

Convenant

Groene Cirkel HEINEKEN

“Voortbouwen op succes”

**Heineken Nederland Supply
Provincie Zuid-Holland
Wageningen Environmental Research
Hoogheemraadschap van Rijnland
Naturalis Biodiversity Center**

planperiode: mei 2021 – mei 2023

Groene Cirkels, voortbouwen op succes

Bouwen met afhankelijkheden

In een tijd waarin het coronavirus onze maatschappij op pijnlijke wijze heeft verlamd voelen we opnieuw hoe sterk we van elkaar afhankelijk zijn en dat bijvoorbeeld een gezonde economie het resultaat is van een delicate balans tussen de verschillende onderdelen van onze totale maatschappij. Dat maakt Groene Cirkels relevanter dan ooit tevoren. Het is een methodiek om een opgave te realiseren, waarin veel spelers een belang hebben, door te bouwen met hun onderlinge afhankelijkheden, om zo met elkaar een systeemverandering te realiseren. De noodzaak om de huidige crisis op te lossen laat de noodzaak om onze maatschappij duurzaam in te richten onverlet. De grote 'zorgen voor morgen', de effecten van klimaatverandering, het verlies van biodiversiteit en het opraken van grondstoffen zullen zich na de crisis heftiger dan ooit manifesteren. Het vraagt om een systeemverandering die we samen aan moeten pakken. Een duurzame samenleving in Nederland ontstaat niet vanzelf.

Groene Cirkels: van transitie naar inspiratie

In 2012 namen Heineken, Wageningen Environmental Research en de provincie Zuid-Holland het initiatief voor wat nu Groene Cirkels heet. Een intensieve samenwerking met vooruitstrevende partners om Zuid-Holland een sterke en duurzame regio te laten zijn en verder te ontwikkelen. Vergroening van de economie en het vinden van een toekomstbestendige rol van bedrijven in de omgeving is daarin de drijfveer. Dit resulteerde in een convenant dat op 7 februari 2013 door deze partijen werd ondertekend. De samenwerking heeft zich goed ontwikkeld en is uitgebreid met de partijen Hoogheemraadschap van Rijnland en Naturalis Biodiversity Center. Het resultaat is na 7 jaar zonder meer succesvol te noemen; door de samenwerking zijn er grote stappen in de transitie naar een duurzame toekomst gezet. Zeker zo succesvol is de voorbeeldfunctie van de bijzondere publiek-private samenwerking in Groene Cirkels geweest. De afgelopen jaren zijn nieuwe "Groene Cirkels" opgericht met de focus op andere bedrijven, andere ketens en andere regio's.

DE DROOM van GROENE CIRKEL HEINEKEN

Groene Cirkels is gericht op het realiseren van dromen:

- **Een klimaatneutrale Heineken Brouwerij Zoeterwoude in klimaatneutrale ketens**
Voor een groot bedrijf is duurzaam produceren, met duurzame grondstoffen en duurzame dienstverleners, de enige weg naar de toekomst. Grote spelers maken dromen groot. Door Heineken te helpen deze droom te vervullen kunnen systeemveranderingen tot stand komen, waarmee we samen een grote bijdrage kunnen leveren aan de maatschappij van de toekomst.
- **Een duurzame, circulaire economie**
De partners zien het als een uitdaging om de energietransitie en de overgang naar een circulaire economie met respect voor de economische wetmatigheden te volbrengen, om hiermee een voorbeeld van duurzaam en toekomstbestendig ondernemen te ontwikkelen met de daarbij passende rol voor de overheid en wetenschap.
- **Een aangename, klimaatbestendige leefomgeving**
De natuur is ons life support systeem; daar moeten we verantwoordelijk mee omgaan, de samenleving moet er mee in balans zijn. De Groene Cirkel partners zien de natuur als partner. Een partner in de circulaire economie, die je waar mogelijk in wil schakelen in kringlopen. Meer groen in onze werkomgeving verhoogt de bestendigheid tegen klimaatverandering en verrijkt de kwaliteit van deze omgeving. Versterking van de natuur is goed voor de circulaire economie, goed voor onze leefomgeving en daarmee goed voor onze levenskwaliteit nu en in de toekomst.

- **Kennis ontwikkelen ten behoeve van een klimaatneutrale maatschappij.**

De overgang naar een klimaatneutrale, circulaire maatschappij is een reis door onbekend gebied. Enkel met goede gidsen zullen we tijdig onze doelen bereiken. Daarom wil Groene Cirkels de kennis en ervaring die uit het partnership voortkomen niet alleen delen met elkaar maar ook met andere partijen, in wetenschap en maatschappij in binnen- en buitenland.

DE AMBITIES van de INITIATIEFNEMERS

Naast de gezamenlijke ambities hebben Heineken, de provincie Zuid-Holland, Wageningen Environmental Research, Hoogheemraadschap van Rijnland en Naturalis Biodiversity Center ook hun eigen ambities in deze gezamenlijke missie:

Heineken wil haar brouwerij in Zoeterwoude toekomstbestendig maken. Hiervoor is klimaatneutraliteit van de brouwerij en haar ketens essentieel. Voor de locatie van de brouwerij zijn daarnaast klimaatbestendigheid en (drink)waterzekerheid essentieel. Omdat de directe en indirecte emissies van de brouwerij slechts 11% deel uitmaken van de carbon footprint van de gehele bierketen, en er onderling in de keten een grote afhankelijkheid van elkaar bestaat, wil men de partners in deze keten inspireren om gezamenlijk aan deze doelen te werken. Heineken is ervan doordrongen dat de transitie naar duurzaam ondernemen, verbetering van de klimaatbestendigheid van de locatie en zekerstellen van (drink)watervoorziening enkel met hulp van omgeving en overheid kan worden gerealiseerd.

Door de verslechtering van de marktomstandigheden moet Heineken keuzes maken in de inzet van resources. Dit betekent dat de komende jaren de focus wordt verlegd naar uitvoering, gericht op CO2 neutraal worden van haar brouwerijen en containerlogistiek.

In deze Groene Cirkel wil Heineken participeren als stakeholder waarbij op inhoud vanuit het eigen vakgebied wordt bijgedragen maar kan Heineken niet het volledige projectmanagement dragen. Per Groene Cirkel-activiteit zal hiertoe met de partners een oplossing worden gezocht.

De participatie in het Groene Cirkels netwerk om elkaar te ontmoeten, samen te leren en innoveren wordt gecontinueerd. Verder ontwikkelen van het Groene Cirkels concept en leermiddelen ziet Heineken niet als een focus activiteit, maar wil hier wel in het kader van samen leren, qua kennis/ervaring aan bijdragen.

De provincie Zuid-Holland wil een omgeving waarin het goed wonen, werken, ondernemen en recreëren is. Zij schept ruimte voor economische groei en investeert in verbetering van de mobiliteit, behoud en ontwikkeling van natuur en recreatie en een evenwichtige verdeling van de ruimte. De provincie wil en kan deze zaken niet alleen realiseren, daartoe wil zij partijen vroegtijdig betrekken, ruimte geven en onderling verbinden. Daarbij gaat zij opgavegericht en gebiedsgericht te werk.

Met Groene Cirkels wil provincie Zuid-Holland het volgende bereiken:

- Een proeftuin voor *new governance*. Groene Cirkels laat zien hoe de provincie van de 21^e eeuw samen met haar partners duurzame oplossingen vindt voor de maatschappelijke vraagstukken van vandaag en morgen.
- Een vehicle voor het realiseren van de provinciale doelstellingen op het gebied van circulaire economie, energietransitie, biodiversiteit en leefomgevingskwaliteit.
- Leren hoe de provinciale overheid transities naar duurzaamheid kan faciliteren in uiteenlopende rollen, zoals beperkende regels wegnemen, beleidskaders tegen het licht houden en waar mogelijk vernieuwen, partijen verbinden en processen faciliteren.
- Innovaties stimuleren die ook op andere plekken in de provincie Zuid-Holland kunnen worden toegepast.

Wageningen Environmental Research (WEnR) wil haar nationale en internationale positie versterken als kennispartner en vernieuwer in het operationeel maken van ecosysteemdiensten voor duurzame regionale ontwikkeling op basis van biodiversiteit en natuurlijke systemen. Hiervoor wil zij nieuwe kennis ontwikkelen over natuurlijke processen, kringlopen, ketensamenwerking en landgebruiksinnovaties en hoe deze in sociaal-ecologische netwerken kunnen bijdragen aan een transitie naar duurzaamheid. Groene Cirkels is van belang voor WEnR omdat:

- Zij hiermee bijdraagt aan de belangrijkste maatschappelijke missie van de huidige tijd: de overgang naar een duurzame klimaatneutrale maatschappij.
- Groene Cirkels de rol van de natuur in de duurzame maatschappij versterkt en daarmee een belangrijke case voor WEnR is om zich te profileren met één van haar kerncompetenties: het integraal toepassen van kennis over ecosysteemdiensten in een complexe multi-sectorale en multi-stakeholder wereld.
- Groene Cirkels ambitieus en innovatief is. De multi-sectorale en multi-stakeholder benadering versterken WEnR's ambitie om tot de wereldtop te behoren en met haar kennis partijen te verbinden en bij te dragen aan duurzaam ruimtegebruik.

Het **Hoogheemraadschap van Rijnland** zet zich in voor droge voeten en schoon water, zodat we nu en in de toekomst kunnen blijven wonen, werken en recreëren in dit mooie en unieke deel van Nederland. Meer dan ooit heeft de samenleving behoefte aan een duurzaam waterbeheer met een open blik naar de maatschappij en met een bereidwilligheid om het waterbeheer integraal onderdeel te laten zijn van de maatschappelijke ontwikkelingen. Van belang hierbij is oog te hebben voor de verschillende waarden die water heeft in de maatschappij. Rijnland heeft zich in het verleden voortdurend aangepast aan veranderende omstandigheden en veranderende opgaven met betrekking tot het waterbeheer. Maar de transities die nu gaande zijn in de woningbouw, de infrastructuur, de energievoorziening, de circulaire economie, de landbouw, de natuur en in de ruimtelijke inrichting hebben er voor Rijnland toe geleid om **water en waterbeheer meer sturend en verbindend** te positioneren tussen deze transities en onze wateropgaven. Het prominent positioneren van water en waterbeheer is urgent omdat de westelijke delta onder druk staat en essentieel omdat het technologisch ingerichte watersysteem zijn grenzen heeft bereikt. Groene Cirkels is voor Rijnland van belang, omdat:

- Water als leidend principe een steviger positionering vereist in het ruimtelijk domein en in het maatschappelijk debat. (sturen en verbinden)
- Meer en meer duidelijk wordt dat werkelijke verduurzaming (en circulariteit) alleen bereikt kan worden wanneer we de gehele keten in onze aanpak betrekken. (ketenbenadering);
- Naast het belang om samen te werken aan gezamenlijke duurzame doelen in de regio, Rijnland ook werkenderwijs wil leren van deze unieke netwerksamenwerking (in de driehoek overheden – kennisinstellingen – bedrijfsleven).

Naturalis Biodiversity Center ziet biodiversiteit als 'life support system', essentieel voor de toekomst van de natuur en de mens. Naturalis wil de biodiversiteit in kaart brengen, begrijpen en de verwondering hiervoor met iedereen delen en daarmee brede maatschappelijk verantwoordelijkheid voor de natuur stimuleren. Dit doen zij o.a. door middel van wetenschappelijk onderzoek aan soorten, hun interacties en aan de ecosystemen waarin ze leven. Het belang van de biodiversiteit voor de mens speelt een belangrijke rol. Door middel van het museum, educatieve programma's en een open dialoog deelt Naturalis kennis over de biodiversiteit ten behoeve van een leefbare samenleving en een duurzame economie.

Groene Cirkels is voor Naturalis van belang, omdat:

- Groene Cirkels bijdraagt aan het versterken van de biodiversiteit en de inzet van natuur als partner voor een duurzame toekomst en een vruchtbare basis is voor innovatief

wetenschappelijke onderzoek aan biodiversiteit monitoring, en integrale oplossingen voor duurzame landschappen en landbouw;

- Het kennis uitwisseling met maatschappelijke partners bevordert, onder andere over biodiversiteit monitoring en door middel van burgerwetenschap, educatie, en communicatie.
- De samenwerking een unieke ontwikkeling van regio's mogelijk maakt waarbij ecologie, economie en maatschappelijke doelen hand in hand gaan (bijvoorbeeld het bijenlandschap).

ONDERWERPEN

Om de missie van Groene Cirkel Heineken te realiseren gaan de partners een lange termijn commitment aan waarbij samenwerken, innoveren en het ontwerpen van duurzame oplossingen centraal staan. In de komende tijd werken de partners in ieder geval aan de volgende activiteiten:

Activiteit	Draagt bij aan*	Status	Inzet van GC partner
Emissieloos varen / ZES project	KB	In opschaling	Heineken houdt vinger aan de pols
Emissieloos rijden / N11 pendel	KB KKM	Verkennd	Inzet van de GC methodiek <i>Heineken houdt vinger aan de pols</i>
Mest- en reststromenvergister	KB DCE AKL KKM	Verkennd	Heineken en Rijnland trekken hierbij gezamenlijk op.
Onderhouden bijenlandschap Heineken terrein	AKL	In uitvoering	Heineken aanspreekpunt Naturalis is kennishouder GC Bijenlandschap voert uit
Ecologisch inrichten twee proefpercelen.	AKL KKM	In uitvoering	PZH is trekker
Klimaatbestendig Zoeterwoude Rijndijk	AKL	In uitvoering	Rijnland begeleidt vanuit GCH. Zoeterwoude is trekker
Multifunctionele sloot	AKL KKM	In uitvoering	WEnR is trekker
Doorontwikkelen, vastleggen en leren werkwijze	KKM	In uitvoering	Alle partners zijn hierbij betrokken. PZH is primus inter pares.

* Heeft betrekking op de droom van de Groene Cirkel Heineken, zoals beschreven op pagina 2 en 3. Vier 'dromen' worden onderscheiden: Klimaatneutrale brouwerij en klimaatneutrale ketens (**KB**); Duurzame, circulaire economie (**DCE**); Aangename klimaatbestendige leefomgeving (**AKL**); Kennisontwikkeling tbv klimaatneutrale maatschappij (**KKM**).

Borging van de werkwijze, leren en stapsgewijze expansie

Het partnership wil de aanpak en werkwijze van droom-gerichte ontwikkeling met elkaar doorontwikkelen, publiceren en toegankelijk maken voor anderen. Daarin kiezen we een lerende aanpak die niet draait om trainingen en heidagen, maar om realiseren en leren dicht op elkaar te organiseren in ons netwerk en zo verder te komen. Met deze open en lerende aanpak willen we anderen inspireren en stimuleren in een soortgelijke aanpak.

DE AANPAK en ORGANISATIE VAN GROENE CIRKELS

Groene Cirkels heeft tot doel:

1. Gezamenlijke ontwikkeling en uitvoering van innovatieve projecten die bijdragen aan het realiseren van de ambities.
2. Vorming van sociale- en kennisnetwerken waaruit innovatieve projecten voortkomen die bijdragen aan het realiseren van onze ambities.
3. Creëren van draagvlak voor de overgang naar een duurzame, klimaatneutrale maatschappij.
4. Ontwikkelen en toepassen van wetenschappelijke kennis die bijdraagt aan de overgang naar een duurzame, klimaatneutrale maatschappij.

Groene Cirkels: een manier om afhankelijkheid vorm te geven



Onze aanpak:

- o brede samenwerking op basis van een gedeeld beeld van onze toekomst
- o werken vanuit een gezamenlijke droom
- o we beschouwen de natuur als onze partner
- o oplossingen vinden door met en van elkaar te leren hoe dit moet.

Brede samenwerking: elkaar aanvullen en versterken, ook met nieuwe partners

De aanpak van Groene Cirkels is gebaseerd op een brede samenwerking met andere bedrijven en maatschappelijke partijen om samen nieuwe systemen en samenwerkingsvormen te ontwikkelen (systeemverandering).

Met deze verlenging van Groene Cirkel HEINEKEN treden de convenantpartners in een nieuwe fase: Groene Cirkels werkwijze als middel om doelgericht te werken aan de realisatie van het eigen beleid, met daarbij passende competente partners, en via het convenant de verbondenheid tussen bedrijfsleven, overheid, wetenschap, leefomgeving en natuurlijke systemen te bevorderen. De partners hebben baat bij het samenwerken op basis van elkaars kerncompetenties om samen op een doelgerichte missie te gaan. De doelgerichtheid van de missie bepaalt nog meer dan voorheen de keuze van de (missie-)partners, zodat samenwerkingen efficiënt en effectief hun doel bereiken. Meer en meer komen daardoor verbanden tot stand met partijen die het Groene Cirkels convenant niet ondertekend hebben, maar het

gedachtengoed wel delen. Essentieel was en is, dat de partners elkaar in die rollen versterken en vanuit die intentie een beroep op elkaar doen om het hogere doel, de dromen van Groene Cirkels, te realiseren.

Werken vanuit een gezamenlijke droom

Groene Cirkels werkt “droom-gestuurd”, vanuit een langetermijnperspectief en hoge ambities. De gedeelde, ambitieuze droom geeft energie, daagt uit tot creativiteit en verbindt wereldbeelden.

Leerprocessen op inhoud en samenwerking zijn vervolgens nodig om met elkaar resultaten te realiseren, omdat het “een reis is door onbekend gebied” waar we met elkaar nieuwe oplossingen dienen te leren.

Versterken van het natuurlijke systeem: de natuur als partner

De partners zien de natuur als een verbindende factor, die voordeel en waarde genereert voor economie en maatschappij. Groene Cirkels wil zich inspannen om in de transitietrajecten bewust te zoeken naar mogelijkheden om de natuurlijke omgeving te versterken, om daarmee tot een meer gebalanceerd systeem te komen, met schoner water, betere klimaatregulatie, betrouwbaarder bestuiving, een mooier landschap, kortom om tot een betere leefomgeving te komen. De strategie is bewust te zoeken naar betere condities voor de biodiversiteit, op alle thema's en in alle netwerken, ook in die netwerken waarin de combinatie met de natuur niet vanzelfsprekend is.

Oplossingen vinden: Innoveren vanuit netwerken en lerende teams

Groene Cirkels organiseert kennisnetwerken, waarin, door een open dialoog setting met lerende teams, toegewerkt wordt naar innovatieve oplossingen om het gemeenschappelijk droombeeld te realiseren.

In de afgelopen jaren hebben de convenantpartners de Groene Cirkels samenwerkingsvorm tot een systematiek ontwikkeld; een methode met een eigen aanpak. Onderstaande uitgangspunten zijn met elkaar afgesproken:

1. De convenantpartners zien elkaar als gelijkwaardig, hebben in elk overleg-gremium een even grote stem en respecteren elkaars inbreng;
2. De convenantpartners zetten zich richting de stakeholders in voor de realisatie van de ambities van Groene Cirkels;
3. De convenantpartners evalueren hun samenwerking jaarlijks. In overleg bepalen zij welke aspecten geëvalueerd zullen worden;
4. De convenantpartners bepalen gezamenlijk de overlegstructuren, de taken, de bevoegdheden en de verantwoordelijkheden van de verschillende gremia binnen de samenwerking.

Organisatie

Om het netwerk vitaal te houden en de Groene Cirkels activiteiten mogelijk te maken en te ondersteunen, worden er drie belangrijke knooppunten (teams) bemenst door de convenantpartners:

- **Ambassadeursteam:** focus op “waarvoor doen we het?”
Dit team bestaat uit vertegenwoordiging van de hoogste bestuurslaag van de convenantpartners
- **Kernteam:** focus op “waarmee doen we het?”
Dit team bestaat uit gemandateerde directie vertegenwoordiging van de convenantpartners
- **Denktank:** focus op “hoe doen we het?”
Dit team bestaat uit materiedeskundigen en transitie-experts van de convenantpartners

De ambitie is om een open denktank te organiseren waarin alle Groene Cirkels vertegenwoordigd raken.

Daarnaast organiseren we jaarlijks een netwerkbijeenkomst voor het brede netwerk.

FINANCIERING

Procesgeld (Heineken, Hoogheemraadschap van Rijnland en de provincie Zuid-Holland)

Binnen Groene Cirkels wordt gewerkt met een jaarlijkse begroting ten behoeve van procesgeld. Dit procesgeld is o.a. nodig voor het realiseren van communicatie, de teamontwikkeling en het faciliteren van de Groene Cirkel themabijeenkomsten en als stimulus in het onderliggende netwerk. De hoogte van de begroting stellen de partners jaarlijks vast en wordt evenredig verdeeld over Heineken, Hoogheemraadschap van Rijnland en de provincie Zuid-Holland.

Het procesgeld kan niet gebruikt worden voor subsidie of bijdrage aan een specifiek project, noch voor inhuur van mensen ten behoeve van enkel een individuele organisatie, tenzij hiertoe in gezamenlijkheid is besloten. De financiering van (innovatieve) projecten staat op zichzelf en zal onderdeel zijn van het betreffende projectvoorstel.

Bijdragen voor projecten en onderzoek (WEnR en Naturalis)

Wageningen Environmental Research en Naturalis dragen bij door het openstellen van kennis (in het geval van WEnR ook WUR-breed), het uitvoeren van onderzoek of het inbouwen van Groene Cirkel problematiek in lopend onderzoek. Jaarlijks wordt in overleg met de convenantpartners deze bijdrage besproken en omschreven in een jaarplan waarin naast inhoudelijke ambities ook de financiële kant (zowel projectgebonden budgets als in kind bijdragen) zijn opgenomen.

COMMUNICATIE

De partners communiceren actief over Groene Cirkels (ambities, processen, resultaten), ofwel vanuit de Groene Cirkels entiteit ofwel vanuit hun eigen identiteit over Groene Cirkels. De partners zullen zorgvuldig omgaan met communicatie over elkaar en niet over elkaar communiceren zonder voorafgaande toestemming van die betreffende partij.

Communicatie vanuit de Groene Cirkels entiteit geschiedt in de Groene Cirkel huisstijl, al dan niet in combinatie met huisstijlelementen van de Groene Cirkels convenant- of samenwerkingspartners. Er is een gecombineerde website beschikbaar van Groene Cirkel HEINEKEN en de andere Groene Cirkels die inmiddels zijn opgericht (GC Kaas en Bodemdaling, GC Farm Frites, GC duurzame suikerbietenketen). Bij communicatie vanuit hun eigen identiteit wordt – waar het onderwerpen betreft die binnen Groene Cirkels zijn ontwikkeld – de betekenis van Groene Cirkels hierbij benoemd.

Partijen, waaronder ook externe samenwerkingspartners, die over Groene Cirkels of Groene Cirkels resultaten willen communiceren dienen:

- vooraf toestemming te vragen aan de partijen waarover men wil communiceren;
- de herkomst van de informatie te vermelden;
- het Groene Cirkels beeldmerk in hun communicatie uitingen op te nemen.

JURIDISCHE BEPALINGEN

Dit convenant is wettelijk niet bindend ("legally non-binding") voor alle partijen, het creëert daarom geen enkele aansprakelijkheid of verplichting van een ondertekenende partij. Het convenant is alleen bedoeld voor het uiteenzetten van bepaalde basisvoorwaarden voor het faciliteren van een intensieve samenwerking.

GROENE CIRKELS- FASE 3

Groene Cirkels is gestart in 2013 met 3 partijen: Heineken Nederland Supply, Provincie Zuid-Holland en Wageningen Environmental Research. In het tweede Groene Cirkel convenant is de samenwerking uitgebreid met Hoogheemraadschap van Rijnland en Naturalis Biodiversity Center. In dit tweede convenant is overeengekomen dat de vijf partijen voor 2020 een besluit nemen over verlenging, aanpassing of beëindiging van de samenwerking. De convenantpartijen concluderen in 2019 dat de Groene Cirkel samenwerking op vrijwel alle vlakken een succes is en bijdraagt aan een duurzame maatschappij en circulaire economie. Het overleg heeft bruggen geslagen tussen de samenwerkende partijen en geleid tot innovatie en “omdenken”: het denken in termen van kansen en niet van problemen, waarbij het samen aanpakken van problematiek nieuwe mogelijkheden creëert. In de afgelopen periode is tevens gebleken dat het oorspronkelijke Groene Cirkels convenant in andere sectoren nieuwe soortgelijke samenwerking heeft geïnspireerd en ook in het buitenland als innovatieve aanpak wordt gezien.

Het Groene Cirkels partnership wordt verlengd voor de duur van 2 jaar. In het laatste jaar van het convenant zal ingezet worden op het opstellen van een nieuwe droom met een gezamenlijke ambitie voor een volgende convenantsperiode.

ONDERTEKENING

HEINEKEN Nederland Supply
Rechtsgeldig vertegenwoordigd door
Senior director supply

Datum:

Plaats:

Provincie Zuid-Holland
Rechtsgeldig vertegenwoordigd door M. Stolk
Gedeputeerde (als gevolmachtigde van de Commissaris
Van de Koning op grond van artikel 176 Provinciewet)

Datum:

Plaats:

Wageningen Environmental Research
Rechtsgeldig vertegenwoordigd door
Algemeen directeur

Datum:

Plaats:

Naturalis Biodiversity Center
Rechtsgeldig vertegenwoordigd door
Algemeen directeur

Datum:

Plaats:

Hoogheemraadschap van Rijnland
Rechtsgeldig vertegenwoordigd door T.O. Fierens
Hoogheemraad

Datum:

Plaats: