACTED] heeft offerte Fiscaliade over ondersteuning RLR met experts vennootschapsbelasting en loonheffingen ontvangen. Deze offerte zal op de afgesproken frequentie aangepast moeten worden. [REDACTED] zorgt dat e.e.a. wordt geregeld (en in afstemming met WJZ). [REDACTED] maakt notitie over sturingslijn van Fiscaliade; regie bij projectNotitie vooraf afstemmen met [REDACTED]. **Aktie:** [REDACTED].
- Aanvangscertificaat: Comol is nu volledig op stoom. Er zijn 12 van de 15 documenten geleverd (80%). 1 document is goedgekeurd, 1 document wordt afgekeurd, voor 10 documenten is toetsing gaande.

- Het lijkt [REDACTED] goed om van de uitreiking van het certificaat een feestelijk tintje te geven met een borrel, formele ondertekening en uitreiking door [REDACTED]. Dit zal begin juli zijn. Mogelijk lastig ivm vakanties, maar [REDACTED] wil [REDACTED] laten kijken of we dit kunnen gaan regelen. Dit wordt gecombineerd met de project startup.
- Intake toets 7 (systeemtoets inkoopmanagement) en toets 8 (procestoets kabels & leidingen) gedaan. Toetsen worden in juni en begin juli uitgevoerd.
- 29 mei uitgebreide presentatie van Integraal Voorontwerp+ (IVO+) gehad. Het IVO+ wordt op 1 juni geleverd op USB-stick, review start hierna. Afspraak gemaakt dat alleen [REDACTED] terugkoppeling aan Comol geeft en niet de individuele toetsers. Belang benadrukt dat we bevindingen tov de eisen melden en niet meningen/wensen.
- Overleg over indirecte kosten gehad (opslagpercentages). Toelichting aan Comol gegeven nav voorbereidend overleg met [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED]. Overleg ging goed. Begrip voor ons uitgangspunt. [REDACTED] heeft aanbod gedaan om risico% vast te stellen op 5,5% (ligt in lijn met DBFM). Comol wil intern beraden en komt er op terug.
- Nadere onderbouwing van VtW-001 gehad. Deze week beoordeling hiervan, begin volgende week wil [REDACTED] met [REDACTED] weer overleg met Comol plannen om weer stap te gaan maken in dit proces. Studio Bereikbaar maakt een notitie betreffende een grote kostenpost uit VtW-001 tav de afsluiting (volledige afzetting of gebruik maken van slagboom/kantelwalspanelen). [REDACTED] vraagt of deze kosten 100%PZH, 100%RWS of uit post onvoorzien worden gefinancierd. ASG beslist hierover, betaling uit post onvoorzien lijkt meest logisch.
- Betaling TBM: in voortgangsoverleg geeft Comol aan of het bespreekbaar is om de betaling van de TBM in juni te laten doen plaatsvinden onder afgifte van een additionele bankgarantie van dezelfde waarde. Daadwerkelijke ondertekening van contract is pas voorzien begin 2018.. IPM besluit niet in te gaan op het voorstel van Comol en vast te houden aan betaling nadat aankoopcontract is getekend.
- Toegang tot Digi-Office (DMS van Comol) wordt voor merendeel van ons projectbureau nu door Comol voorbereid. Er komt een uitleg die Comol in Provinciehuis komt geven
- Overleg energie-opwekking wordt ingepland voor week 24.
- [REDACTED] zal hierin nagaan hoe het staat met vaststelling VO vs energieopwekking. Comol heeft forse actualisatie van risicodossier uitgevoerd. Hele nieuwe top 15.
- [REDACTED] heeft gisteren raakvlakkenoverleg gehad met project Tjalmaweg. Het belangrijkste raakvlak is het laad- en losterrein die Comol ten noorden van de torenvlietbrug wil. Dit conflicteert mogelijk met de bouw van dit veld van de Torenvlietbrug. RHDHV maakt de besprekingsverslagen en bewaakt de raakvlakken.

#### 7. Team Projectbeheersing

- [REDACTED] meldt dat op 30 mei de eerste teamsessie Projectbeheersing heeft plaatsgevonden (met een biertje bij Schlemmer en een hapje eten bij SoHo). Het team is breed samengesteld (administratie, vastgoed, juridisch, financieel, kostenraming, planning, risicomanagement/GRIP en projectsecretariaat) maar dat maakte de sfeer er niet minder op. Algeheel beeld; zeer nuttig om elkaar ook wat beter los van het werk te leren kennen en het zou van tijd tot tijd herhaald kunnen/mogen/moeten worden.
  - complimenten van [REDACTED] en IPM team over risicosessies en de terugkoppeling daarvan.
  - Afstemming met RWS over personele aspecten voortvloeiend uit PO-2, de beoordeling van de daarmee samenhangende RWS facturen;
- 1) Versterking projectorganisatie:

- a) SCB Toetscoördinator tbv [REDACTED]
- b) Ondersteuning bij inrichting/vormgeving GRIP (incl. overzichten)
- c) Ondersteuning bij inrichting/vormgeving IDMS
- 2) De vormgeving van de programmaorganisatie (zie ook terugmelding [REDACTED], punt f)
- 3) De voorbereiding van de eerste VGR “nieuwe stijl” die gebaseerd zal zijn op de in de ASG van 10 mei gemaakte afspraken. De afstemming (en instemming) daarover gepleegd (en gekregen) met PZH ([REDACTED] en [REDACTED]).
- 4) Eerste overleg gevoerd over Gevelisolatie Tjalmaweg (i.h.k.v. MJP Geluid van RWS); concretisering vraagt nog het omzeilen van enkele aanbestedingsklippen (markverstoring?).
- 5) Beoordeling VGR4 van C5; inmiddels is signaal afgegeven aan (o.a.) treasury over lagere kasreeks 2017 vanwege latere aankoop TBM

Naar aanleiding van versterking projectorganisatie zullen de IPM-leden uitzoeken of er behoefte is aan extra capaciteit. Over twee weken wordt hierop teruggekomen. **Aktie: allen.**

Vanwege de vakantie van [REDACTED] (9 juni t/m 5 juli) is het (wellicht) nuttig om een doorkijkje te geven naar de activiteiten die daarna op stapel staan:

Vorbereiding ASG van eind september door:

- o SMART afspraken i.h.k.v. financieel beheer te maken
- o Beheer en onderhoudsvraagstukken tussen RLR en RWS in beeld brengen
- o Opstellen concept VGR (met [REDACTED])

B&O issues binnen PZH (op verzoek van [REDACTED] en i.a.m. [REDACTED])

Op- en inrichting GRIP.

[REDACTED] vervangt [REDACTED] in deze periode als MPP en neemt in die rol aan het IPM team.

a) **Projectmanagement**

- a. Overleg heeft korter geduurd dan verwacht. Als gevolg van een verkeersongeluk op de A16 waren we fors verlaat en één van de deelnemers moest weer eerder weg.
  - b. Door beide partijen is aangegeven dat ze positief zijn tav de kwaliteit van de mensen die aan zijde van ON als OG aan het project werken. Dit geeft vertrouwen dat we elkaar op de inhoud kunnen vinden en versterken. Het wordt daarbij op prijs gesteld dat OG zich helder uitsprekt en dingen niet onbenoemd laat.
  - c. COMOL5 heeft aangegeven op directieniveau veiligheid als echt speerpunt te zien en OG te willen verleiden om mee te gaan in hun ambitieniveau hierin. Binnenkort komt de aannemer langs die in Woerden de sloopwerkzaamheden aan het gemeentehuis heeft uitgevoerd, waarbij een dodelijk ongeluk heeft plaatsgevonden. Dezelfde aannemer wordt bij de Rijnlandroute ingeschakeld. Gesprek zal gaan over de lessen die geleerd kunnen worden uit Woerden. Vanuit OG is aangegeven dat ambitie van ON goed past wat OG wil. Suggestie gedaan om OG ook uit te nodigen voor interne sessies en bovenstaand overleg, zodat we echt gezamenlijk invulling geven aan veiligheid.
  - d. Door Comol5 is als aandachtspunt voor komende periode meegegeven de afhandeling van de issues “PIP-grenzen” en “energie exploitatietermijn”. Vanuit OG is als aandachtspunt meegegeven het feit dat eisen door partijen anders worden geïnterpreteerd, waarbij moet worden voorkomen dat de discussie hierover gaat leiden tot ongewenste vertraging en irritatie.
  - e. Volgend overleg zal eind juni/begin juli worden ingepland.
- b) Portefeuilleoverleg Floor V dd 29 mei
- a. Agenda Bestuurlijke Afstem Groep besproken. Geen verdere issues.

- c) Kennismakingsgesprek [REDACTED] (Veiligheidsbeambte).
  - a. Afgesproken dat we elkaar eens per kwartaal spreken over voortgang en observaties.
  - b. Suggestie besproken om de Policypaper alsnog vast te stellen om zo het momentum niet verloren te laten gaan. Dit met een toevoeging in dit paper dat een samenhang van de diverse toetsen nog nader en concreet wordt ingevuld op basis van het Master Test Plan.
- d) Een programmaoverleg Rijnlandroute gehad. Bedoeling is om dit afstemoverleg met Tjalmaweg elke 14 dgn te houden.
  - Vakantieplanning IPM wordt voorkennisgeving aangenomen. Hierbij worden ook de vervangers van de IPM-leden toegevoegd. In de zomervakantie gaan de IPM-overleggen door omdat er voldoende bezetting is.

**8. Tjalmaweg**

[REDACTED] (WNZ) is gisteren naar Katwijk geweest. Katwijk heeft een toelichting gegeven op hun nieuwe plannen tav de rondweg. [REDACTED] en [REDACTED] hebben onderling contact.

**9. Europaweg**

[REDACTED] vraagt welke rol we hebben als provincie. [REDACTED] neemt dit op met [REDACTED] en [REDACTED]. Hiervoor komt een memo. **Aktie:** [REDACTED].

**10. Verslag + actielijst IPM van 18 mei 2017**

Het verslag wordt na een kleine tekstuele wijziging vastgesteld.  
De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

Actie 0060: Deze actie vervalt en wordt breder opgesteld.

Comol stelt een lijst met geschilpunten op tussen kunstwerkvlakken en ontwerp. Team techniek toetst de lijst. [REDACTED] biedt de mogelijkheid aan om indien nodig in overleg met gemeente Wassenaar en Leiden te kijken in hoeverre het kunstwerkvlak kan worden uitgebreid in de door gemeenten op te stellen bestemmingsplannen.

Actie 0061:

Omgevingsdienst heeft ons gemeld dat Amex voornemens is om de vervuiling te verkopen aan Stichting Bodemsanering. Zij worden dan eigenaar van de vervuiling en verantwoordelijk voor sanering van de bron of eisen van de omgevingsdienst. Sanering van de bron is geen scope RLR. In het contract met Comol is wel opgenomen dat de vervuiling niet mag 'verplaatsen' door het boorproces. Hiervoor dienen ze beheersmaatregelen te nemen.

**11. Rondvraag**

Er zijn geen vragen.

**12. Sluiting**

De vergadering wordt om 12:00 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:

[Redacted]

Onderwerp  
Verslag IPM-team 4 mei 2017

## Vastgesteld verslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon

[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

4 mei 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

### 1. Opening en agenda vaststellen

[Redacted] opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom. [Redacted] en [Redacted] zijn wegens vakantie afwezig.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Mededelingen

- Er is behoefte om de actielijst van veiligheid eens per kwartaal te bespreken. De actielijst die er nu ligt wordt geagendeerd voor het eerstvolgende IPM-overleg.
- Vanmiddag wordt het projectplan verstuurd naar ASG en is afgestemd met RWS.

### 3. Veiligheid

- [Redacted] constateert dat [Redacted] een melding heeft gedaan maar die is niet breed verspreid, dit zal in de toekomst wel gebeuren.
- Comol wil if-rate 5 als "doelstelling" hanteren.
- VenG coördinator ontwerpfase wordt vooralsnog ingevuld door coördinator integrale veiligheid [Redacted].
- de IV monitor staat voor over twee weken op de agenda.
- Er wordt aandacht gevraagd voor de afhandeling van de acties uit IPV.
- [Redacted] maakt volgende week een afspraak met Comol om te kijken of de werkplannen die er nu liggen die dekkend zijn voor de werkzaamheden die buiten gebeuren of die aan de veiligheidseisen voldoen.

### 4. Team Omgeving

Geen.

### 5. Team Techniek

- Het IPM stemt in met het voorstel van de memo over toegang, bewaking en beveiliging van het dienstgebouw.

#### V&V

Comol heeft een V&V plan voor de voorontwerpfase ingediend. Er is discussie over het uitgangspunt dat Comol heeft om eisen eenmalig te verifiëren. Deze week zullen we hier formeel op reageren.

#### Ontwerpissues:

Drooglegging A4 en PIP grenzen geen nieuwe info. Komende vrijdag komt Comol met een notitie mbt " alles onder bakrand". Besluitvorming hierover door IPM zal vermoedelijk nodig zijn. Tav de energie opwekking ; wil Comol deze maand overleg met OG.

#### VTW afsluitbomen

Geschilpunten in de kostenraming van Comol zijn geanalyseerd. Komende periode zal hierover overeenstemming moeten worden bereikt.

#### Assetmanagement

Het bestaande areaal is geïnspecteerd en langs de A/B eisen gehouden. Vanaf morgen vinden er overleggen plaats om de bevindingen af te stemmen. Betrokkenheid van de beheerders hierbij is nog wel een aandachtspunt.

Het verkrijgen van toegang tot systemen van RWS o.a. het verkrijgen van areaalgegevens loopt moeizaam. Bij [REDACTED] wordt navraag gedaan over capaciteit. **Actie:** [REDACTED].

### 6. Team Contractmanagement

- Intake toets 3 uitgevoerd. Betreft procestoets Ontwerp. Focus van de toets komt te liggen op eisenanalyse, borging EMVI-beloften in eisenanalyse, WorkBreakdownStructure, vaststellen verificatiemethoden en borging veiligheid in VO-fase. Toets wordt uitgevoerd op 16 juni (na afronding VO).
- PFU op 28 mei gehouden in teken van aanvangscertificaat. Alle 15 te leveren documenten qua voortgang doorgenomen, spannend wordt het voor:
  - a) Plan van aanpak op niveau brengen Bestaande Infrastructuur. De laatste inspecties vinden in week 18 plaats, hierna volgen nog inspecties verwerken tot rapportages en check op cat. A en B-eisen en alle afstemming met de assetmanagers van de wegbeheerder(s). Het blijkt voor Comol lastig om data te vinden om de assetmanagers bijeen te krijgen, hier is te laat mee gestart.
  - b) Calamiteitenplan. Dit plan dient afgestemd/geaccordeerd te worden door de hulpdiensten. Qua agenda gaat dit lastig, er is nu door Comol 1 overleg gepland. Hier moet dan gelijk een fiat op het plan worden gegeven. Overigens heeft het plan een horizon t/m start- en ontvangtschacht. Voordat de daadwerkelijke bouw van de tunnel start, wordt het plan nog gereviseerd met de aanpassingen die dan worden doorgevoerd op het werterrein
  - c) Vooropnames. Het bepalen van de Risicocontour is gereed. Dit kan komende periode worden gevalideerd met projectbureau. Binnen de risicocontour dienen vooropnames (nulopnames) gedaan te worden van panden/objecten. Dit loopt waarschijnlijk door tot half juni. Dit is niet zo spannend omdat deze vooropnames geheel gestandaardiseerd zijn, hiervoor hebben 'wij' niet de volledige 20 dagen beoordelingstijd nodig.
- Overleg VtW001 is gehouden op 2 mei door TM, CM en Comol. Comol gaat voor veel onderwerpen nader onderbouwing leveren. Er kwamen echter ook contractuele aspecten aan het licht die eigenlijk niets met VtW001 te maken hebben, maar wel met interpretatie van het oorspronkelijk contract. Dit vergt van OG scherpte en helderheid in haar standpunten.

- [REDACTED] en [REDACTED] hebben een presentatie bij Comol gegeven over organisatie van opdrachtgever en wijze van contractbeheersing.
- Comol vraagt om 2 of 3 mensen van projectbureau die als documentcontroller worden aangewezen, die ook training van Comol over DMS kunnen volgen en accounts krijgen om in te loggen. Even alle clusters over nadenken, wellicht 1 persoon per IPM-rol aandragen? Binnen twee weken sturen de IPM-leden een lijst met namen naar [REDACTED]. **Actie:** [REDACTED].
- Terugmelding belangrijkste punten uit voortgangsoverleg:
  - a) Uitwerken verschillende opties mbt issue PIP-grenzen: Comol werkt nog aan de optie 'aanpassen ontwerp, alles binnen PIP-grenzen brengen' en heeft hier nog een week of 2 voor nodig. Andere opties zijn al wel uitgewerkt. Comol wil in de week van 22 mei nieuw overleg met [REDACTED] om keuze te bespreken.
  - b.) Comol geeft aan (gaat dit ook schriftelijk bevestigen) dat enkele K&L-beheerders (met name Dunea) niet meewerken aan cat. 2 verleggingen bij knoop Leiden-West. Na 3 maanden wordt dit een geval van Vergoeding. De beheerders geven aan niet mee te werken door de ontstane onduidelijkheid inzake het fietstunneltje. In geval van Dunea gaat het om het volgende: dit is een cat. 2 leiding, waarvan de Projectovereenstemming al is gesloten, Comol moet met Dunea afstemmen de inpassing van de verlegging in de projectplanning. Comol stuurt bij Dunea aan op een verlegging eind 2017, waardoor Dunea nu een aanbesteding zou moeten starten tbv deze verlegging. Dunea weigert dit zolang er geen duidelijkheid is over fietstunneltje. Issue fietstunnel Leiden-West zal worden besproken in de aankomende ASG.
  - c.) Comol geeft aan dat Arriva onredelijk lang vraagt om het verwijderen van bushaltes Transferium / sloop busbrug te verwerken in de dienstregeling. Comol vraagt hulp van OG hierbij. Comol wil vanaf september de busbrug gaan slopen, Arriva zegt t/m december nodig te hebben om dienstregeling aan te passen.
  - d.) Comol wil enkele panden buiten projectgebied houden en ziet hiertoe mogelijkheden omdat deze delen van percelen niet benodigd zijn voor realisatie. Met [REDACTED] bespreken of wij hiertoe mogelijkheden zien.
  - e.) Zomer 2017 gaan we een gezamenlijke BowTie-sessie doen mbt opstartwerkzaamheden buiten na september.
  - f.) Aquaduct: Comol geeft aan dat de definitieve uitvraag in mei gedaan moet worden, willen ze dit nog soepel kunnen meenemen in het proces. Start DO is dus het laatste moment, daarna volgt verstoring. Qua verwachting geeft Comol aan dat de bouwkuip van het aquaduct fors aangepast worden en de vergunningaanvraag mogelijk zelfs deels op kritieke pad komt (dat is lastig, gezien dat we het planologisch nog niet geregeld hebben).
  - g.) Enkele discussies op technisch vlak (verificatie/validatie – meenemen RWS-stakeholders in voortgang ontwerp – interpretatie wat mag boven bakrand).
  - h.) Stand duurzaamheid: Comol wil eind mei aan OG (samen met issue PIP-grenzen) dit ook bespreken, dan is het ook verder uitgewerkt.
  - i.) Wij hebben aangegeven van veel buffers gebruik te zullen gaan maken, maar slechts in beperkte mate (1 tot 2 maanden) gezien de afhechting van grondaankopen, onderzoeken archeologie, explosieven. Comol benadrukt nogmaals het belang van onderzoek naar NGE in tunneltrace in komende maanden.
- Uitvoering van het gemaakte wordt iets duurder door optie afzet grond bij [REDACTED]. Hier komt een VtW voor.
- Op 23 of 24 mei is er gesprek met Comol over PIP grenzen en duurzaamheid.

## 7. Team Projectbeheersing

- In team projectbeheersingsoverleg afgesproken om te kijken om alle dingen rondom het IDMS voor Europaweg, Tjalmaweg en Hoofdcontract samen te voegen en een iemand daarvoor aan te trekken die dit allemaal gaat regelen. Doel is professionaliteit verder te vergroten en daarbij gebruik te gaan maken van een specialist (digitale post- en archiefzaken) met als neveneffect het verminderen van de druk op het secretariaat. **Actie:** [REDACTED].
- de governance van de RLR; deze is door de DG RWS zelf goedgekeurd en kan verder door de ASG worden afgehandeld
- de afhechting van alle openstaande aanleg issues tussen PZH en WNZ; dat heeft geleid tot a) een wijze van vastlegging van dit soort zaken en b) vervolgens de vastlegging van deze zaken door de ASG.
- en redeneerlijn voor de BTW i.r.t. het BTW compensatiefonds; deze wordt op 8 mei besproken met RWS/WNZ en zal dan naar alle verwachting leiden tot verdere afspraken (en de vastlegging conform de hiervoor bedoelde werkwijze).
- het maken van een procesafpraak met RWS/BS en WNZ over de procesaanpak om t.b.v. de volgende ASG te komen tot de afronding van de openstaande beheer en onderhoudsvraagstukken (grenzen, kosten, etc.).
- het opstellen en vanaf nu bijhouden (i.s.m. [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED]) van het VTW register
- een integrale PB reactie op VGR-3 van Comol5; aandacht gevraagd nogmaals voor de wijze waarop VTW's worden ingevoerd (kwaliteit, BTW, etc.).
- het verder integraal aanpakken van de projectbeheersing. Vanaf 1 mei zal [REDACTED] de MPB zijn van de Tjalmaweg en [REDACTED] (maar dat is niets nieuws) van het hoofdcontract. Nieuw is wel dat we elkaar in voorkomende gevallen over en weer vervangen.
- het integraal aanpakken raakt ook de discussie over de rol van RHDHV en het beschikbaar stellen van integrale ramingsgegevens. Vermoedelijk morgen volgt hierover een overleg met [REDACTED] en [REDACTED]. Tot die tijd wordt niets m.b.t. de integrale raming aan RHDHV ter beschikking gesteld.
- de voorbereiding van een risicosessie Tjalmaweg (die helaas vanmiddag te elfder ure is gecanceld; nieuwe datum over 2 weken).
- de vormgeving en inrichting van GRIP; deze is gisteren besproken door [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] met als doel te bezien wat a) onze informatiebehoeften zijn en b) hoe dat vervolgens te organiseren. Korte maar goede sessie. [REDACTED] werkt e.e.a. verder uit.
- het verkennen van de hoofdlijnen van het financieel beheer (met [REDACTED]); redenerend vanuit de integrale beheersing van het (integrale) project RLR komen tot afspraken over besluitvorming en dekking VTW's (door RWS, door PZH, vanuit Onvoorzien). Uitwerking/vastlegging van afspraken volgt na ASG van 10 mei.
- met [REDACTED] gewerkt aan de tekst van de eerste PZH-VGR waarin we geen gedetailleerde verantwoordingsinfo meer opleveren; vanaf nu leveren we op de PZH-peildata de info op die we verplicht zijn te leveren aan RWS tbv de subsidiebeschikkingen.
- [REDACTED] vraagt mbt projectplan wat is er afgesproken over de Governance. Alle beschikkingen en verplichtingen zijn op een rijtje gezet. Als er claims komen dan kunnen wij in het kader van de partneringsovereenkomst een beroep doen op de expertise van RWS.
- Provincie is opdrachtgever, I&M is subsidieverlener en WNZ is deels opdrachtgever en deels beheerder. We acteren als een programmabureau RijnlandRoute.
- N.a.v projectplan vraagt [REDACTED] of er een nieuwe versie van de planning is. [REDACTED] geeft aan dat hij alleen de hoofdlijnen van de planning heeft aangehouden. [REDACTED] stelt voor een soort



spoorboekje of lange termijnagenda te maken, zodat er eens in het kwartaal over de risico's of planning gesproken kan worden. Er wordt een voorzet gemaakt. **Actie:** [REDACTED].

- In het IPM overleg van 18 mei as. zal MPB zorgen voor een overzicht van alle OG verplichtingen incl. de huidige stand van zaken. Doel is dit te bespreken en vast te stellen of we op koers liggen of dat aanvullende acties nodig zijn om de deadlines te halen. **Actie:** [REDACTED].
- In het IPM overleg van 18 mei zal [REDACTED] een korte toelichting geven over plan van aanpak risicomanagement. **Actie:** [REDACTED].

**8. Projectmanagement**

- Memo over fietstunnel wordt aangepast. Komt volgende week woensdag in de stuurgroep.
- Er wordt binnenkort een IPM-heisessie gepland. **Actie:** [REDACTED].

**9. Tjalmaweg/Europaweg**

Geen.

**10. Verslag + actielijst IPM van 20 april 2017**

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.  
De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

**11. Rondvraag**

Er zijn geen vragen.

**12. Sluiting**

De vergadering wordt om 11:00 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:

██████████

Onderwerp  
Verslag IPM-team 20 april 2017

### 1. Opening en agenda vaststellen

██████████ opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Mededelingen

De VtW tunnel wordt om 11.00 uur besproken i.v.m. aanwezigheid ██████████.  
██████████ is aanwezig i.p.v. ██████████

### 3. Veiligheid

#### *Incident met de vrachtwagen*

Van de Tak heeft een incidentenrapport opgesteld. De preventieve maatregelen worden waar mogelijk nog verder aangescherpt.

Door het ongeval is er wel enige schade voor de gemeente Leiden. Het projectteam zit er kort op om alles weer op recht gezet te krijgen.

#### *Bijeenkomst Veiligheid*

De coördinatie m.b.t. de lunchbijeenkomsten voor Veiligheid moet scherper worden ingezet. Het is van belang dat de genodigden weten wat het nut en de doelstelling is van de presentatie. Aan ██████████ zal worden gevraagd hierop in te zetten. (**Actie** ██████████)

### 4. Team Omgeving

- Kapvergunning Leiden: Ontwerpbesluit is op 11 april genomen door Leiden. Stukken liggen vanaf 21 april tot 1 juni ter inzage. Gemeente heeft positief gereageerd op het compensatieplan dat we samen met Comol5 hebben opgesteld. ██████████ de bomenbond en Leidschendam-Voorburg zijn door ons geïnformeerd over het besluit
- McDonalds/Oegstgeest: Vorige keer aangekondigd dat we bestuurlijk zullen escaleren. Wordt vandaag gedaan. ██████████ (OGZ) informeert Adrie Bom en in CC Floor Vermeulen en ██████████. Verzoek aan Adrie Bom om met Floor V onderling af te stemmen, wie er contact opneemt met Oegstgeest.
- NGE: opdrachtverlening voor uitvoeren van saneringswerkzaamheden in Omeddijk stagneert. Escalatie gewenst richting afdeling Inkoop. ██████████ stuurt hierover ook een mail aan ██████████

## Definitiefverslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon

██████████  
██████████  
██████████

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

20 april 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

- Gasunie is gestart met voorbereidende werkzaamheden. Vorige week een eerste ongeval geconstateerd. Gasunie is hierop aangesproken en heeft op haar beurt onderaannemer Van de Tak hierop aangesproken.
- Zilverfabriek: 2 zaken: 1. omgang met verontreiniging pluim zit in contract Comol5. 2. Sanering zilverfabriek: gebeurt onder toezicht van omgevingsdienst door injecteren van bodem. Dit chemisch proces kan jaren duren. Eerder onderzocht en geconcludeerd dat punt 1 los staat van punt 2.

*Er zit een grote vervuiling bij de zilverfabriek waar Comol5 doorheen moet boren. Het project hoeft die vervuiling niet te saneren. Dat is de verantwoordelijkheid van de omgevingsdienst. Comol5 is op de hoogte van verontreiniging. De verontreiniging verspreid zich via het grondwater en wordt steeds groter. Qua concentratie van de vervuiling ligt het risico bij de OG hiervoor heeft PZH de hoogst gemeten concentratie + 15% genomen waardoor dat risico laag is.*

#### 5. Team Techniek

- Faaldefinities afgestemd met Comol5 (alle disciplines)
- Voortgang VO TTI bij Comol5 gemonitord; nog wel zorgen binnen team over het halen van de datum 26 mei 'VO gereed' en de diepgang; echter constructieve gesprekken met Comol5 om de diepgang te ontvangen die wij voorstaan. Voortgang VO civiel bij Comol5 gemonitord; hier lijkt aan de gevraagde kwaliteit van het VO op 26 mei te kunnen worden voldaan. Voor onderdeel 'wegen' idem. Vraag is wel hoe integraal het VO zal zijn over de disciplines heen.
- Regulier voortgangsoverleg met VC, CIV, WNZ en ON gevoerd over ontwerp en voorbereidingen uitvoering
- Presentatie gegeven in de TBO PZH-WNZ heidedagen met scopedemarcaties PO - TBO conform WWAT. Discussies i.v.m. verschillen in aanpak (RASCI) t.o.v. de RWS projecten BBV en A16.
- Noodzaak benadrukt tot spoedige betrokkenheid vanuit WNZ i.v.m. beoordeling VO.
- Risico's:
  1. door Q-team worden gepresenteerde oplossingen van Comol5 goedgekeurd, terwijl deze niet aan alle contract eisen voor 'civiel' of 'wegen' voldoen.  
*. Goedkeuring van het Q-team betekent dus niet automatisch acceptatie van het ontwerp. Comol5 moet zich hiervan bewust zijn. [REDACTED] geeft het aan bij [REDACTED]. (Actie [REDACTED])*
  2. NGE onder/ nabij Leidseweg: Comol5 wil dat deze verwijderd zijn voordat de TBM passeert. Actie vanuit de provincie m.b.t. exacte locatiebepaling gewenst.  
*[REDACTED] is bezig met de inkoop hiervoor bij IDDS.*
- Componenten boven de bakrand: overleg gevoerd met Comol5 over de conflicten en uitgangspunten overeengekomen. Eind wk 17 3D weergave van de conflicten. (Wijziging asb is hierin meegenomen)  
*[REDACTED] geeft aan dat het een randvoorwaarden was bij de aanbesteding. Comol5 maakt de mogelijkheden inzichtelijk. Die zullen worden besproken in het IPM.*
- Memo van CIV ontvangen met ontwikkeltraject voor UKVC2017-01. Wij hebben schriftelijke afspraak met CIV dat zij voor ons UKVC2016-02 zullen ontwikkelen. Aangesproken wordt dat er vanuit Techniek een brief wordt opgesteld richting CIV met de mededeling dat de provincie zich wil houden aan de reeds gemaakte afspraken (Actie [REDACTED])
- Status afhandeling VTW-Afsluitbomen: VtW dient voor eind mei omgezet te zijn in opdracht i.v.m. start DO vanaf die datum. Idem voor VtW SP2.  
*[REDACTED] geeft aan dat de VtW afsluitbomen wordt getoetst en het moet in de ASG worden besproken.*

## 6. Team Contractmanagement

- Comol heeft verzoek gedaan om de CAR-verzekering te mogen sluiten naar Engelse voorwaarden i.p.v. NL voorwaarden. Dit omdat enkele grote spelers op de CAR-markt in Nederland zich hebben teruggetrokken. ██████ pakt dit verder op iom onze adviseur WillisTowersWatson
- Intake toets 2 gedaan, uitvoering door 2 leadauditors + ██████ en ██████. Toets 2 = systeemtoets planningsmanagement en risicomangement. Focus ligt op 'hoe bepaald Comol5 de gerapporteerde voortgang in vgr' en 'wordt 3-maandelijkse probabilistische beschouwing (P85-waarde) op correcte wijze bepaald?'
- Overleg Belastingdienst geweest. Constructief overleg. Belastingdienst volgt projecten > 500 M€ op de voet. Net zoals bij SAA, Spooortunnel Delft en A4 DS komt er 1 dag in de week een belastinginspecteur die aanwezig is op de site. Zijn aandachtsveld ligt met name op loonheffing, minder op Wav en Was (want hier is ISW het bevoegd gezag).
- Verkennend/brainstorm overleg met Comol5 gehad over energie, los van contractuele standpunten en vormgevingsaspecten. Comol5 gaat nader onderzoek doen naar mogelijkheden om de kosten voor het energie verbruik in de exploitatiefase te reduceren. Voorstel zal aan OG worden voorgelegd.  
. ██████ geeft mee de beheerder hierin wel mee te nemen en bij Comol5 aan te geven dat de provincie een robuuste oplossing wil.
- Voortgang ontwerp op TTI-gebied: het lijkt niet haalbaar om voor eind mei VO van TTI geheel afgerond te hebben en een prevalidatietoets conform EMVI-belofte te hebben gedaan. Komende vgr afwachten, maar het lijkt ██████ reëel om planning VO gereed aan te passen. Onduidelijk is nog of dit gevolgen heeft voor het kritieke pad.  
*Afgesproken wordt om komende vgr van COMOL af te wachten. In de project-VGR2 zal zo nodig een winstwaarschuwing worden opgenomen. Eventuele aanpassing op de kasreeks wordt gedaan bij de project-vgr3 in september.*
- Overleg Comol5 gehad over validatie van niet-SMART MSP-eisen, nog enkele onduidelijkheden op gebied van ILS, wordt opgepakt door BIM-team
- Overeenstemming bereikt met Comol5 over separate opdracht voor ontwerp/aanbieding beweegbare bruggen Oude Rijn
- Overleg met Comol5 over nadere invulling term 'Tekortkoming ON' Comol5 zal de volgende definitie hanteren (wordt opgenomen in KMS):
  1. Blijvend afwijken van OSP-eisen (geen herstel mogelijk)
  2. Afwijken van MSP-eisen voor zover dit raakt aan wetgeving, vergunningvoorwaarden, afspraken uit uvo's en/of belanghebbenden
  3. Afwijken van EMVI-beloftenToegelicht dat Comol5 de Tekortkomingen ON dient te rapporteren en het vervolgens aan CM is om te bepalen of dit een inhouding van betaling tot gevolg heeft of boetepunten

## 7. Team Projectbeheersing

- Opstellen Projectplan RLR; Met input van Hoofdcontract en Tjalmaweg is gewerkt aan een update van het projectplan. Op 20/4 wordt de governance (opnieuw) besproken met RWS (WNZ, BS en GPO). Op 10 mei wordt het plan vastgesteld in de ASG. Bij de stukken voor het IPM overleg zit ter informatie – de ruwe versie van – het Projectplan.
- N.a.v. dit plan is een inventarisatie gemaakt van de rafelranden die nog spelen tussen WNZ en RWS en die op korte termijn worden afgehecht:

- Het integrale personeelsoverzicht dat nu vrijwel gereed is. Zal worden opgenomen als bijlage in het projectplan.
- Het VTW proces is nu afgerond. Met [REDACTED] werken aan de vulling van het spreadsheet en het bespreken ervan met RWS t.b.v. de komende ASG.
- Op 13 april NKA overleg bijgewoond met GPO. Geen bijzonderheden; alles was vooraf afgestemd met IPM rolhouders en voorbereid met [REDACTED].

#### **8. Projectmanagement**

- Directieoverleg gehad met Comol5 ([REDACTED], [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED]). Er is besproken hoe wij dit overleg zien en vorm willen geven. Uitgangspunt is dat de sturingslijn blijft bij Contractmanager PZH en projectdirecteur Comol5. Overleg is met name bedoeld om te reflecteren op de gang van zaken binnen het project en relationeel vertrouwen te bouwen voor het geval er wel escalatie nodig is.
- Met [REDACTED] en [REDACTED] de PIP-problematiek tunnel tracé besproken met Comol5. OP basis van juridisch advies vastgesteld dat vergunningen voor de start- en ontvangtschacht binnen in beginsel binnen de huidige PIP kunnen worden aangevraagd. COMOL5 gaat die op korte termijn doen. Dit kan in beginsel binnen het huidige PIP. Parallel werkt Comol5 een 'spoorboekje' uit van mogelijke alternatieven met fall-back opties. Per alternatief zal ook aangegeven worden wat van OG resp. PZH wordt verwacht. Besluitvorming hierover volgt later.
- Op 19 april workshop Tunnelbeheerorganisatie DBI/WNZ bijgewoond.  
*Het is goed om te zien dat beide beheersorganisaties de intentie hebben uitgesproken om te gaan samenwerken, waarbij WNZ op termijn alle B&O-taken overneemt.*
  - a. *Als aandachtspunt voor het project is meegegeven om vroegtijdig iemand aan te stellen die de overdracht vorm gaat geven.*

#### **9. Tjalmaweg/Europaweg**

##### *Tjalmaweg*

Op 19 april is er een overleg geweest met de complete delegatie van Katwijk. Het is de bedoeling om een EPvE bij het contract te voegen. Hiervoor is een planning opgesteld maar het college heeft de behandeling van het EPvE aangehouden omdat ze het er toch niet mee eens waren. Daardoor schuift de planning een half jaar op ten opzichte van de ambitie.

##### *Europaweg*

Leiden heeft een alternatief ontwerp gemaakt. Bij afwezigheid van [REDACTED] is DBI in overleg met Leiden gegaan. Het ontwerp is uitgewerkt en is beoordeeld.

#### **10. Verslag + actielijst IPM van 23 maart 2017**

Bedragen en waardeoordelen zijn door [REDACTED] uit het conceptverslag gehaald. Het verslag wordt met inbegrip van tekstuele wijzigingen vastgesteld. Verzoek van [REDACTED] om de acties tijdig af te handelen.

#### **11. Rondvraag en sluiting**

##### Rondvraag

*Er zijn geen vragen*

##### *Sluiting*

De vergadering wordt om 12:00 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:

[Redacted]

Onderwerp  
Verslag IPM-team 6 april 2017

#### 1. Opening en agenda vaststellen

[Redacted] opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom. [Redacted] en [Redacted] zijn afwezig.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

#### 2. Mededelingen

Geen.

#### 3. Veiligheid

- Er is voorgesteld om de verschillende veiligheidsgebieden en bijbehorende risico's in Grip toe te delen aan een aantal IPM rolhouders. Per veiligheidsgebied zitten er risico's in Grip en [Redacted] faciliteert het project. [Redacted] is benieuwd naar de risico's die hier achterzitten en zal het met [Redacted] opnemen. Bij [Redacted] wordt nagegaan of hij zich kan vinden in het voorstel. Over twee weken wordt hierop teruggekomen.
- Veiligheid is besproken met Comol en daar is aangegeven dat wij ons zorgen maken over veiligheid in de ontwerpfase. Comol wil iemand aanstellen op gebied van veiligheid en ontwerp en zij hadden gedacht dit te doen na de voorontwerpfase. [Redacted] heeft aangegeven dat ook de voorontwerpfase belangrijk is en zij proberen eind deze maand iemand aan te stellen als VG Coördinator ontwerp. [Redacted] meldt bij [Redacted] dat veiligheid ook aan de orde moet komen in de stuurgroep.
- [Redacted] constateert dat er dit op moment heel weinig gevaarlijke situaties en veiligheidsissues zijn. Qua meting loopt het goed.
- [Redacted] heeft bij het overleg met Comol aandacht gevraagd voor de werkzaamheden o.a. solderingen die er nu zijn. Het is van belang dat daar een werkplan voor is en dat in het werkplan aandacht is voor veiligheid.

#### 4. Team Omgeving

Kapvergunning Leiden: bestuurlijk geëscaleerd door Floor Vermeulen naar Paul Laudy. Komende donderdag bespreekt de vergunningverlener Leiden onze (laatste) aanvullingen met wethouder Laudy. Dan zal blijken of de escalatie heeft gewerkt. Deadline voor besluitvorming staat op 11 april.

## Definitief verslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon

[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

6 april 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

Tijdige vergunningverlening door gemeenten is en blijft een aandachtspunt. We zijn daarbij afhankelijk van de bereidheid en medewerking van gemeenten. Bestuurlijke escalatie hebben we nu een aantal malen ingezet via de provinciale lijn. [REDACTED] geeft aan dat er ook via de RWS lijn contacten zijn met partijen, waar bij escalatie mogelijk gebruik van kan worden gemaakt.

McDonalds: de vergunning voor de nieuwbouwlocatie is nog altijd niet verleend. Welstand heeft negatief advies gegeven. Ook nadere uitwerking van verkeersgegevens zijn volgens Oegstgeest (en de universiteit) nog onvoldoende toereikend. Bestuurlijk wordt er voor de 2<sup>e</sup> keer geëscaleerd naar Oegstgeest. Grondverwerving valt onder portefeuille [REDACTED]. [REDACTED] bereidt e.e.a. voor. Floor Vermeulen wordt geïnformeerd.

NGE: een deel van de grond in Ommedijk zal niet op 1 mei beschikbaar zijn voor ON. Doorlooptijd van opdrachtverlening, vergunningverlening en werkzaamheden bodemsanering van de vmg vleesfabriek in Ommedijk zullen ca. 6 maanden in beslag gaan nemen. Aangeboden tijdsbuffer door Comol5 is tot 31 oktober 2017. Dit is de datum waarop gestuurd wordt.

Gasunie: alle tijdskritieke vergunningen voor de verlegging van de leidingen in de Oostvlietpolder zijn verleend. Gasunie is gestart met voorbereidende werkzaamheden.

2<sup>e</sup> voortgangsrapportage Comol besproken: verbeterpunt is dat de knelpunten en aandachtspunten meer SMART moeten worden beschreven. O.a. welke consequentie een knelpunt heeft voor tijd, geld en planning.

Motie leidschendam-Voorburg: de in de raad aangenomen motie om de bebouwde kom grens uit te breiden zodat de gemeente in de toekomst de bomenkap kan reguleren dmv een kapvergunning, zal ambtelijk worden ontraden (ook de wethouder en burgemeester staan hier achter). Het risico voor tijdige start van het kappen van bomen in LV is daarmee nog niet volledig weggenomen, dit is pas het geval als de raad hier ook in meegaat. Vooralsnog zal Comol doorgaan met de voorbereidingen voor de boswetmelding.

Geluidschermen Stevenshof: er zit een discrepantie in het TB die zorgt voor onduidelijkheid over de vormgeving van de geluidschermen ter hoogte van Stevenshof. De onderbouwing/argumentatie voor de vormgeving en interpretatie van het TB wordt met Leiden (bevoegd gezag) afgestemd.

[REDACTED] constateert dat bovenstaande lijst de top risico's zijn van OM en vraagt om de volgende keer ook de svz van de zilverfabriek hierin mee te nemen.

VtW beweegbare bruggen: de offerte van Comol voor het ramen van de beweegbare bruggen is ontvangen.. De offerte ligt ter toetsing bij [REDACTED] / team techniek @ [REDACTED]. [REDACTED] zal [REDACTED] informeren over de hoogte van het bedrag en bespreken hoe hier richting Floor V. en of Katwijk mee om te gaan. @ [REDACTED]

VtW fietstunnel Knoop Leiden-west: een apart IPM overleg wordt ingepland om de aanpak t.a.v. de fietstunnel te bespreken. Op zowel technisch, contractueel als omgevingsvlak zijn er diverse keuzes die integraal afgewogen/ gemaakt moeten worden. @ [REDACTED]

Verbreiding aquaduct: Floor Vermeulen en Robert Strijk hebben vorige week afgesproken dat we de verbreding nader gaan uitwerken. [REDACTED] bespreekt met [REDACTED] wat er verwacht wordt van het projectteam en hoe te acteren richting bestuurders en gemeente Leiden. [REDACTED] vraagt bij Comol of zij een indicatie kunnen geven tot hoever het aquaduct verbreed kan worden voor 3 mln.

PIP wijziging: [REDACTED] en [REDACTED] hebben komende vrijdag een gesprek met Comol over de aanpak van een mogelijke PIP wijziging voor de verbreding van de functieaanduiding 'tunnel'. Pels Rijcken wordt ingeschakeld voor de juridische advisering.

Overspanningen kunstwerken: geconstateerd in het vormgevingsoverleg dat de overspanningen van de kunstwerken bij Plesmanlaan, Robert Boyle en Ommedijksweg anders wordt vormgegeven dan dat het Q-team voor ogen had. Ook levert de voorgesteld uitwerking mogelijk knelpunten op bij de inpassing van het fietstunneltje bij Knoop Leiden-West en ruimtereservering voor HOV. Memo wordt opgesteld en in het contractbeheersteam wordt afgesproken hoe hiermee richting Comol te acteren.

## 5. Team Techniek

- Afgelopen periode zijn er sessies geweest om de faaldefinities voor de cat A/B eisen vast te stellen. De sessies zijn goed verlopen; de voortvarendheid verbaasde eigenlijk zowel de mensen van Comol als RWS/PZH. De beheerders DBI en RWS zijn wel uitgenodigd voor deze sessies, maar ze hebben uiteindelijk niet deelgenomen. Ze krijgen nog de mogelijkheid om te reageren op de faaldefinities zoals die in een document vastgelegd worden.
- De eisenanalyse zoals Comol die uitgevoerd heeft is voor een groot deel gereed. Alleen op TTI gebied loopt dit nog en de niet smart eisen van de managementspecificatie moeten nog besproken worden.
- Comol geeft aan op 20 april helderheid te geven over de producten die in het VO geleverd gaan worden en de eisen die hierin aangetoond gaan worden.
- Er is door Comol een notitie opgesteld over de signalering in de verdiepte ligging en het knelpunt dat er is met de eis om alles onder de bakrand in te passen. Wij reageren begin volgende week op deze notitie. Vermoedelijk komt het dan wel weer op de agenda van het IPM omdat er een besluit genomen zal moeten worden: het accepteren van een DVM oplossing die niet aan de eisen voldoet of het accepteren dat er iets boven de bakrand uitsteekt (het verder verlagen van de VDL is een oplossingsrichting waarvan al in de dialoog aangegeven is dat dit kostentechnisch niet gewenst is).
- Afgelopen maandag is er een sessie geweest met alle stakeholders op het gebied van de openstellingsvergunning en omgevingsvergunning voor de tunnel. Sessie is goed verlopen en was goed voorbereid door Comol. Discussiepunt is nog hoe we met de verdiepte ligging omgaan in dit traject.
- Module acties in Grip: er zijn meerdere overleggen waar acties uit volgen en het bijhouden van meerdere lijsten is niet efficient. Voorstel is om alle acties in GRIP te gaan bijhouden, zodat je in 1 lijst al je acties uit de verschillende overleggen hebt staan. In overleg met [REDACTED] en [REDACTED] zal bekeken hoe dit vorm te geven.
- Vanmiddag heeft [REDACTED] een overleg met integraal ontwerpmanager en TTI man van Comol over integraliteit in het ontwerpproces en daarnaast ook de EMVI beloftes.



- [REDACTED] vraagt hoe het proces voor de VtW slagboom eruit ziet: [REDACTED] geeft aan dat de VtW uiteindelijk door [REDACTED] wordt overlegd in een VtW-overleg. En de analyse daarvan bereiden we nu voor waarbij een ieder kritisch gaat kijken naar wat aangeboden is, zowel de kostendeskundige als inhoudelijke mensen.
- Door de veiligheidsbeambte is een toelichting op het toetskader van de VB opgesteld. Deze toelichting is ter info bij de stukken van het IPM team gevoegd

#### 6. Team Contractmanagement

- Er moet tbv toepassing GRIP een besluit worden genomen of we de zogenoemde 'groene kamers' willen gaan gebruiken. Het GRIP-team vraagt dit aan ons of deze module ingericht moet gaan worden. Groene kamers zijn versnellingsmethodes om VtW intern als met opdrachtnemer te faciliteren. Ik vraag me af of dit handig is, gezien dat PZH zelf ook al het workflow-systeem heeft. Binnen het team van [REDACTED] moet hierover nagedacht worden.
- VtW LED-verlichting A4 is met Comol besproken --> nu duidelijkheid over uitleg eisen OSP, Comol conformeert zich aan uitleg van ons en past VtW aan
- Aanbieding voor voorontwerp/aanbieding beweegbaar maken bruggen is binnen Beoordeling wordt opgepakt.
- VtW voor afsluitbomen is binnen Beoordeling wordt opgepakt. Qua verwachting wijkt dit wel heel, heel fors af van onze inschatting.
- VGR Comol is rondgemaild en besproken in overleg met Comol.
- Comol zal hoogstwaarschijnlijk geen VtW aanvragen voor aanpassing PIP-grenzen. Er komt een juridische onderbouwing waarom de aanvraag voor de omgevingsvergunning (WABO) –indien Leiden kan/wil meewerken- toch passend kan zijn binnen het huidige PIP. [REDACTED] heeft PelsRijcken al voorbereid om deze argumentatie te toetsen. [REDACTED] en [REDACTED] kunnen nadere context aangeven. Vrijdag wil Comol dit bespreken met ons.
- ATI is goedgekeurd, inhuurproces kan worden opgestart voor assistent CM. [REDACTED] heeft een wervende presentatie gehouden op zijn afdelingsdag gisteren en er willen 2 PPO-ers op het project komen werken. Hij plant nog een overleg in met zijn afdelingshoofd.
- Intake van toets 2 en 3 wordt aanstaande vrijdag en dinsdag opgepakt.
- Comol start proces van Value Engineering of er nog optimalisaties binnen (en buiten) de eisen mogelijk en/of wenselijk zijn.
- Project Follow Up is verder voorbereid voor 21/04. Staat geheel in teken van Aanvangscertificaat.
- VtW Landelijk Tunnelstandaard. [REDACTED] geeft aan dat de gemelde vertraging van 4 weken geen impact heeft op de mijlpalen. VtW is al aangekondigd bij Comol. [REDACTED] past de budgetprognose nog aan. Ook wordt het BTW areaal meegenomen. VtW met verwerking van bovenstaande akkoord.

#### 7. Team Projectbeheersing

- Vanaf 5 april is [REDACTED] begonnen als risicomanager RLR. Aandachtspunten voor de komende tijd:
  - a. Meedoen aan SCB toets op systeem risicomangement Comol5 (7/4)
  - b. Vormgeving GRIP
  - c. Risicosessies HC en Tjalmaweg
- VtW-proces; is de afgelopen 2 weken besproken en afgestemd met alle belanghebbenden. Dit heeft geleid tot het document dat thans (als hamerstuk) bij de

- vergaderstukken zit. N.a.v. de vorige behandeling is nu duidelijker aangegeven wat de mandaten van [REDACTED] en [REDACTED] zijn in de verschillende omstandigheden. Achterliggend spreadsheet is met [REDACTED] doorgenomen en thans wordt een begin gemaakt met het vullen ervan (toevoegen VTW's).
- Vereenvoudiging rapportageproces; in samenspraak met BIP, AOG en RWS is gewerkt aan een voorstel om alle externe rapportages op elkaar af te stemmen op inhoud en tijd. Uitgangspunten daarbij; interne VGR alleen financieel houden + de hoofdlijn scope, tijd en risico's. Rapportage aan I&M conform beschikking (hoofdlijn scope, tijd, geld, risico's). Streven om te werken naar 3 rapportages per jaar (zowel I&M en PZH). Twee keer per jaar rapporteren aan PS en peildata afstemmen op overige rapps. Zowel PZH als I&M kunnen zich vinden in deze aanpak. Trekkers binnen RLR; projectsecretaris en MPB.
  - Definitieve PS rapportage wordt verspreid binnen het IPM. [REDACTED] geeft aan niet tevreden te zijn over de manier waarop het nu is gegaan en geeft aan om het proces beter voor te bereiden om Floor en [REDACTED] beter te bedienen. @ [REDACTED]
  - Opstellen Projectplan. Op 4/4 besproken samen met [REDACTED] met RWS ([REDACTED], [REDACTED], [REDACTED]). Constructieve sessie met focus op governance (vertrekpunt de formele documenten, de rollen etc.) Leidt tot concept dat 20/4 in het voorbereidend overleg van de ASG besproken wordt met RWS. Tussentijds afstemming hoofdlijnen projectplan bespreken met IPM team.
  - Controle Baten; laatste afrondende check (nadat kostenkant al eerder is "uitgekristalliseerd". Heeft relaties met BTW dossier (wordt vervolgd) en met de "nog te regelen issues met RWS". Tevens check facturering en betaling bijdragen.
  - Nog te regelen issues RWS; zijn nu limitatief in kaart gebracht. Nog checken bij [REDACTED] en dan afronden richting RWS.
  - Mijlpalen tbv subsidie; begin mei overleg met [REDACTED] en RWS ([REDACTED]). Thans wordt gewerkt aan definiëren subsidieproof mijlpalen.
  - Afronding personeelsoverzicht; op het overzicht dat [REDACTED] aan de IPM rolhouders heeft verspreid zijn geen reacties (correcties/aanvullingen) binnengekomen. Gelet op het belang ervan check ik 1-op-1 de juistheid (om zeker te weten dat we deze mensen kennen etc.).
  - 2<sup>e</sup> rapportage Comol5 beoordeeld. N.a.v.: met [REDACTED] afspraak maken over contract, vtw's, grip etc. Daarbij afgesproken dat MPB m.b.t. de toepassing van GRIP vooraf betrokken wordt bij alle GRIP gerelateerde zaken. Dit een zekere mate van eenheid uit te stralen ook naar het RWS team van GRIP. Inmiddels beschikken we (zie punt 1) over wat meer GRIP expertise.
  - Projectbeheersing Tjalmaweg opgepakt. Met [REDACTED] afgesproken na haar vakantie een update te geven over status projectbeheersing.
  - En last but not least; PO-2 en plv. CM!!
  - Memo mandaten is goedgekeurd; Nog wel met [REDACTED] finetuning irt Tjalmaweg en bezien of mandaat niet "opgerekt" kan worden zodat niet snel naar gedeputeerde moet worden opgeschaald.

## 8. Projectmanagement

- a) [REDACTED] heeft een kennismakingsgesprek gehad met [REDACTED]. Samenwerking tussen A4/N434/A44 en Tjalmaweg besproken. Zitten daarbij op 1 lijn. Beide projecten een eigen entiteit, maar stemmen wel goed af. Eén geïntegreerde

voortgangsrapportage in ASG, etc , waarbij pm A4/n434/A44 beide deelprojecten vertegenwoordigd.

■■■■ werk projectplan uit voor het gehele project (dus ook Tjalmaweg)

- a) Kennismakingsgesprek gehad met ■■■■. Een van de punten die daarbij besproken is om na te gaan of/hoe RLR kan bijdragen in de kennisontwikkeling van projectmanagement bij PZH. ■■■■ neemt dit mee.
- b) Governance: diverse overleggen gehad met ■■■■, ■■■■, ■■■■ en ■■■■ over in te richten Governance. Structuren worden duidelijker. Wordt opgenomen in projectplan: @■■■■.

Governance is gericht op gehele project vwb projectteam-asg-moederorganisaties. Er zal sterker worden aangesloten op eerdere afspraken vwb rolverdeling, rapportages, etc. Kritische succesfactor is/blijft zichtbaarheid WNZ in ASG.

#### **9. Tjalmaweg/Europaweg**

Geen bijzonderheden te melden.

#### **10. Verslag + actielijst IPM van 23 maart 2017**

Het verslag wordt na een kleine wijziging vastgesteld.

Nav. het verslag:

Over 4 weken zal een presentatie (lunchmeeting) over projectbeheersing worden gegeven.

@■■■■

De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

#### **11. Rondvraag en sluiting**

- ■■■■ vraagt hoe wij omgaan met de documentenstroom conform Annex 5 ILS die op ons afkomt. Hij stelt voor met ■■■■ en ■■■■ in overleg te gaan en te bekijken hoe dit op te pakken. ■■■■ stelt voor ■■■■ (BIM coordinator) hierin te betrekken. Ook de documentenstroom mbt. tunnelveiligheidsdossier zullen worden meegenomen in het overleg. @■■■■.
- De 2<sup>e</sup> VGR van Comol is binnen. ■■■■ vraagt zich of er gehandeld is conform de eerdere afspraak die gemaakt is het IPM team. Zowel ■■■■ als hij hebben hun commentaar rechtstreeks aan ■■■■ geleverd. Er wordt uitgezocht welke afspraak er toentertijd gemaakt was mbt. de VGR. @■■■■.
- Er wordt aandacht gevraagd voor houding en gedrag irt gesloten contract; nogmaals afgesproken dat alleen ■■■■ (en ■■■■ en afstemming met ■■■■) de contacten met Comol onderhouden en dat alle besluitpunten via de mandateringslijn worden afgehandeld (IPM team, ■■■■ dan wel ■■■■ en daarboven).
- Volgend IPM schuift ■■■■ een uurtje later aan.

#### *Sluiting*

De vergadering wordt om 12:00 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:  
-

Onderwerp  
Verslag IPM-team 23 maart 2017

#### 1. Opening en agenda vaststellen

█ opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

#### 2. Mededelingen

Op dinsdag 21 maart heeft Comol5 een presentatie gehouden in het integraliteitsoverleg. Doordat er meerdere overleggen op hetzelfde tijdstip waren gepland was de opkomst vanuit het project erg laag. Verzoek aan █ en █ is om tijdig te communiceren wat de onderwerpen zijn zodat men er rekening mee kan houden.

#### 3. Veiligheid

- 12 mei staat er een lunchsessie Integrale Veiligheid gepland.
- Er is voorgesteld om in april/mei 8 themadagen over veiligheid te organiseren.
- Comol5 is bezig met het opstellen van het integraal veiligheidsplan. De veiligheidsadviseurs van Comol5 en PZH hebben hierover contact met elkaar.
- █ spreekt zijn zorg uit over de rol van de veiligheidscoördinator in de ontwerpfasen. Veiligheid is ondergebracht bij de integraal ontwerpmanager. Door de dubbelrol kan de focus voor veiligheid verslappen.
- Team techniek is bij het project Rotterdamse baan langs geweest. Op het gebied van veiligheid blijken onderaannemers van onderaannemers minder met de geldende veiligheidsregels bekend te zijn en/of bewust van te zijn. Daardoor is er al een aantal ongevallen gebeurd. █ zal dit extra onder de aandacht bij Comol5 brengen.

#### 4. Team Omgeving

##### *Kapvergunningen*

- Kapvergunning Leiden: Leiden wil de vergunning die we in juni 2016 hebben ingediend (nog) niet in behandeling nemen zonder een verder uitgewerkt bomencompensatieplan. We 'onderhandelen' al enige tijd over het detailniveau van de vergunningaanvraag. Dit lijkt de laatste hobbel. █ vraagt of er een concrete actie wordt ondernomen om dit proces te versnellen? █ meldt bij █ dat dit speelt zodat hij dit in het werkoverleg onder de aandacht kan brengen bij Floor V.

## Definitief verslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

23 maart 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

- N.a.v. risicosessie zal [REDACTED] met [REDACTED] en [REDACTED] beheersmaatregelen hiervoor formuleren inclusief de eindtermijn voor het verlenen van de vergunning zodat Comol5 op 1 september kan starten met bomenkap.
- N.a.v. risicosessie gesproken over rolverdeling OG/ON: Aanvraag van kapvergunning doet OG als 'geste', omdat deze vergunningen vrij snel op het kritieke pad kunnen liggen voor aanvang werkzaamheden van Comol5. Dit staat niet zodanig in het contract. [REDACTED] bespreekt dit met [REDACTED]. (**Actie [REDACTED]**)
- Motie Leidschendam-Voorburg: LV heeft een motie aangenomen om de bebouwde kom grens dusdanig uit te breiden dat voor alle bomen die gekapt moeten worden, binnen de gemeente, een vergunning moet worden aangevraagd. Nu geldt voor een deel nog de Boswet, waarvoor alleen een melding hoeft te worden gedaan bij RVO als bevoegd gezag. Deze wijziging is geen risico voor ON. Als zij nu nog een vergunningaanvraag zouden moeten indienen, dan gaan ze hoogstwaarschijnlijk 1 september niet halen. [REDACTED] heeft Comol5 erop gewezen dat ze z.s.m. een melding moeten doen. [REDACTED] zal nogmaals een formele melding aan Comol5 doen (**Actie [REDACTED]**). Met LV zullen we in afspraken moeten maken over compensatie om e.e.a. netje af te handelen. Wat de compensatie precies inhoudt moet worden uitgezocht door Comol5. [REDACTED] en [REDACTED] gaan in gesprek met de wethouder.

#### *Vormgevingsoverleg Comol*

- In het overleg geconstateerd dat de overspanningen van de kunstwerken Ommedijkseweg/ Robert Boyle en Plesmanlaan door Comol veel smaller worden ontworpen dan in het EPvE is beoogd. Comol zegt dat het EPvE deze ruimte biedt. Wij zullen tegenbewijs leveren. Naast dat dit voorstel vanuit vormgeving absoluut niet wenselijk is, is dit ook mogelijk het geval voor techniek. Ook in het referentieontwerp was uitgegaan van een grotere overspanning, oa met het oog op toekomstige rijbaanverbreding. [REDACTED] gaat dit na voor techniek. [REDACTED] voor EPvE. Verzoek aan [REDACTED] om dit vervolgens ter sprake te brengen bij Comol/[REDACTED]. Naar aanleiding hiervan is het verzoek aan [REDACTED] om een issuelijst op te stellen van wat er speelt bij Comol5 om overzicht te houden (**Actie [REDACTED]**).

#### *PIP wijziging*

Antea gaat aan de slag met de PIP wijziging. Besluitvorming GS staat op 9 mei (aanleveren stukken 14 april i.v.m. meireces) en definitieve besluitvorming. Planning is gebaseerd op vergunningaanvraag voor de startschacht op 1 september. Het is een zeer strakke planning vanwege mei en vakantieperioden en gaat uit van geen beroep RvS. De inspraak periode valt in de vakantieperiode. Er moet worden bekeken hoe we daar mee omgaan. Mogelijkheid is om de inspraakperiode twee weken te verlengen.

Het risico zit met name in interne besluitvorming (doorlooptijden afstemming [REDACTED] workflow). Het is van belang om Comol hiervan op de hoogte te stellen en helder maken/houden dat risico voor niet tijdige wijziging bij hen ligt.

Voor het bevoegd gezag moet heel duidelijk zijn wat wij met de wijziging bedoelen en aan hen laten weten dat dit geen relatie heeft met de rest (bouwkuip of startschacht)

Er moet worden uitgezocht of de vergunningaanvraag van Comol5 voor de bouwkuip of voor de startschacht is. [REDACTED] bespreekt de begrenzing van de vergunning met Comol5. (**Actie [REDACTED]**)

Het is noodzakelijk dat we e PIP wijziging rond de zomer afgewikkeld hebben omdat het anders te laat is voor Comol5.

#### *Verbreding Aquaduct*

- Strijk en Floor V. hebben afgesproken dat we de verbreding van het aquaduct verder uitwerken. Leiden heeft hier 3M voor beschikbaar. Leiden beweert dat ook Floor V. heeft aangegeven dat er mogelijk een bijdrage kan worden geleverd door PZH (via portefeuille groen/ Han Weber). Dit signaal is via [REDACTED] niet bij ons terechtgekomen. Floor V. heeft gevraagd om voor volgende week donderdag een memo te hebben voor het volgende bestuurlijk overleg met Strijk, om hier verder over door te praten. Sweco levert deze week een raming en vrijdag moet er een memo aangeleverd worden voor het PO van a.s. maandag. [REDACTED] heeft nog overleg met Sweco en levert daarna input aan [REDACTED]. [REDACTED] stelt een memo op voor [REDACTED]/ Floor V. op. Verzoek van [REDACTED] om de memo eerst aan hem voor te leggen. (Actie [REDACTED])

### **5. Team Techniek**

#### *Tunnelveiligheid*

- In de risicosessie techniek van maandag 20 maart is er gesproken over het inhuren van extra capaciteit voor de tunnelbeheerorganisatie en is er ook gesproken over het risico dat beheer van het tunneltrace nog niet geregeld is. [REDACTED] wil het beeld wegnemen dat we niet door zouden kunnen omdat dit niet geregeld is. We hebben een contract en wie de beheerder ook wordt, hij zal datgene krijgen wat we in het contract hebben vastgelegd. Qua assetmanagement (is het onderhoudbaar) maakt [REDACTED] zich niet zoveel zorgen. Of er een door de provincie of RWS ingehuurde man gaat meekijken op dit gebied maakt niet zoveel uit. Kritischer is dat de tunnelbeheerorganisatie gesteld moet staan om de activiteiten uit te voeren die conform de wet van ze verwacht worden. [REDACTED] wil die activiteiten als project liever niet overnemen.
- De volgende audit van de LTR zal in juni/juli plaatsvinden.
- Het plaatje met de overlegstructuur tunnelveiligheid is afgestemd met [REDACTED] en [REDACTED] en die kunnen zich er in vinden. Alleen Leiden wil pas reageren na hun bespreking met Comol5 volgende week. Eerste reactie is dat ze op hoogste niveau wel Voorschoten erbij willen hebben.
- Voor de bewaking van het dienstgebouw hebben we nog niet alle info rond, dus memo volgt later.
- De eerste sessie tunnelveiligheid met Comol5 staat gepland op 3 april 2017.
- Het kost moeite om de productenplanning van het voorontwerp van Comol5 lost te krijgen. Als dit komende week nog niet geleverd wordt dan wordt het als aandachtspunt meegenomen in het voortgangsoverleg.
- De verificatie validatieoverleggen zijn ook opgestart. Comol5 moet nu ook aangeven welke eis ze aan gaan tonen in het VO. Dat hebben ze nog niet voor ogen.

#### *Civiel*

- Een vervolgoverleg over de drooglegging A4 is komende vrijdag gepland.
- Er is een nieuwe tekening verstrekt ten behoeve van de PIP wijziging. Comol5 heeft gevraagd om de maximale verbreding (tot breedte referentie ontwerp), wat neerkomt op een wijziging van net geen 10%.
- Afronding VO-fase in mei.
- We proberen nu helder te krijgen wat er in mei exact komt (en dat valt nog niet mee)
- [REDACTED] heeft een week in mei ingepland waarin onze review en die van de LTR zal plaatsvinden. Ook de beheerders en veiligheidsbeambte zijn deze week uitgenodigd om mee te kijken.
- Gesprekken over verificatie en validatie lopen. Validatie van eisen is bijna afgerond en vanaf volgende week zijn er sessies over de faaldefinities van cat A/B eisen.

*Memo 'Nadere uitwerking intentie samenwerking DBI en WNZ'*

- De werkwijze zal worden bekrachtigd in het ambtelijke opdrachtgeversoverleg. DBI is de tunnelbeheerorganisatie die wordt versterkt met inzet die ten dele komt vanuit WNZ. Vanuit het project zal worden voorgesteld om de kosten die daar uit voortkomen vanuit de partneringsovereenkomst te doen. **(Besluit)**  
[redacted] geeft aan dat de kosten intern op Beheer en Onderhoud moet worden geboekt om het zuiver te houden.
- [redacted] geeft aan dat WNZ een deel van de capaciteit kan leveren maar dat er ook nog een ingenieursbureau nodig is. Die inhuur moet DBI zelf regelen. Bert geeft ook hierbij aan dat de kosten niet voor het project zijn maar voor Beheer en Onderhoud.

*Aanbevelingen uit LTR audit rapportage RLR LTTT 01-08*

- In de rapportage van de LTR zijn een aantal acties opgenomen. Er wordt afgesproken dat die acties ter bewaking in een aparte lijst bij het IPM verslag worden gevoegd. **(Actie [redacted])**

## 6. Team Contractmanagement

*VtW Extra duiker A4 – ter behandeling/vaststelling*

Deze VtW wordt uitgevraagd op verzoek van WNZ. WNZ gaat deze kosten betalen. Dit moet nog per brief worden vastgelegd. Het IPM stemt in met de VtW onder voorwaarde dat WNZ voor het budget garant staat. De VtW zal worden verzonden aan Comol5. **(Besluit)**

- 13 maart heeft [redacted] een presentatie over project en contract gehouden bij WNZ, district Noord. Goed ontvangen, nog wel een vraag of we wel/geen langснаad krijgen in de deklaag op het gedeelte A4 Vlietland (zou niet mogen);
- Comol5 heeft 2 VtW's ON ingediend. Eén over een verzoek tot wijziging omtrent de vooropnames. Conform contract dienen deze voorafgaand aan Aanvangscertificaat uitgevoerd te worden. Comol5 vraagt nu of dit kan worden gewijzigd in 'voorafgaand aan aanvang fysieke werkzaamheden' omdat er soms lange tijd zit tussen Aanvangsdatum en daadwerkelijke start fysieke werkzaamheden.
- De andere VtW betreft vastlegging van CAR-verzekering niet op Contractdatum is ingegaan, maar per 1 juli 2017;
- VtW m.b.t. LED-verlichting A4 heeft Comol5 ingediend. Kostenopgave veel te summier om te beoordelen. Extra info is opgevraagd;
- Vervolg op PSU is doorgenomen met Comol5 en [redacted]. Het lijkt ons goed om deze een iets meer concretere focus mee te geven, hierbij denken we aan afspraken, zorgen/bedreigingen en verwachtingen omtrent het Aanvangscertificaat. We willen de mensen die een rol/functie hebben bij het verlenen van het certificaat uitnodigen en de ochtend gebruiken om opnieuw stil te staan bij de gedragsankers vanuit de 1e PSU en in de middag uitgebreid gesprekken in groepjes te organiseren aangaande de te leveren documenten t.b.v. Aanvangscertificaat en hier (proces)afspraken te maken en de verwachtingen over en weer uit te spreken. Onder voorbehoud is al een datum geprikt: 12 april.
- De Inhuur van een assistent contractmanager verloopt moeizaam. Dit wordt in het volgende DT van GPO behandeld.
- [redacted] heeft een evaluatiegesprek met Route 4.44 over hoe zij aankijken tegen het DBM-contact.
- [redacted] heeft een overleg met [redacted] en Royal HaskoningDHV gehad over de raakvlak met de Tjalmaweg. Er is in het contract geen werkruimte gereserveerd voor de brug.
- [redacted] heeft overleg gehad met [redacted] over de btw. De belastingdienst wil graag een gesprek met Comol5. De belastingdienst wil het project een volgen.

- Comol5 heeft de volgende vraag m.b.t. de uitvraag van de bruggen: Hoe zit het als wij dit werk doen, zijn zij dan als aannemer uitgesloten van realisatiefase Tjalmaweg (voor de Torenvlietbrug)? Daar moet het project op reageren.

#### *Meldingen*

- maandagochtend wordt de eerste toets bij Comol5 uitgevoerd: systeemtoets Personeel en organisatie door 2 leadauditors van RWS en [REDACTED]
- Comol geeft aan dat de betaling van betaalproduct 'Overeenkomst koop TBM', nu gepland op 25 april 2017 (13,97 ME) in de aankomende vgr waarschijnlijk wordt doorgeschoven naar zomer 2017. [REDACTED] vraagt of hij z.s.m. op de hoogte kan worden gebracht als Comol5 aangeeft dat de planning m.b.t. de boortunnel naar achter verschuift.

## 7. Team Projectbeheersing

### *Voortgang projectbeheersing*

- Het projectplan wordt geupdate waarna het kan worden vastgesteld in de ASG eind april 2017.
- 1 april start de nieuwe risicomanager als opvolger van [REDACTED].

### *Aandachtspunten*

- Toprisico's Omgeving; OG verplichtingen; kapvergunningen, verplaatsing McD, opruimen verontreinigd zilverfabriek: wat is de planning en wie staat daar voor aan de lat?
- Top risico's Techniek; kwaliteit areaal- en onderzoeksgegevens OG, aansluiting op verkeerscentrale, afstemming met TBO en wie is dit?
- In GRIP opnemen van deadlines bij beheersmaatregelen zodat we kunnen sturen op de realisatie van de OG beheersmaatregelen.
- Rapportagedruk legt groot tijdsbeslag op team projectbeheersing.

### *Issues n.a.v. het contract met Comol5*

- Hoe gaan we samenwerking met Comol5, wat delen we wel en wat niet, hoe houden we de rollen zuiver, sturen op proces en minder op inhoudelijke vraagstukken; hoe doen we dat? Zijn wij consistent in ons handelen naar de ON toe. En hoe doen we dat intern. Is er behoefte om hier iets mee te doen? [REDACTED] geeft aan dat hij een presentatie bij Comol5 heeft gehouden over hoe wij de projectbeheersing gaan doen. Voorstel is dat [REDACTED] die presentatie in het volgende IPM houdt. **(Actie [REDACTED])**

### *Personeelsoverzicht RLR*

- Er wordt een integraal personeelsoverzicht RLR opgesteld; wie werkt aan RLR, op welke basis, vanaf wanneer, wanneer lopen contacten af. Verzoek aan IPM om aan te geven of het overzicht klopt en of er mogelijk meer capaciteit nodig is in 2017. **(Actie IPM uiterlijk woensdag 29 maart leveren)**

### *Memo mandaten en VtW's RLR + schema*

- Verzoek is om het voorgestelde proces vast te stellen.
- De procedure zoals opgesteld is gebaseerd op de projecten parallelstructuur A12 en WPW. Memo en schema komen niet helemaal overeen. Verzoek om de rollen/hiërarchie op te nemen met bijbehorende bedragen/mandaten. [REDACTED] neemt de wijzigingen over en komt in het volgende IPM hiermee terug.



## 8. Projectmanagement

- Dinsdag 21 maart heeft [REDACTED] overleg gehad met [REDACTED] / [REDACTED].  
Belang van WNZ zit naar zijn idee in de opdrachtgeversrol en de beheerders rol voor het RWS-areaal en mogelijk in de toekomst ook de tunnel. WNZ vraagt daarbij om meer aandacht voor haar belangen.  
[REDACTED] heeft de vraag neergelegd hoe zij tegen de governance aankijken, met name voor wat betreft de aanwezigheid van zowel [REDACTED] als [REDACTED] bij het Ambtelijk Opdrachtgevers Overleg. WNZ gaat intern na welke rol zij hierin willen blijven spelen.  
Inhoudelijke issue (B&O-gelden, TBO ) is kort besproken maar nog niet afgehandeld.  
Er is wel afgesproken dat we de vigerende afspraken handhaven totdat er andere besluiten zijn genomen.
- Donderdagmiddag 23 maart heeft [REDACTED] overleg met [REDACTED].
- NKA: Koers van de projectorganisatie is dat wij een partneringsovereenkomst hebben waarin afspraken zijn opgenomen over de capaciteitsinzet van RWS-medewerkers in FTE's over de komende jaren. Discussie over afbouwen van de vermindering van capaciteit gaan wij niet voeren.

## 9. Tjalmaweg/Europaweg

Geen bijzonderheden te melden

## 10. Verslag + actielijst IPM van 9 maart 2017

- Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.
- De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

## 11. Rondvraag en sluiting

Geen vragen..

*Sluiting*

De vergadering wordt om 12:00 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:  
[REDACTED]

Onderwerp  
Verslag IPM-team 9 maart 2017

### 1. Opening en agenda vaststellen

[REDACTED] opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Mededelingen

- Verzoek van [REDACTED] om bij afwezigheid een vervanger te voorzorgen voor het IPM-overleg.
- Vraag vanuit het IPM is hoe de lijnen binnen het project nu lopen. Afgesproken wordt om alles via [REDACTED] te laten lopen en geen aparte lijnen te hebben met [REDACTED]. Dit is wat [REDACTED] ook bij [REDACTED] heeft aangegeven. Als er dossiers zijn waar [REDACTED] over geraadpleegd moet worden dan neemt [REDACTED] contact op met [REDACTED]. Zaken m.b.t. de Gasunie blijven via [REDACTED] lopen.
- [REDACTED] heeft geen bemoeienis met de Tjalmaweg en de Europaweg behalve waar de projecten elkaar raken. [REDACTED] start als projectleider voor Tjalmaweg en Europaweg. In verband met haar vakantie v.a. 27 maart neemt [REDACTED] nog een aantal zaken waar. [REDACTED] houdt daar wel zijn tenderboardfunctie.
- RWS heeft 1 beschikking voor het hele project RijnlandRoute. Er moet bekeken worden hoe hier mee om te gaan. Splitsing van de beschikking heeft de voorkeur. [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] pakken de ontvlechting op. **(Actie)**

### 3. Team Omgeving

#### *Kabels en leidingen*

- Er zijn afspraken gemaakt met [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] over de categorie 1 leiding van de Gasunie bij de Oostvlietpolder. Gasunie heeft Hak gecontracteerd om de werkzaamheden uit te voeren. Kosten vielen erg tegen omdat er veel boomschors nodig om het weggegraven veen te vervangen. Comol5 gaat dat uiteindelijk weer weggraven. Comol5 heeft ermee ingestemd dat Gasunie het wegendoek weghaalt en het boomschors laat liggen. De vergunningen zijn rond en Gasunie start maandag 13 maart met de werkzaamheden.
- Er is een sessie geweest van Comol5 met alle kabel- en leidingbeheerders. Groot deel van de beheerders was aanwezig. Zij wachten met het uitvoeren van werkzaamheden op de planning van Comol5.

## Definitiefverslag

IPM RijnlandRoute

Contactpersoon  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

9 maart 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

- Comol5 heeft aangegeven dat zij een VtW gaan indienen om gebruik te maken van het oprekken van de PIP-grens voor de tunnel. De risico's die hier aan vastzitten zijn voor Comol5. Zij moeten wachten met de aanvraag van de vergunning voor de tunnel tot het planologisch geregeld is. Comol5 is zich hiervan bewust.
- Comol5 neemt in de volgende VGR een vergunningenplanning op. [REDACTED] vraagt een conceptplanning aan Comol5 (**Actie [REDACTED]**)
- Vlietweg 90 – Comol5 heeft aangegeven dat het pand echt gesloopt moet worden omdat de boorterp tot aan de gevel loopt. Comol5 is zich ervan bewust dat de sloopvergunning niet tijdig rond is. De sloop van het pand moet gerealiseerd zijn voordat er wordt geboord.
- IDDS heeft bij het NGE onderzoek bij Ommedijk een bom gevonden. De bom is inmiddels geborgen.

#### 4. Team Techniek

- PIP grenzen tunnel – aan Comol5 is gevraagd hoeveel opruiming zij willen en of het nog binnen het percentage van 10% binnen het PIP past. Comol5 heeft een verruiming van 120 cm nodig en binnen de systeemgrenzen is 140 cm mogelijk. Afgesproken wordt om advies te geven aan Comol5 om voor het maximale te gaan.
- Energiewekking – Comol5 bekijkt nog steeds de mogelijkheid voor het toepassen van een vergistingsinstallatie. Er wordt nu eerst bekeken of het een contractueel issue is. 10 maart heeft Comol5 Raad van Bestuur waarin zij een standpunt innemen. [REDACTED] koppelt dit terug aan het IPM (**Actie [REDACTED]**).
- De VtW voor de afsluitbomen loopt. Alle aspecten moet meegenomen worden. Comol5 had gehoopt om het hele tunneltracé af te kunnen sluiten met de bomen aan de buitenkant. Het onderhoud wordt duurder. Comol5 heeft 14 dagen extra aangevraagd voor een goede uitwerking. Dit is toegezegd door PZH. Intern (IPM) is deze VtW vastgesteld en is gemeld in de ASG.
- PZH is bezig met het voorbereiden van een VTW voor de servicepack van de LTS. Dit wordt in het LTR overleg besproken waarna de VtW OG wordt uitgevraagd.
- Conclusie na analyse van de nieuwe LTS is dat de bewaking en de toegang van de bedieningsgebouwen niet meer via de verkeerscentrale loopt. De vraag is dan of het via de provincie of via RWS gaat. RWS doet alleen de bediening. Er moet een VtW voor worden opgesteld. [REDACTED] maakt een besluittekst voor het volgende IPM. (**Actie [REDACTED]**)
- Comol5 heeft aangegeven dat er een aantal Q&A's niet goed in contract C zijn opgenomen. De betreffende Q&A's worden verzameld en na VO worden die vastgelegd en verwerkt.

#### *Policy paper “werkafspraken van betrokken actoren met betrekking tot advisering of besluitvorming- en openstellingsvergunning van de RijnlandRoute”.*

- De policy paper is ter vaststelling/ondertekening ingebracht. [REDACTED] geeft aan dat de policy paper een stuk is wat uitschrijft wat wettelijke taken en verantwoordelijkheden zijn. Er wordt niets aanvullend geregeld wat niet al vastgelegd is in wet- en regelgeving. Het stuk is afgestemd met stakeholders en zij zijn blij met de inhoud van het stuk.

Conclusie van het IPM is dat de policy paper goed ter informatie kan worden gebruikt maar dat het niet ondertekend hoeft te worden. ██████ stemt dit af met ██████. (Actie ██████)

#### 5. Team Contractmanagement

- Het eerste voortgangsoverleg/bouwvergadering heeft plaatsgevonden. IPM-team besluit tot de volgende werkwijze t.a.v. de VGR:

Comol5 levert 4 wekelijks een VGR. Er zit 1 week tussen indienen en bespreken met Comol5. ██████ zet de VGR na ontvangen uit bij CBT en IPM-team. De IPM-leden zetten de VGR desgewenst verder uit in het cluster. ██████ verzamelt commentaar van zowel CBT als IPM. Deze reactie worden besproken/afgestemd op de dinsdag voorafgaand aan het voortgangsoverleg. ██████ bereidt het voortgangsoverleg voor met de deelnemers (██████ en ██████), maar desgewenst kunnen de IPM-teamleden aanschuiven bij de voorbereiding.

De VGR wordt hoeft niet geaccepteerd te worden door de opdrachtgever. Als Comol5 een besluit van OG verwacht dan moeten ze dit expliciet in het voortgangsoverleg vragen en niet als (mogelijk verkapte) voortgangsmelding in de rapportage doen. ██████ zal dit ook nog met Comol5 bespreken.

- De aansprakelijkheidsverzekering is rond.
- De CAR verzekering is uiterlijk 1 juli 2017 rond.
- Comol5 heeft de factuur voor de 1<sup>e</sup> termijn ingediend en die kan betaald worden.
- ██████ heeft overleg gehad met de kwaliteitsmanager en assistent van Comol5 aangaande voortgang KMS (kwaliteitsmanagementsysteem) Men is al een heel eind met het opzetten van het kwaliteitsmanagement. Verwachting is dat ze daar over 6 weken mee klaar zijn waarna zij het certificeringstraject met KIWA ingaan. Men ligt op schema voor aanvraag Aanvangscertificaat (voor wat betreft ISO-certificering)
- De 1<sup>e</sup> systeemtoets is door ██████ en 2 leadauditors voorbereid.
- De uitvraag voor de twee beweegbare bruggen (Oude Rijnbruggen en Torenvlietbruggen) is uit.
- ██████ en ██████ geven in het MT van Comol5 een presentatie over hoe de beheer systematiek bij PZH is opgezet. ██████ doet dit voor het technisch team van Comol5.
- ██████ was uitgenodigd voor een overleg bij WNZ, hetgeen een interview van controller WNZ bleek te zijn. WNZ ziet voor zichzelf een taak i.r.t. de beschikking RijnlandRoute en MIRT-project A4 Vlietland. ██████ geeft aan dat er een projectcontroller komt van RWS, waarbij bekeken wordt in hoeverre deze ook voor PZH kan acteren. E.e.a. wordt verder afgestemd met ██████.
- Comol5 heeft een verzoek gehad voor een interview van het vakblad Land en Water. ██████ heeft dit neergelegd bij communicatie zodat zij kunnen aangeven hoe PZH hiermee omgaat.
- De raming voor de duiker is opgesteld. In het volgende IPM wordt dit op de agenda gezet

## 6. Team Projectbeheersing

*Memo voorlichting actieve openbaarmaking en WOB is ter kennisname opgenomen.*

- Binnenkort worden er kennisdelers ingepland waar medewerkers bij aanwezig kunnen zijn. ■■■■ geeft aan dat er twee uitzonderingsregels zijn m.b.t. openbaarmaking. Vraag is of de focus op die uitzonderingen kan worden gelegd? ■■■■ en ■■■■ doen voorwerk m.b.t. de presentatie die gehouden wordt (**Actie ■■■■**).
- Er wordt een update gemaakt van het personeelsbestand van de RLR.
- Tijdschrijven voor de medewerkers van RWS is opgestart. Het is de verantwoordelijkheid van RWS dat iedereen dat ook doet. ■■■■ heeft een coördinerende rol hierin.
- Maandelijks is er een integraliteitsoverleg gepland. ■■■■ is de initiator. Komende overleg staat er een presentatie van Comol5 gepland. Niet het hele projectteam RLR is hiervoor uitgenodigd. Dit lijkt een goed overleg om onderwerpen te presenteren m.b.t. de RijnlandRoute. ■■■■ neemt dit op met ■■■■ (**Actie ■■■■**.)

## 7. Projectmanagement

- De ASG heeft plaatsgevonden.  
Nu het project in een nieuwe fase komt en door herschikking van de portefeuilles zal de structuur van de ASG opnieuw worden bekeken. ■■■■ pakt dit op met ■■■■.
- Discussie over de toezegging van Floor V over het fietstunneltje is besproken: PZH heeft toegezegd de kosten hiervan volledig te dragen.
- In de governance worden afspraken gemaakt hoe om te gaan met VtW's. Niet alle VtW's hoeven in de ASG te worden voorgelegd.
- ■■■■ heeft een kennismakingsgesprek gehad met Floor V. Floor V staat er positief tegenover als de projectorganisatie gedurende de uitvoering ook de bestuurlijke contacten onderhoud. Met ■■■■ en ■■■■ stemt ■■■■ een handige setting hiervoor af (**Actie ■■■■**)

## 8. Tjalmaweg/Europaweg

*Tjalmaweg*

- Er is bestuurlijk overleg geweest met Katwijk over allerlei issues.  
Doordat er in dit overleg een besluit is genomen om nog enkele zaken toe te voegen aan de scope, zoals een opwaardering van het fietspad en de groenzone aan de noordkant, wordt het proces nu voortvarend opgepakt en wordt er gestreefd naar een oplevering in 2020. ■■■■ maakt het verslag van dit overleg.
- De bezetting bij de Tjalmaweg is de komende tijd krap omdat ■■■■ weggaat en ■■■■ een maand op vakantie gaat. ■■■■ vangt dit op.

## 9. Verslag + actielijst IPM van 23 februari 2017

- Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.
- De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

## 10. Rondvraag en sluiting

*Rondvraag*

■■■■ – Afgesproken was dat Veiligheid en gezondheid als standaard agendapunt zou worden opgenomen. Iedereen stemt hiermee in.

Mededeling van [REDACTED] – [REDACTED] heeft een nieuwe opdracht gekregen bij Rijkswaterstaat bij het meerjarenprogramma geluid, voor 40 uur per week. Afgesproken is dat hij de werkzaamheden voor het gemaal afmaakt en de ingenieursdiensten.

[REDACTED] – Vraag aan [REDACTED] of Comol5 al contact mag opnemen met BAM m.b.t. de Meeslauwerplas. [REDACTED] geeft aan hiermee nog twee weken te wachten.

[REDACTED] vraagt hoe aanwezigen het overleg hebben ervaren en hoe dit in de toekomst mogelijk anders te doen?

Er wordt afgesproken dat alle aanwezigen op de dinsdag voor het IPM-overleg de punten die zij willen aanhalen in het overleg op de agenda zetten/ aan [REDACTED] sturen. **(Actie allen)**

[REDACTED] – i.v.m. de vakantie van [REDACTED] blijft het inkoopproces voor een opdracht aan Antea voor de Pip wijziging liggen. Kan iemand dat oppakken? [REDACTED] kan het technische deel oppakken, [REDACTED] kan meekijken naar de planologische kant. Omdat dit mogelijk als gebrek van Antea op een eerdere opdracht kan worden behandeld blijft het liggen tot dat [REDACTED] terug is van vakantie.

[REDACTED] – Verontreiniging zilverfabriek sanering. Is er een actuele planning? Wat is de stand van zaken? [REDACTED] en [REDACTED] pakken dit op. **(Actie [REDACTED])**

#### *Sluiting*

De vergadering wordt om 11:30 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:

[Redacted]

Onderwerp  
Verslag IPM-team 23 februari 2017

#### 1. **Opening en agenda vaststellen**

[Redacted] opent de vergadering om 10.00 uur.  
De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

#### 2. **Mededelingen**

##### Terugkoppeling PSU

De kennismaking is door de aanwezigen goed ervaren. Veiligheid was echt een item waar de nadruk op lag. Wat een aantal aanwezigen verbaasde was dat niet iedereen uit de delegatie van Comol op de hoogte is van de provinciale organisatie en wie de opdrachtgever is. Voorstel is om Comol uit te nodigen en een introductieprogramma samen te stellen waarbij ook wordt ingegaan op de werkwijze van PZH en de relatie met RWS. [Redacted] neemt dit op met [Redacted] van Comol om dit af te stemmen. (**Actie [Redacted]**)

#### 3. **Team Omgeving**

##### *Terugkoppeling Statencie*

##### *Motie onderzoeken langere tunnel*

Er zijn diverse berekeningen vanuit de oppositie gelanceerd waarbij zij kwamen tot een aanbestedingsvoordeel van wel 63%. Uiteindelijk is er op politieke macht besloten en is de motie (met 4 stemmen voor) niet aangenomen.

Floor V. heeft in de commissie toegezegd dat als gemeenten geld beschikbaar hebben en dat nog steeds op het project in willen zetten, ondanks dat de provincie niet meebetaald, dat de provincie daarover in gesprek gaat met gemeenten. (Nb uit de stuurgroep is gebleken dat dit alleen een gesprek is met Leiden).

##### *Grondverwerving*

Grondzaken is in overleg met de kandidaat die uit de voorgestelde kavelruil wilde stappen en is zij zijn gematigd positief. Afgesproken is om wel de onteigening al op te starten omdat anders het risico te groot wordt.

## **Definitief verslag**

Afdeling Projecten en Programma's

Contactpersoon

[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

23 februari 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

#### *Mc Donalds*

Beide wegbeheerders hebben aangegeven de reclamemast met de gele M niet op hun grond te willen. Zij willen de mast niet i.v.m. veiligheid (zichtlijnen) en omdat zij zich niet lenen voor commerciële doeleinden. Het project escaleert dit bij [REDACTED].

[REDACTED] geeft aan dat er twee oplossingen zijn: 1 – De mast laten staan waar die nu staat en er een damwandconstructie omheen maken. Er moet worden bekeken of dit mogelijk is. 2 – Een stukje grond aan Mc Donalds geven waar de mast op geplaatst kan worden. [REDACTED] voegt dit toe aan het memo voor AOG. (**Actie [REDACTED]**)

#### *Vergunningen*

Vooruitlopend op de privaatrechtelijke toestemming van de gemeente Leiden aan de Gasunie voor het mogen betreden van percelen voor het uitvoeren van kapwerkzaamheden heeft de Gasunie mondeling toestemming gekregen voor het uitvoeren van maatregelen m.b.t. het broedseizoen. Leiden houdt wel een slag om de arm m.b.t. aanvullende eisen die mogelijk nog gesteld gaan worden door het Zuid- Hollands Landschap. Als dit niet op zeer korte termijn duidelijk wordt dan zal er bestuurlijk geëscaleerd moeten worden.

#### *Gasunie*

Gasunie heeft werk uitbesteed. Het bedrag hiervoor is flink over de kop gegaan. In de POS is opgenomen dat er aan de voorkant afspraken worden gemaakt over bedragen. Gasunie heeft erkend dat zij te laag geraamd hebben. Er is nu afgesproken dat zij schriftelijk onderbouwen hoe het gegaan is. De provincie moet hier dan een besluit op nemen.

#### *Kabels en Leidingen*

Dunea leiding bij Leiden West. Afgestemd is dat de genoemde leiding zou blijven liggen (categorie 0). Nu lijkt het er op dat de locatie van de leiding op een paar plekken afwijkt. Dunea gaat deze afwijking nader onderzoeken. Consequentie zou kunnen zijn dat de leiding alsnog verlegd moet worden.

#### **4. Team Techniek**

##### *Tunnelschacht*

Comol wil gebruik maken van extra ruimte die PS kan bieden aan PIP-grenzen voor de tunnel. [REDACTED] vraagt het IPM hoe hier mee om te gaan en hoe dit op te starten.

[REDACTED] geeft aan dat dit voorgelegd moet worden aan Pels Rijcken. [REDACTED] neemt dit op met AWB ([REDACTED]) en met Pels Rijcken. (**Actie [REDACTED]**)

[REDACTED] wil wel zo snel mogelijk uitsluitel omdat Comol een keuze moet maken voor het ontwerp.

##### *VtW Bruggen*

De VtW is inhoudelijk rond en ligt nu bij Katwijk voor ter beoordeling. [REDACTED] vraag bij Katwijk na hoeveel tijd zij hiervoor nodig hebben.

##### *Overig*

- Volgende week is er een beheerdersoverleg. Bij afwezigheid van [REDACTED] is [REDACTED] voorzitter.



- Er loopt een discussie met Comol over de hoogteligging van de A4. Ten opzichte van hun ontwerp moeten ze 70 cm omhoog. Dit is een tegenvaller voor Comol in uitvoeringskosten.
- Aansluiting op de verkeerscentrale: In de nieuwe versie van de LTS zijn nieuwe bedrijfsregels VWM opgenomen voor de bedienaars. Die hebben invloed op hoe het er binnen de centrale uitziet en hoe het in de tunnel gerealiseerd moet worden. De drie projecten A16, Blankenburgverbinding en Rijnlandroute gaan er momenteel verschillend mee om. Hier moet afstemming over plaatsvinden.
- Techniek is bezig met het updaten van de risico's. [REDACTED] wil op korte termijn duidelijkheid over welke informatie er wel/niet in Grip moet worden opgenomen. [REDACTED] is niet tevreden met wat er uit Grip komt. [REDACTED] neemt dit op met [REDACTED] en/of [REDACTED].
- Concept PID moet nog vastgesteld worden. Er waren in een vorig IPM 2 vragen die inmiddels door [REDACTED] zijn toegelicht in het PID. In het volgende IPM wordt het ter vaststelling op de agenda gezet.

De memo's stand van zaken implementatie BIM en Periodiek rapport Integrale Veiligheid staan ter kennisname op de agenda.

#### 5. Team Contractmanagement

- GPO ICA is bezig met inhuur plv CM, het proces loopt wat moeizaam
- Comol komt op korte termijn met standpunt omtrent energie in exploitatiefase
- Eerste toetsplan is opgesteld/vastgesteld, de eerste toets is gepland op 27/03
- Volgende week komt de eerste voortgangsrapportage en de week daarna staat het eerste (formele) voortgangsoverleg met Comol gepland.
- Met [REDACTED] besproken om [REDACTED] aan te wijzen als projectleider gemaal na vertrek van [REDACTED]. [REDACTED] is hiertoe bereid, wellicht dat [REDACTED] hier wat meer uur zal gaan draaien (12 per week ipv huidige 8 per week). Lijkt niet zinvol op dit onderdeel een nieuwe medewerker in te werken (gemaal moet over 3 à 4 maanden gereed zijn)

#### 6. Team Projectbeheersing

*Scopeformulier ter vaststelling*

Het scopeformulier wordt ongewijzigd vastgesteld

*Partneringovereenkomst 2*

Verloopt niet vlekkeloos. Samen met [REDACTED] wordt getracht zoveel zaken op te lossen en tegelijkertijd een duidelijker structuur in de relatie aan te brengen.

*Personeel (begroting)*

[REDACTED] maakt een overzicht van wie er nu werkzaam is t.b.v. de RijnlandRoute, wat met doet en hoeveelheid fte's die daarvoor nodig zijn, door wie men wordt aangestuurd, wat de contractuele achtergrond is en wat looptijden van contracten zijn etc. (Actie [REDACTED])

*Kas reeks*

Onder andere op basis van de termijnstaat van Comol5 wordt er in 2017 aanzienlijk meer uitgegeven dan begroot. [REDACTED] stelt hiervoor een goede onderbouwing op en stemt de liquiditeitsprognose af met treasury PZH. (Actie [REDACTED])

*Documentbeheer*

Er is een verzoek binnengekomen van de documentcontroller van Comol. Hij wil van alle correspondentie tussen provincie en Comol een kopie/CC hebben. Zijn e-mailadres is [REDACTED]@croonwolterendros.nl. Dit zal later een algemeen e-mailadres worden. Graag aandacht van alleen daarvoor in de communicatie met Comol5.

**7. Projectmanagement**

Geen bijzonderheden.

**8. Tjalmaweg/Europaweg**

*Tjalmaweg*

[REDACTED] wordt de vervanger van [REDACTED].

Op maandag 6 maart staat er een bestuurlijk overleg gepland met Katwijk. Doel van het gesprek is om alle nog slepende punten af te handelen zodat wij voortvarend verder kunnen met de voorbereiding van de aanbesteding.

*Europaweg*

Het ontwerp van Leiden voor het Lammenschansplein lijkt te functioneren. Er is wel een verschuiving van de wegas van ongeveer 2 meter. Dit ligt wel binnen de PIP-grens. Er moet in beeld gebracht worden of dit werkbaar is en de positionering van de brug is op een andere plek dan wij op basis van het hele faseringsmodel hadden bedacht. E.e.a. moet onderzocht worden.

**9. Verslag + actielijst IPM van 9 februari 2017**

- Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.
- De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

**10. Rondvraag en sluiting**

Geen vragen voor de rondvraag.

*Sluiting*

De vergadering wordt om 11:30 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

## Vastgesteld verslag

Afdeling Projecten en Programma's

Contactpersoon

[Redacted]

Vergaderplaats

**B2.41**

Vergaderdatum

12 januari 2017

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

Aan

IPM-team

[Redacted] tot 11:00 uur

Afwezig:

[Redacted]

Onderwerp

Vastgesteld verslag IPM-team 12 januari 2017

### 1. Opening en agenda vaststellen

[Redacted] opent de vergadering om 10.00 uur.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Mededelingen

[Redacted] meldt dat [Redacted] de komende zes weken afwezig zal zijn. Hij heeft aangegeven dat hij wel wil blijven adviseren.

Naar aanleiding hiervan wordt afgesproken:

- IPM-leden stellen vrijdag 13 januari een lijstje op met taken en rollen voor de komende tijd waar de aanwezigheid van [Redacted] of vervanger gewenst is.
- Er wordt afgestemd door [Redacted] met [Redacted] en [Redacted] wie de contacten houden met [Redacted]
- Er gaat een mailtje naar projectteam over de inzet van [Redacted].
- 

### 3. Team Omgeving

*Kap Bomen:*

[Redacted] heeft een mail gestuurd naar GS. Deze zal door [Redacted] in afstemming met [Redacted] beantwoord worden.

De statenvragen die open staan worden door [Redacted] bekeken. [Redacted] heeft een voorzet gedaan voor het verwerken van de opmerkingen van Han Weber.

*Gasunie* heeft aangegeven ook aan de noordzijde van Vlietland te gaan kappen. Dit wilden ze nog voor het eind van het jaar doen, terwijl de omgeving hier nog niet over was geïnformeerd.

[Redacted] heeft in overleg met [Redacted] de Gasunie verzocht om hier 2 weken (en 1 week kerstretces) mee te wachten en na 12 januari weer op te pakken. [Redacted] is inmiddels geïnformeerd. Floor V. zou de wethouder van Leidschendam-Voorburg ook informeren.

De relatie met Gasunie is er niet beter op geworden. [Redacted] en [Redacted] hebben een overleg met Gasunie over hoe het de afgelopen tijd gegaan en wat kan beter.

Brieven PS:

PS worden door middel van een brief geïnformeerd over de sloop van woningen op diverse locaties o.a. Rijkstraatweg e.o. Ook omwonenden en gemeenten worden hierover geïnformeerd.

Daarnaast worden PS ook via een brief geïnformeerd over hoe om te gaan met de beperkte aanbestedingsmeevaller. De brieven met inpassingswensen van de gemeenten zijn inmiddels binnen en worden daaraan toegevoegd.

*Archeologie:*

31 jan. wordt van start gegaan. Ook de explosieven worden meegenomen door het bureau die het archeologieonderzoek doet. Planning is om deze gronden eind mei/juni functievrij op te leveren en over te dragen aan de aannemer.

*Waterberging:*

Van Herwaarden BV heeft eindelijk bevestigd dat de watercompensatie die op hun bergingsrekening courant staat bij het Hoogheemraadschap kan worden overgeschreven naar de provincie. De eerste watervergunning voor de bouw van de McDonalds kan nu worden aangevraagd.

*Vergunningen:*

Wassenaar en Voorschoten hebben ambtelijk aangegeven dat zij een voorkeur hebben als Leiden het bevoegd gezag is voor de vergunningverlening voor de kunstwerken op Wassenaars en Voorschotens grondgebied. Nu wordt onderzocht hoe we dit juridisch ook kunnen borgen. Komende week zitten we samen met de gemeenten bij Pels Rijcken.

*Memo interne communicatie RLR:*

Memo wordt aangehouden. Er komt een overleg met ■■■, ■■■ en ■■■ over wie en wat willen we hiermee bereiken.

#### **4. Team Techniek**

*Notitie wijziging aanduiding "tunnel" in PIP RijnlandRoute*

De vraag is gesteld of de functieaanduiding "tunnel" op de verbeelding van PIP RijnlandRoute kan worden aangepast op grond van de wijzigingsbevoegdheid opgenomen in artikel 32.1 van de planregels van het PIP. Het antwoord is ja, maar er zitten wat aandachtspunten aan o.a. als het wijzigt gaat dit ook richting PS en heeft het ook consequenties voor de vergunningverlening. Voorgesteld wordt af te wachten wat Comol wil. Misschien is er dan geen aanvullend advies nodig.

#### **5. Team Contractmanagement**

- Er is door Route 4.44 of 4Rijnland geen kort geding aangespannen, de Alcatelperiode is voorbij, de gunning is dus definitief. Dit is door projectbureau gevierd met een taart die Comol had laten bezorgen.
- ■■■ zal vandaag een mail rondsturen m.b.t. benodigde acties voor het opstellen van de definitieve versie D van de contractstukken zodat dit tijdig gereed is voor ondertekening van de overeenkomst. ■■■ wacht nog op de datum voor ondertekening van het contract; deze datum moet op de overeenkomst komen te staan.
- ■■■ zal met ■■■ overleggen over de polisvoorwaarden van de CAR- en aansprakelijkheidsverzekeringen. De controle kan worden uitgevraagd bij verzekeringsagent Willis of ■■■ kan dit verzorgen. Er behoort gecheckt te worden of

- de polisvoorwaarden marktconform zijn en of Comol zich niet onderverzekerd. Daarnaast zijn er nog kredieteisens aan de verzekeraar die gecontroleerd moeten worden.
- [REDACTED] heeft met [REDACTED] een eerste overleg gehad met Comol.
  - De onderwerpen die aan de orde zijn geweest:
    - Afspraken over wat Comol moet aanleveren t.b.v. versie D;
    - Voorbereiding PSU besproken. Voorstel van Comol om het project startup in twee keer te doen. Eén keer voor het IPM-team/CBT op korte termijn en één keer voor het gehele projectteam in de loop van februari. Als dagvoorzitter wordt [REDACTED] gevraagd.  
Thema's voor PSU zijn Vertrouwen, Samenwerking, Veiligheid, Communicatie en hoe dit te vertalen naar gedrag;
    - Comol heeft aangegeven de tunnelboormachine bij Herrenknecht te kopen en niet bij NFM. Dit is prettig want Herrenknecht is op de hoogte van issue m.b.t. VOCl-  
vervuiling;
    - Aangekondigd dat er op 14 maart een persmoment zal zijn met Gedeputeerde en Minister;
    - Onderwerpen contractwijziging 1 zijn besproken;
    - Comol is gevestigd in Capelle a/d IJssel (bedrijventerrein naast van Brienenoordbrug) en zal daar naar verwachting het eerste jaar blijven;
    - Comol is gevraagd een globaal overzicht te geven van de hoeveelheden te storten m<sup>3</sup> in de Meeslouwerplas en bijbehorende jaartallen zodat [REDACTED] de afspraken met BAM kan maken;
    - Het technisch overleg zal worden opgestart door [REDACTED] en het Omgevingsoverleg door [REDACTED].
  - [REDACTED] merkt op dat de gemeenten graag de behoefte hebben aan informatie o.a. de planning/risicobeheersplan. Aan Comol wordt gevraagd bij hun eerste overleg de planning mee te nemen.
  - Volgende week start het eerst contractbeheersteamoverleg.

## 6. Team Projectbeheersing

- [REDACTED] geeft aan dat het team beheersing bezig is de bestaande risico's op te schonen nadat de gunning definitief is geworden. De uitkomsten belanden in Relatics.
- Vandaag is er samen met [REDACTED] een overleg over de partneringsovereenkomst met Rijkswaterstaat over o.a. de procedures die van belang zijn bij de feitelijke benutting van de overeenkomst.
- De kasreeks is door [REDACTED] met [REDACTED] afgestemd. [REDACTED] geeft aan dat Comol de S-curve goed geoptimaliseerd heeft en zij bouwen een jaar sneller. [REDACTED] wil weten wat de geoptimaliseerde S-curve van Comol ons aan rentekosten kost. Dat is nl. een aanbestedingsnadeel. Wij hebben een vastgestelde inkomstenstroom, deze is vastgelegd in PZI. De kasreeks zal door [REDACTED] worden ingevoerd in CODA zodat de verplichtingen van het hoofdcontract voor de komende jaren vastliggen.
- Volgende week is er een overleg over IDMS, het archief en overgang van dataroom naar IDMS. Er wordt ook nagedacht over archiefstructuren. [REDACTED] vraagt hoe het staat met het omzetten van de documenten. [REDACTED] geeft aan dat het wel lukt allemaal maar de metadata is nog lastig over te nemen. [REDACTED] geeft aan dat de opdracht aan KBenP wel

aan de voorkant zaken regelde, maar nu moet bekeken worden hoe de dataroom weer terugkomt in de IDMS-omgeving.

- [REDACTED] vraagt [REDACTED] te kijken of n.a.v. de Werkwijze Aanleg gebruik PZH i.h.k.v. de partneringovereenkomst gebruik kunnen maken van interessante inzichten van RWS documentatiesystemen voor projecten van het type RLR. [REDACTED] gaat proberen een toegang tot het digitale RWS systeem te regelen.
- Afgelopen maandag is er een overleg geweest met [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED] en de belastingdienst over de btw. Zowel de belastingdienst als PZH waren tevreden. Ofschoon er kleine verschillen van aanpak waren, leidt dit niet tot andere uitkomsten dan vooraf waren ingeschat. [REDACTED] werkt e.e.a. uit en [REDACTED] bespreekt dit binnenkort met haar.

## 7. Projectmanagement

### *Ambtelijke stuurgroep*

Vorige keer afgesproken dat het projectplan aangepast moet worden en dat het contractbeheersplan geagendeerd wordt voor de ambtelijke stuurgroep. Concept contract-beheersplan wordt volgende week met [REDACTED] besproken en vervolgens geagendeerd voor de ambtelijke stuurgroep. [REDACTED] overlegt met [REDACTED] en [REDACTED] wie de stuurgroep voorzit. [REDACTED] maakt nog een memo over uitwerking afspraken RWS-PZH voor de ambtelijke stuurgroep.

Op 23 februari staat er een bestuurlijk overleg gepland en op 7 februari een directieraad-vergadering.

Op de agenda van het bestuurlijk overleg staan:

- Introductie aannemerscombinatie Comol5 voor het eerste contract
- Omgaan evt. aanbestedingsvoordeel
- Nieuw voorstel governance (overlegstructuren RLR) ([REDACTED] maakt voorzet)

[REDACTED] en [REDACTED] hebben gisteren interview gehad over het projectmanagement waarvoor in eerste instantie [REDACTED] was uitgenodigd. De eerste indruk van de LTR op de audit is positief.

## 8. Tjalmaweg/Europaweg

### *Tjalmaweg*

Hier blijft Katwijk een rol in spelen. Het lijkt wel of ieder proces wordt aangegrepen om te vertragen, maar er ligt wel een programma van eisen. [REDACTED] merkt op dat er intern wel gewoon doorgewerkt wordt.

[REDACTED] is samen met [REDACTED] bezig met de uitvraag van de beweegbare bruggen. Katwijk heeft per mail aangegeven hierbij betrokken te willen zijn. Als alle stukken mbt de uitvraag aan Comol gereed zijn, zal dit worden voorgelegd aan Katwijk waarbij een termijn aan zal worden gekoppeld.

De beweegbare bruggen zijn al een keer geraamd door Sweco.

De vraag komt uit een bestuurlijke toezegging. Comol zal alleen een aanbidding doen voor het beweegbaar maken van de brug. De bedragen voor bediening en onderhoud van een beweegbare brug vs een vaste brug worden overgenomen uit de raming van Sweco. [REDACTED] geeft aan dat het maken van een aanbidding aan Comol zal worden vergoed als losstaande

opdracht. Hiervan is de raming tussen de 150.000 en 200.000 en 2 maanden doorlooptijd. ■■■ zal dit aangeven bij ■■■.

#### *Europaweg*

Het lijkt dat het ontwerp van Leiden iets beter functioneert dan dat wat wij in PIP hebben zitten. De vraag is of het ontwerp van Leiden binnen PIPgrenzen en PIPonderzoeken gerealiseerd kan worden.

#### **9. Verslag + actielijst IPM van 5 januari 2017**

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.  
De actie/besluitenlijst wordt aangepast zoals besproken.

#### **10. Rondvraag en sluiting**

■■■ vraagt naar de voortgang van de kapvergunningen. ■■■ geeft aan dat nagenoeg alle aanvragen zijn ingediend bij de gemeenten en in behandeling worden genomen. Uitzondering daarop is Leidschendam-Voorburg. Cf de oude boswet zou een melding voldoende zijn. Maar omdat deze per 1 januari is veranderd moet er nu alsnog een vergunning worden aangevraagd. Meest praktische is als Comol dit zelf zal oppakken op basis van hun ontwerp. ■■■ neemt dit op met Comol.

■■■ vraagt ■■■ of er iemand uit zijn team ondersteuning kan bieden bij de overleggen met Comol. ■■■ gaat hiermee aan de slag.

De vergadering wordt om 11:15 uur gesloten.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

Afwezig:

Onderwerp  
Vastgesteld verslag IPM-team 15 december 2016

#### 1. **Opening en agenda vaststellen**

■■■■ opent de vergadering om 10.00 uur. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

#### 2. **Mededelingen**

Geen bijzonderheden te melden.

#### 3. **Team Omgeving**

##### *Gasunie*

De Gasunie is begonnen met de werkzaamheden aan de oostzijde van Vlietland. Hiervoor worden voor de kerst 94 bomen gekapt. De bomen staan op provinciale grond binnen de gemeente Leidschendam-Voorburg. Door ■■■■■ is er wel wat ruring ontstaan m.b.t. de kap. Gemeente Leidschendam-Voorburg had eerder door de provincie op de hoogte gesteld willen worden.

##### *Communicatie*

- ■■■■■, woordvoerder van Floor Vermeulen gaat iets anders doen. Het is nog niet bekend wie hem gaat vervangen.
- Er is een persbericht uitgegaan over de gunning. ■■■■■ houdt de reacties daarop in gate.

##### *Sloop*

■■■■ wil afspraken maken met grondzaken over hoe de kavels achterblijven na sloop. Het risico is dat braakliggende percelen als openbare vuilstort gebruikt worden. Verwachting is dat de percelen een half jaar braak liggen.

#### 4. **Team Techniek**

- ■■■■■ heeft Pels Rijcken een advies gevraagd over de systeemgrenzen (wijziging bij de tunnel). Eind van volgende week wordt het advies verwacht.
- Team techniek heeft behoefte aan een ICT tool om reviews goed bij te kunnen houden. Actie staat bij agendapunt 6.
- Sweco is benaderd door Mobilis (COMOL5) om hen te ondersteunen.

## Vastgesteld verslag

Directie Ruimte en Mobiliteit

Contactpersoon

■■■■■  
■■■■■  
■■■■■

Vergaderplaats

**B5.07**

Vergaderdatum

15 december 2016

Tijdstip

**10:00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen



Dit is wel mogelijk in combinatie met lopende opdrachten die Sweco bij de provincie heeft. Bestaande looptijden van de opdrachten moeten wel worden bekeken. [REDACTED] gaat bij RWS na of er restricties zijn.

- [REDACTED] is in december voor het laatst.
- Het contract van [REDACTED] loopt eind van het jaar af. Het IPM gaat ermee akkoord dat dit verlengd wordt.
- [REDACTED] heeft de concept Policy Paper en de conceptversie VGR 4 aan de LTR meegegeven ten behoeve van de audit.
- Contractversie D – de nota's zijn op enkele punten niet op de juiste manier opgenomen in versie C. [REDACTED] geeft aan dat die in versie D worden aangepast.

## 5. Team Contractmanagement

### *Exitgesprekken*

Dinsdag 20 december zijn de exitgesprekken gepland met de verliezende partijen en met de winnende partij Comol5.

Tijdens deze gesprekken mogen geen nieuwe argumenten worden besproken ten opzichte van de brief. [REDACTED] heeft de highlights van de scores uit de brief gefilterd ter ondersteuning bij het gesprek. Het memo is ter info aan het IPM-team rondgemaild

[REDACTED] vindt het belangrijk dat de aannemer zelf aangeeft waar hij het over wilt hebben. De projectorganisatie doet geen voorzet.

Dezelfde lijn als bij de dialoog zal worden aangehouden. Als er n.a.v. het gesprek nog vragen zijn kunnen partijen die formeel per e-mail of brief aanleveren.

Er wordt geen verslag gemaakt van de gesprekken.

We zullen de aanwezigen van de inschrijvers spiegelen, komt er een directeur mee, dan schuift [REDACTED] aan. Als er een advocaat meekomt, zal namens ons [REDACTED] aanschuiven.

In het gesprek met Comol 5 wordt VTW 1 (slagbomen en extra CADO op A4) aangekondigd. Er wordt gemeld welke percelen er inmiddels nieuw zijn verworven t.o.v. september. [REDACTED] zal wat aandachtspunten aangaande de geldigheidsproducten vanuit techniek toelichten.

### *Beweegbare bruggen*

Er zal aan de aannemer gevraagd worden om de kosten inzichtelijk te maken om de bruggen Oude Rijn (A44) beweegbaar te maken. [REDACTED] geeft aan dat de aannemer ook een doorkijk mag geven voor het beweegbaar maken van de Torenvlietbrug.

Wel alle bruggen apart te prijzen. E.e.a. buiten het contract om als losse opdracht aan Comol5.

Op deze manier kan invulling worden gegeven aan de toezegging van Gedeputeerde aan PS.

### *Evaluatie contractvorm*

De eerste evaluatie van de contractvorm wordt maandag door [REDACTED] bij ICG (de afdeling die de modellen van RWS beheerd) gepresenteerd. De eindrapportage wordt ter informatie naar het IPM gestuurd.

### *Capaciteit*

[REDACTED] heeft om capaciteit gevraagd. RWS en PZH kunnen niet leveren. Het zal worden uitgevraagd

## 6. Team Projectbeheersing

- ██████ is vandaag voor de laatste keer aanwezig bij het IPM.
- ██████ geeft aan de hand van een aantal sheet een toelichting op de architectuur van projectbeheersing. Er zijn een aantal punten nader besproken en een aantal acties voor team projectbeheersing uitgekomen:
  - o Overzetten dataroom naar IDMS; checken eerdere afspraken met ██████ + overleg met ██████;
  - o Verschillenanalyse raming versus contract, daarbij ook onderscheid aanleg en exploitatie; vraag is waar nu de 11% van het aanbestedingsresultaat landt;
  - o Op basis van termijnstaat kas reeks 2017 maken;
  - o check correspondentie uit 2013 m.b.t. Katwijk, Duinvallei , 7,2 mln;
  - o ICT-tool t.b.v. reviews op documenten van ON, systeem "Sandy"; check ervaringen bij Zuidas, SAA, etc. Uitzoeken wat mogelijkheden zijn.

## 7. Projectmanagement

Geen bijzonderheden.

## 8. Tjalmaweg/Europaweg

Geen bijzonderheden.

## 9. Verslag + actielijst IPM van 8 december 2016

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.

De actielijst wordt aangepast zoals besproken.

## 10. Rondvraag en sluiting

█████ sluit de vergadering om 11.00 uur



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan  
IPM-team

████████████████████

Afwezig:

██

Onderwerp

Conceptverslag IPM-team 22 september 2016

**1. Opening en agenda vaststellen**

██████ opent de vergadering om 10.00 uur.  
Agenda wordt vastgesteld.

**2. Mededelingen**

Er zijn geen mededelingen.

N.a.v. het verslag 15-9-'16

- In risicodossier kan worden opgenomen dat de vervuiling bij de zilverfabriek geen probleem meer is.
- N.a.v. het verkeer sturen van het SO verslag was er afgesproken dat alle partijen bij dialoogronde 5 zouden worden geïnformeerd ter voorkoming van discussie. ██████ is bij de afdeling ICG nagegaan of dit noodzakelijk is. Omdat het verslag inhoudelijk niet veel voorstelde is het niet nodig om Comol te informeren. Dit advies wordt gevolgd.

**3. Team Omgeving**

*Grondverwerving*

██████ heeft aangegeven dat de samenwerking met de gemeente Oegstgeest met betrekking tot Mc Donalds nog steeds moeizaam verloopt ondanks eerder bestuurlijk overleg en de ambtelijke toezegging om mee te werken. Er is voor de vakantie een brief gestuurd door gedeputeerde Bom waarin is aangegeven dat wanneer er onvoldoende medewerking van Oegstgeest komt de provincie het zal overnemen. Hierop is nog geen reactie ontvangen. Opmerking zal worden meegenomen bij PS-VGR. Gedeputeerde Adrie Bom heeft begin oktober een gesprek met Wendelien Tönjann (wethouder Oegstgeest)

Door Mc Donalds is een verzoek ingediend of er met de gegadigde kan worden besproken om de Rijnhofweg eerder te realiseren. Door de projectorganisatie is aangegeven dit niet meer in het contractversie C mee te nemen om late discussie over sturingsmogelijkheden in de planning te voorkomen. Het risico van onvoldoende medewerking van Oegstgeest laat zich ook slecht verbinden met een wens om de Opdrachtnemer aan een harde datum te binden, die ook de OG bindt.

- Gronden ██████ zijn zo goed als verworven. Er zijn nog een paar openstaande puntjes die afgerond moeten worden. Eind van de week moeten beperkingen van gronden boven de tunnelschacht (grondverbetering en

**Conceptverslag**

Directie Ruimte en Mobiliteit

Contactpersoon

████████████████████  
████████████████████  
████████████████████

Vergaderplaats

**B441**

Vergaderdatum

22 september 2016

Tijdstip

**10.00 – 13.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

- boorterp) bekend zijn zodat dit meegenomen kan worden in de deal met [REDACTED].
- Rechten van opstal zijn ook afgerond. Als er verdergaande beperkingen nodig zijn dan eerder in het PIP opgenomen dan moeten die wel benoemd en verwerkt worden.
  - Perceel van mw. [REDACTED] en perceel [REDACTED] gaan waarschijnlijk het totale onteigeningstraject doorlopen. Bij de overige dossiers is nog steeds de hoop dat voor definitieve onteigening de dossiers in de minne kunnen worden afgehandeld.

In de dialooggesprekken hebben gegadigden hun zorg uitgesproken of "we" gesteld staan met betrekking tot de vergunningaanvragen/-verstrekking bij de verschillende gemeenten. De ervaringen met vergunningaanvragen OG (o.a. rond gemaal OVP en rond kapvergunningen) zijn vooralsnog weinig positief. 20 oktober is er een Directieraad en 31 oktober is er een Stuurgroep waar deze zorg als uitkomst van de dialoogsessies kan/zal worden gemeld.

In principe ligt de verantwoordelijkheid voor de aanvraag van een groot deel van de vergunningen straks bij de ON, maar ervaring leert wel dat extreme vertragingen uiteindelijk worden afgewenteld op de OG. Zodra er 1 geselecteerd gegadigde is met een bekende mijlpaalplanning kunnen de betrokken Bevoegde Gezagen beter worden benaderd.

#### *Brief GS over het wensenlijstje*

[REDACTED] wil graag 4 factsheets over de verdiepte ligging, fietspaden, bruggen e.d. [REDACTED] geeft aan dat hieraan gewerkt wordt door [REDACTED] en [REDACTED].

De brief zelf wordt in zijn huidige vorm verstuurd als Floor V. de brief heeft aangekondigd bij de betreffende gemeenten.

Insteek blijft dat de gemeenten zelf bij GS dienen aan te geven wat nu hun feitelijk wens is en hoe zijn staan tegenover medefinanciering. De projectorganisatie heeft alleen een inschatting gegeven van de kosten op basis van hetgeen de projectorganisatie denkt dat de wens van de gemeenten is. Dit past bij de toezegging van gedeputeerde Vermeulen om te ondersteunen bij het maken van ramingen. In principe kunnen de Sweco-ramingen gedeeld worden met de gemeenten (zoals eerder al de raming rond de beweegbare bruggen is gedeeld met de gemeente Katwijk), maar het is niet de bedoeling dat de ramingen onderwerp van onderhandeling worden. Pas als er een gerede kans is op realisatie van de wens (zie uitgangspunten brief GS) wordt verder gepraat over een nadere invulling.

#### *Gemaal Oostvlietpolder*

Op 19 september 2016 is het realiseren van het Gemaal Oostvlietpolder gegund aan fa. Schouls uit Leiden.

Het startgesprek heeft inmiddels plaatsgevonden. Er is alle vertrouwen dat er tijdig (30-4-'17) een werkend gemaal is.

## 4. Team Techniek

### *Terugkoppeling Dialoog*

2.57Aw

- 2.57Aw had goede voorbereiding op vormgeving gedaan. De voorstellen waren goed en zij kunnen het ontwerp afronden.

2.57Aw

- Er volgt nog een SO TTI. 2.57Aw heeft de boodschap gekregen dat hun TTI aanpak in de huidige opzet kan leiden tot een niet-geldigheidsbeoordeling, omdat zij tot dusver onvoldoende inzicht bieden in de voorgestane aanpak.
- 2.57Aw maakte een kanttekening over de relatief late levering van de sonderingsgegevens, waarbij mogelijkheid van prijsbijstelling achteraf werd

aangekaart. Dit past wel bij het beeld dat deze gegadigden voorsnog het meest onzeker is over de aanpak en de risico's.

2.57Aw

- 2.57Aw oogt gereed en op orde. Laatste overleg ging vooral over beperking, aansprakelijkheid en conformiteitsverklaring TTI waar ook al met OG overleg is geweest en waar 2.57Aw op verdere tegemoetkomingen had gehoopt en de levering van belendingeninformatie en sonderingsgegevens om tot afronding van hun bieding te komen. Op basis van de terugmelding van de vijfde dialoogronde is er geen reden om het aanbestedingsproces aan te passen.

#### Verlichting

Twee gegadigden hadden principiële vragen over de tunnelverlichting.

In het EpvE is opgenomen dat er een continue lijnverlichting moet komen. ON's hebben er op gewezen dat dit een relatief dure verlichtingsvorm is. Er zijn 3 opties: een continue lijnverlichting, of met verlichtingspunten op een afstand van ca. 1,5 meter of op een afstand van ca. 10 meter. De optie van 1,5 is bespreekbaar, mits passend binnen de LTS. Verlichtingspunten op ca. 10 meter wijkt al te zeer af van het uitgangspunt in het EPvE en heeft vermoedelijk ook veiligheidsnadelen.

wil hier nog kritisch naar laten kijken, waarbij moet worden bezien of dit nog leidt tot een aanpassing van versie C of later wordt geregeld. (actie )

#### Boorterven (Ter besluitvorming)

Memo systeemgrenzen schachten	(bijlage 4.1)
Tekening 'Boortervlocaties Oost en West	(bijlage 4.2)
Notitie 'Benodigde grond t.b.v. boorterv en grondverbetering	(bijlage 4.3)

In de dialoog hebben partijen aangegeven dat er meer ruimtebeslag nodig is om de start en ontvangst van de voortunnel op een veilige manier te kunnen realiseren.

2.57Aw vraagt ruimte bij start- en ontvangtschacht. 2.57Aw vraagt ruimte bij de ontvangtschacht aan 1 kant van de Vliet. 2.57Aw vraagt ruimte bij de ontvangtschacht aan beide kanten van de Vliet.

Het gaat om tijdelijk ruimtebeslag voor het aanbrengen van bovenbelasting, om het risico op een blow-out in het traject waar de tunnel nog relatief ondiep is te voorkomen.

Als gronden in eigendom zijn van PZH kunnen de systeemgrenzen waarschijnlijk vrij eenvoudig worden aangepast (tijdelijk) en afgeregeld met pachters/beheerders. Waar dit niet zo is moet er toestemming worden geregeld met eigenaren/pachters. Het betreft een tijdelijke maatregel.

geeft aan dat "tijdelijke maatregelen" normalerwijs altijd in het domein van de ON liggen. Gezien de betrokkenheid van OGZ, die eigenaren en pachters kennen en die bij aantal percelen nog in onderhandeling zijn, kan zich iets voorstellen bij de wens om de OG te laten zorgen voor de tijdelijke beschikbaarheid van extra stroken.

In principe wordt de wens door hem niet zo zeer gezien als een maakbaarheidswens, maar als een vorm van risicobeperking mede gezien de opmerking dat "bij verdere uitwerking in de uitvoering nog kan blijken dat met minder (dan de nu gevraagde) extra ruimte kan worden volstaan". Door 1 gegadigden is aangegeven dat er mogelijkheden zijn om de grootte van de boorterv te beperken door met lagere veiligheidsniveaus te rekenen voor de boorfrontstabiliteit. In principe is het streven om geen hogere risico's toe te staan dan strikt noodzakelijk is en pas naar "maatwerk" te kijken als er geen andere mogelijkheden zijn.

geeft aan e.e.a. in gang te zetten.

Voor wat betreft de benodigde extra gronden wordt afgesproken de ruimte aan partijen te geven met dien verstande dat goed vastgelegd wordt dat het gaat om tijdelijk werk. De systeemgrens mag niet de eigendomsgrens worden. **(besluit)**

Naar aanleiding van het besproken memo is er nog wel een aanvulling gewenst:

- helder aangeven waar sprake is van een tijdelijke bovenbelasting en waar sprake is van een na oplevering zichtbare grondverbetering of bovenbelasting.
- helder aangeven waar al sprake was van een voorbelasting in het referentieontwerp en waar de bovenbelasting alleen breder/hoger/langer wordt en waar sprake is van een niet eerder gemelde bovenbelasting.
- helder indicatie geven in meters extra hoogte of extra breedten en niet iets via een tekening zonder duidelijke schaal.
- waar sprake is van een slechte grondslag misschien goed om een geotechnicus nog even mee te laten kijken; meer ruimte in de begrenzing betekent niet dat de ON ongelimiteerde hoeveelheden zand kan aanbrengen, die leiden tot effecten buiten de systeemgrens. (het is niet de bedoeling dat [REDACTED] onder druk van een naast liggen terp straks op een andere plaats woont.)
- iets aangeven van de termijn c.q. hoe lang de bovenbelasting blijft liggen; in principe zo kort mogelijk, maar ON zullen waarschijnlijk in 1 keer een bovenbelasting aanbrengen voor de 2 tunnelbuizen.

Er is begrip voor de wat snelle opzet van het memo gegeven de druk om een en ander nog te verwerken in versie C. [REDACTED] vraagt wel om een nettere vastlegging van memo/besluit.

Van begin af aan is duidelijk dat de diepte van de tunnel en de tunnelschachten financieel gezien een behoorlijke impact hebben en dat de ON's op dat punt gaan concurreren. De discussie vindt zijn oorsprong in een verschil in afname van het (soortgelijk) gewicht van de bovengrond, waarbij Sweco bij het referentie-ontwerp heeft gerekend met een gemiddeld soortgelijk gewicht en ON's bij hun uitwerking rekening houden met het relatief lichte gewicht van veengrond.

Het is logisch dat de benadering van ON's leidt tot een groter ruimtebeslag, maar in principe zou deze extra ruimte zich moeten kunnen beperken tot afgravingruimte. Bij grondverbetering (vervangen veen met laag gewicht door zand/grond met een hoger (soortelijk) gewicht zou de door Sweco berekende situatie weer moeten optreden, tenzij Sweco ook minder goede aannamen heeft gedaan over de druk bij het boorfront.

#### *Gebiedsbeperkingen.*

[REDACTED] geeft aan nota te hebben genomen van de opmerking in het memo dat het aanpassen van gebruiksbeperkingen bij de schachten apart wordt bekeken en geen onderdeel is van het memo. Een gebruiksbeperking is geen tijdelijke maatregel, maar een structurele maatregel. Ruimte bieden voor grondverbetering is accoord, het niet mogen afgraven van de bestaande grond of een eventuele verdere gebruiksbeperking is te overwegen, maar de combinatie van zowel grondverbetering als extra gebruiksbeperking oogt dubbel, zeker als de volgende stap een verzoek is van een gegadigde om te mogen komen tot een definitieve ophoging.

Het is logisch dat gegadigden uiteindelijk proberen de tunnel zo hoog mogelijk te leggen, maar het is niet de bedoeling dat er "bulten" in de polder komen daar waar anderzijds een lokaal grondwal langs de verdiepte ligging om uitsteken portalen aan het oog te onttrekken niet worden toegestaan.

#### *De systeemgrenzen versus PIP grenzen bij de tunnel*

[REDACTED] heeft aangegeven dat de PIP-grenzen misschien gebaseerd zijn op de wegkant binnen de tunnel, waardoor er bij de vraag om te bouwen binnen de PIP-grenzen feitelijk sprake is van 2\*1,5 meter versmalling maar dat PZH vervolgens is gaan verwerven op de systeemgrenzen d.w.z. PIP+2\*1,5 meter.

Verzocht wordt om de PIP-grens alsnog op de oorspronkelijke gedachte plek te leggen of een systeemgrens vrij te geven van PIP+2\*1,5 meter.

■ geeft aan dat PIP-grenzen onherroepelijk zijn en dus ook niet verlegbaar zijn.

■ wil 11(1)

11(1)

■ kan zich wel voorstellen dat 11(1)

11(1)

■ geeft aan systeemgrenzen en notitie/memo boorterven goed op elkaar te leggen vraag ■ te komen met een formulering, die structureel ruimte biedt voor 2\*1,5 meter extra over een gemakkelijk af te bakenen traject los van de tijdelijke voorzieningen (**Actie ■**)

#### Vlietweg 90

Alle gegadigden vragen toestemming het pand Vlietweg 90 te mogen slopen omdat verwacht wordt dan de benodigde grondophoging om een blow-out te voorkomen waarschijnlijk zal leiden tot forse schade aan het pand nu uit het belendigenonderzoek bekend is dat het pand “op staal” is gefundeerd (op kleigrond) en al een aantal scheuren kent. ■ vraagt ■ hoe dit te communiceren met de omgeving. In eerste instantie heeft PZH het pand verworven, omdat er al een inschatting was dat het pand mogelijk gesloopt zou moeten worden. Uiteindelijk is beslist om het pand niet aan de woonbestemming te onttrekken in afwachting van nader grondmechanisch onderzoek en de aanbiedingen van gegadigden. Als alsnog tot sloop wordt besloten is dat wel uitlegbaar, maar het vergt een goede communicatie met name naar eigenaren/bewoners van nabij gelegen panden, die uit het handhaven van Vlietweg 90 de conclusie hebben getrokken dat er weinig kans was op bouwschade aan hun verder van de tunnel gelegen pand. Pas als er meer bekend is over de werkzaamheden en duidelijk is welke ON nu feitelijk wat gaat doen, wil ■ de omgeving informeren.

#### De afbakening van de verontreiniging zilverfabriek

Naar aanleiding van het IPM-verslag van 15 september, waarin is opgenomen dat 2.57Aw aangeeft dat de leverancier van afsluiterubbers geen probleem voorziet als de concentratie van de verontreiniging niet hoger is dan nu is aangegeven, vraagt ■ dit risico ook in de risicodatabase af te waarderen.

Het verzoek om vanuit de OG een grens aan te geven van de verplaatsing van verontreiniging wordt hierdoor eenvoudiger. De afweging was eerder om een grens te kiezen, omdat er over een bepaald traject extra dure verontreinigingsbestendige rubbers nodig zouden zijn. Beeld is dat klaarblijkelijk de standaardprofielen ook al behoorlijk resistent zijn. ■ gaat akkoord met een conservatieve benadering van de verspreiding in de komende 100 jaar mede omdat dit waarschijnlijk niet leidt tot excessief hogere bouwkosten en/of –risico's. (**besluit**)

## 5. Team Contractmanagement

Aan SWECO is gevraagd om naar de parallelstructuur A4 te kijken m.b.t. veiligheid. De parallelstructuur wordt verlengd. De hulpdiensten hebben bij de A4 Burgerveen – Leiden een calamiteitendoorsteek (Cado) gevraagd om van de hoofdrijbaan naar de parallelrijbaan te komen omdat zij anders de noodzakelijke geachte aanrijtijden niet halen. Een en ander is uitgezocht en getoetst en leidt ertoe dat er twee extra Cado's komen die nog in versie C van het contract kunnen worden opgenomen.

■ geeft aan dat het streven was om wijzigingen in versie C zo veel mogelijk te voorkomen, terwijl door dit type verzoeken het beeld ontstaat dat vanuit techniek van dit principe worden afgeweken door allerlei last minute inzichten nog in versie C te willen opnemen. ■ geeft aan de logische volgorde zou zijn dat de wegbeheerder (RWS) met een dergelijk verzoek zou komen als of niet nadat de hulpdiensten de wegbeheerder geattendeerd hebben op een mogelijke ontwerpmissie. ■ vraagt contact op te nemen

met WNZ of anderszins dit issue kort te sluiten met WNZ want zij blijven de A4 beheren. (Actie ██████)

Het is aan ██████ om te bezien of dit issue nog wordt verwerkt in versie C of dat dit later wordt meegenomen als meerwerk bij de uitwerking.

## 6. Team Projectbeheersing

### VGR

Naar aanleiding van opmerkingen van de AOG over de leesbaarheid van de VGR geeft ██████ aan dat er gebruik wordt gemaakt van een voorgeschreven format. De leesbaarheid blijft altijd een discussiepunt als de AOG/ASG een voortgangsrapportage, die het karakter heeft van een verantwoording richting scopekader en bedrijfsvoering, wil gebruiken als sturingsinstrument. ██████ vraagt ██████ mee te denken hoe de AOG beter te bedienen.

Startpunt is nu kwartaalrapportage over de voortgang aan de AOG en een halfjaarlijkse rapportage aan PS. Sturing vindt plaats op basis risico-analyse en mijlpalen en niet aan de hand van VGR's, hoewel in de VGR wel beeld wordt geschetst van de eindprognose etc. ██████ zal in ieder geval in VGR 3 nog een soort samenvattende paragraaf inbrengen, waarin expliciet is opgenomen dat het project qua planning en budget nog steeds past bij de scopebeschrijving.

██████ heeft met ██████ besproken dat naaste de VGR er een aantal A4-tjes zouden moeten zijn met de top 10 risico's/issue's die je in het kader van sturing met elkaar zou kunnen bespreken. Daarbij zijn een aantal kwantiteiten en kwaliteiten, ontwikkelingen en tendensen te benoemen.

In het werkoverleg met ██████ is afgesproken om hem uit te nodigen bij een risico-challenge. ██████ vraagt ██████ om samen met ██████ eens na te denken over een IPM-risicosessie met AOG. (actie ██████)

### Rapportage PS

De rapportage wordt op 26 oktober besproken in PS. ██████ stuurt de eerste opzet aan ██████. (Actie ██████)

## 7. Projectmanagement

Niet nader besproken.

## 8. Tjalmaweg/Europaweg

### Tjalmaweg

Met de gemeente Katwijk vindt nog een worsteling plaats over het vervolg. De gemeente blijft vasthouden aan een "integrale" aanpak, waarbij het planologische onherroepelijke PIP wordt gelinkt aan allerlei bekende en onbekende ontwikkelingen (R-net, PLV, Unmanned Valley) waar nog geen planologische grondslag voor is. De gemeente Katwijk gaat daarbij het uitbrengen van een voornemen tot een bestemmingsplanwijziging uit de weg. Dit betekent in feite dat wordt gevraagd om te schieten op een naar eigen inzichten te bewegen doel. Dit komt het meest direct tot uiting bij de discussie rond vormgeving/EPvE Tjalmaweg.

Besloten is om via een aantal workshops te komen tot een zo goed mogelijk verduidelijking van wie wat waarom en wanneer wil. Tegelijkertijd is aan gedeputeerde Vermeulen gevraagd om af te sonderen in hoeverre de gemeente Katwijk bereid is om de ambitie van PZH te steunen om te komen tot versnelling. Overleg tussen gedeputeerde en wethouder is ingepland. Lijn is dat de contractvoorbereiding van de Tjalmaweg wordt gestart, maar dat over marktbenadering pas wordt beslist in voorjaar '17. Lijn is dat de contractvoorbereiding los loopt van de discussie rond EPvE.



Dit uitkomst van de workshops kan, uitgaande van de PIP-grenzen die in ieder geval kader bepalend zijn, later worden toegevoegd. Bij een uitkomst van de workshops, die een wijziging van de PIP-grenzen vergen is marktbenadering in ieder geval niet aan de orde bij gebrek aan planologische grondslag.

*Europaweg*  
Niet nader besproken.

#### 9. Verslag + actielijst IPM van 15 september 2016

Het concept verslag wordt vastgesteld.  
Actielijst wordt aangepast.

#### 10. Rondvraag en sluiting

*Presentatie Integrale Veiligheid RijnlandRoute door [REDACTED]*

Met deze presentatie wil [REDACTED] de bewustwording voor veiligheid binnen het project aan de orde brengen. Veiligheid in zijn geheel, dus niet alleen de wettelijke verplichting maar ook de veiligheid in de samenhang van werkzaamheden.

Het Integrale veiligheidsplan RijnlandRoute is hier de basis van.

*Naar aanleiding van de presentatie*

- In bijlage G staan een aantal acties met actiehouders. [REDACTED] stelt voor dat [REDACTED] de actiehouders interviewt op basis van bijlage G en de uitkomst verwerkt waardoor het veiligheidsplan een concrete invulling krijgt. Dit komt ook tegemoet aan opmerking van [REDACTED] over de rolverdeling.
- In hoofdstuk 5 van het veiligheidsplan staan 15 taakvelden. Voorstel van [REDACTED] is om die 15 taakvelden in een kolom te zetten en door het IPM-team te laten scoren. Zo wordt duidelijk waar de prioriteiten liggen. Als veiligheid gebaat is bij leiderschap en focus dan moet er ook gekozen worden tussen "business as usual" en datgene waar extra op wordt gestuurd. [REDACTED] doet liever 3 issue goed en rest voldoende dan dat er wordt gestreefd naar 15 issues goed met als uitkomst dat uiteindelijk alles half wordt gedaan.
- In november wordt de up-date van het veiligheidsplan nogmaals geagendeerd.
- Voorgesteld wordt om dan ook de risico's uit het risicodossier die veiligheidsgerelateerd zijn te bezien naar thema en rol.

[REDACTED] sluit de vergadering om 13.00 uur.



provincie **HOLLAND**  
**ZUID**

Aan

IPM-team

[Redacted]

Afwezig:

[Redacted]

Onderwerp

Verslag IPM-team 02 juni 2016

**1. Opening en agenda vaststellen**

[Redacted] opent de vergadering.

*Agenda*

Ongewijzigd vastgesteld.

**2. Mededelingen**

Geen.

**3. Team Omgeving/planvorming**

*Terug- en vooruitblik en zorgen*

- Overeenkomst met Katwijk 'Gezamenlijke watermaatregelen Molenwijk en RijnlandRoute' is getekend door [Redacted].
- Memo met een overzicht van vergunningen en bijbehorend kaartje. [Redacted] en [Redacted] gaan dit onder de aandacht van de gemeenten brengen (ambtelijk). Het is aan hen om dit bestuurlijk in te brengen. Verzoek van [Redacted] om uitvoering b.v. via clustering bij de gemeenten onder de aandacht te brengen. Het zou fijn zijn als gemeenten zich meer zouden richten op de uitvoering van hun werkzaamheden en minder op de mogelijke bovenmatige inkomsten uit leges.
- Het beroepschrift van [Redacted] is door [Redacted] opgevraagd bij Pels Rijcken maar dit wordt pas beschikbaar gesteld als de RvS tot een hoorzitting besluit.
- Uiterlijk 10 juni starten de werkzaamheden NGE/archeologie bij Ommedijk.

**4. Team Techniek**

*Terug- en vooruitblik en zorgen*

*Terugkoppeling Dialoog*

Er zijn nog steeds 3 gegadigde.

Opvallend was de discussie over de PIP-grenzen. Het Referentieontwerp komt niet overeen met het PIP. Antea heeft niet de buitenlijnen van de tunnel aangehouden die op het referentieontwerp stonden, maar waarschijnlijk "kant weg". [Redacted] geeft aan de hand van een tekening aan dat het nog wel maakbaar is. Verzoek van [Redacted] aan [Redacted] is om de tekening en bijbehorende uitleg incl. flexibiliteitsbepalingen op papier te laten zetten.

(Actie [Redacted])

**Vastgesteld verslag**

Directie Ruimte en Mobiliteit

Contactpersoon

[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

Vergaderplaats

**B441**

Vergaderdatum

02 juni 2016

Tijdstip

**10.00 – 12.00 uur**

Ons kenmerk

-

Bijlagen

**5. Team Contractmanagement**  
*Terug- en vooruitblik en zorgen*

**6. Team Projectbeheersing**  
*Terug- en vooruitblik en zorgen*

- De risico budgetten. Als kader voor het risicobudget wordt de raming (van "██████████") aangehouden. De risicosessies zijn ingepland en lopen door tot 27 juni. De risicodatabase is vooral bedoeld om risico te wege en te komen tot beheersmaatregelen dan wel het accepteren van het restrisico. De orde van grootte van risico wordt meer bepaald door wat gangbaar is aan voorzien en onvoorzien onvoorzien dan door de som van de opgetelde voorziene risico's..

**7. Projectmanagement**

██████ geeft een terugkoppeling van de Ambtelijke Stuurgroep.

In de discussie over de locatie van de slagbomen heeft de ASG –zoals verwacht- gekozen voor optie X, waar procedurele invulling aan de projectorganisatie is gelaten. Deze wijziging zou moeten worden beprijsd en vastgelegd als scopewijziging zelfs als de intentie nu nog niet is om extra kosten ten laste te brengen van RWS. (Actie ██████████)

Verder is enige tijd besteed aan de verschillende partneringsovk's (WNZ+GPO). Partneringsovk. 1 (GPO) wordt verlengd tot 1-1-'17 zonder bijbetaling. Partneringsovk 2 (GPO na gunning) en 3 ("overige diensten") worden 17-6-'16 besproken door GPO/WNZ en ██████████. Voor die tijd zou de projectorganisatie een beeld moeten hebben gegeven van mogelijke "dubbelingen". Waar WNZ relatief veel fte claimt rond de openstelling via de redenering "worst –case scenario op basis van ervaringen van A4DS" zou PZH/projectorganisatie kunnen kiezen voor "standaardscenario op basis van een normaal lopend project". Bij herijking na b.v. DO kan nog altijd worden overgeschakeld naar een "worst-case scenario.

Het mogelijk afhaken van een gegadigden in het aanbestedingstraject wordt gezien als een te melden issue, mocht dit aan de orde zijn, waarbij vooralsnog wordt vertrouwd op de plafondprijs als mechanisme om al te hoge beprijsingen tegen te gaan.

Basisinformatie en VGR2 werden verder voor kennisgeving aangenomen.

**8. Tjalmaweg/Europaweg**  
*Terug- en vooruitblik en zorgen*

*Tjalmaweg (Katwijk)*

-

*Europaweg (Leiden)*

-

#### 9. **Gemaal Oostvlietpolder**

*Terug- en vooruitblik en zorgen*

3 juni levert RPS stukken voor projectbeheersing (uitgewerkte raming/planning)

7 juni lever RPS 95 % VSE 1

Inlichtingen bijeenkomst is voorzien 5-7-'16

Er zijn 4 aannemers geselecteerd.

#### 10. **Verslag + actielijst IPM van 26 mei 2016**

**Verslag**

Punt 2 2<sup>o</sup> alinea – wordt gewijzigd in: Het eerste concept van de rapportage is door [REDACTED] met [REDACTED] besproken.

**Actielijst + n.a.v. actielijst**

**Actie 1:** [REDACTED] is vanaf 3 juni op vakantie. [REDACTED] maakt de stukken en de BTW berekening af die nodig zijn voor het overleg met I&M. Zowel het overleg met I&M en het overleg met de belastingdienst worden half juli ingepland.

[REDACTED] heeft bij de belastingdienst een aankondiging gedaan van de werkzaamheden voor de RijnlandRoute. [REDACTED] vraagt [REDACTED] om contact met Irma op te nemen om af te stemmen wat daar besproken is en moet worden. **(Actie [REDACTED])**

Belasting - mengpercentage BTW – Er moet een deadline genoemd worden tot wanneer er wijzigingen in de dialoog kunnen worden meegenomen. Dit wordt aan [REDACTED] voorgelegd. **(Actie [REDACTED])**

**Actie 8:** Achterstallig onderhoud en kosten zit. Dit is half/half in het contract opgenomen. Infra structuur mag de eerst 7 jaar na aanleg geen onderhoud behoeven. Er is wel opgenomen dat aan de voorkant een aantal zaken al hersteld moeten zijn. [REDACTED] laat een raming van het achterstallig onderhoud maken. **(Actie [REDACTED])**

#### 11. **Rondvraag en sluiting**

De vergadering wordt om 12.00 uur gesloten.