

Onderzoek versterken bestuurlijke samenwerking Leidse regio

16 april 2026

Doel

De Leidse regio kent sterke economische clusters, zoals het internationaal georiënteerde Life Science & Health cluster (Leiden Bio Science Park) en de relatie met het spacecluster (ESA-ESTEC), met een stevig MKB als basis. De regio heeft in opvolging van de Toekomstvisie Leidse regio 2027 nog onbenutte kansen om in de bestuurlijke samenwerking opgaven vanuit het perspectief van één stedelijke agglomeratie op te pakken.

Dit onderzoek is een aanbod aan de regio met als doel een actuele momentopname van de regio te maken, zonder historische analyse, die inzicht geeft in hoe de samenwerking functioneert en welke kansen er liggen voor versterking.

Dit onderzoek focust zich op een **'foto' maken van de Leidse regio** (Leiden, Oegstgeest, Leiderdorp, Zoeterwoude en Voorschoten - en Katwijk voor de ruimtelijk economische samenhang met de Leidse regio). Deze 'foto' moet inzicht geven in:

- de **kansen en bedreigingen** voor de regio,
- de **samenwerkingen** in de Leidse regio (bestuurlijk, ambtelijk, triple helix, etc.) en
- de **huidige en toekomstige bestuurlijke en ambtelijke slagkracht** van de gemeenten* (zowel bij individuele gemeenten als gezamenlijk), mede in relatie tot de eigen opgaven en de realisatie van de geïnventariseerde kansen.

Onderzoeksvragen

1. Ruimtelijk, economie en arbeidsmarkt: Hoe ziet de ruimtelijk-economische (incl. mobiliteit) en sociaaleconomische samenhang eruit? Inclusief Life Science & Health cluster, sectorstructuren, vestigingscijfers, met aandacht voor Katwijk. Vanuit verschillende perspectieven.
2. Bestuurlijke samenwerking: Welke samenwerkingsverbanden bestaan er bestuurlijk, ambtelijk en in triple helix? Hoe functioneren deze, wat gaat goed, waar is ruimte voor verbetering en hoe creëren we beweging? Zijn er onderliggende patronen zichtbaar in de diverse samenwerkingen?
3. Inzicht in de staat van gemeenten t.o.v. ruimtelijk-economische agenda*. Dit is geen volwaardig bestuurskracht onderzoek, maar gaat over de bevindingen per gemeente gedurende het onderzoekstraject.

* Wij focussen in deze opdracht op het vermogen van de gemeenten m.b.t. bestuurlijke en ambtelijke samenwerking, niet hun algemene bestuurskracht.

Resultaten

- Rapportage: Een handzaam einddocument met de “foto” van de Leidse regio, inclusief onderbouwing en visualisaties en een weergave van de staat per gemeente t.o.v. de ruimtelijk-economische agenda.
- Presentaties: Eén voor bestuurlijke bespreking. De projectleider verzorgt beide presentaties.

Het eindproduct moet bestuurlijk bruikbaar zijn en bijdragen aan een gezamenlijk beeld van de regio en haar kansen.

Visie op opdracht en aanpak

- Diepgang in de analyse door het maken van een '**röntgen'-foto om patronen & grandoorzaken en hefbomen** in het systeem te identificeren. Voorkomen symptoombestrijding.
- Niet alleen fotograferen, ook alvast **beweging creëren**, door een externe oriëntatie die niet alleen 'hoofd', maar ook 'hart' raakt:
 - **Fishbowls** (de eigen triple helix, en andere succesvolle samenwerkingen als Brainport Eindhoven): hoe kijken netwerkpartners aan tegen de bestuurlijke en ambtelijke samenwerking in de Leidse regio, wat is helpend en belemmerend? Welke patronen signaleren zij? Hoe kijken succesvolle regio's naar de Leidse regio? Wat hebben zij geleerd over effectiviteit en hoe is dat in deze regio?
 - **Vergelijkend onderzoek**: hoe doet de Leidse regio het t.o.v. andere regio's? (o.b.v. informatie die voorhanden is)
 - Regionale ruimtelijk-economische en sociaal-economische agenda: in kaart brengen wat de **ontwikkelingen en opgaven in de Leidse regio zijn: kansen en bedreigingen**.
- Opwerken van alle beschikbare informatie, samen met betrokken ambtenaren, geen aanvullend onderzoek doen om de ruimtelijk-economische en sociaaleconomische samenhang in kaart te brengen.

Onze aanpak in één overzicht

