

## Samenwerkingsovereenkomst Waterpoort 2024

d.d.06-11-23

*'Een grenzeloze samenwerking op de overgang van water en samenleving'*

(Hierna te noemen 'Overeenkomst')

### Inleiding

*"Wij zijn Waterpoort; een gebiedssamenwerking van overheden, ondernemers, organisaties (zoals onderwijs) en inwoners rond het Volkerak-Zoommeer, op de grens van de provincies Zuid-Holland, Zeeland en Brabant. Wij helpen elkaar dromen rond opgaven en initiatieven die schier onmogelijk lijken en waar samenwerking essentieel is. Dat doen we vanuit een gemeenschapslogica te kijken naar wateropgaven en andersom. We werken hieraan met de kracht die in het gebied zit en versterken hiermee de Brede Welvaart."*

Waterpoort is sinds 2011 een tussenruimte voor innovatieve gebiedssamenwerking van overheden, ondernemers, maatschappelijke organisaties (o.a. onderwijs) en inwoners rond het Volkerak- Zoommeer op de grens van de provincies Zuid-Holland, Zeeland en Noord-Brabant. De overheidspartijen faciliteren met Waterpoort de 'tussenruimte' voor al deze partijen samen, waarin op basis van gedeelde waarden initiatieven in het gebied worden voortgebracht op de overgang van water en samenleving.

### Doel van deze Overeenkomst

Partijen beogen om met deze Overeenkomst vast te stellen waar zij zich de komende vier jaar gezamenlijk voor zullen inzetten. De samenwerking tussen de betrokken partijen is niet vrijblijvend: de partijen committeren zich aan de samenwerking en hun bijdrage aan de volgende functies

- Uitvoeren en doorontwikkelen van de Waterpoort Academy als vehikel voor het voortzetten en versterken van de overdraagbare werkwijze;
- De netwerkfunctie.

Partijen erkennen dat het belangrijk is om hun inzet en bijdrage te kunnen verantwoorden. Door ondertekening van de onderhavige Overeenkomst komen partijen rechten en verplichtingen overeen jegens elkaar en maken nadere afspraken over de organisatie van de samenwerking en de uitvoering hiervan.

### Partijen

De volgende rechtspersonen zijn partij in deze Overeenkomst:

1. De provincie Noord-Brabant, in deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door ..., gemachtigd door de Commissaris van de Koning bij besluit van xx 2023, handelende ter uitvoering van het besluit van Gedeputeerde Staten d.d. xx met kenmerk xx verder te noemen 'provincie Noord-Brabant';

Paraaf

Provincie Noord-Brabant	Provincie Zeeland	Provincie Zuid-Holland	Waterschap Brabantse Delta	Waterschap Hollandse Delta	Gemeente Bergen op Zoom	Gemeente Goeree-Overflakke	Gemeente Halderberge	Gemeente Moerdijk	Gemeente Steenbergen	Gemeente Tholen
----------------------------	----------------------	---------------------------	-------------------------------	-------------------------------	----------------------------	-------------------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------	--------------------

2. De provincie Zeeland, in deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door ..., gemachtigd door de Commissaris van de Koning bij besluit van xx 2023, handelende ter uitvoering van het besluit van Gedeputeerde Staten d.d. xx met kenmerk xx verder te noemen 'provincie Zeeland'.
3. De provincie Zuid-Holland, in deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door ..., gemachtigd door de Commissaris van de Koning bij besluit van xx 2023, handelende ter uitvoering van het besluit van Gedeputeerde Staten d.d. xx met kenmerk xx verder te noemen 'provincie Zuid-Holland'
4. Waterschap Brabantse Delta, in deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door bestuurslid A.E.J. Govers-Gabriëls, verder te noemen 'Waterschap Brabantse Delta';
5. Waterschap Hollandse Delta, in deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door..., verder te noemen 'Waterschap Hollandse Delta';
6. De gemeente Bergen op Zoom, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xx xx, handelende ter uitvoering van het besluit van burgemeester en wethouders d.d. xx 2023, verder te noemen: 'gemeente Bergen op Zoom';
7. De gemeente Goeree-Overflakkee, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xx xx, handelende ter uitvoering van het besluit van burgemeester en wethouders d.d. xx 2023, verder te noemen: 'gemeente Goeree-Overflakkee';
8. De gemeente Halderberge, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xx xx, handelende ter uitvoering van het besluit van burgemeester en wethouders d.d. xx 2023, verder te noemen: 'gemeente Halderberge';
9. De gemeente Moerdijk, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xx xx, handelende ter uitvoering van het besluit van burgemeester en wethouders d.d. xx 2023, verder te noemen: 'gemeente Moerdijk';
10. De gemeente Steenbergen, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xx xx, handelende ter uitvoering van het besluit van burgemeester en wethouders d.d. xx 2023, verder te noemen: 'gemeente Steenbergen'
11. De gemeente Tholen, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xx xx, handelende ter uitvoering van het besluit van burgemeester en wethouders d.d. xx 2023, verder te noemen: 'gemeente Tholen';

Hierna tezamen te noemen: 'Partijen', ook wel ieder afzonderlijk te noemen: 'Partij'

---

Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

De Partijen werken samen omdat:

- A. Partijen de aantrekkelijkheid, leefbaarheid, de economische vitaliteit en ecologische kwaliteit van het gebied (zie de kaart in bijlage I, hierna te noemen 'het Gebied') willen verbeteren (Brede Welvaart);
- B. Partijen in gezamenlijkheid bij willen dragen aan de overkoepelende gebiedsopgaven van het gebied zoals beschreven in artikel 2;
- C. Partijen de voor dit samenwerkingsverband kenmerkende manier van werken - Modus 2 - onderschrijven en willen doorontwikkelen, daarbij wordt een opgave, project of initiatief benaderd vanuit gemeenschappelijke waarden. De Waterpoort Academy vervult hierbij als werkvorm een centrale rol op het gebied van organisatie en communicatie;
- D. Zij op basis van deze werkwijze een positieve trend willen ontwikkelen in de realisatie van maatschappelijke opgaven als genoemd in artikel 2.1;
- E. Partijen zich realiseren dat zij de gebiedsopgaven als genoemd in artikel 2.1 niet alleen kunnen realiseren en wensen een actief netwerk van partijen te onderhouden, en daarmee de uitvoeringskracht van deze partijen te vergroten om zaken te realiseren en meerwaarde te creëren voor het Gebied;
- F. Partijen geloven dat ze samen effectiever zijn in de realisatie; het samenwerken bijdraagt aan nauwere contacten, korte lijntjes, informatie over plannen van anderen en een wederkerige relatie gebaseerd op onderling vertrouwen, waardoor het mogelijk is om te ontwikkelen op basis van waardesturing; om meekoppelkansen te zien en te realiseren; om zaken integraal aan te pakken en om eventuele belemmeringen vóór te zijn;
- G. Er raakvlakken zijn met andere samenwerkingsverbanden in de regio, om vanuit samenwerking initiatieven te realiseren (denk aan Zuidwestelijke Delta, Klimaatkring-West en Geopark Schelde Delta);

Overwegende dat:

- A. Waterpoort sinds 2011 als succesvolle en innovatieve gebiedssamenwerking bestaat en partijen daarop willen voortbouwen;
- B. Waterpoort een gebied is met een eigen karakter, waarin water een centrale rol vervult (zie bijlage I);
- C. In de gebiedssamenwerking het perspectief van het gebied gebruikt wordt, dat een essentiële toegevoegde waarde is ten opzichte van andere perspectieven om impact te geven op de revolverende kracht van beleid en gebiedsontwikkeling;
- D. Waterpoort een manier van werken kent volgens Modus 2 zijnde de ontwikkelmodus die onderscheidend is van andere gebiedssamenwerkingen in de regio en een verbindende factor is voor de samenwerking;
- E. Het voortzetten van de gebiedssamenwerking Waterpoort na 12 jaar belangrijke inzichten biedt over het werken in de geest van de Omgevingswet over een langere periode en daarmee een erkende voortrekkersrol en voorbeeldfunctie vervult;
- F. Er tal van urgente en complexe maatschappelijke uitdagingen en opgaven rond het thema water en rond het thema samenleving zijn in het Waterpoort-gebied die partijen niet alleen kunnen oplossen (zoals landschappelijke

Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

- kwiteit, natuurontwikkeling, landbouwontwikkeling, brede welvaart en (be-)leefbaarheid) en die kansen bieden voor het gebied;
- G. De samenwerkende Partijen in de tussenruimte elkaars uitdagingen (h)erkennen en in wederkerigheid met elkaar tot gebiedsontwikkeling willen komen op basis van gedeelde waarden en onderling vertrouwen, waarbij de overheidspartijen geloven dat zij door deze samenwerking meer kunnen bereiken en effectiever zijn in de realisatie;
- H. Vanuit een goede uitvoering van de rol als *responsieve* overheid door de Partijen in Waterpoort kan de gepassioneerde inzet van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties direct worden meegenomen/benut.

Partijen komen de begrippen overeen zoals opgenomen in bijlage II.

Partijen komen de volgende afspraken overeen:

#### Artikel 1. Doel

- 1.1 Partijen hebben als doel de kwaliteiten van het water te verbeteren in samenhang met alle kansen van het gebied, omdat water wordt gezien als drager van vrijwel alle functies en kwaliteiten van het gebied. Dit doel is uitgewerkt in een hoofdpogave 'De kansen van het water benutten om daarmee een bijdrage te leveren aan het gebied'.

#### Artikel 2. Gebiedsopgave

- 2.1 Voor deze Overeenkomst voor de periode van 2024 en na een mogelijke verlenging tot en met 2027 zien Partijen als overkoepelende opgave van Waterpoort: de kansen van het water benutten om daarmee een bijdrage te leveren aan het gebied.
- 2.2 Dat betreft de thema's:
- 2.2.1 Alle functies van water die in het gebied voorkomen te weten consumptie, natuur, waterveiligheid, productie, vervoer en recreatie.
- 2.2.2 Alle kansen die partijen zien om (via het water) bij te dragen om de aantrekkelijkheid, leefbaarheid en economische vitaliteit van het gebied te verbeteren. Dat kan onder andere gaan over beschikbaarheid van water, kwaliteit, veiligheid, verzilting, klimaatopgaves, gedragsbeïnvloeding, teeltdiversificatie, natuur en transport;
- 2.2.3 Kansen benutten als het vertrekpunt voor het ontwikkelen van initiatieven en projecten en processen in het gebied met oog voor de balans tussen de verschillende belangen die bijdragen aan de Brede welvaart van het gebied.
- 2.3 De kansen ten aanzien van de aantrekkelijkheid, leefbaarheid en economische vitaliteit van het gebied te verbeteren volgens een integrale, verbindende aanpak, kan ook verder reiken dan het onderwerp water. Wel komen Partijen overeen dat er altijd een duidelijke verbinding zal zijn met het onderwerp water.

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

### Artikel 3. Thema's

- 3.1 De partijen benaderen de gebiedsopgave vanuit de volgende 3 thema's:
- 3.1.1 De ecologie (natuur en landschap) en waterkwaliteit in het gebied verbeteren.  
 → Het landelijk gebied van Nederland staat voor een transitie. We werken samen aan opgaven uit de provinciale uitwerkingen van het Nationaal Programma Landelijk Gebied, maar ook de Kaderrichtlijn Water, droogte agenda en klimaatadaptieve maatregelen.
- 3.1.2 Aantrekkelijkheid en (be-)leefbaarheid daar waar water een rol heeft in het gebied vergroten.  
 → Het landschap van het Waterpoortgebied is gevormd door het water en kent een bewogen geschiedenis, waarin water steeds een bepalende factor is geweest. Hierbij gaat het niet alleen om de strijd tegen het water, maar ook voldoende en schoon water draagt bij aan een gezonde, aantrekkelijke en vitale leefomgeving. Dit geldt ook voor de recreatiemogelijkheden, beschikbaarheid van water voor functies in het gebied en water als bondgenoot en verdedigingsmiddel tussen de forten.
- 3.1.3 Verbinden met economische ambities  
 → We verbinden maatschappelijke opgaven aan initiatieven om zo te werken aan een economisch vitaal toekomstperspectief voor het gebied. Dat betekent dat we ons richten op een integrale aanpak, waarbij ook kansen worden benut voor betrokken partijen in het Waterpoort Netwerk.

### Artikel 4. Functies & uitvoering

- 4.1 Waterpoort vervult de volgende hoofdfuncties om het doel van deze overeenkomst zoals beschreven in artikel 1 te bereiken;
- 4.1.1 Uitvoeren en doorontwikkelen Waterpoort Academy als vehikel voor het voortzetten en versterken van de overdraagbare werkwijze, de partijen werken aan én volgens 'Modus 2/ ontwikkelmodus';
- 4.1.2 Netwerkfunctie: Hierin wordt op basis van de Gebiedsopgaven en Thema's zoals benoemd in artikel 2 en artikel 3 door de Partijen de verbinding gelegd in het Waterpoort gebied. In samenwerking tussen overheden, bedrijfsleven, inwoners en onderwijs worden kansrijke initiatieven in beeld gebracht, geconcretiseerd en uitvoerbaar gemaakt. Hieruit kunnen nieuwe tijdelijke of structurele afspraken gemaakt worden rondom de organisatie van Waterpoort.

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakke	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

## Artikel 5. Looptijd

- 5.1 De afspraken in onderhavige overeenkomst hebben betrekking op de periode van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. Na een evaluatie door een onafhankelijke derde namens Partijen met een gedeeld positief resultaat wordt de overeenkomst verlengd voor 3 jaar, tot 31 december 2027.
- 5.2 De evaluatie zoals beschreven in het eerste lid dient gereed te zijn voor 30 november 2024.

## Artikel 6. Resultaten

- 6.1 Het resultaat van de samenwerking eind 2024 is het volgende:
- 6.1.1 Als onderdeel van de netwerkfunctie levert elke Partij minimaal een initiatief voor de Waterpoort Academy, waarbij er een duidelijke verbinding is met de opgaven zoals genoemd in artikel 2 en 3. En waarbij samenwerking nodig is tussen een of meerdere Partijen;
- 6.1.2 Er vindt tenminste jaarlijks een Waterpoort Academy plaats, waarin initiatieven van Partijen uit het gebied concreet en uitvoerbaar worden gemaakt. Hierbij ligt er een duidelijke verbinding met de opgaven zoals benoemd in artikel 2 en 3. De Partijen leveren voldoende inzet en ondersteuning met betrekking tot de organisatie, vormgeving en uitvoering van de Waterpoort Academy;
- 6.1.3 Er vindt jaarlijks tenminste één netwerkbijeenkomst plaats voor het brede netwerk. Deze bijeenkomst staat in verbinding met de Waterpoort Academy met als resultaat het verbinden van opgaven en ontwikkelingen aan partijen in het gebied, het werven van deelnemers voor de Waterpoort Academy en het presenteren van resultaten uit de Waterpoort Academy en netwerksamenwerking;
- 6.1.4 Alle Partijen hebben een actieve bijdrage in de communicatie (eigen content) rondom Waterpoort gehad via eigen kanalen, waarbij tevens de betreffende bestuurder betrokken is (ambassadeursrol).
- 6.1.5 Alle Partijen hebben een eigen samenwerkbijeenkomst georganiseerd;
- op een niet-kantoor locatie naar keuze;
  - gebruikmakend van werkvormen gericht op werken in 'Modus 2/ ontwikkelen' (niet vergaderen);
  - opengesteld voor een nader te bepalen doelgroep, te denken aan; overheden, bedrijfsleven, inwoners en onderwijs;
  - In gezamenlijkheid wordt een jaarkalender opgesteld;
  - In gezamenlijkheid worden individuele- en maatschappelijke opgaven gedeeld in werkvormen, gezocht naar verbindingen en concrete samenwerkingen. Daarnaast worden afspraken gemaakt tussen de partijen over hoe het gebied wordt betrokken bij de opgaven, op welke wijze communicatie plaatsvindt en welke rol iedere partij hierin voor hun eigen deelgebied vervult.
- 6.1.6 Dit artikel geldt na een mogelijke verlenging jaarlijks tot en met 2027.

## Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

## Artikel 7. Stuurgroep Waterpoort

- 7.1 De Stuurgroep Waterpoort is de bestuurlijke vertegenwoordiging van Partijen, hierna te noemen 'Stuurgroep Waterpoort'.
- 7.2 De Stuurgroep Waterpoort is een coördinerend en besluitvormend overlegorgaan ten aanzien van de uitvoering van de overkoepelende opgave 'De kansen van het water benutten om een bijdrage te leveren aan het gebied'.
- 7.3 Iedere Partij neemt deel aan de Stuurgroep Waterpoort door één bestuurder aan te wijzen als vertegenwoordiger van de Partij in de Stuurgroep Waterpoort. Deze aangewezen bestuurders van de Partijen zijn leden van de Stuurgroep Waterpoort en vormen tezamen de Stuurgroep Waterpoort. De bestuurder kan ook een afgevaardigde aanwijzen, mits deze bijbehorend mandaat heeft.
- 7.4 Besluiten worden genomen met de meerderheid van stemmen, ieder lid heeft één stem. Deze besluiten zijn interne besluiten en geen besluiten in de zin van de Algemene Wet Bestuursrecht en derden kunnen geen rechten ontleen aan de besluiten.
- 7.5 De leden wijzen uit één van de leden van de Stuurgroep Waterpoort hun voorzitter aan.
- 7.6 Daarnaast fungeren de leden als bestuurlijke ambassadeurs van het Samenwerkingsverband overeenkomstig artikel 6.1.4.
- 7.7 De Stuurgroep Waterpoort heeft de volgende taken:
- 7.7.1 Bestuurlijk verrichten van, en onderling overleg over, het werken aan het bereiken van de gezamenlijk geformuleerde opgaven en doelstellingen voor Waterpoort;
  - 7.7.2 Coördinatie en afstemming gericht op gebiedsgerichte en thematische samenhang;
  - 7.7.3 Vervullen van een schakelfunctie tussen interbestuurlijke opgaven in de regio;
  - 7.7.4 Actief stimuleren van initiatieven in de regio in het verlengde van de door het samenwerkingsverband uitgesproken ambitie;
  - 7.7.5 Vervullen van het opdrachtgeverschap voor Netwerkregisseur, in zijn rol als verbinder.
- 7.8 De Stuurgroep komt twee keer per jaar bijeen en wordt voorbereid door de Netwerkregisseur.

## Artikel 8. Netwerkregisseur

- 8.1 De Netwerkregisseur is een stimulerende schakel in het 'Waterpoort Netwerk' en trekker van de Waterpoort Academy, hij heeft een rol als verbinder.
- 8.2 De Netwerkregisseur heeft de volgende taken:
- 8.2.1 Voeren van de (dagelijkse) regie bij het uitvoeren van de Waterpoort Academy en netwerkfunctie;

### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

- 8.2.2 Bewaken van de voortgang en initiërend en ondersteunend zijn in dit proces gericht op budget, tijd en de evaluatie eind november 2024;
- 8.2.3 Het signaleren en inbrengen bij de Stuurgroep van mogelijke overschrijding van het werkbudget;
- 8.2.4 Opstellen van- en het voeren van regie op de uitvoering jaarbegroting;
- 8.2.5 Zorgdragen voor de verbinding en dynamiek tussen alle partijen;
- 8.2.6 Ondersteunen van het Waterpoort Netwerk;
- 8.2.7 Ondersteunen van de Stuurgroep Waterpoort en voeren van het secretariaat;
- 8.2.8 Bewaken van de identiteit van het Waterpoort netwerk en manier van werken, waarbij de Netwerkgeregisseur hierin een trekkende rol heeft.

#### Artikel 9. Waterpoort Netwerk

- 9.1 Het Waterpoort Netwerk heeft als doel deel te nemen en bij te dragen aan het Samenwerkingsverband en is erop gericht om vanuit de overkoepelende opgave 'De kansen van het water benutten en een bijdrage te leveren aan het gebied' initiatieven in te brengen, te ontwikkelen en (samen met andere partners) uit te voeren.
- 9.2 Het Waterpoort Netwerk wordt gevormd door overheden, bedrijfsleven, inwoners en onderwijs;
- 9.3 De rol van het Waterpoort Netwerk is meer variabel (informant, adviseur, (co)uitvoerder, (mede)beslissers) in verschillende coalities. Alle partijen kunnen aangehaakt blijven zonder altijd een actieve rol te vervullen;
- 9.4 Het Waterpoort Netwerk wordt ondersteund door de Netwerkgeregisseur. Inzet door Partijen en derde partijen in het Waterpoort Netwerk is voor eigen rekening en risico.
- 9.5 Het Waterpoort Netwerk heeft de volgende taken:
  - 9.5.1 Input leveren voor de jaarbegroting;
  - 9.5.2 Verbinden op lopende activiteiten;
  - 9.5.3 Binnen het netwerk het agenderen, initiëren en uitvoeren van projecten en initiatieven;
  - 9.5.4 Via een coalitie van partijen zich verbinden aan de gestelde opgaven en het creëren van werkgroepen rond projecten of initiatieven.

#### Artikel 10. Inzet

- 10.1 Om de realisatie van de resultaten, zoals beschreven in artikel 6 te borgen, komen Partijen overeen om eenmalig een financiële bijdrage te leveren overeenkomstig tabel 2. Indien de overeenkomst verlengd wordt komen Partijen overeen de financiële bijdrage, zoals opgenomen in tabel 2, jaarlijks in te brengen.
- 10.2 Deze bijdrage wordt ingezet als capaciteitsbudget voor de inzet van de Netwerkgeregisseur (0,5 fte), daarnaast als werkbudget om verschillende activiteiten voor het Waterpoort Netwerk te realiseren. De Samenwerkingsbijeenvakkomsten, zoals beschreven in artikel 6.1.5 komen niet ten laste van het werkbudget.
- 10.3 De Partijen komen overeen dat de financiële bijdrage aan het Werkbudget wordt opgebouwd uit de volgende individuele bijdrage per Partij zoals opgenomen in tabel 2:

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen



Tabel 2

<b>Partijen Waterpoort</b>	<b>Jaarlijkse financiële bijdrage Werkbudget</b>
Provincie Noord-Brabant	€ 40.000
Provincie Zeeland	€ 10.000
Provincie Zuid-Holland	€ 10.000
Waterschap Brabantse Delta	€ 10.000
Waterschap Hollandse Delta	€ 10.000
Gemeente Bergen op Zoom	€ 10.000
Gemeente Goeree-Overflakkee	€ 10.000
Gemeente Halderberge	€ 10.000
Gemeente Moerdijk	€ 10.000
Gemeente Steenbergen	€ 10.000
Gemeente Tholen	€ 10.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 140.000</b>

- 10.4 Bij verlenging van deze overeenkomst wordt in de Stuurgroep besloten over het al dan niet jaarlijks indexeren van de bijdragen en tegen welke indexcijfers.
- 10.5 De overige capaciteit wordt als een evenredige inspanningsverplichting geleverd door alle Partijen, met een beoogde inzet om minimaal de resultaten, zoals beschreven in artikel 6 te behalen.
- 10.6 De middelen die resteren van de tot 31 december 2023 geldende overeenkomst worden na eindafrekening als een eenmalige bijdrage ingebracht door de partijen die betrokken zijn bij die overeenkomst.

#### Artikel 11. Capaciteit

- 11.1 De capaciteit van Partijen in de Stuurgroep Waterpoort en Waterpoort Netwerk wordt geleverd vanuit de individuele Partijen en komt nadrukkelijk niet ten laste van het Werkbudget. Iedere Partij stelt capaciteit beschikbaar voor deelname aan de overleggen, zoals benoemd in deze Overeenkomst.
- 11.2 Wanneer een Partij of andere partij betrokken is bij de ontwikkeling van initiatieven, projecten of andere activiteiten binnen het Waterpoort Netwerk, levert de individuele Partij of partij voldoende capaciteit en commitment om het proces succesvol uit te voeren. Deze inzet valt niet onder de inzet zoals overeengekomen in onderhavig artikel en kan nimmer ten laste zijn van de inzet of bijdrage die Partijen overeenkomen in tabel 2. De inzet zoals benoemd in dit lid is voor eigen rekening en risico van de betrokken partij dan wel Partij.
- 11.3 Het Werkbudget wordt ingezet door de Penvoerder om voor de duur van deze Overeenkomst de capaciteit van Netwerkgeregisseur in te vullen voor 0,5 fte, te weten € 67.000. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd met het percentage loonsverhoging conform de Cao provincies.

#### Artikel 12. Penvoerder

##### Paraaf

Provincie Provincie Provincie Waterschap Waterschap Gemeente Gemeente Gemeente Gemeente Gemeente Gemeente  
 Noord- Brabant Zeeland Zuid-Holland Brabantse Delta Hollandse Delta Bergen op Goeree- Halderberge Moerdijk Steenbergen Tholen  
 Zoom Overflakkee

- 12.1 Partijen werken ter uitvoering van de afspraken in onderhavige Overeenkomst met een zogenoemde Penvoerder, hierna te noemen 'Penvoerder'.
- 12.2 Partijen komen overeen dat provincie Noord-Brabant optreedt als Penvoerder ter uitvoering van onderhavige Overeenkomst.
- 12.3 De Penvoerder heeft de volgende taken, dan wel bevoegdheden:
- 12.3.1 Int de jaarlijkse financiële bijdrage bij de Partijen;
  - 12.3.2 Beheert de financiële middelen;
  - 12.3.3 Treedt op als opdrachtgever wanneer namens het Samenwerkingsverband opdrachten worden uitgezet;
  - 12.3.4 Kan indien van toepassing optreden als Penvoerder om namens Partijen subsidies aan te vragen;
  - 12.3.5 Draagt, met inzet van het Werkbudget, zorg voor de bezetting van de Netwerkgeregisseur.
- 12.4 Partijen zullen ieder afzonderlijk een besluit tot mandaat nemen, zodat de provincie Noord-Brabant in haar hoedanigheid van Penvoerder als publiekrechtelijke rechtspersoon in ieder geval subsidie kan aanvragen voor gelden die bijdragen aan de uitvoering en totstandkoming van het doel van onderhavige Overeenkomst.
- 12.5 Partijen zullen ieder afzonderlijk een besluit tot machtiging nemen, zodat de provincie Noord-Brabant in haar hoedanigheid van Penvoerder opdrachten kan verlenen tot een maximumbedrag van € 25.000, mits deze opdracht past binnen de beschikbare middelen zoals vastgesteld in Tabel 2 van deze Overeenkomst.
- 12.6 De provincie Noord-Brabant draagt zorg dat de Netwerkgeregisseur voldoende mandaat krijgt om de taken te kunnen vervullen en gemachtigd wordt opdrachten te kunnen verlenen tot een maximumbedrag van € 25.000, mits deze opdracht past binnen de beschikbare middelen zoals vastgesteld in Tabel 2 van deze Overeenkomst.

#### Artikel 13. Aansprakelijkheid

- 13.1 Bij opdrachten die namens Partijen in het kader van deze Overeenkomst worden verleend gelden de Algemene voorwaarden voor opdrachten van de provincie Noord-Brabant.
- 13.2 Iedere Partij bij deze Overeenkomst is voor gelijke delen aansprakelijk bij opdrachten en eventuele aansprakelijkheden.
- 13.3 Iedere Partij bij deze Overeenkomst is voor gelijke delen aansprakelijk bij de subsidieaanvraag en eventuele verrekeningen of terugvorderingen.
- 13.4 Het is niet toegestaan de vastgestelde budgetten in Tabel 2 te overschrijden.
- 13.5 Indien er onverhoopt toch sprake is van een overschrijding wordt de overschrijding naar rato van de gedane bijdrage op grond van Tabel 2 van deze Overeenkomst, verdeeld over Partijen.
- 13.6 Behoudens het beschrevene in onderhavige artikel sluiten Partijen het uit om elkaar over en weer aansprakelijk te kunnen stellen op grond van deze Overeenkomst.

#### Artikel 14. Werkbudget

- 14.1 Jaarlijks leveren de Partijen een financiële bijdrage zoals opgenomen in Tabel 2 van deze Overeenkomst, hierna te noemen Werkbudget;

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

- 14.2 De jaarlijkse financiële bijdrage zoals benoemd in Tabel 2 wordt vermeerderd met 21% BTW;
- 14.3 Alle financiële bijdragen worden na een eerste schriftelijk verzoek van de provincie Noord-Brabant overgemaakt naar de provincie Noord-Brabant;
- 14.4 De Netwerkgeregisseur krijgt de beschikking over het Werkbudget en legt jaarlijks verantwoording af over de besteding van dit budget aan de Stuurgroep Waterpoort. Deze jaarlijkse verantwoording vindt plaats binnen drie maanden na afloop van het kalenderjaar.
- 14.5 De Netwerkgeregisseur maakt na verlenging van deze Overeenkomst jaarlijks een begroting (hierna te noemen Jaarbegroting) die ter goedkeuring aan de Stuurgroep Waterpoort wordt voorgelegd tijdens de laatste vergadering in het jaar voorafgaand aan het jaar waar de begroting op van toepassing is.
- 14.6 Voor het totale jaarlijkse Werkbudget komen Partijen overeen een totaalbedrag van € 140.000,00 overeenkomstig de verdeling zoals opgenomen in tabel 2;
- 14.7 Het resterende Werkbudget aan het einde van een kalenderjaar wordt jaarlijks overgeheveld naar het nieuwe kalenderjaar bij verlenging van deze Overeenkomst. Indien er niet verlengd wordt, wordt er na het opmaken van de eindafrekening rato verrekend door Partijen.

#### Artikel 15. Verslaglegging en evaluatie

- 15.1 Partijen evalueren jaarlijks de resultaten en afspraken van onderhavige Overeenkomst uiterlijk voor 30 november van het betreffende kalenderjaar.
- 15.2 De Netwerkgeregisseur coördineert de evaluatie en zal daarvan verslag doen aan Partijen. De evaluatie wordt uitgevoerd door een onafhankelijke derde. Door de oplevering van de evaluatie leggen Partijen gezamenlijk verantwoording af over hun inzet en de behaalde resultaten.

#### Artikel 16. Bindende werking

- 16.1 Deze Overeenkomst is in rechte afdwingbaar en Partijen kunnen ten behoeve van de nakoming van deze Overeenkomst of afspraken die daarmee samenhangen beroep doen op de burgerlijke rechter.
- 16.2 Partijen bepalen dat de Rechtbank Zeeland-West-Brabant, bevoegd is in deze.

#### Artikel 17. Geschillen

- 17.1 Partijen komen overeen de afspraken uit deze Overeenkomst na te komen.
- 17.2 In alle gevallen waarin deze Overeenkomst niet voorziet, maken partijen in goed overleg nadere en/of aanvullende afspraken in de geest van deze Overeenkomst met in achtneming van de redelijkheid en billijkheid.
- 17.3 Partijen spannen zich in om te voorkomen dat er geschillen ontstaan. Indien er toch onverhoopt geschillen ontstaan ter zake van de uitleg of uitvoering van deze Overeenkomst, komen Partijen overeen deze op de volgende werkwijze op te lossen:
  - 17.3.1 Een Partij die meent dat er een geschil bestaat over de uitvoering dan wel uitleg van onderhavige Overeenkomst deelt dat schriftelijk mede aan de Stuurgroep Waterpoort;
  - 17.3.2 De mededeling bevat een duiding van het geschil;

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

- 17.3.3 Binnen zes weken na de schriftelijke mededeling aan de Stuurgroep Waterpoort komt de Stuurgroep bijeen in een buitengewoon overleg;
- 17.3.4 De Penvoerder coördineert het overleg;
- 17.3.5 Indien de Stuurgroep Waterpoort met een door allen Partijen gedragen oplossing komt die noopt tot aanpassing van de Overeenkomst initieert de Stuurgroep Waterpoort het besluitvormingsproces voor noodzakelijke wijziging van onderhavige Overeenkomst.
- 17.3.6 Indien de oplossingsrichting niet gedragen wordt door alle Partijen staat het de Partij dan wel een of meerdere Partijen vrij het geschil in rechte te laten beslechten.

#### Artikel 18. Toetreding partijen

- 18.1 Deze Overeenkomst staat open voor de toetreding van nieuwe partijen, indien deze partijen ook bijdragen aan realisatie van de doelstelling van deze Overeenkomst en overeengekomen opgaven.
- 18.2 Toetreding geschiedt door goedkeuring van de Stuurgroep Waterpoort en ondertekening van een nader op te stellen toetredingsovereenkomst door de toetredende partij.
- 18.3 Een toetredende partij dient de verplichtingen die voor haar uit onderhavige Overeenkomst voortvloeien zonder voorbehoud te aanvaarden.
- 18.4 Een potentiële toetredende partij dient schriftelijk te verzoeken tot toetreding. Dit verzoek dient gericht te zijn aan Stuurgroep Waterpoort.
- 18.5 De Stuurgroep Waterpoort beoordeelt de toegevoegde waarde van de toetredende partij en legt een advies voor aan de Partijen. Indien alle Partijen unaniem instemmen met toetreding, ondertekenen de Partijen en de toetredende Partij een zogenoemde toetredingsovereenkomst.
- 18.6 Na de ondertekening van de zogenoemde toetredingsovereenkomst ontvangt de toetredende partij de status van Partij en gelden voor die partij de voor haar uit onderhavige Overeenkomst voortvloeiende rechten en verplichtingen.

#### Artikel 19. Tussentijdse opzegging

- 19.1 Partijen kunnen gedurende de looptijd tot 31 december 2024 niet tussentijds opzeggen.
- 19.2 Na een eventuele verlenging kunnen Partijen tussentijds eenzijdig de Overeenkomst opzeggen, mits voldaan wordt aan de volgende voorwaarden:
  - 19.2.1 De opzeggende Partij treedt eerst in overleg met de andere Partijen teneinde te verkennen of de voorgenomen opzegging kan worden vermeden;
  - 19.2.2 Opzegging geschiedt door een schriftelijke mededeling aan alle partijen, met inachtneming van een opzegtermijn van 3 kalendermaanden; en
  - 19.2.3 Er zijn bindende afspraken gemaakt over de financiële afwikkeling van de opzegging.
- 19.3 Wanneer een Partij aanzegt de Overeenkomst op te zeggen, beraadt de Stuurgroep Waterpoort zich over de gevolgen daarvan voor de Overeenkomst en bijbehorende financiële toezeggingen, waaronder de nakoming van de verplichtingen uit de

#### Paraaf

Provincie Provincie Provincie Waterschap Waterschap Gemeente Gemeente Gemeente Gemeente Gemeente Gemeente  
 Noord-Brabant Zeeland Zuid-Holland Brabantse Delta Hollandse Delta Bergen op Goeree- Halderberge Moerdijk Steenberg Tholen  
 Zoom Overflaakee

Overeenkomst door de overblijvende Partijen en de gevolgen voor de looptijd van de Overeenkomst.

- 19.4 De Penvoerder legt de uitkomst van het beraad schriftelijk vast.
- 19.5 De uitkomst van het in dit artikel genoemde beraad betreffende financiële afwikkeling van de toezeggingen en nakoming van de verplichtingen die in redelijkheid ten late dienen te blijven, dan wel komen of zijn toe te rekenen aan de opzeggende Partij, worden middels ondertekening door de opzeggende Partij als bindend verklaard.
- 19.6 Indien de uitkomst van het in dit artikel genoemde beraad inhoudt dat het niet mogelijk is om onderhavige Overeenkomst in stand te houden dan inventariseert de Stuurgroep Waterpoort de gevolgen hiervan en stelt alle Partijen daarvan schriftelijk in kennis.
- 19.7 De Overeenkomst zal in onderling overleg worden beëindigd, waarbij rekening wordt gehouden met de lopende activiteiten en financiële toezeggingen dan wel verplichtingen en de termijn waarop beëindiging mogelijk is.
- 19.8 Alle financiële bijdragen welke zijn overgemaakt aan de Penvoerder door Partijen alsmede derden, wordt naar rato van inbreng conform Tabel 2 teruggegeven aan de betreffende Partijen alsmede derden.

#### Artikel 20. Wijziging en beëindiging

- 20.1 Wijziging en beëindiging van deze Overeenkomst kan uitsluitend geschieden indien Partijen daartoe unaniem besluiten.
- 20.2 Besluiten over wijzigingen dienen schriftelijk aan alle partijen te worden bevestigd en middels de wettelijke besluitvorming en bijbehorende procedures schriftelijk te worden vastgesteld.
- 20.3 Partijen handelen te allen tijde onder voorbehoud van de noodzakelijk te doorlopen publiekrechtelijke besluitvormingsprocedures in overleg en kunnen nimmer worden gehouden aan tussentijdse onderhandelingsresultaten.

#### Artikel 21. Communicatie, publicatie

- 21.1 Partijen zullen ten behoeve van de uitvoering van deze Overeenkomst relevante informatie aan elkaar ter beschikking stellen en zullen jegens derden vertrouwelijkheid betrachten met betrekking tot deze informatie, behoudens eventuele publiekrechtelijke of politiek/bestuurlijke informatieplichten.
- 21.2 Om de gezamenlijke uitstraling van Waterpoort vorm te geven en te verbeteren, wordt het logo (beeldmerk) en huisstijl gebruikt als basis voor de communicatie-uitingen, zowel digitaal als in print.
- 21.3 Bij communicatie over Waterpoort maken Partijen, alsmede Partij gebruik van deze ontwikkelde huisstijl en beeldmerk;
- 21.4 De communicatie rondom projecten zal uitstralen dat Partijen zich gezamenlijk inspannen voor Waterpoort.
- 21.5 Politiek bestuurlijke of anderszins gevoelige communicatie inzake Waterpoort dient in gezamenlijkheid te worden afgestemd met alle Partijen.

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

Aldus opgemaakt en getekend te Willemstad 14 december 2023

Namens de provincie Noord-Brabant,

Plaats  
Datum

Namens de provincie Zeeland,

Plaats  
Datum

Namens de provincie Zuid-Holland,

Plaats  
Datum

Namens de Waterschap Brabantse Delta,

Plaats  
Datum

Waterschap Hollandse Delta

Plaats  
Datum

Namens de gemeente Bergen op Zoom,

Plaats  
Datum

Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

Namens de gemeente Goeree-Overflakke,

Plaats  
Datum

Namens de gemeente Halderberge,

Plaats  
Datum

Namens de gemeente Moerdijk,

Plaats  
Datum

Namens de gemeente Steenbergen,

Plaats  
Datum

Namens de gemeente Tholen,

Plaats  
Datum

Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakke	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

## Bijlage I: Gebiedsbepaling

### 1. Wat is Waterpoort

Waterpoort is het gebied rond het Volkerak-Zoommeer. Daarmee beslaat Waterpoort het grondgebied van 6 gemeenten en 3 provincies. Het gebied is onderdeel van de Zuidwestelijke Delta en kenmerkt zich door grote open wateren, sluiscomplexen, hoge (voormalige) zeedijken, dammen, gemalen en windmolens. Er zijn grootschalige landbouw- en industriegebieden, open polders omzoomd door dijken, kreken en rivieren, verdedigingslinies, forten en vestingen. Het gebied wordt doorsneden door (water-) wegen en sporen. Ook is er een uitgebreid netwerk van recreatieve routes en knooppunten.



### 2. Geschiedenis

In 2011 is Waterpoort gestart vanuit de provincie Noord-Brabant als strategische gebiedsontwikkeling. De aanleiding was de Ontwerp Rijksstructuurvisie Grevelingen-Volkerak, waarin werd het Volkerak-Zoommeer zout zou worden als antwoord op de neerwaartse ecologische ontwikkeling en waterkwaliteit. Aangezien deze beslissing grote gevolgen zou hebben voor de omgeving, besloten partijen rond het meer om de handen ineen te slaan. Zo konden zij zich hierop voorbereiden en samenwerken bij de aanpak van opgaves in het gebied. Er werd een Intentieovereenkomst opgesteld (in 2012), en daarna achtereenvolgens een samenwerkingsovereenkomst (2013-2016), een hernieuwde samenwerkingsovereenkomst (2016-2019) en een overeenkomst gebiedsgericht samenwerken (2020-2023). Gedurende de jaren ontstond een uitgebreid en hecht netwerk van overheidspartijen, ondernemingen, burgers en onderwijspartijen.

In 2020 werd besloten dat het Volkerak-Zoommeer zoet blijft, wat een nieuw vetrekpunt bracht. Dit vraagt van partijen om op een nieuwe manier na te denken over hoe de huidige opgaven op en rondom het Volkerak-Zoommeer kunnen worden aangepakt.

#### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen



## Bijlage II: Lijst van begrippen en afkortingen

### Gebied:

Het gebied waar onderhavige Overeenkomst op van toepassing is zoals vastgesteld in bijlage I van deze Overeenkomst.

### Maatschappelijke partij:

Een in de gebiedssamenwerking betrokken maatschappelijke partij, zijnde inwoner, ondernemer of maatschappelijke organisatie (waaronder onderwijs).

### Modus 1/ Beheersmodus:

De lineaire manier van werken binnen het systeem, waarbij het eindresultaat vast staat en controleerbaar is (voorheen genoemd 'Modus 1'). De volgorde van werken is: van inhoud, naar procedure, naar proces.

### Modus 2/ Ontwikkelmodus:

De organische manier van werken op de overgang van systeem- en leefwereld waarbij ontwikkelingsgericht gewerkt wordt aan de hand van gedeelde waarden (voorheen genoemd 'Modus 2'). De volgorde van werken is; van inhoud, naar proces, naar procedure.

### NSOB-model:

Het model dat de vier verschillende rollen van de overheid aangeeft. De 'linkerhelft' van het model geeft weer de rechtmatige en presterende overheid. Hierin wordt gewerkt vanuit Modus 1/ de beheersmodus. De 'rechterhelft' van het model geeft weer de netwerkende en responsieve overheid. Hierin wordt gewerkt volgens Modus 2/ de ontwikkelmodus.

### Overheidspartij:

Een overheidsorgaan gelegen in het Gebied.

### Partijen:

De partijen betrokken bij het samenwerkingsverband Waterpoort

### Responsieve overheid:

Naamgeving van de rol van de overheid waarin het initiatieven vanuit de samenleving actief stimuleert en waarin het passend kan reageren op en meewerken aan initiatieven uit de samenleving.

### Overeenkomst:

Samenwerkingsovereenkomst Waterpoort 2024

### Samenwerkingsverband:

Samenwerkingsverband Waterpoort, zoals georganiseerd voortvloeiende uit de afspraken in de Overeenkomst.

### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

Tussenruimte:

De door Waterpoort gecreëerde ruimte waarin de maatschappelijke partijen en overheidspartijen samen kunnen werken in Modus 2/ de ontwikkelmodus; een ruimte waar niet de agenda van één of enkele partijen prevaleert, maar de samenwerking voorop staat.

Waterpoort:

Naam voor het geografische gebied vastgesteld in bijlage I, dat onderwerp is in de gebiedssamenwerking én naam voor de het gebiedsnetwerk. Beide zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden.

## Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakke	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

## Bijlage III: Toelichting op de manier van werken

### Beschrijving van de werkwijze Modus 2/ ontwikkelmodus

- De manier van werken volgens Modus 2/ de ontwikkelmodus is wat de partijen in de tussenruimte bindt én de onderscheidende waarde ten opzichte van andere netwerken in de regio.
- De manier van werken volgens Modus 2 de ontwikkelmodus is een aanvullende manier van werken op die van Modus 1/ de beheersmodus. Werken in Modus 1/ de beheersmodus en in Modus 2/ de ontwikkelmodus kan niet tegelijkertijd. Desondanks zijn ze niet altijd makkelijk los van elkaar te herkennen. Bovendien glijden processen onbewust gemakkelijk richting de Modus 1/ beheersmodus. De tussenruimte die Waterpoort is zorgt voor de ruimte om Modus 2/ de ontwikkelmodus te blijven herkennen en toe te passen en het glijden naar Modus 1/ de beheersmodus tegen te gaan.
- De manier van werken in Modus 2/ de ontwikkelmodus is een manier van werken voor en door de betrokken mensen in het netwerk van Waterpoort. Het gaat uit van het principe dat een betrokkene zelf verantwoordelijkheid neemt voor de ontwikkeling van het gebied in samenwerking met andere partijen. De betrokkenen in het netwerk hebben daarvoor kennis van de instrumenten die horen bij de manier van werken en weten deze toe te passen. Vaardigheden voor werken in de ontwikkelmodus zijn: focussen, verbinden en communiceren.
- Op basis van de instrumenten staat 'samen aanhoudend leren' centraal. De twee kerninstrumenten voor de manier van werken zijn 'een ontwikkelgesprek voeren op basis van 2x2 vragen' en 'de opgave delen en samenwerken in driehoekjes'. Voor verdere uitleg van deze en andere instrumenten is een instrumentenboekje beschikbaar voor betrokkenen in het netwerk.
- De manier van werken in Modus 2/ de ontwikkelmodus betekent durven werken met onzekerheden en in wederkerigheid. Het gaat om effectiviteit waarbij er altijd een context is en een aanwijsbaar plan in het gebied. Er is geen harde scheiding tussen organisatie (binnen) en het gebied (buiten) doordat gewerkt wordt vanuit passie. Vanuit die passie is het doel een bijdrage te leveren aan het geheel en daarbij ook anderen wat te gunnen.
- In de manier van werken wordt gebruik gemaakt van twee perspectieven: het perspectief vanuit het beleid, de verordeningen en de instituties en het perspectief vanuit het gebied. In de tussenruimte die Waterpoort is komen beide perspectieven samen. Het perspectief vanuit het gebied biedt essentiële meerwaarde voor Waterpoort, voor het gebied en voor de mensen die er wonen, werken en recreëren.
- De manier van werken volgens Modus 2/ de ontwikkelmodus komt tot uiting in twee bestaande werkvormen te weten 'De Waterpoort Academy' en 'Het Waterpoort Oliemannetje'. Afgeleide werkvormen kunnen toepasbaar worden gemaakt tijdens de looptijd van deze overeenkomst op basis van professionele inschatting en behoefte. Een nieuw te ontwikkelen werkvorm is 'De Waterpoort Schetsschuit', een schetsatelier. Zie de bijlage voor meer informatie.

### Beschrijving van de instrumenten

- De Waterpoort Academy en afgeleide vormen van de manier van werken volgens modus 2
- Oliemannettes uit lerend netwerk, inwoners van het gebied
- De Schetsschuit
- Werkateliers
- Waterpoortgebiedstafels (multidisciplinaire groepen)
- Lokale en regionale ondernemers een platform bieden

### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen

### Beoogde resultaten

Waterpoort levert resultaten op die;

- Het netwerk/ de tussenruimte faciliteren, zoals;
  - Een netwerkdag
  - Een kenniscafé
  - Een Bestuurlijk Overleg
  - Community building
- De condities scheppen om gebiedsinitiatieven tot uitvoering te kunnen brengen, zoals;
  - Nieuwe inwoners, ondernemers of overheidsmedewerkers opleiden in de Waterpoort Academy
  - Partijen met elkaar verbinden om een initiatief vorm te geven tot project

Waterpoort zet diverse vormen van communicatie in die deze resultaten stimuleren. Het 'doen in de praktijk' is een succesfactor van Waterpoort. Samen een presentatie geven, samen oogsten en vieren en vastleggen van resultaten op een manier die communiceerbaar is voor de brede scope van betrokkenen bij Waterpoort.

De resultaten dragen bij aan de netwerkontwikkeling en nieuwe gebiedsinitiatieven die tot uitvoering kunnen komen. Dat geldt ook voor de betrokkenheid van de (overheids-)partijen; de potentie van Waterpoort is na de looptijd van deze overeenkomst doorgedrongen tot de grondlagen van de partijen.

### Paraaf

Provincie	Provincie	Provincie	Waterschap	Waterschap	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
Noord-Brabant	Zeeland	Zuid-Holland	Brabantse Delta	Hollandse Delta	Bergen op Zoom	Goeree-Overflakkee	Halderberge	Moerdijk	Steenbergen	Tholen