MAATREGELEN

Dienst Beheer Infrastructuur, versie 19 mei 2020 15:35

		Startdatum	Einddatum	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Programma Versterking Onderhoudsorganisatie (werktitel)	**1-9-2020**	**31-12-2023**											
	Opgavegericht werken en herinrichting DBI													
1.1	Herinrichting DBI, inrichtingsplan uitvoeren	1-1-2018	doorlopend											
1.2	Lerende organisatie doorontwikkelen	1-1-2017	doorlopend											
1.3	Naar één managementteam en platte structuur	1-1-2017	1-1-2018											
1.4	Opdrachtgeverseenheid (OCT) ingesteld	1-1-2018	1-1-2018											
1.5	Sprong in professionaliteit	1-6-2020	31-12-2023											
1.6	Sturing, rolvervulling, checks and balances verbeteren	1-6-2020	31-12-2021											
1.7	Politiek-bestuurlijkse sensitiviteit verder verbeteren	1-6-2020	31-12-2021											
	Assetmanagement DBI-breed													
2.1	Assetmanagement inclusief werken volgens ISO-certificering	1-1-2017	doorlopend											
2.2	Nota Kapitaalgoederen, assetplannen, budgetbehoefte actualiseren	1-1-2017	doorlopend											
2.3	Interne audits uitvoeren en aanbevelingen opvolgen	1-1-2017	doorlopend											
2.4	Samenwerking binnen de mobiliteitsketen ingericht	1-1-2017	31-12-2019											
2.5	Opvolging tweede KIWA-audit	1-1-2020	30-10-2020											
2.6	Verlenging ISO-certificaat realiseren	1-11-2020	31-1-2021											
2.7	Doorgroei naar transparante en digitale organisatie	1-1-2018	doorlopend											
2.8	Ontwikkeling assetmanagementrollen en -processen	1-1-2017	31-12-2023											
2.9	Archivering op orde brengen (waaonder IDMS)	1-1-2019	31-12-2023											
	Assetmanagement Beweegbare kunstwerken													
3.1	Planmatig onderhoud beweegbare kunstwerken	1-1-2005	doorlopend											
3.2	Advisering functionaliteit en nieuwbouw beweegbare kunstwerken	1-1-2005	doorlopend											
3.3	Beweegbare kunstwerken in control (voorloper assetmanagement)	1-1-2012	31-12-2016											
3.4	Assetmanagement voor infrastructuur inclusief kunstwerken	1-1-2017	doorlopend											
3.5	Aanpak boeggolf planmatig onderhoud beweegbare kunstwerken	1-1-2019	31-5-2026											
3.6	Risico-inventarisatie e-installaties bruggen	1-11-2019	31-5-2020											
3.7	Prestaties, storingen en inspecties bkw - reeks maatregelen	1-11-2019	31-12-2020											
3.8	Werkproces aanpak storingen en gebreken dagelijks onderhoudfase	1-9-2019	30-11-2019											
3.9	Werkproces scopewijziging en overdracht van project naar dagelijks	1-1-2020	31-5-2020											
3.10	Beheer- en onderhoudsmanagementsystemen implementeren	1-3-2020	30-6-2021											
3.11	Inventarisatie effect verkeersontwikkeling op belasting 73 BKW	1-1-2012	31-12-2019											
3.12	Inventarisatie effect verkeersontwikkeling op belasting 11 BKW	1-6-2020	31-12-2020											

Contractmanagement

4.1	Integrale prestatiecontracten op de markt zetten	1-1-2014	31-12-2024
4.2	Dagelijks onderhoud beweegbare kunstwerken contract 2017 - 2020	1-4-2017	31-3-2020
4.3	Professionalisering contractmanagement	1-1-2018	31-12-2022
4.4	Implementatie contractmanagement Beweegbare bruggen	1-1-2020	31-12-2021
4.5	Dagelijks onderhoud beweegbare kunstwerken contract 2020 - 2022	1-4-2020	31-3-2022
4.6	Bkw-prestatiecontracten op de markt zetten	1-2-2021	1-4-2022

Acute maatregelen nalv inspecties Hb Boskoop

5.1	Foto-inspecties heftorens van hefbruggen	1-3-2019	28-2-2020
5.2	Uitvoeren maatregelen Hefbrug Boskoop	10-10-2019	31-12-2022
5.3	Uitvoeren maatregelen Hefbrug Waddinxveen	1-1-2020	31-12-2022
5.4	Afweging instandhouding - vervanging hefbruggen	1-5-2020	1-7-2020
5.5	Aanscherping onderhoudsconcepten	1-1-2020	31-12-2020
5.6	Nieuwe aanpak conservering staalconstructies ontwikkelen	1-6-2020	30-6-2021

AANBEVELINGEN EAA en OPVOLGING door DBI

Aanbevelingen bij feitenrelaas, Voorgeschiedenis van de in 2019 geconstateerde tekortkomingen aan de hefbrug Boskoop (definitief, versie 1.0, 7 mei 2020)

Aanbeveling:	Opvolging
1 Richt de periodieke onderhoudsinpecties op de conditie van de brug als geheel	
1.1 Periodiek ook de bovenste delen van de beide heftorens inspecteren	4.1, 4.2, 5.1, 5.5
1.2 Zorg dat staat conservering en constructie meer onderdeel van reguliere, periodieke inspecties vormt	4.1, 4.2, 5.1, 5.5
2 Vergroot de samenhang tussen dagelijks beheer & onderhoud en groot onderhoud	
2.1 Richt opvolgingssysteem in voor monitoring van de opvolging van tekortkomingen en acties die voortkomen uit alle onderhouds- en inspectieactiviteiten per asset of cluster van assets	2.1, 2.5, 3.8, 3.9, 3.10
2.2 Vul rol van ambtelijke opdrachtgever als kritisch sparringpartner voor de projectleider en verbinder naar de organisatie en het bestuur steviger in	1.5, 1.6, 2.8
2.3 Richt in en onderhoud per asset of groep van assets een goed gedocumenteerd risicodossier in, waarin ook aandacht wordt besteed aan de afweging van technische, financiële en omgevingsgerichte aspecten;	2.5, 2.7, 2.9
2.4 Besteed meer expliciet aandacht aan mogelijke bestuurlijke risico's bij het maken van keuzes;	1.5, 1.6, 1.7
2.5 Organiseer een betere vastlegging van keuzes en de motivering hiervan voor besluiten, waarvoor het maken van een besluitworkflow niet vereist is	2.5, 2.7, 2.9
3 Verminder het meerwerk en zorg voor meer maatwerk in contracten	
3.1 Bezie of er binnen de contracten voor dagelijks beheer en onderhoud meer gedifferentieerd kan worden naar maatwerk per type brug;	4.6, 5.5
3.2 Evalueer recente aanbestedingen van groot onderhoud, gericht op het verkleinen van (de kans op) aanzienlijk meerwerk.	3.5
4 Hernieuw de risicobeoordeling van corrosie en conservering op de hefbruggen	
4.1 Evalueer de corrosieproblematiek van hefbrug Boskoop, stem de risicobereidheid ambtelijk en bestuurlijk af, weeg de risico's,en onderzoek mogelijke maatregelen	5.4, 5.5, 5.6
4.2 Bekijk de andere hefbruggen in het perspectief van 4.1	5.4, 5.5, 5.6
5 Verbeter het informatiebeheer en de archivering in IDMS	
5.1 Draaf zorg voor verbetering van de kwaliteit en volledigheid van dossiers en organiseer het eigenaarschap hiervoor	2.8, 2.9
6 Bezie een aantal aanbevelingen breder in de organisatie	
6.1 Aanbeveling voor de provinciesecretaris: beschouw en laat de hiervoor genoemde punten 2.2, 2.4, 2.5 en 5.1 ook in een bredere context beschouwen, bijvoorbeeld in het kader van de provinciebrede organisatieontwikkeling.	1.5, 1.6, 1.7, 2.8, 2.9