
Bestuursakkoord Verkenning Ruimtegebrek Rotterdamse haven en Impuls leefomgeving

PARTIJEN

1. De minister van Infrastructuur en Waterstaat (I&W), de minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO), de minister van Economische Zaken en Klimaat (EZK), de minister van Klimaat en Groene Groei (KGG), de minister van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN), allen handelend in hun hoedanigheid als bestuursorgaan, tezamen als rechtsgeldige vertegenwoordiger van de Staat der Nederlanden, hierna te noemen: de Staat;
2. De Provincie Zuid-Holland, rechtsgeldig vertegenwoordigd door gedeputeerde Arne Weverling, portefeuille Transitie haven en industrie, gemachtigd door de Commissaris van de Koning op grond van artikel 176 Provinciewet, hierna te noemen: de Provincie Zuid-Holland;

De gemeente Rotterdam, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de wethouder Klimaat, Bouwen en Wonen, hierna te noemen: de Gemeente Rotterdam;

De provincie Zuid-Holland en de Gemeente Rotterdam hierna gezamenlijk te noemen: de Regio;

3. Het Havenbedrijf Rotterdam N.V., rechtsgeldig vertegenwoordigd door de statutaire bestuurder, hierna te noemen: HbR;

Hierna gezamenlijk te noemen: Partijen en ieder afzonderlijk hierna ook te noemen: Partij.

Overwegende dat,

- a) Partijen in het kader van de uitvoering van de Nationale Omgevingsvisie gezamenlijk (in de rol van NOVEX-partners) voor het NOVEX-gebied Rotterdamse haven op 7 december 2023 het ontwikkelperspectief “Samenwerken aan de toekomst van het Rotterdamse havengebied” hebben vastgesteld;
- b) In dit ontwikkelperspectief de ambitie is afgesproken dat: *“de Rotterdamse haven beweegt naar het meest duurzame haven- en industriecomplex ter wereld in 2050, internationaal concurrerend, gelegen in een krachtige toekomstbestendige metropoolregio en dat deze transitie wordt gerealiseerd in goede balans met leefomgeving, vanuit het streven naar brede welvaart.”*;
- c) Op basis van het ontwikkelperspectief door de NOVEX-partners (lees: Partijen) in maart 2025 een uitvoeringsagenda bestuurlijk is vrijgegeven voor publicatie. In deze uitvoeringsagenda staan de sleutelafspraken voor prioritaire projecten. Een van de sleutelafspraken betreft het toewerken naar een besluit in het Bestuurlijk Overleg Leefomgeving (hierna: BO Leefomgeving) om de startbeslissing voor een Verkenning ruimtegebrek Rotterdamse haven & impuls leefomgeving (hierna te noemen: Verkenning) voor te bereiden;
- d) Het BO Leefomgeving op 2 juni 2025 heeft besloten om de hiervoor genoemde startbeslissing van de Verkenning voor te bereiden ter agendering op het Bestuurlijk Overleg

Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (hierna te noemen: BO MIRT) van 5 januari 2026;

- e) De startbeslissing “Verkenning ruimtegebrek haven & impuls leefomgeving” concreet gaat over:

“het starten van een onderzoek naar nut, noodzaak en impact op de omgeving van verschillende oplossingsrichtingen voor ruimtegebrek in de Rotterdamse haven en voor de versterking van de leefomgeving. Daarbij hanteren zij de MIRT-spelregels. Onder de verschillende te onderzoeken oplossingsrichtingen vallen in ieder geval intensivering en optimalisering van het ruimtegebruik in het bestaande havengebied, de potentie van bestaande bedrijventerreinen in de regio en de mogelijkheid van een zeevaartse uitbreiding”;

- f) Gelet op de nationale belangen het BO MIRT op 5 januari 2026 op basis van het “Startdocument Verkenning ruimtegebrek Rotterdamse haven en impuls leefomgeving” (hierna te noemen: het Startdocument) de beslissing heeft genomen om de Verkenning door middel van de projectprocedure uit Afdeling 5.2 van de Omgevingswet (hierna te noemen: Ow) te doen waarvoor de minister van I&W, in overeenstemming met de minister van VRO, bevoegd gezag is. De Verkenning ziet zowel op de opgave “Ruimtegebrek haven” als de opgave “Impuls leefomgeving” en zal resulteren in een voorkeursbeslissing van het bevoegd gezag als bedoeld in artikel 5.49 van de Ow;
- g) Naast de voorkeursbeslissing van de minister van I&W, in overeenstemming met de minister van VRO, mogelijk ook aanvullende (ruimtelijke) besluiten zullen worden genomen door de Regio op basis van de uit de Verkenning voortkomende voorkeursalternatieven voor de separate opgaven “Ruimtegebrek haven” en “Impuls leefomgeving”. De Regio in dat geval de in de Verkenning op te stellen planproducten zoals de Notitie Reikwijdte en Detailniveau en het plan-milieueffectrapport (hierna gezamenlijk te noemen: de Planproducten) ten behoeve van die aanvullende ruimtelijke besluiten wil kunnen gebruiken;
- h) Op basis van de voorkeursbeslissing en de aanvullende (ruimtelijke) besluiten nadere afspraken zullen worden gemaakt over de vervolgfase. Deze Bestuursovereenkomst ziet niet toe op de vervolgfase(s).

Artikel 1. Doel en reikwijdte bestuursakkoord

1. Dit bestuursakkoord heeft tot doel om tussen Partijen afspraken te maken voor het uitvoeren van de Verkenning zoals omschreven in het Startdocument dat is vastgesteld in de startbeslissing van 5 januari 2026 van het BO MIRT. Dit Startdocument is als bijlage bij dit bestuursakkoord gevoegd en maakt daarvan integraal onderdeel uit.
2. De in dit bestuursakkoord te maken afspraken hebben in ieder geval betrekking op de rollen en verantwoordelijkheden van Partijen in de Verkenning, de projectorganisatie, de governance, de gezamenlijk te maken Planproducten, participatie en financiering.
3. Partijen verbinden zich uitsluitend jegens elkaar binnen de grenzen van dit bestuursakkoord.

4. Geen der Partijen is bevoegd de andere Partij(en) te vertegenwoordigen of te binden tegenover derden, tenzij expliciet en schriftelijk overeengekomen.

Artikel 2. Initiatiefnemers, projectorganisatie en governance

1. Partijen treden gezamenlijk op als initiatiefnemers voor de Verkenning.

2. Partijen dragen gezamenlijk zorg voor de tijdige en inhoudelijke voorbereiding van de besluitvorming in het kader van de verkenningsfase van de projectprocedure, gericht op het mogelijk maken van een zorgvuldige voorkeursbeslissing. Deze voorbereiding laat de formele bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bevoegd gezag onverlet en strekt niet tot vooruitlopen op eventuele vervolgpcedures of daarop betrekking hebbende ruimtelijke besluiten.

3. Overeenkomstig de Handreiking MIRT/mer¹ wordt in beginsel gestreefd naar een totale termijn van 2 jaar voor de Verkenning, inclusief de te nemen voorkeursbeslissing in het kader van de projectprocedure. Deze termijn is aangevangen op 5 januari 2026, de datum van de startbeslissing van het BO MIRT.

4. Ten behoeve van de uitvoering van de Verkenning richten Partijen een projectorganisatie (hierna te noemen: de Projectorganisatie) in:

- a. De Projectorganisatie is namens Partijen verantwoordelijk voor het op integrale en adequate wijze uitvoering geven aan de startbeslissing van 5 januari 2026 van het BO MIRT. Daarbij worden de MIRT-spelregels zoveel mogelijk gehanteerd;
- b. De Projectorganisatie draagt zorg voor de agendering en inhoudelijke voorbereiding van agendapunten over de Verkenning voor het Breed Bestuurlijk Overleg NOVEX (hierna te noemen: BBO NOVEX), de opdrachtgevende overlegstructuur tussen Partijen (zie artikel 2, lid 5, van dit bestuursakkoord) en het overleg tussen Partijen en het bevoegde gezag;
- c. De Projectorganisatie organiseert het participatieproces en bereidt het bevoegde gezag voor op haar formele rol in dit proces;
- d. Partijen dragen zorg voor de personele bezetting van de Projectorganisatie. Leden van de Projectorganisatie zijn afdoende beschikbaar vanuit Partijen;
- e. De Projectorganisatie opereert onder aansturing van de projectdirecteur;
- f. Leden van de Projectorganisatie opereren vanuit het projectbelang op basis van hun expertise en ervaring. Zij verrichten hun werkzaamheden onder functionele aansturing van de projectdirecteur, onverminderd hun rechtspositionele verhouding met en verantwoordelijkheden jegens hun eigen werkgever.

5. Partijen werken samen via de volgende governance:

- a. Partijen zijn georganiseerd volgens de lijnen van NOVEX, via het bestuurlijk overleg (hierna te noemen: BO), directeurenoverleg (hierna te noemen: DO) en coördinatorenoverleg (hierna te noemen: CO), zij het in een speciaal voor de Verkenning ingerichte vergaderfrequentie;
- b. Het Ministerie van I&W verzorgt het secretariaat van het BO, DO en CO;
- c. De Projectorganisatie wordt bij elk van die overleggen uitgenodigd;

¹ Handreiking MIRT/mer, Voorbereiding, verkenning en planning & studies, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, mei 2023.

- d. Het BO, bestaande uit vertegenwoordigers van Partijen (conform het Startdocument) is de bestuurlijk opdrachtgever;
- e. Het DO is de ambtelijk opdrachtgever richting de Projectorganisatie;
- f. De samenwerking en aansturing vanuit Partijen verloopt via het DO, dat wordt voorbereid door het CO;
- g. Belangenafweging vanuit Partijen vindt plaats door de vertegenwoordigers in het CO, DO, BO;
- h. De afvaardiging in het CO, DO, BO is gelijk aan de afvaardiging in de reguliere NOVEX CO/DO/BO structuur. Partijen borgen de beschikbaarheid van de CO/DO/BO leden voor de overleggen in het kader van de Verkenning;
- i. Na goedkeuring in het DO worden documenten aangeboden ter finale besluitvorming aan:
 - a. het BO MIRT, indien het documenten betreft in het kader van het MIRT (b.v. het Verkenningenrapport);
 - b. het bevoegd gezag, indien het documenten betreft in het kader van de Projectprocedure (b.v. Planproducten).
- j. Wanneer snellere besluitvorming noodzakelijk is, welke niet op een volgend BO MIRT kan wachten, kunnen Partijen in gezamenlijkheid bepalen dat finale besluitvorming ook via een alternatieve route kan worden georganiseerd.
- k. Daar waar het MIRT-proces en de daarbij behorende spelregels en de projectprocedure elkaar tegenspreken, prevaleren de juridische kaders van de projectprocedure en het bijbehorende kader vanuit de Ow boven de MIRT-spelregels voor zover het betreft de voorbereiding en totstandkoming van formele besluiten van het bevoegd gezag.

Artikel 3. Gezamenlijke Planproducten

1. Ter voorbereiding en voorbereiding van zorgvuldig en efficiënt bestuur kunnen de in de Verkenning opgestelde Planproducten, afhankelijk van de uitkomsten van de Verkenning en eventuele toekomstige besluitvorming daarover, mogelijk mede bruikbaar zijn voor eventuele vervolgbesluitvorming door bevoegde bestuursorganen.

2. De in de Verkenning tot stand gekomen Planproducten worden vastgesteld door het bevoegd gezag voor de projectprocedure, voor zover vereist binnen de Verkenningsfase. Eventuele vaststelling of benutting van deze Planproducten in het kader van toekomstige procedures of ruimtelijke instrumenten vereist afzonderlijke besluitvorming door de daartoe bevoegde bestuursorganen.

Artikel 4. Participatie

1. De uitgangspunten voor participatie in de Verkenning, waaronder de wijze waarop stakeholders worden betrokken en welke informatie aan hen ter beschikking wordt gesteld, maken onderdeel uit van het in het kader van de Verkenning op te stellen participatieplan.

2. Partijen hebben het voornemen om een procesconvenant te sluiten met nog nader te bepalen omgevingspartijen, zoals relevante overheden, maatschappelijke organisaties, belangenorganisaties en andere stakeholders in het gebied. Het convenant legt procesafspraken voor de verkenningsfase vast over onderwerpen als: intentie van het convenant, rechten en plichten van genoemde partijen, periodiek overleg, organisatie en communicatie. Het procesconvenant heeft uitsluitend betrekking op de wijze van samenwerking en participatie in de verkenningsfase en scheidt geen juridisch afdwingbare rechten of verplichtingen voor de betrokken partijen.

3. Partijen spreken af om het BBO NOVEX te benutten als overleg- en afstemmingsplatform voor de afstemming met de regiopartijen. De Projectorganisatie verzorgt de voorbereiding van de agenda en stukken. De NOVEX-organisatie voert het secretariaat.

4. Het participatieproces wordt ingericht overeenkomstig de vereisten van de Ow en de daarop gebaseerde regelgeving. De uitkomsten van participatie binden het bevoegd gezag niet, maar worden betrokken bij de besluitvorming.

Artikel 5. Financiering

1. Voor de Verkenningsfase is door Partijen gezamenlijk een budget beschikbaar gesteld van EUR 12 miljoen (prijsspeil 2025, index bruto overheidsinvesteringen). Overschrijding van dit budget is alleen toegestaan na goedkeuring vooraf van het DO.

2. Financiering van het onder lid 1 bedoelde budget en eventueel door het DO goedgekeurde overschrijdingen daarvan vindt plaats via de verdeelsleutel: 1/3 de Staat, 1/3 de Regio, 1/3 het Havenbedrijf Rotterdam. Partijen dragen zorg voor tijdige beschikbaarheid van het overeengekomen budget op een wijze die nader door het DO zal worden vastgesteld. Voorts dragen Partijen er zorg voor dat de inkopende Partij gemandateerd en gemachtigd is om de budgetten te besteden voor “inkoop en aanbesteding” zoals bepaald in Artikel 6.

3. De Projectorganisatie stuurt actief op beheersing en reducering van kosten.

4. Aan het einde van de Verkenning vindt een eindafrekening plaats. Eventueel resterende financiering wordt via de in lid 2 opgenomen verdeelsleutel teruggestort aan Partijen.

5. Uren voor medewerkers die deelnemen in en functioneel worden aangestuurd door de Projectorganisatie worden door Partijen in rekening gebracht tegen kostprijstarief zoals opgenomen in de Handleiding Overheidstarieven die is opgesteld door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en die jaarlijks wordt geactualiseerd. De exacte wijze van verrekening wordt vastgesteld in een regeling die de goedkeuring van DO behoeft. Andere door medewerkers van Partijen gemaakte uren worden niet in rekening gebracht.

6. Uren voor de rollen van initiatiefnemer, opdrachtgever en het bevoegd gezag, alsmede kosten die voortvloeien uit taken of verantwoordelijkheden die Partijen los van dit bestuursakkoord hebben en die niet alleen worden uitgevoerd voor of vanwege de Verkenning, worden niet in rekening gebracht (eigen kosten).

7. Partijen erkennen dat de uitvoering van dit bestuursakkoord btw-gevolgen kan hebben. Iedere Partij draagt haar eigen verantwoordelijkheid voor de fiscale kwalificatie en verwerking van betalingen, bijdragen en prestaties in het kader van dit bestuursakkoord.

Indien en voor zover over bijdragen, vergoedingen of onderlinge doorbelastingen btw verschuldigd is, komt deze btw aanvullend boven op de betreffende bijdrage voor rekening van de ontvangende Partij, tenzij dwingendrechtelijk anders volgt uit wet- of regelgeving. Partijen spannen zich in redelijkheid in hun onderlinge btw-posities waar mogelijk te optimaliseren. Waar nodig coördineert de Projectorganisatie: (i) het hiervoor benodigde overleg tussen Partijen, (ii) het inwinnen van fiscaal advies en (iii) de vastlegging en uitvoering van eventuele werkafspraken in dit kader.

Artikel 6. Inkoop & aanbesteding

1. De Gemeente Rotterdam treedt, behalve in de situatie zoals bedoeld in lid 4 uitsluitend op als faciliterende en uitvoerende aanbestedende partij ten behoeve van de gezamenlijke uitvoering van de Verkenning. De Gemeente Rotterdam fungeert daarbij als formele contractspartij richting leveranciers en dienstverleners voor zover noodzakelijk voor de uitvoering van aanbestedingen, contractsluiting, contractbeheer en factuurafhandeling.
2. De inhoudelijke opdrachtverstrekking, prioritering en sturing op de uitvoering van werkzaamheden vindt plaats binnen de governance zoals bedoeld in artikel 2 van dit bestuursakkoord. De Gemeente Rotterdam handelt daarbij niet zelfstandig inhoudelijk, maar overeenkomstig de besluiten, kaders en budgetten zoals vastgesteld door het DO en/of BO.
3. De rol van de Gemeente Rotterdam als aanbestedende partij en formeel opdrachtgever leidt niet tot een verdergaande inhoudelijke, financiële of bestuurlijke verantwoordelijkheid dan voortvloeit uit dit bestuursakkoord.
4. In voorkomende gevallen kan ook van bestaande raamovereenkomsten of specifieke inkopen van de andere Partijen gebruik worden gemaakt. In dat geval treedt deze Partij op als inkopende partij en opdrachtgever en moet voor “De Gemeente Rotterdam” in lid 1, 2, 3, 5 en 6 van dit artikel en in Artikel 8 lid 6 “de inkopende partij” worden gelezen.
5. De financiële administratie is in beheer bij de Gemeente Rotterdam. De Gemeente Rotterdam rapporteert daarover richting de Projectorganisatie. De Projectorganisatie is verantwoordelijk voor inhoud en budget en zal werken overeenkomstig een door het DO vast te stellen procedure.
6. De Gemeente Rotterdam verzorgt, behalve in de situatie zoals bedoeld in lid 2, de factuurafhandeling en betaling richting leveranciers, na akkoord op prestatieverklaringen en facturen vanuit de Projectorganisatie (4-ogen principe).
7. De Projectorganisatie, individuele leden daarvan en vertegenwoordigers van Partijen zijn niet zelfstandig bevoegd om namens de Gemeente Rotterdam dan wel namens de gezamenlijke Partijen verplichtingen jegens derden aan te gaan, tenzij daarvoor expliciet mandaat of volmacht is verleend overeenkomstig de interne bevoegdheidsregelingen van de betreffende Partij.
8. Wijzigingen van opdrachten, meerwerk, aanvullende verplichtingen of andere rechtshandelingen die leiden tot overschrijding van het beschikbare budget dan wel tot een materiële wijziging van de opdrachtomvang behoeven voorafgaande goedkeuring van het DO, tenzij uitstel redelijkerwijs niet mogelijk is vanwege spoedeisende omstandigheden, aanbestedingsrechtelijke verplichtingen of andere zwaarwegende redenen in het belang van de voortgang van de Verkenning. In dat geval wordt het DO zo spoedig mogelijk geïnformeerd en vindt, indien vereist, alsnog bekrachtiging plaats

Artikel 7. Externe communicatie

1. De Projectorganisatie is verantwoordelijk voor reguliere communicatie over de Verkenning en is tevens penvoerder. Deze reguliere communicatie wordt vooraf afgestemd met de woordvoerders van Partijen.

2. Politiek-bestuurlijke communicatie over de Verkenning vindt gezamenlijk plaats. Deze politiek-bestuurlijke communicatie wordt voorbereid vanuit de Projectorganisatie en in afstemming met de woordvoerders van elk der Partijen naar buiten gebracht.

3. Partijen communiceren voor het overige naar buiten toe in eigen naam en onder eigen verantwoordelijkheid.

Artikel 8. Beperking van aansprakelijkheid/ vrijwaring

1. Iedere Partij is uitsluitend aansprakelijk voor eigen handelen of nalaten, met dien verstande dat eventuele door het DO goedgekeurde overschrijdingen van het in artikel 5, lid 1, vastgestelde budget ten laste komen van Partijen gezamenlijk via de in artikel 5, lid 2, opgenomen verdeelsleutel.

2. Partijen zijn, onverminderd het bepaalde in lid 1, niet hoofdelijk of gezamenlijk aansprakelijk voor verplichtingen of schade veroorzaakt door (een) andere Partij(en).

3. Derden kunnen uit de met dit bestuursakkoord beoogde samenwerking geen rechten ontlenen tot aansprakelijkstelling van Partijen als collectief.

4. Partijen vrijwaren de andere Partijen voor claims en schade van derden die het gevolg is van hun eigen zelfstandige handelen of nalaten onder dit bestuursakkoord.

5. Het bepaalde in dit artikel laat de wettelijke aansprakelijkheid op grond van dwingend recht onverlet.

6. Indien de Gemeente Rotterdam in haar rol als aanbestedende partij of formeel opdrachtgever door derden wordt aangesproken voor verplichtingen die voortvloeien uit gezamenlijk genomen besluiten of instructies binnen de governance van dit bestuursakkoord, zullen Partijen hierover in redelijkheid overleg voeren en handelen overeenkomstig de in artikel 5 opgenomen financiële verdeelsleutel, tenzij sprake is van opzet, bewuste roekeloosheid of zelfstandige onrechtmatigheid van de Gemeente Rotterdam.

Artikel 9. (Intellectuele) Eigendom

Iedere Partij behoudt zijn eigen eigendom, intellectuele eigendom (op hetgeen hij of zij inbrengt of ontwikkelt in het kader van de met dit bestuursakkoord beoogde) en overige rechten, tenzij voorafgaand expliciet en schriftelijk uitdrukkelijk anders wordt overeengekomen. Partijen krijgen een niet-exclusief gebruiksrecht op de resultaten van de Verkenning.

Artikel 10. Vervolfase

1. Partijen spreken de bereidheid uit om de resultaten van de Verkenning in beginsel verder uit te werken in een (plan)uitwerkingsfase, zonder daartoe verplicht te zijn, met inachtneming van de dan geldende bevoegdheden en (wettelijke) procedures.

2. Partijen maken op basis van de resultaten van de Verkenning nadere afspraken over de vervolgfase voor de uitwerking van de voorkeursalternatieven, inclusief afspraken over de eventuele verder te volgen juridisch planologische procedure(s), en komen deze overeen uiterlijk ten tijde van de voorkeursbeslissing door het bevoegd gezag.

SLOTBEPALINGEN

I. Inwerkingtreding en beëindiging

- a. Dit bestuursakkoord treedt in werking na ondertekening door alle partijen.
- b. Dit bestuursakkoord eindigt zodra de voorkeursbeslissing op basis van de uitgevoerde verkenning, door het bevoegde gezag is genomen en alle verplichtingen op grond van dit bestuursakkoord van Partijen en jegens derden zijn nagekomen.
- c. Onverminderd het bepaalde in artikel 5, lid 4, van dit bestuursakkoord hebben Partijen bij beëindiging van dit bestuursakkoord geen recht op uitkoop, verdeling van activa, goodwill of andere afrekeningen.

II. Wijzigingen

- a. Partijen treden met elkaar in overleg over noodzakelijke of gewenste wijzigingen van dit bestuursakkoord, indien nieuwe of onvoorziene feiten of omstandigheden daartoe aanleiding geven.
- b. Partijen treden in overleg binnen tien werkdagen nadat een Partij de wens daartoe aan andere Partijen schriftelijk heeft kenbaar gemaakt.

III. Toepasselijk recht en geschillenregeling

- a. Op dit bestuursakkoord is Nederlands recht van toepassing.
- b. Partijen zullen zich inspannen om eventuele geschillen onderling te regelen en daarbij indien nodig gebruik te maken van bemiddeling/mediation.

IV. Publicatie

Dit bestuursakkoord wordt bekend gemaakt in de Staatscourant.

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Minister van Infrastructuur en Waterstaat

V. Karremans

Datum:

Handtekening:

**Ministerie van Volkshuisvesting en
Ruimtelijke Ordening**

Minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke
Ordening

E. Boekholt-O'Sullivan

Datum:

Handtekening:

Ministerie van Economische zaken en Klimaat

Minister van Economische Zaken en Klimaat

H. Herbert

Datum:

Handtekening:

Ministerie van Klimaat en Groene Groei

Minister van Klimaat en Groene Groei

S. van Veldhoven-van der Meer

Datum:

Handtekening:

Ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur

Minister van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur

J. van Essen

Datum:

Handtekening:

Provincie Zuid-Holland

Gedeputeerde

A. Weverling

Datum:

Handtekening:

Gemeente Rotterdam

Wethouder Klimaat, Bouwen en Wonen

C. Zeegers

Datum:

Handtekening:

Havenbedrijf Rotterdam N.V.

Chief Executive Officer

B. Siemons

Datum:

Handtekening:

Havenbedrijf Rotterdam N.V.

Chief Operational Officer

B. Siemons

Datum:

Handtekening: