

Status	Datum vergadering Gedeputeerde Staten	Eindtermijn
Openbaar	17 december 2024	n.v.t.

Onderwerp

Bestuursovereenkomst MKB Deal Delft Collectief Ondernemerschap voor een Circulaire Toekomst

Advies

1. Aan te gaan een bestuursovereenkomst "MKB-Deal: Delft" met gemeente Delft en private MKB-partij New Future Lab (statutair: Ondernemerscollectief De Brouwerij B.V);
2. Vast te stellen de publiekssamenvatting inzake de MKB-deals Zuid-Holland.

N.B. Gelet op het bepaalde in artikel 59a van de Provinciewet staat het college de Commissaris van de Koning toe om aan gedeputeerde Meindert Stolk, gedeputeerde Economie en Innovatie van de Provincie Zuid-Holland, te machtigen om de MKB-Deal: MKB-Deal: Delft met gemeente Delft en private MKB-partij New Future Lab (statutair: Ondernemerscollectief De Brouwerij B.V) te ondertekenen.

Besluit GS

Vastgesteld conform advies.

Bijlagen

1. Bestuursovereenkomst MKB deal circulair ondernemen Delft - NFL - PZH
2. Machtiging1 cdK ogv art 59a

1 Toelichting voor het College

Het Coalitieakkoord 2023-2027 zet in op een concurrerend Zuid-Holland, met daarin een belangrijke positie voor het midden- en kleinbedrijf ("MKB"). Ter versterking van het "MKB" heeft de provincie Zuid-Holland een nieuwe aanpak ontwikkeld gericht op het zogenaamde "Breed MKB". Met name deze doelgroep staat de komende jaren voor grote uitdagingen, waarbij ondersteuning geboden is. Om het "MKB" in de regio te versterken is een aanpak mét de regio's van belang. In samenwerking met gemeenten en het bedrijfsleven in de regio wil de provincie daarom plannen ter versterking van het "MKB" ontwikkelen en uitvoeren. Om hier invulling aan te geven worden zogenaamde 'MKB-Deals' gesloten. Een MKB-Deal is een bestuursovereenkomst tussen ten minste drie Zuid-Hollandse gemeenten, bedrijven gevestigd in de provincie Zuid-Holland of organisaties die de belangen van het bedrijfsleven behartigen en de provincie Zuid-Holland. De MKB-Deals zijn gericht op het uitwerken en uitvoeren van concrete activiteiten ter versterking van het "MKB" in Zuid-Holland. Via het sluiten en financieren van MKB-Deals kan de provincie enerzijds regionale samenwerking ter ondersteuning van het "MKB" aanjagen en anderzijds concrete activiteiten (helpen) uitvoeren.

Met het sluiten van deze MKB-Deals ligt er een gezamenlijke intentie om de samenwerking in de regio te vergroten en om het ondernemersklimaat voor het MKB in de provincie Zuid-Holland te versterken. Om de beoogde MKB-deals te financieren is de subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland opgesteld. Met deze subsidieregeling kan de provincie een financiële bijdrage verlenen aan de uitvoering van de activiteiten die voortvloeien uit de MKB deal. De getekende MKB-Deal is een verplichte bijlage bij de subsidieaanvraag en stelt gemeenten in de gelegenheid subsidie aan te vragen bij de provincie Zuid-Holland ter uitvoering van de MKB-Deal. Een uitwerking van de MKB-Deal, waaronder de doelstelling, activiteiten die daaruit voortvloeien en daarmee samenhangende kosten, wordt separaat opgenomen in een projectplan en sluitende begroting en bij de subsidieverlening betrokken.

De MKB Deal Delft: "Collectief Ondernemerschap voor een Circulaire Toekomst" zet in op een programma met drie verschillende onderdelen/activiteiten en vindt plaats binnen de context van het ondernemende ecosysteem van New Future Lab. Ieder programmaonderdeel heeft een eigen doel en doelgroep, maar op gerichte momenten worden de programma's ook met elkaar verweven.

- **Circle Lab** is het kernprogramma waarin jaarlijks 10 tot 16 beginnende circulaire teams/initiatieven en/of micro MKB gedurende vijf maanden worden begeleid bij het ontwikkelen van circulaire initiatieven en verdienmodellen. Het programma is gericht op ondernemende mensen uit regio Delft, van iedere achtergrond of leeftijd. Sommige hebben misschien al met ervaring en een duidelijk doel, anderen vooral met een sterke wens om te ondernemen maar nog op zoek naar hét probleem / product waar ze zich in vast willen bijten - maar wel allemaal met een behoefte om een actieve rol te spelen in de transformatie van een lineaire economie naar een circulaire economie. In het selectieproces wordt getoetst of het om een ondernemer gaat met de intentie om duurzaam te ondernemen. Het programma omvat inspiratiebijeenkomsten, bedrijfsbezoeken, toegang tot reststromen, collectieve maak- en werkruimte, ondersteuning door mentoren en experts. Het programma wordt laagdrempelig vormgegeven om ook inwoners zonder formele ondernemersachtergrond te betrekken.
- **Circle Lab Masters** betreft de ontwikkeling en uitvoering van een parallel programma aan het Circle Lab programma voor starters, specifiek gericht op de versnelling van de circulaire transitie binnen meer gevestigde MKB-bedrijven in regio Delft (10-250 medewerkers). Het

gaat om deelname door een selecte groep van 3 tot 6 bedrijven die hun bedrijfsvoering meer circulair willen inrichten en/of een aanvullende circulaire propositie op de markt willen zetten. Dit programmaonderdeel zet in op kruisbestuiving tussen de directeuren en/of circulaire professionals of programmatrekkers binnen grotere organisaties met o.a. kennisdeling, onderlinge intervisie en koppeling aan circulaire initiatieven in de stad. Het programma voor deze groep is minder tijdsintensief dan het reguliere Circle Lab programma. Op gerichte momenten wordt interactie gefaciliteerd met de reguliere Circle Lab programma. Ook zoeken we bij dit programmaonderdeel nadrukkelijk de interactie met de kennisinstellingen.

- **Circle Lab Alumni:** dit netwerk is een belangrijk element voor de borging en continuïteit van het programma. Het Alumni netwerk omvat het onderhouden van contact met en tussen oud-deelnemers aan Circle Lab programma's (incl. deelnemers aan het pilotprogramma in 2024) en het faciliteren van 2 tot 3 alum nibijeenkomsten per jaar; inclusief minimaal 1 bijeenkomst met kruisbestuiving met de actieve deelnemers aan de andere programmaonderdelen. Het vormgeven en uitbouwen van een Circle Lab Alumni Netwerk is een specifiek verzoek van deelnemers aan het pilotprogramma om collectieve kracht te blijven benutten. Door oud-deelnemers te blijven verbinden met elkaar en nieuwe initiatieven en deelnemers, wordt kennis gedeeld en blijft het netwerk actief bijdragen aan de circulaire economie in regio Delft. Dit netwerk is niet alleen een platform voor bevordering van duurzame samenwerking, maar ook een mechanisme om het programma minder afhankelijk te maken van externe financiering. Aanvullend op de programmaonderdelen wordt ingezet op evaluatie en communicatie, zie ook de hoofdstukken borging en communicatie voor een uitgebreidere toelichting. Koppeling van de activiteiten aan de opgave, ambitie en doelstellingen Met de combinatie van de drie programmaonderdelen van Circle Lab wordt breed ingezet op de versnelling van de transitie van een lineaire naar een circulaire economie, met ondernemers in de hoofdrol.

Financieel en fiscaal kader

Totaalbedrag excl. BTW	: € 69.580,00
Programma	: Ambitie 4 - Concurrerend Zuid-Holland
Financiële risico's	: Geen financiële risico's

Binnen Ambitie 4 'Een concurrerend Zuid-Holland', zijn middelen gereserveerd voor 'ondersteuning breed mkb'. Deze middelen worden o.a. aangewend om de MKB-Deals voor de PZH-2023-841383348 te ondersteunen. De beoordeling en verlening van deze subsidieaanvraag zal verlopen via de subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland.

Er zijn geen financiële risico's, omdat het sluiten van een MKB-deals zelf geen financieel afdwingbare gevolgen heeft. De provincie Zuid-Holland neemt subsidieaanvragen van desbetreffende gemeenten en de verplichte partners, tot uitvoering van de MKB-deals in behandeling ter beoordeling conform de criteria als opgenomen in de subsidieregeling MKB-deals Zuid-Holland en tot maximaal het genoemde subsidieplafond.

Juridisch kader

De MKB-Deals zijn bedoeld om commitment te krijgen van de betrokken partners om het ondernemersklimaat voor het MKB in de provincie Zuid-Holland te versterken. De MKB-Deals hebben

voornamelijk betrekking op de intentie van partners om een projectplan en sluitende begroting te ontwikkelen en uit te voeren en het voornemen om subsidie aan te vragen bij de provincie Zuid-Holland ter uitvoering van de MKB-Deal, conform projectplan en begroting. De gesloten MKB-Deals bieden daarnaast de mogelijkheid aan betrokken gemeenten om toegang te krijgen tot subsidieverlening op grond van de subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland.

Aangezien het bij dit besluit gaat om bevoegdheden die liggen bij Gedeputeerde Staten en het daarmee ook het college is dat als bestuursorgaan de betreffende bestuursovereenkomst aangaat, is het de Commissaris van de Koning, op grond van artikel 59a Provinciewet na verkregen instemming van het college bevoegd de ondertekening van deze overeenkomst namens het college op te dragen aan gedeputeerde de heer M. Stolk, gedeputeerde Economie van de Provincie Zuid-Holland.

2 Voorafgaande besluitvorming

Binnen de Begroting zijn jaarlijks middelen voor de ondersteuning van het zogenaamde 'brede MKB' door Provinciale Staten beschikbaar gesteld. De subsidieregeling MKB-Deals Zuid-Holland is opgesteld om bij te dragen aan deze ambitie. Tevens is de MKB-Deals subsidieregeling in juni 2022 geëvalueerd, tot dan toe zijn de volgende resultaten bereikt: de in 2022 door Gedeputeerde Staten geëvalueerd aanpak, heeft verspreid over het jaar 8 MKB-Deals met diverse regio's gesloten. Aan deze MKB-Deals hebben in totaal 37 Zuid-Hollandse gemeenten en 41 ondernemersverenigingen deelgenomen. Aan deze partners is in totaal € 1,7 miljoen aan subsidie verleend voor de uitvoering van de MKB-Deals. Dit resulteerde in de volgende MKB Deals: toepassing van innovaties en nieuwe kennis (8 MKB-Deals), digitalisering (8 MKB-Deals), netwerkvorming (7 MKB-Deals), toegang tot talent (6 MKB-Deals) en financiering (3 MKB-Deals), verbeterde dienstverlening (2 MKB-Deals) en verduurzaming (3 MKB-Deals). In december 2022 is de nieuwe subsidieregeling MKB Deals door GS vastgesteld en aangeboden. Inmiddels zijn er in 2023 en 2024 7 nieuwe MKB Deals vastgesteld en tot uitvoering gebracht.

3 Proces

Het Coalitieakkoord 2023-2027 zet in op een concurrerend Zuid-Holland, met daarin een belangrijke positie voor het midden- en kleinbedrijf (MKB). Binnen de begroting zijn jaarlijks middelen voor de ondersteuning van het zogenaamde 'brede MKB' door Provinciale Staten beschikbaar gesteld. Om voor subsidie in aanmerking te komen dienen samenwerkingspartners vanuit gemeenten en bedrijfsleven een MKB-Deal te sluiten met de provincie Zuid-Holland.

4 Participatie en rolneming

De MKB-deal sluit naadloos aan bij de visie "Op weg naar een circulair Delft in 2050" uit 2020. Hierin heeft de gemeenteraad van Delft de ambitie vastgelegd in 2050 circulair te zijn. Het college heeft dit nog een keer extra bekrachtigd in het coalitieakkoord 2022-2026. De opgestelde uitvoeringsagenda voor 2024, met doorblik naar 2025, heeft CircleLab opgenomen als één van de initiatieven waarop wordt ingezet. Terugkijkend naar 2024 is de pilot van CircleLab één van de succesvolste initiatieven uit de uitvoeringsagenda. Met CircleLab wordt een concrete invulling gegeven aan de doelen van de uitvoeringsagenda, zoals netwerkvorming, het zichtbaar maken van circulair successen en het stimuleren van nieuwe initiatieven vanuit de stad en regio. De nadruk op samenwerking, zowel binnen Delft als met omliggende gemeenten en regionale netwerken, versterkt de positie van Delft als koploper in de circulair transitie. Het programma biedt niet alleen een platform voor innovatie, maar legt ook de basis voor een blijvende beweging die ondernemers, inwoners en kennisinstellingen samenbrengt in een gedeelde ambitie: een circulair toekomst voor Delft

[Nadere informatie over de participatieparagraaf](#)

5 Communicatiestrategie

Tijdens het jaarlijkse slotevenement (Circulair Showdown) wordt communicatie ingezet om niet alleen de resultaten van het programma te laten zien, maar ook de interactie met nieuwe doelgroepen te versterken. Dit evenement biedt een podium voor deelnemers om hun werk te presenteren en hun netwerk uit te breiden, terwijl het publiek wordt geïnspireerd door de tastbare resultaten van circulaire samenwerking. De visuele en inhoudelijke documentatie van deze evenementen wordt actief ingezet om de zichtbaarheid van het programma verder te vergroten, zowel lokaal als in bredere regio's.

Voor praktische communicatie en kennisdeling richting deelnemers aan de programma's zelf en/of leden van het Circle Lab Alumni netwerk, wordt primair ingezet op het New Future Lab community platform (Slack), fysieke ontmoetingen en direct contact per e-mail, whatsapp of telefoon. Uitgelicht: storytelling vanuit het ondernemersnetwerk en rolmodellen Een belangrijk aspect van de communicatie is dat het niet alleen gaat om promotie, maar ook om het versterken van de gemeenschap. Door deelnemers en partners te laten vertellen wat het circulariteit en/of het programma voor hen betekent, wordt een gevoel van trots en betrokkenheid gecreëerd, wat de basis vormt voor een duurzame beweging. Dit helpt niet alleen om nieuwe deelnemers en partners aan te trekken, maar versterkt ook de identiteit van Delft als koploper in circulair ondernemerschap. Het resultaat is een communicatieaanpak die niet alleen informeert en inspireert, maar ook verbindt en activeert. Uitgelicht: aandacht voor diverse en inclusieve communicatie Diversiteit en inclusiviteit vormen een speerpunt in de communicatie

Daarnaast benutten we de kanalen van de betrokken gemeenten. Ook maken we gebruik van de kanalen en netwerken van Provincie Zuid-Holland voor mkb en specifiek het portal voor de MKB deal.