

De O-domeinregisseur

De regisseur O-domein stemt af over de grenzen van de verschillende ambities en opdrachten heen en stuurt in overleg met collega's en bestuurders. De regisseur O-domein zorgt voor integraliteit van de individuele opdrachten. De regisseur O-domein bewaakt de samenhang en signaleert bestuurlijke, maatschappelijke en organisatorische dilemma's. De regisseur O-domein is geen hiërarchisch leidinggevende.

Samenhang en onderscheid

De realisatie van de opdracht is belegd in de opdracht-driehoek, het borgen van de samenhang en integraliteit bij de regisseur.

De regisseur O-domein werkt tussen de opdrachten en als opdrachten buiten de scope gaan en heeft een rol bij de escalatie. In deze vaak grijze gebieden zijn pragmatisme, professionaliteit en vertrouwen kernwoorden.

1. Het formele profiel

Titel resultaatopdracht	De regisseur O-domein
Omschrijving "Waarom?"	De provincie Zuid-Holland wil een wendbare en flexibele organisatie zijn. Dit maakt mogelijk mee te bewegen rond maatschappelijke vraagstukken, daarop geformuleerde ambities van ons college van Gedeputeerde Staten en de inzet van middelen op het realiseren van doelen passend bij onze verantwoordelijkheden. Als regisseur O-domein ben je verantwoordelijk voor de integraliteit en samenhang van de lopende opdrachten, bewaak je of de ambities uit het coalitieakkoord gerealiseerd worden en ben je op de ambities het aanspreekpunt voor buiten en het aanspreekpunt van GS. Als regisseur kijk je naar de individuele opdrachten vanuit verschillende perspectieven. De optelsom en weging vormen input voor het Opgaven- en Programmeerbesluit. Hiermee speel je een bepalende rol in het programmeren en prioriteren van het werk van de provincie.
Omschrijving "Wat?"	De regisseurs O-domein komen samen in het Opgavenbesluit. De regisseurs hebben in dit besluit een collectieve verantwoordelijkheid. De regisseur O-domein levert de volgende resultaten: • Integraliteit/samenhang ✓ Sturing en afstemming over de grenzen van de verschillende ambities en opdrachten heen; het bewaken van de samenhang en signaleren van (bestuurlijke, maatschappelijke en organisatorische) dilemma's. ✓ Systeemverantwoordelijkheid voor maatschappelijke vraagstukken en inspelen op de veranderende wereld. ✓ Verantwoordelijkheid voor opdracht overstijgende scopewijzigingen en nieuwe afwegingen.

	✓ Perspectief aanbrengen: het signaleren, verkennen, onderzoeken en laten doorwerken van nieuwe relevante maatschappelijke ontwikkelingen. • Aanspreekpunt en vertegenwoordiging naar buiten: ✓ Vertegenwoordiging op directeursniveau namens de provincie in externe netwerken op specifieke thema's. ✓ Aanspreekpunt voor de buitenwereld over niet-opdrachtspecifieke zaken • Aanspreekpunt GS en directie voor de gehele opdrachtenportefeuille en de maatschappelijke opgaven. De regisseurs zijn hier gezamenlijk verantwoordelijk voor en verdelen onderling op welk domein, opgave/thema en/of gebied zij individueel aanspreekpunt zijn voor GS-leden en DT. De regisseur speelt een rol in de prioritering wat, hoe, wanneer op de tafel van de gedeputeerde komt (om het voor de bestuurder hanteerbaar te maken). Op deze manier behouden de GS-leden naast de AO als contactpersoon op een individuele opdracht ook één aanspreekpunt voor een samenhangend cluster van opdrachten. Als O-domeinregisseur ben je hiervoor verantwoordelijk en verzorg je de coördinatie hiervan. • Sturing ✓ De opdrachtgevers zijn verantwoordelijk voor de budgetten van de opdrachten, terwijl de regisseur O-domein verantwoordelijk is voor de overkoepelende sturing en control van de materiële budgetten. ✓ Als deelnemer van het Opgavenberaad verantwoordelijk voor het aanleveren van input ten behoeve van het Programmeerberaad.
--	---

Omschrijving "Hoe?"	Hoe doet een regisseur het? • Kennis van de inhoud Je onderkent tijdig de politieke/maatschappelijke afbreukrisico's voor DT en/of GS en anticipeert met de juiste interventies en laat hierin stevigheid zien. Je bent op de hoogte wat er speelt op bestuurlijk en politiek niveau. Volgt en laat blijken op de hoogte te zijn van recente ontwikkelingen en trends op het eigen werkterrein en in de omgeving/samenleving. Je overziet de voor de organisatie relevante ontwikkelingen en borgt daarmee de systeemverantwoordelijkheid. Daarin benut je kansen dan wel creëert deze in het belang van de organisatie. Zorgt voor eliminatie of adaptatie bij bedreigingen. Bij je handelen ben je je bewust van de politiek-bestuurlijke gevoeligheid van onderwerpen. • Relatie met ambtelijk opdrachtgevers
----------------------------	--

Alles wat binnen de scope van de opdracht valt, is het domein van de ambtelijk opdrachtgever. Dit betekent budget, mandaat, strategische keuzes en bestuurlijk overleg met de bestuurlijk opdrachtgever. Als de driehoek (inclusief bestuurlijk opdrachtgever) constateert dat de scope (budget, mandaat, strategische keuzes) overschreden wordt, is het de verantwoordelijkheid voor de regisseur(s) om te handelen.

Zowel de regisseur (ambities GS en maatschappelijke thema's), als de AO (op het vlak van opdrachten) zijn verantwoordelijk voor het oppikken van signalen van buiten en voor het handig inzetten van hun netwerk. Beide rollen zijn hierin gelijkwaardig. Beide rollen vereisen concernverantwoordelijkheid om relevante informatie met elkaar te delen.

De regisseur O-domein is samen met de regisseur P-domein eindverantwoordelijk voor het maken van een passende match van opdracht en ambtelijk opdrachtgever. De regisseur stelt een opdrachtprofiel op, de regisseur dient het opdrachtprofiel in bij de matchtafel en kiest op basis van het advies van de matchtafel een passende AO voor de opdracht.

De regisseur is verantwoordelijk voor het in ontvangst nemen van de gerealiseerde opdracht en voor de decharge van de AO (bij einde opdracht, of bij faseovergang).

- Verbindend

Als regisseur maak je mogelijk dat opdrachten optimaal in samenhang worden uitgevoerd, waardoor de opdrachtgevers en BA's kunnen focussen op de opdrachtrealisatie.

Je hebt een regisserende rol om de verbinding en samenhang te organiseren tussen de lopende opdrachten. Je borgt dat nieuwe opdrachten die ontstaan door bijvoorbeeld nieuwe bestuurlijke wensen, in- en externe ontwikkelingen en veranderende wetgeving passen binnen het geheel van de opdrachtenportefeuille. Dat betekent programmeren, prioriteren en posterioriteren.

Je stimuleert opdrachtgevers van opdrachten om verbinding met elkaar te leggen waar nodig en wenselijk. Je moedigt opdrachtgevers aan om zoveel als mogelijk zelf dilemma's met elkaar op te lossen binnen het mandaat van de opdracht. Waar dat niet lukt of mogelijk is agendeer je dilemma's in het Opgavenberaad om te bespreken met de collegaregisseurs, eventueel in aanwezigheid van een of meerdere opdrachtgevers en/of BA's.

Als regisseur ben je verantwoordelijk voor de coördinatie van de samenhang en integraliteit van alle opdrachten op het domein waarvoor je verantwoordelijk bent. De regisseurs zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het geheel. Enerzijds heb je aandacht voor de korte en middellange termijn sturing en anderzijds ben je verantwoordelijk voor het ontwikkelen van een visie op strategisch niveau gekoppeld aan de opdrachten voor de lange termijn.

	• Slagkracht Wat zijn de mandaten? • Ondersteuning Ondersteuningsstructuur (O-domein en als onderdeel het Opgavenberaad en de AOG's (tafel): ✓ Strategische functies koppelen aan Opgavenberaad (inclusief kennis in vakgroepen/afdelingen). ✓ FJZ en andere bedrijfsvoeringsadviseurs ✓ Portfolio-coördinator ✓ Secretarieel (onderdeel van portfolio-coördinator?)
Wie?	Als regisseur ben je verantwoordelijk voor het in samenhang doen realiseren van alle opdrachten in jouw domein in een collegeperiode. Deze verantwoordelijkheid hangt samen met die van je collega-regisseurs: het concernbelang is immers gelegen in het integraal behalen van de collegedoelstellingen. Als regisseur ben je: ✓ Faciliterend waar mogelijk: je realiseert brede afstemming zodat de smalle sturing binnen de driehoek van de opdracht optimaal kan plaatsvinden. ✓ Zelf smal sturend waar nodig: als het gaat om de samenhang en prioritering tussen opgaven en opdrachten. Je bent je bewust van de dynamiek, processen en belangen van de verschillende opdrachten en stemt je aanpak hierop af. Je legt en onderhoudt contacten met relevante personen en neemt een actieve initiërende rol op je naar opdrachtgevers en binnen je eigen netwerk. Je organiseert zowel in- als extern de juiste coalities om steun en medewerking te verkrijgen. Je benut optimaal je netwerk om de realisatie van de ambities, opgaven en opdrachten te bereiken.