

# **Organisatie, werkwijze en begroting**

**Interprovinciale Programmaorganisatie Stikstof**

**Maart 2020**

## Context

De stikstof problematiek waar Nederland mee te maken heeft kenmerkt zich door een grote beleidsmatige en juridische complexiteit en, sinds de uitspraak van de Raad van State over de PAS, door een hoge politieke en maatschappelijke urgentie. Er is behoefte aan snelle oplossingen, maar die zijn er niet. De aanpak ervan vereist een lange adem en gestructureerde inzet op meerdere thema's.

Volgens de Commissie Remkes zijn de rollen van de provincie bij de aanpak van de stikstofproblematiek als volgt: De provincies zijn als bevoegd gezag verantwoordelijk voor de verlening van natuurvergunningen of andere toestemmingsbesluiten voor activiteiten waarbij stikstof vrijkomt. Zij treden op als gebiedsregisseur en geven invulling aan de gebiedsgerichte aanpak, bestaande uit de strategische inzet van gerichte verwerving of sanering, en de regievoering voor extern salderen. Rol van de provincies is ook handhaving op de versnelde toepassing van innovatieve technieken en bedrijfsmethoden, het inzetten van instrumenten voor natuurbeheer en versterking van de natuur, en uitvoering geven aan een landelijke systematiek voor monitoring, dataopslag en informatie, analyse en rapportages van natuurgegevens.

Om gesteld te staan is door het IPO Bestuur, op basis van een advies van Han Polman, besloten om met een aparte organisatie voor stikstof te gaan werken. Hierin staat de Bestuurlijke Commissie Stikstof (BCS) centraal. Deze wordt ondersteund door een Ambtelijke Commissie Stikstof en door de interbestuurlijke programmaorganisatie "Aanpak stikstof" (IPS).

Er is een intensieve samenwerking met het rijk. Bestuurlijk via maandelijks overleggen van BCS en (leden van het) kabinet. En met een Rijksherenoverleg met het kabinet, de Landelijke Regietafel Stikstof. Ambtelijk vanuit de programmaorganisatie met de programmaorganisatie van het rijk, het programma directoraat generaal Stikstof (DGS). De afstemming met gemeenten en waterschappen wordt actief opgezocht. Bestuurlijke overleggen zijn regelmatig met alle overheden. Ambtelijk wordt dit gezamenlijk voorbereid.

In het navolgende wordt de organisatie en de werkwijze van de interprovinciale aanpak geschetst. De middelen die benodigd zijn worden toegelicht. Met deze aanpak wordt verwacht dat er gestructureerd, waar mogelijk pro-actief en in ieder geval met meer "rust en regelmaat" interprovinciaal invulling gegeven kan worden aan oplossingen voor de stikstofproblematiek.

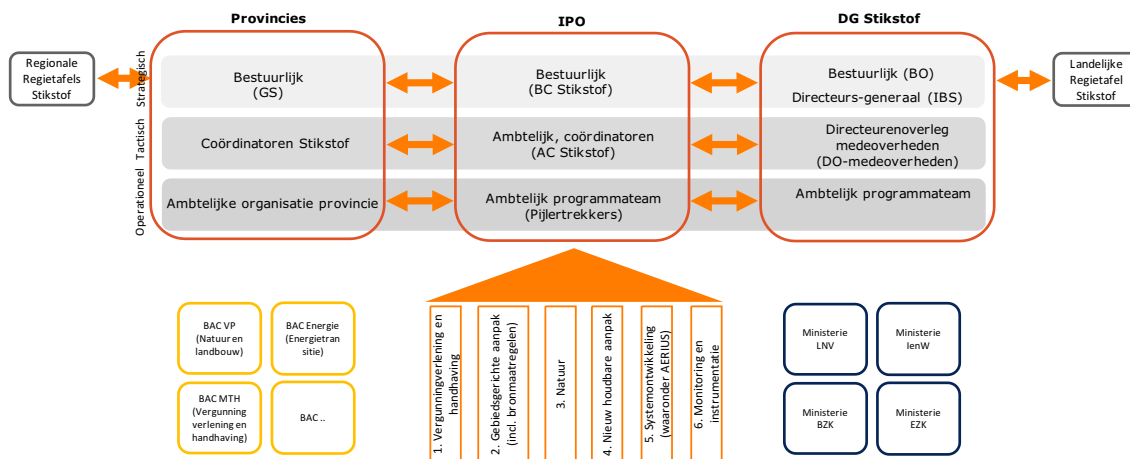
## Organisatie

De basis voor de opzet van de interprovinciale organisatie ligt in het advies dat Han Polman in november 2019 heeft uitgebracht en dat het IPO Bestuur heeft overgenomen:

*Derhalve is het concrete advies voor in ieder geval de komende zes maanden een bestuurlijke adviescommissie stikstof in te stellen waarin per provincie een coördinerend gedeputeerde stikstof zitting neemt die mandaat heeft van zijn eigen*

college van GS. Tevens is het voorstel de regie op te schalen door een Kerngroep Stikstof te formeren van de voorzitter en vice-voorzitter van het IPO-bestuur, twee leden van de tijdelijke bestuurlijke adviescommissie stikstof en eventueel een CvdK (gelet op de samenhang met de rol van Rijksheren) om regie te voeren over het proces.

De elementen van de interprovinciale aanpak zijn in onderstaande figuur weergegeven. De centrale (IPO) kolom is de kern van de interprovinciale organisatie. Deze wordt in het navolgende toegelicht. Kern van de interprovinciale aanpak is om de gezamenlijke provincies in positie te brengen zodat meer vanuit proactiviteit opgetreden kan worden. Met oog voor de verschillen in de problematiek van individuele provincies en dus voor wat gezamenlijk en wat met regionaal maatwerk gebeurt. Bijlage 1 geeft een overzicht van de deelnemers aan de verschillende onderdelen van de interprovinciale aanpak stikstof



Figuur met schematische weergave van de stikstoforganisaties van de individuele provincies (linker kolom), van de gezamenlijke provincies (middelste kolom) en van het rijk (rechterkolom)

### Bestuurlijke Commissie Stikstof (BCS)

Sinds januari 2020 is de BCS actief. De coördinerend portefeuillehouders zijn door hun GS afgevaardigd. Ze nemen deel met mandaat van GS op het dossier van de aanpak stikstof. Op basis van dit mandaat opereren de leden van de BCS eigenstandig in het gezamenlijk kader van de 12 provincies, in de integrale afwegingen rondom stikstof. Samenvattend formuleert de BCS opdrachten, stelt ze prioriteiten en kaders en neemt ze gezamenlijke standpunten in op basis van mandaat van de GS-en.

Over het mandaat van de BCS heeft het IPO Bestuur gezegd dat het gebaseerd moet zijn op de bestuurlijke agenda en de bestuurlijke inzet op de verschillende trajecten binnen de aanpak stikstof. De bestuurlijke agenda en inzet is in deze fase nog dynamisch en in opbouw.

En daarmee nog niet geschikt als basis voor een mandaat voor de BCS. Daarom wordt nu de werkwijze gehanteerd dat waar besluitvorming voor de gezamenlijke provincies voorligt, dit expliciet wordt voorgelegd aan de 12 GS'en. Het mandaat voor de (portefeuillehouders in de) BCS is daar op gebaseerd. Met deze wijze is zeker gesteld dat de BCS binnen mandaat opereert.

De BCS kent een kernteam om regie te voeren op het proces. Leden van het kernteam zijn de voorzitter en vice-voorzitter van het IPO-bestuur, twee gedeputeerden van de BCS en een Commissaris van de Koning.

De BCS wordt voorgezeten door de vice-voorzitter van het IPO-bestuur. Het secretariaat wordt gevormd door de ambtelijk opdrachtgevers van de interprovinciale programmaorganisatie.

De BCS kent portefeuillehouders voor thema's. Deze portefeuillehouders zijn het eerste aanspreekpunt voor de ACS bij de voorbereiding van adviezen voor de BCS. Voor de verdeling van portefeuillehouders zie bijlage 1.

#### *Ambtelijke Commissie Stikstof (ACS)*

Adviezen voor de BCS worden voorbereid in de ACS. Leden van de ACS zijn de stikstofcoördinatoren van de individuele provincies en de unitmanager Stikstof/N2000 van BIJ12.

De rol van de ACS leden is:

- Bijdragen aan integraal adviseren richting BC Stikstof
- Overall aanspreekpunt van de provincie op thema stikstof en verantwoordelijk voor de voorbereiding van de integrale advisering van GS
- Aanspreekpunt voor beschikbaar stellen capaciteit voor de programmaorganisatie
- Bijdrage aan en in de eigen provincie verantwoordelijk voor implementeren van gemaakte landelijke afspraken in BCS en in Bestuurlijke Overleggen Stikstof

De ACS kent portefeuillehouders voor thema's. Ze zijn voor het betreffende daarmee aanspreekpunt vanuit de ACS voor de programmaorganisatie, met name voor de ambtelijke thematrekkers. Ze zijn tevens eerste aanspreekpunt voor de portefeuillehouders in de BCS voor de betreffende thema's. Voor de verdeling van portefeuillehouders zie bijlage 1.

#### *Interprovinciale programmaorganisatie Stikstof (IPS)*

De IPS ondersteunt de voorbereiding van integrale en samenhangende advisering en faciliteert het tijdig en adequaat maken van bestuurlijke keuzes. Ze geeft overzicht en inzicht in de gezamenlijke opgave, zowel op korte als lange termijn. IPS is de provinciale counterpart van de programmaorganisatie van het rijk, het directoraat-generaal Stikstof (DGS).

IPS wordt ambtelijk aangestuurd door de ambtelijk opdrachtgever. Dit wordt voor de IPS in duoschap ingevuld. De dagelijkse aansturing ligt in handen van de ambtelijk opdrachtnemer, de programmamanager Stikstof. Binnen het programma is een aantal thema's benoemd. Dit

betreft Vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH); Gebiedsgerichte aanpak inclusief bronmaatregelen (GGA); Natuur; Nieuwe houdbare aanpak; Systeemontwikkeling/AERIUS; Monitoring en data. Elk thema kent een thematrekker die zorgt voor de inhoudelijke en organisatorische coördinatie. De verbinding met de provincies wordt met een thema- of een klankbordgroep gelegd. De thematrekkers vormen, incl. de vertegenwoordiger van BIJ12, onder leiding van de programmamanager een programmateam.

Specifieke onderwerpen worden in projectgroepen aangepakt. Een projectgroep werkt onder verantwoordelijkheid van de thematrekker aan een opdracht en na afronding van de opdracht stopt ook de projectgroep. Voorbeelden van onderwerpen (niet uitputtend) die in een projectgroep worden aangepakt zijn aanpak extern salderen en verleasen, aanpak beweiden en bemesten, aanpak legaliseren meldingen, nieuw monitoringsplan, instrumentarium gebiedsgerichte aanpak, regionale module stikstofregistratiesysteem, etc.

#### *Landelijke Regietafel Stikstof (LRS)*

Op verzoek van het kabinet zijn de Commissarissen van de Koning in hun Rijksherenrol uitgenodigd voor de Landelijke Regietafel Stikstof onder leiding van de minister van BZK. Het doel van de LRS is om op basis van de voortgang van de aanpak van de stikstofproblematiek, te bezien of aanvullende acties van de Rijksheren behulpzaam kunnen zijn. Dit is een eigenstandig overleg dat geen onderdeel uitmaakt van de interprovinciale aanpak stikstof. Echter verbinding en afstemming is zinvol. Bestuurlijk wordt de liaison rol vervuld door de CdK die deelneemt aan de BCS en het kernteam van de BCS.

Op verzoek van de LRS organiseren de Commissarissen in hun provincies regionale stikstof overlegstructuren. Doel is regionaal met overheden en sectoren over de (voortgang van de aanpak van de) stikstofproblematiek te praten. De voorbereiding van deze overleggen gebeurt met betrokkenheid van de provinciale stikstofcoördinator, waarmee afstemming op provinciaal niveau met de interprovinciale aanpak is geborgd.

#### *Betrokken Bestuurlijke Advies Commissies*

Het onderwerp stikstof raakt vele beleidsvelden. Daarmee raakt de integrale verantwoordelijkheid van de BC Stikstof ook aan de verantwoordelijkheid van reguliere Bestuurlijke Adviescommissies. De mate waarin verschilt per beleidsveld. Met name voor Vitaal Platteland en Milieu Toezicht en Handhaving en Ruimtelijke Ontwikkeling, Water en Wonen zijn er veel raakvlakken. Voor Regionale Economie, Klimaat en Energie en Mobiliteit zijn die er eveneens. De afbakening vindt plaats op basis van het zwaartepunt principe. Als het zwaartepunt bij stikstof ligt, verloopt de besluitvorming via de BCS. Met Vitaal Platteland worden voor het thema natuur aparte afspraken gemaakt. Met VTH is er afstemming over benodigde capaciteit voor vergunningverlening, toezicht en handhaving en over advisering tav de aanpak van vergunningverlening, toezicht en handhaving binnen de afgesproken VTH-kaders.

## **Werkwijze**

### *Samenspel BCS-ACS-IPS*

De BCS en de ACS kennen vooralsnog een wekelijkse cyclus met vergaderingen op donderdag. Stikstof is ook een vast onderwerp op de wekelijkse GS-agenda's. Deze frequentie geeft een hoge druk op de ambtelijke voorbereiding. Echter, met een maandelijks frequentie van het Bestuurlijk Overleg met de Minister van LNV, blijft deze frequentie van BCS en ACS vooralsnog nodig. Voorstel is om voorafgaand aan het zomerreces een besluit te nemen over een lagere vergaderfrequentie.

De agenda van de BCS kent drie categorieën. Onderwerpen worden ter kennisname, ter bespreking (richting geven) en ter besluitvorming (concluderend) geagendeerd. De ACS dient als ambtelijk voorportaal voor de BCS. De leden van de ACS benutten de wekelijkse portefeuillehouders overleggen in de eigen provincie om hun portefeuillehouders goed te betrekken bij wat er in de ACS aan de orde is geweest.

Een onderwerp waarover de BCS moet besluiten, wordt eerst ambtelijk besproken in de ACS. Vervolgens wordt het (aangepaste) stuk ter bespreking geagendeerd in de BCS. Het op basis van de opbrengst van de bespreking in de BCS aangepaste stuk wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de GS'en. Na bespreking in de GS'en wordt het betreffende onderwerp ter besluitvorming voorgelegd aan de BCS. Er is dus een cyclus van minimaal vier weken nodig om in de BCS tot besluitvorming te kunnen komen. Vaak zal de cyclus langer zijn.

Stukken worden op maandag verstuurd naar ACS en BCS. Stukken die in GS moeten worden besproken, worden op vrijdag verstuurd. Nazendingen worden zoveel mogelijk voorkomen, maar zijn in dit dynamische dossier niet te voorkomen.

De voorbereiding van stukken vindt plaats onder dagelijkse aansturing van het programmateam van thematrekkers onder leiding van de programmamanager stikstof. Met de portefeuillehouders in ACS en BCS zijn er duidelijke aanspreekpunten voor interprovinciale ambtelijke respectievelijk bestuurlijke afstemming. Waar nodig of gewenst vindt de ambtelijke voorbereiding interbestuurlijk plaats. Hierover zijn afspraken gemaakt met DGS.

### *Samenspel BCS en BAC's*

De verdeling tussen BCS en de BAC's vindt plaats op basis van het zwaartepunt principe. Om hier goed invulling aan te kunnen geven is er regelmatig overleg tussen de secretarissen van de AAC's en de programmamanager IPS. Verder zal in de AAC's gevraagd worden om een portefeuillehouder voor stikstof. Deze kan als eerste aanspreekpunt fungeren voor de ACS. Waar nodig is er overleg tussen de ambtelijk opdrachtgevers van IPS en de secretaris van de betreffende BAC.

### *Samenspel IPS-DGS*

Ook het rijk kent met het directoraat-generaal Stikstof (DGS) een programmaorganisatie om de betrokken departementen te verbinden rond de stikstofproblematiek. Omdat bij de

aanpak rijk en provincies in veel gevallen een sterk met elkaar verbonden rol hebben, is een intensieve samenwerking met het rijk noodzakelijk. In dit samenspel zijn er drie hoofdlijnen:

1. Gezamenlijk uitwerken van adviezen,
2. gezamenlijk voorbereiden van de Bestuurlijk Overleggen (BO's),
3. informele overlegmomenten

Voor het gezamenlijk uitwerken van adviezen zijn er gezamenlijke projectgroepen. Er is een regulier contact tussen thematrekkers van IPS en hun contactpersonen bij DGS. Voor alle thema's zijn/komen er coördinerende ambtelijke overleggen waarin (hoog)ambtelijk afgestemd kan worden. Daar waar het zwaartepunt van de verantwoordelijkheid ligt, bij rijk of bij provincies, daar ligt ook de voortrekkersrol.

Voor het gezamenlijk voorbereiden van de BO's vindt wekelijks hoogambtelijk overleg plaats met vanuit het Rijk de DG Stikstof en haar MT en vanuit de provincies de ambtelijk opdrachtgevers en de programmamanager IPS. De voortrollende bestuurlijke agenda en de benodigde procesvoering om tot conclusies in het BO te kunnen komen, is de rode draad voor dit overleg. Voor de provinciale kant is de weg via ACS, BCS, GS en vervolgens BCS leidend. Voor het rijk is de weg via een DG-overleg Stikstof en de Ministeriële Commissie Stikstof leidend. De bestuurlijke overleggen zijn, in ieder geval tot het zomerreces, maandelijks gepland. Om de maand is er een "BO-smal" met rijk en provincies en een "BO-breed" met rijk, provincies, gemeenten en waterschappen.

Informele overlegmomenten zijn belangrijk om ook in een andere setting met elkaar het gesprek te kunnen voeren en het naast inhoud en proces ook over de onderlinge relatie en samenwerking te hebben.

#### *Samenspel IPS-DGS-VNG-UvW*

De stikstof problematiek raakt alle overheden. De commissie Remkes heeft in haar advies "Niet alles kan" een helder overzicht gegeven. Dit is de basis voor de samenwerking tussen de overheden. Vanuit de geschetste verantwoordelijkheden is de samenwerking tussen rijk en provincies intensief. De samenwerking en afstemming met gemeenten, via de VNG, en de waterschappen, via de UvW, is minder intensief, maar net zo belangrijk.

Om goed van elkaar te weten wat er aan onderwerpen speelt is er twee-wekelijks overleg tussen de programma managers van rijk, IPO, VNG en UvW. Verbonden aan het "BO-breed" is er een directeurenoverleg. Voorafgaand aan het "BO-breed" wordt een afstemmingsmoment met de verantwoordelijk bestuurders van VNG en UvW en de voorzitter van de BCS gepland om de inbreng voor het overleg af te stemmen.

#### *Samenspel IPS-LRS*

De Landelijke regietafel Stikstof (LRS) heeft vanuit de Rijksherenrol van de CdK's een eigenstandige rol. Via DG Stikstof wordt gezorgd voor het voorkomen van dubbelingen in agendering tussen de Bestuurlijke Overleggen van de minister van LNV met de BCS enerzijds en de LRS anderzijds.

## Middelen

De programmaorganisatie heeft capaciteit en programmamiddelen nodig om haar werk goed te kunnen doen. In de reguliere begroting van het IPO is hier in beperkte mate in voorzien. Met de omvang en inzet die nu nodig is, is er aanzienlijk meer nodig om effectief vanuit de gezamenlijke provincies onze verantwoordelijkheden bij de aanpak van het stikstofvraagstuk invulling te geven én de kansen die zich voordoen te verzilveren.

Voor de begroting en de bekostiging van de interprovinciale organisatie stikstof worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De kosten worden conform de standaard verdeling voor de IPO begroting over de provincies verdeeld.
- Voor de inzet van mensen wordt zoveel als mogelijk gebruik gemaakt van mensen uit de provincieorganisaties. Dit zorgt voor snelle inzetbaarheid en behoud van kennis. De Kring van Provinciesecretarissen wordt hierbij actief betrokken. Waar geen mensen van provincies beschikbaar zijn, wordt gewerkt met inhuur.
- De inzet van eigen mensen wordt, voor zover de inzet verder gaat dan reguliere inzet voor overleggroepen, verrekend met de bijdrage die van de betreffende provincie gevraagd wordt.
- Programmamiddelen zijn nodig voor uitbestedingen aan met name adviesbureau's, juridisch advies (ook van de Landsadvocaat), advies van en opdrachten aan kennisinstellingen.
- Middelen worden nu voor 2020 gevraagd, in de loop van 2020 zal duidelijk zijn of er ook voor 2021 sprake zal zijn van een geïntensiveerde inspanning.

### *Inschatting kosten interprovinciale programmaorganisatie*

#### Inschatting capaciteit

Wat betreft capaciteit wordt onderscheid gemaakt tussen "reguliere inzet" en "specifieke inzet". Reguliere inzet betreft de inzet van provincies in de Adviescommissie Stikstof, in de themagroepen en incidentele bijdragen van provincies aan projectgroepen. Het betreft ook de reguliere en begrootte inzet van BIJ12 op stikstof. Specifieke inzet betreft inzet van 0.4 fte of meer als trekker van themagroepen of van projectgroepen, als adviseur of secretaris, als ambtelijk opdrachtgever en –nemer en aanvullend ondersteuning vanuit BIJ12. Voor de reguliere inzet wordt geen inschatting van de kosten gemaakt. Dit wordt door provincies of BIJ12 als onderdeel van hun reguliere werkzaamheden ingebracht.



De aanvullende specifieke inzet betreft:

Onderdeel IPS	Betreft	Schatting, fte	Reeds begroot
Programmasturing	Ambtelijk opdrachtgever, ambtelijk opdrachtnemer, strategisch beleidsadviseur, programmasecretaris, ondersteuner, juridisch adviseur, communicatie	6,4	1
Thema vergunningverlening en handhaving	Thematrekker, strategisch beleidsadviseur, trekkers projectgroepen (acht)	4,4	0,6
Thema Gebiedsgerichte aanpak	Thematrekker, trekkers projectgroepen (vier)	3,2	
Thema versnelde natuuraanpak	Thematrekker, trekkers projectgroepen (twee)	1,4	0,6
Thema Nieuwe Houdbare Aanpak	Thematrekker, trekkers projectgroepen (drie)	1,8	
Thema Aerius	Thematrekker, trekkers projectgroepen (twee)	1,4	
Thema Monitoring en data	Thematrekker, trekkers projectgroepen (twee)	1,4	
Aanvullende ondersteuning BIJ12	Programmacontrol en -beheersing, communicatie, juridisch advies, projectleider natuur, projectleiders monitoring, projectleiders AERIUS	6	
Totaal		20,5	2,2

#### Inschatting kosten aanvullende specifieke inzet

Voor een deel van de bovenbeschreven inzet kan worden voorzien vanuit de middelen die reeds in de IPO-begroting zijn opgenomen. De inzet van ambtelijk opdrachtnemer (1 fte) en van twee thematrekkers (1,2 fte). De overige inzet is niet begroot.

De overige inzet kan via inzet van provincies en als dat niet lukt via inhuur worden ingevuld. De kosten voor inhuur liggen hoger. Vanuit de eerste uitvraag lijkt het mogelijk dat 1/3<sup>e</sup> van de benodigde inzet via provinciemensen kan worden ingevuld. Dat betekent dat 2/3<sup>e</sup> ingehuurd moet worden. Voor de aanvullende ondersteuning van BIJ12 geldt dat die zo specialistisch is dat die alleen ingehuurd kan worden.

Voor de inzet vanuit provincies wordt uitgegaan van 100 k€/fte. Voor inhuur wordt uitgegaan van 200k€/fte incl. BTW. Dit bedrag is nodig omdat het om specialistische kennis die in de huidige overvraagde markt niet ruim beschikbaar is. Uitgaande van deze bedragen ontstaat het volgende overzicht:

Toelichting	Omvang	Kosten, k€/fte	Kosten cumulatief, k€
Inzet reeds begroot	2,2		-
Inzet via provincies	3,9	100	390
Inzet via inhuur	7,7	200	1544
Inzet BIJ12 (inhuur)	6	200	1200
<b>Totaal</b>	<b>20</b>		<b>3134</b>

#### Inschatting programmakosten

Programmakosten zullen worden gemaakt voor uitbestedingen aan met name adviesbureau's, juridisch advies en adviezen van en opdrachten aan kennisinstellingen.

Er zal scherp aan de wind gevaren moeten worden rondom juridische keuzes. Goede onderbouwing met top juridisch advies, van bijvoorbeeld de Landsadvocaat, is nodig om gefundeerd bestuurlijke keuzes te maken.

Rondom inhoudelijke thema's zal inzet van adviesbureaus nodig zijn. Bijvoorbeeld voor een passende beoordeling van de regionale module van een stikstofregistratiesysteem, voor nadere duiding van ecologische analyses of voor data en monitoring adviezen.

Inzet van kennisinstellingen zal nodig zijn voor specifieke adviezen. Bijvoorbeeld rondom AERIUS. Hier zal vaak sprake zijn van gezamenlijk opdrachtgeverschap met het Rijk. Zoals dat nu voor AERIUS ook het geval is.

De programmakosten kunnen in deze fase slechts globaal worden ingeschat:

Categorie	Schatting kosten, €
Juridisch advies	250
Adviesbureaus	200
Inzet kennisinstellingen	200
Algemeen programmabudget	50
<b>Totaal</b>	<b>700</b>

#### Samenvattende kostenschatting

Soort kosten	Kosten, k€
Inzet mensen	3034
Programmakosten	700
Onvoorzien (10%)	373
<b>Totaal</b>	<b>4207</b>

#### *Voorstel voor kostendekking*

Voorgesteld wordt de kosten volgens de IPO-verdeelsleutel (gebaseerd op de septembercirculaire) over de 12 provincies te verdelen en de GS'en te vragen hiermee in te stemmen en de middelen beschikbaar te stellen. De GS'en worden tevens gevraagd om zelf het risico te dragen voor het voor de betreffende provincie beschikbaar komen van de

middelen. Hierdoor kunnen de middelen direct worden ingezet en dat is noodzakelijk voor een goede uitvoering door de programmaorganisatie. De middelen zullen na besluitvorming van de GS'en, via de kassiersfunctie van de IPO-begroting incidenteel beschikbaar worden gesteld, analoog aan de werkwijze implementatie Omgevingswet.

Per provincie komt dit volgens de vigerende IPO verdeelsleutel voor 2020 neer op:

<b>Provincie</b>	<b>IPO verdeelsleutel</b>	<b>Bijdrage provincie in k€</b>
Groningen	7,39%	311
Fryslân	8,66%	364
Drenthe	6,07%	255
Overijssel	8,31%	350
Gelderland	11,42%	480
Utrecht	9,20%	387
N-Holland	8,51%	358
Z-Holland	11,47%	483
Zeeland	5,05%	212
N-Brabant	10,80%	454
Limburg	9,22%	388
Flevoland	3,90%	164
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>4207</b>

Zoals bij de uitgangspunten beschreven zal, bij substantiële inzet van provincie-medewerkers, de inzet worden verrekend met de bijdrage die van de betreffende provincie wordt verwacht.

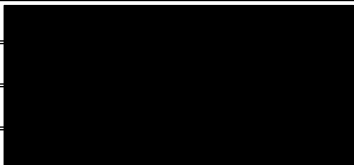
Vanuit de jaarrekening van het IPO over 2019, vallen er vanuit de begroting van BIJ12 stikstof en natuur gerelateerde middelen vrij, die worden teruggegeven aan provincies. Dit is naar verwachting 1300 k€.

## Bijlage 1 Overzicht deelnemers interprovinciale aanpak stikstof

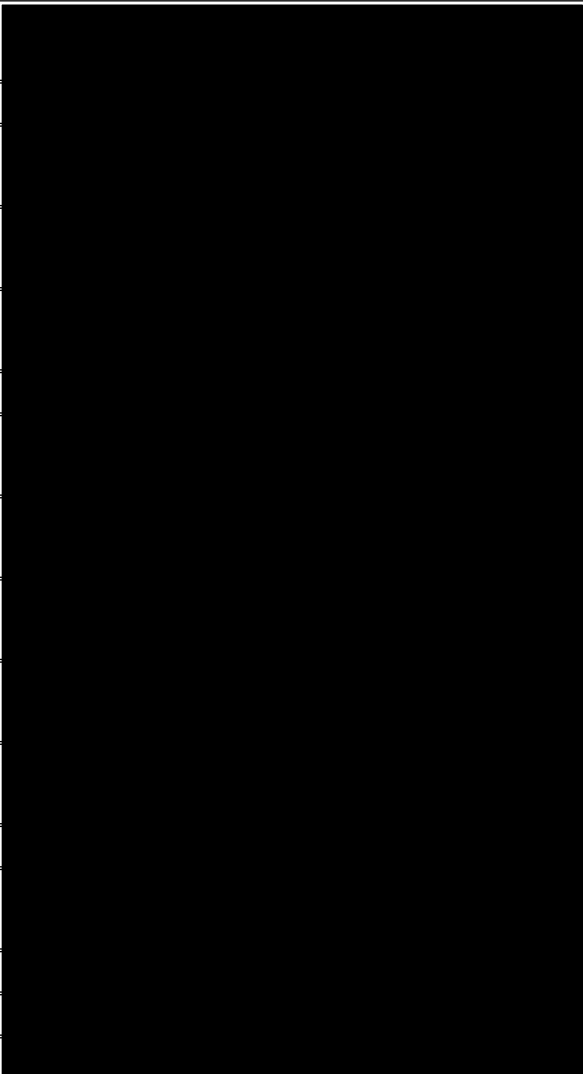
### Samenstelling BCS

Provincie	Naam
Limburg	Theo Bovens (voorzitter)
Zuid-Holland	Floor Vermeulen (plaatsvervangend voorzitter)
Drenthe	Henk Jumelet
Flevoland	Harold Hofstra
Fryslân	Klaas Fokkinga
Gelderland	Peter Drenth
Groningen	Henk Staghouwer
Limburg	Hubert Mackus
Noord-Brabant	Rik Grashoff
Noord-Holland	Esther Rommel
Overijssel	Gert Harm ten Bolscher
Utrecht	Hanke Bruins Slot
Zeeland	Anita Pijpelink
Zuid-Holland	Jeanette Baljeu
Namens Kring CdK's	Andries Heidema
Ambtelijk	

### Samenstelling kernteam BCS

Naam
Theo Bovens (voorzitter)
Floor Vermeulen
Henk Staghouwer
Hanke Bruins Slot
Andries Heidema


## Samenstelling ACS

Provincie	Naam
Zeeland	
Overijssel	
Programmamanager IPS	
Drenthe	
Flevoland	
Fryslân	
Gelderland	
Groningen	
Limburg	
Noord-Brabant	
Noord-Holland	
Overijssel	
Utrecht	
Zeeland	
Zuid-Holland	
BIJ12	
IPO	

### Portefeuillehouders verdeling BCS en ACS

Thema	Portefeuillehouders BC	Portefeuillehouders AC
Vergunningverlening, handhaving	Peter Drenth, Klaas Fokkinga	
Gebiedsgerichte aanpak	Rik Grashoff, Harold Hofstra	
Versnelde aanpak Natuur	Anita Pijpelink, Gert Harm ten Bolscher	
Nieuwe houdbare aanpak	Jeanette Baljeu, Hubert Mackus	
Monitoring, data en systeemontwikkeling (AERIUS)	Esther Rommel, Henk Jumelet	

### Samenstelling programmaorganisatie

Rol	Naam
Ambtelijke opdrachtgevers	
Ambtelijk opdrachtnemer, programmamanager	
Trekker thema Vergunningverlening, toezicht en handhaving	
Trekker thema Gebiedsgerichte aanpak (incl. bronmaatregelen)	
Trekker thema Natuur	
Trekker thema Nieuwe houdbare aanpak	
Trekker thema Systeemontwikkeling	
Trekker thema Monitoring en Data	