

CO-FINANCIERINGSOVEREENKOMST**TUSSEN****PROVINCIE ZUID-HOLLAND****STICHTING HOLDINGFONDS ECONOMISCHE INVESTERINGEN DEN HAAG****EN****UNIIQ B.V.**

INHOUDSOPGAVE

1.	DEFINITIES EN INTERPRETATIE.....	4
2.	CO-FINANCIERING.....	5
3.	ALGEMENE VERPLICHTINGEN	6
4.	VERKLARINGEN EN GARANTIES.....	7
5.	AANSPRAKELIJKHEID	7
6.	KOSTEN	8
7.	KENNISGEVINGEN.....	8
8.	GEEN OVERDRACHT.....	9
9.	GEEN ONTBINDING OF Vernietiging	9
10.	WIJZIGINGEN.....	9
11.	TOEPASSELIJK RECHT, BEVOEGDE RECHTER	9

DEZE CO-FINANCIERINGSOVEREENKOMST is gedateerd 2 december 2021 en aangegaan tussen:

- I. De publiekrechtelijke rechtspersoon **PROVINCIE ZUID-HOLLAND**, kantoorhoudende te 2596 AW 's-Gravenhage aan het Zuid-Hollandplein 1 (correspondentieadres: Postbus 90602, 2509 LP 's-Gravenhage), ("**PZH**"), rechtsgeldig vertegenwoordigd door gedeputeerde Meindert Stolk, daartoe gemachtigd door de Commissaris des Konings Jaap Smit op grond van artikel 176 van de Provinciewet;
- II. **STICHTING HOLDINGFONDS ECONOMISCHE INVESTERINGEN DEN HAAG**, een stichting statutair gevestigd te 's-Gravenhage, kantoorhoudende te 2595 AM 's-Gravenhage aan het Prinses Margrietplantsoen 33, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 58980040 ("**HEID**"); en
- III. De besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid **UNIIQ B.V.**, statutair gevestigd te 's-Gravenhage, kantoorhoudende te 2595 AM 's-Gravenhage aan het Prinses Margrietplantsoen 41, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 65862473 ("**UNIIQ**").

OVERWEGENDE DAT:

- (A) PZH als provinciale overheid bij brief van 6 juli 2021 heeft verklaard dat zij EUR 2.000.000 als bijdrage aan UNIIQ beschikbaar zal stellen onder bepaalde voorwaarden. (**Bijlage 1**; (de "**Verklaring PZH**"));
- (B) HEID een verklaring heeft getekend waaruit volgt dat HEID een deel van het financieringsbudget (in de vorm van een lening van EUR 400.000) aan UNIIQ beschikbaar zal stellen (**Bijlage 2**; (de "**Verklaring HEID**"));
- (C) bij beschikking, met kenmerk VFFR210CDGP5U de Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat aan UNIIQ een subsidie heeft verleend in de vorm van een geldlening voor een maximumbedrag groot EUR 2.400.000 voor de financiering van vernieuwingsfase- of vroegefasetrajecten op grond van artikel 3.16.1c van de Regeling nationale EZK- en LNV-subsidies (hierbij aangehecht als **Bijlage 3**, de "**EZK-Lening**");
- (D) UNIIQ de EZK-Lening zal gebruiken om als regionale financier een regionaal vroegefasefinancieringsfonds (VFF-fonds) op te zetten om leningen aan innovatieve starters te financieren (de "**VFF Leningen**"). De VFF Leningen dienen door UNIIQ te worden verstrekt in overeenstemming met het met Partijen gedeelde fondsplan 'UNIIQ powered by VroegeFaseFinanciering, UP/VFF Fondsplan'. Het financieringsbudget van de VFF Leningen wordt voor 50% door PZH en HEID verstrekt, pari passu met de voorwaarden van de EZK-Lening. PZH is uitsluitend bereid mee te werken aan het verstrekken van financieringsbudget voor de VFF Leningen op de voorwaarde dat UNIIQ de uitvoering (o.a. administratieve afhandeling) van de VFF Leningen verricht, in samenwerking eventuele andere regionale co-financiers zoals de Gemeente Den Haag (HEID) en de Gemeente Rotterdam;

- (E) op grond van artikel 3.16.1d van de Regeling nationale EZK- en LNV-subsidies de subsidie in de vorm van een geldlening ten hoogste 50% van het financieringsbudget bedraagt en het resterende financieringsbudget van ten minste 50% door provinciale overheden dient te worden ingebracht, hetgeen nader wordt ingevuld door overweging c. van de EZK-Lening waaruit volgt dat PZH ten minste een gelijk aandeel aan financieringsmiddelen dient te hebben verschaft;
- (F) Partijen bereid zijn de co-financiering aan te gaan op de wijze en onder de voorwaarden zoals aangegeven in deze Overeenkomst.

VERKLAREN PARTIJEN HIERBIJ TE ZIJN OVEREENGEKOMEN ALS VOLGT:

1. DEFINITIES EN INTERPRETATIE

1.1. Definities

In deze Overeenkomst wordt verstaan onder:

“Artikel”	een artikel van deze Overeenkomst.
“BW”	het Nederlands Burgerlijk Wetboek.
“Co-financiering”	heeft de betekenis die daaraan is toegekend in Artikel 2.1.
“EZK”	de Staat der Nederlanden, vertegenwoordigd door de Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat, als leninggever onder de EZK-lening.
“EZK-Lening”	heeft de betekenis die daaraan is toegekend in overweging (C).
“HEID Bijdrage”	heeft de betekenis die daaraan is toegekend in Artikel 2.2.
“Overeenkomst”	deze co-financieringsovereenkomst tussen PZH, HEID en UNIIQ (zoals van tijd tot tijd gewijzigd, aangevuld, uitgebreid of nader vastgesteld).
“Partij”	een partij bij deze Overeenkomst.
“PZH Bijdrage”	heeft de betekenis die daaraan is toegekend in Artikel 2.2.
“Verklaring PZH”	heeft de betekenis die daaraan is toegekend in overweging (A).
“Verklaring HEID”	heeft de betekenis die daaraan is toegekend in overweging (B).

1.2. Constructie

Tenzij anders aangegeven geldt dat een verwijzing in deze Overeenkomst naar:

- i. "PZH", "HEID", "UNIIQ" of een "Partij" of een ander persoon dient te worden uitgelegd als een verwijzing die mede omvat diens rechtsopvolgers onder algemene titel en toegestane rechtsopvolgers onder bijzondere titel;
- ii. woorden in het enkelvoud aangeven duiden tevens het meervoud aan en omgekeerd; en
- iii. "betalen" (en "het doen van een betaling") omvat mede een terugbetaling, vervroegde terugbetaling, betalingen in cash of in natura en betaling middels verrekening.

2. CO-FINANCIERING

2.1. Co-financiering

PZH (voor een bedrag groot EUR 2.000.000) en HEID (voor een bedrag groot EUR 400.000) verstrekken hierbij gezamenlijk onder de hierna te noemen voorwaarden en bepalingen de co-financiering, in hoofdsom groot EUR 2.400.000 (de "**Co-financiering**"), welke Co-financiering hierbij door UNIIQ wordt aanvaard. De Co-financiering betreft een geldlening, en deze Overeenkomst is een overeenkomst van geldlening. De terugbetalingsverplichting van UNIIQ is voorwaardelijk: zij is slechts gehouden de middelen (zoals rentebetalingen en aflossingen) die zij heeft ontvangen uit hoofde van de door UNIIQ verstrekte VFF Leningen (al dan niet na conversie daarvan) aan te wenden voor aflossing van de Co-financiering in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 3.1. De Co-financiering is niet rentedragend, met dien verstande dat eventuele renteopbrengsten door UNIIQ zullen worden aangewend in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 3.1.

2.2. Tenuitvoerlegging van de Co-financiering

In het kader van de tenuitvoerlegging van de Co-financiering zullen op of omstreeks de datum van ondertekening van deze Overeenkomst de volgende handelingen plaatsvinden:

- (A) HEID zal aan UNIIQ een bedrag van EUR 400.000 beschikbaar stellen door overboeking op rekeningnummer NL49 RABO 0372 9855 13 ten name van UNIIQ B.V. (de "**HEID Bijdrage**");
- (B) PZH zal aan UNIIQ een bedrag van EUR 2.000.000 beschikbaar stellen door overboeking op rekeningnummer NL49 RABO 0372 9855 13 ten name van UNIIQ B.V. (de "**PZH Bijdrage**");
- (C) PZH zal aan UNIIQ een getekende versie van de Verklaring PZH sturen;
- (D) HEID zal aan UNIIQ een getekende versie van de Verklaring HEID sturen; en
- (E) UNIIQ zal, zodra UNIIQ de HEID Bijdrage en de PZH Bijdrage heeft ontvangen,

schriftelijk bevestigen aan HEID en PZH dat zij de HEID Bijdrage en de PZH Bijdrage heeft ontvangen.

2.3. Voorwaarden Co-financiering

Behoudens voor zover daar in deze Overeenkomst uitdrukkelijk van wordt afgeweken, zijn de voorwaarden uit hoofde van de EZK-Lening (inclusief de bepaling met betrekking tot opeisbaarheid en opzegging) onverkort van toepassing op de Co-financiering. Elke Partij bevestigt hierbij dat zij bekend is, en instemt, met de inhoud en voorwaarden van de EZK-Lening. Verwijzingen naar de 'Leninggever' en/of de 'Staat' in de EZK-Lening dienen ten aanzien van de Co-financiering gelezen te worden als verwijzingen naar PZH en HEID gezamenlijk. Partijen bevestigen ter voorkoming van misverstanden dat de informatieverplichtingen op grond van de EZK-Lening zo dienen te worden geïnterpreteerd dat alle informatie die aan EZK wordt gezonden uit hoofde van de EZK-Lening ook aan PZH en HEID zal worden gezonden, en dat PZH en HEID geen zelfstandige informatierechten jegens UNIIQ hebben.

3. ALGEMENE VERPLICHTINGEN

3.1. Verdeling ontvangen middelen UNIIQ

Aanvullend aan de condities die de regionale financiers PZH en HEID stellen aan het ter beschikking stellen van hun middelen (zoals wet- en regelgeving vastgelegd in subsidieverordeningen), wordt de verlening van de Co-financiering gekaderd door condities gesteld in de EZK-Lening. Uit de EZK-Lening volgt onder meer dat (i) de terugvloeiende middelen voor 50% aan EZK dienen toe te komen, en voor 50% aan PZH en (ii) PZH verantwoordelijk is voor het doorbetalen van de gelden waartoe HEID uiteindelijk gerechtigd is. Dit Artikel 3 is conform die vereisten opgesteld.

Indien en voor zover UNIIQ-middelen (zoals rentebetalingen en aflossingen) ontvangt uit hoofde van de door UNIIQ verstrekte VFF Leningen (al dan niet na conversie daarvan), mag UNIIQ die middelen uitsluitend aanwenden om (zoveel als redelijkerwijs mogelijk gelijktijdig) haar verplichtingen onder de EZK-Lening en de Co-financiering na te komen, in overeenstemming met de verhoudingen zoals opgenomen in de onderstaande tabel¹:

Partij	Percentage ontvangen middelen
EZK (als leninggever onder de EZK-Lening)	50% van de door UNIIQ ontvangen middelen
PZH (zowel voor zichzelf als voor HEID)	50% van de door UNIIQ ontvangen middelen

Partijen zijn ermee bekend en verklaren zich ermee akkoord dat het voor EZK (als leninggever onder de EZK-Lening) een voorwaarde is dat de betalingen door UNIIQ aan HEID via PZH lopen. PZH en HEID komen hierbij derhalve overeen dat PZH, indien zij op grond van de bovenstaande tabel enig bedrag ontvangt van UNIIQ, zij van dat

¹ Met de verwijzing naar de verplichtingen onder de Lening en de Co financiering wordt voor reguliere betalingen aangesloten bij artikel 8 van de Lening, waaruit volgt dat betalingen per half jaar worden gedaan of, indien die datum zich eerder voordoet, als UNIIQ meer dan EUR 500.000 aan inkomsten heeft.

bedrag zo spoedig mogelijk 1/6^e deel aan HEID zal doorbetalen.

Partijen komen hierbij overeen dat, indien een Partij op enigerlei wijze in strijd met de bovenstaande tabel enig bedrag ontvangt van UNIIQ, die Partij dat bedrag per direct aan UNIIQ zal restitueren, waarna UNIIQ dat bedrag alsnog zal voldoen in overeenstemming met het bepaalde in deze Overeenkomst.

3.2. Rechten en verplichtingen UNIIQ

UNIIQ bevestigt hierbij gebonden te zijn aan hetgeen is bepaald onder Artikel 3.1 van deze Overeenkomst, en dat zij niets zal doen of nalaten wat een effect kan hebben op de verdeling van ontvangen middelen zoals overeengekomen onder deze Overeenkomst.

3.3. Betalingen

Alle betalingen in verband met deze Overeenkomst door UNIIQ aan PZH en HEID geschieden uitsluitend door overboeking op rekeningnummer NL61 BNG H0285010573 ten name van Provincie Zuid-Holland, waarbij de doorbetalingen van PZH aan HEID (onder meer op grond van Artikel 3.1) uitsluitend zullen geschieden door overboeking op rekeningnummer NL41RABO0136179460 ten name van Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag.

4. VERKLARINGEN EN GARANTIES

Partijen staan ervoor in dat de navolgende verklaringen ten opzichte van de desbetreffende Partij volledig en juist zijn:

- (a) UNIIQ, PZH en HEID worden bij het aangaan van deze Overeenkomst rechtsgeldig vertegenwoordigd;
- (b) deze Overeenkomst schept jegens UNIIQ, PZH en HEID geldige en afdwingbare verbintenissen; en
- (c) er zijn met betrekking tot UNIIQ, PZH en HEID en – voor zover van toepassing - hun groepsmaatschappijen geen insolventieprocedures (van welke aard dan ook) aanhangig, en er zijn geen omstandigheden waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat dergelijke procedures aanhangig zullen worden gemaakt of dreigen.

5. AANSPRAKELIJKHEID

Geen Partij is, behoudens gevallen van grove nalatigheid of opzet aan de zijde van die Partij, aansprakelijk jegens de andere Partijen voor enig verlies of enige schade als gevolg van het uitoefenen of niet uitoefenen van enig recht uit hoofde van deze Overeenkomst.

6. KOSTEN

Iedere Partij zal alle door haar in verband met deze Overeenkomst gemaakte kosten en uitgaven (waaronder begrepen honoraria voor juridische bijstand) zelfstandig dragen.

7. KENNISGEVINGEN

7.1. Alle kennisgevingen of andere formele correspondentie in het kader van deze Overeenkomst dienen schriftelijk plaats te vinden (waaronder begrepen per e-mail) op de volgende adressen en e-mailadressen:

a. PZH:

Aan De behandelend ambtenaar
Zuid-Hollandplein 1
Postbus 90602
2509 LP Den Haag
E-mail zuidholland@pzh.nl

b. HEID:

Aan [art 5 1-2e](#)
p/a WTC Den Haag
Kantoor 3.21 Business Center (toren E)
Prinses Margrietplantsoen 33
2595 AM Den Haag
E-mail [art 5 1-2e](#) @erac.nl

c. UNIIQ:

Aan [art 5 1-2e](#)
Prinses Margrietplantsoen 41
2595 AM 's-Gravenhage
E-mail [art 5 1-2e](#) @uniiq.nl

of aan zodanig ander adres of e-mailadres als een Partij de andere Partijen op grond van dit Artikel mededeelt.

7.2. Iedere mededeling van een Partij wordt geacht te zijn gedaan:

- a. indien persoonlijk of per koerier bezorgd, op het tijdstip van bezorging; of
- b. indien per post verzonden, om 10.00 uur op de tweede dag na verzending; of
- c. indien per email verzonden, op het tijdstip en de datum van verzending, indien verzonden op een werkdag, en op de eerstvolgende werkdag na de dag van verzending indien verzonden op een niet-werkdag.

- 7.3. Als bewijs dat een kennisgeving of andere formele communicatie heeft plaatsgevonden, volstaat bewijs dat één en ander persoonlijk of per koerier werd bezorgd of dat de envelop met de communicatie behoorlijk werd geadresseerd en ter post bezorgd, naar gelang het geval, of dat de email behoorlijk werd geadresseerd en verzonden.

8. GEEN OVERDRACHT

Geen van de Partijen is bevoegd om haar rechten of verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst te cederen, anderszins over te dragen of te bezwaren met enig zekerheidsrecht zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partijen. De voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partijen is in ieder geval onderworpen aan de voorwaarden dat de partij aan wie de rechten of verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst worden gecedeerd, anderszins overgedragen of bezwaard (i) partij is geworden bij deze Overeenkomst en (ii) niet het onderwerp is van (nationale of internationale) sancties of valt onder nationale of internationale sanctiewet- en regelgeving.

9. GEEN ONTBINDING OF Vernietiging

Tenzij uitdrukkelijk anders bepaald in deze Overeenkomst, doen Partijen hierbij afstand van hun rechten uit hoofde van de artikelen 6:265 tot en met 6:272 BW, artikel 6:279 lid 2 en 3 BW en artikel 6:228 BW om deze Overeenkomst al naar gelang het geval, volledig of gedeeltelijk te ontbinden of te vernietigen, of om in rechte volledige of gedeeltelijke vernietiging of ontbinding te vorderen.

10. WIJZIGINGEN

Deze Overeenkomst kan alleen worden gewijzigd door een schriftelijk vastgelegde overeenkomst.

11. TOEPASSELIJK RECHT, BEVOEGDE RECHTER

Op deze Overeenkomst en daarmee samenhangende niet-contractuele verbintenissen is Nederlands recht van toepassing. Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van deze Overeenkomst, of van overeenkomsten die hieruit voortvloeien, zullen in eerste instantie worden voorgelegd aan de bevoegde rechter binnen het arrondissement Den Haag.

- handtekeningpagina's volgen -

Handtekeningen**PROVINCIE ZUID HOLLAND**, als PZH, vertegenwoordigd door

.....

Naam: Meindert Stolk

Datum:

STICHTING HOLDINGFONDS ECONOMISCHE INVESTERINGEN DEN HAAG, als HEID,
vertegenwoordigd door

.....

Naam: Saskia Bruines

Datum:

UNIIQ B.V. als UNIIQ

.....

Naam: [art 5 1-2e](#)

Datum:

BIJLAGE 1 – VERKLARING PZH

- ingevoegd als separaat document -

BIJLAGE 2 – VERKLARING HEID

- ingevoegd als separaat document –

BIJLAGE 3 – EZK-LENING

- ingevoegd als separaat document -



Jaarrapport 2014 Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.

21 april 2015

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Verslag van de Raad van Commissarissen	4
Verslag van de Directie	6
Algemene informatie	6
Operationele ontwikkelingen	6
Organisatie en medewerkers	9
Financiële informatie	10
Risicobeleid	10
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	11
Jaarrekening	12
Geconsolideerde balans per 31 december 2014	14
Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2014	16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening	18
Toelichting op de geconsolideerde balans	23
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	28
Enkelvoudige balans per 31 december 2014	32
Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2014	34
Enkelvoudig kasstroomoverzicht 2014	35
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening	36
Toelichting op de enkelvoudige balans	37
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	42
Ondertekening van de jaarrekening	46
Overige gegevens	47
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	48
Bijlagen	50
Organisatieprofiel	50
Biografieën Raad van Commissarissen	52
Biografieën Investeringscommissie	53

Voorwoord

Op 1 januari 2014 is InnovationQuarter, de regionale ontwikkelingsmaatschappij voor Zuid-Holland van start gegaan. In de Nederlandse context een uniek initiatief door de samenwerking van de Rijksoverheid, de provincie, alle grote steden, de universiteiten en universitair medische centra. De reden voor deze partijen om de handen ineen te slaan en InnovationQuarter op te richten: het versterken van de innovatie- en concurrentiekracht van Zuid-Holland en het beter benutten van haar potentieel.

Zuid-Holland heeft namelijk alles in zich om een economische topregio te zijn. Volgens internationale rankings de drie beste universiteiten van Nederland en hiernaast andere sterke kennisinstellingen; de hoogste publieke Research & Development-uitgaven van Nederland; twee volwassen campussen en diverse campusinitiatieven in ontplooiing; een sterke presentie van start ups, innovatief midden- en kleinbedrijf (MKB) en grote (internationale) bedrijven in alle topsectoren; veelbelovende clusterinitiatieven en samenwerkingsverbanden op speerpunt domeinen.

En toch blijven de economische prestaties van Zuid-Holland zowel in nationaal als Europees perspectief achter. Het aantal innoverende bedrijven en innovatieve banen is relatief laag en kennis wordt onvoldoende omgezet in nieuwe producten en diensten. Verschillende onderzoeken beschrijven hoe Zuid-Holland haar innovatieprestaties kan verbeteren: door nauwere samenwerking tussen kennisinstellingen en bedrijven, meer kruisbestuiving tussen de sterke regionale clusters, gerichte inzet om het innovatieve MKB te versterken, het aantrekken van innovatieve buitenlandse bedrijven en het investeren in perspectiefrijke bedrijven.

Dit zijn precies de punten waar InnovationQuarter zich met haar kerntaken Business Development, Foreign Investments en Capital op richt. De focus ligt daarbij op de regionale speerpuntsectoren Life Sciences & Health, Cleantech, Safety & Security en Horticulture, met als doorsnijdend thema Smart Industry. InnovationQuarter zoekt actief naar cross-overs tussen deze sectoren en werkt voornamelijk aan maatschappelijke opgaven en uitdagingen. Het is de missie van InnovationQuarter om het innovatief vermogen van Zuid-Holland te ontsluiten.

Onze ambitie is hoog, en zo zijn –zo merken we dagelijks- ook de verwachtingen. Wij hebben deze verwachtingen ook in ons startjaar willen inlossen met concrete en afrekenbare resultaten. Ondanks de opbouwfase zijn er in 2014 al forse stappen gezet. Zo zijn er meer dan 400 proposities ontvangen en beoordeeld door ons investeringsfonds; zijn de eerste investeringen gerealiseerd in innovatieve parels uit onze regio; is er actief contact met meer dan honderdvijftig potentiële co-investeerders, waaronder diverse internationale partijen; hebben we met alle relevante partijen in de regio een actieve samenwerking opgezet, vaak neergelegd in een gezamenlijke overeenkomst; hebben we met onze ontwikkelingscapaciteit talloze programma's, projecten en consortia al succesvol ondersteund; is er actief contact geweest in 2014 met meer dan 1500 innovatieve ondernemers; hebben we de eerste buitenlandse vestigingen in de regio gerealiseerd. Voorliggend jaarverslag geeft aan waar InnovationQuarter voor staat en welke resultaten zijn geboekt in het eerste boekjaar van de organisatie. Een jaar waarin wij met veel ambitie en inzet van alle medewerkers hebben bijgedragen aan de ontwikkeling van Zuid-Holland tot Europese topregio.

Rinke Zonneveld
Directeur InnovationQuarter

Verslag van de Raad van Commissarissen

Het -verlengde- boekjaar 2014 is voor InnovationQuarter en alle betrokken partijen een bijzonder jaar geweest. Vanaf het derde kwartaal van 2013 is met veel inzet gewerkt aan het kunnen laten starten van de organisatie op 1 januari 2014. En vanaf dat moment is van alle medewerkers een extra inspanning verlangd om InnovationQuarter te vormen tot een operationeel goed werkende organisatie. Een organisatie die vanaf de start extern zichtbaar en actief wilde zijn, maar waar ook alle interne processen ingeregeld moesten worden. De Raad van Commissarissen (RvC) maakt een groot compliment aan alle werknemers omdat InnovationQuarter op beide aspecten goed heeft gepresenteerd. In korte tijd is een goed functionerende organisatie opgebouwd en staat er een professioneel team waarin in goede sfeer met elkaar wordt samengewerkt.

Zoals aangegeven is InnovationQuarter er in het startjaar in geslaagd om zowel interne processen ordentelijk te organiseren als zich extern goed te positioneren; ook zijn verschillende mooie resultaten geboekt binnen zowel Business Development, Foreign Investment als Capital.

Ter concretisering en illustratie hiervan noemen we de volgende zaken die in 2014 tot stand zijn gebracht:

- het werven en benoemen nieuwe medewerkers;
- het overkoepelend invoeren van een corporate governance structuur;
- de inrichting van de Administratieve Organisatie/ Interne Beheersing (AO/IB) en de daarmee samenhangend verschillende handboeken;
- de vastlegging van procedures voor interne controle en investeringen;
- de benoeming van leden van de RvC en de investeringscommissie;
- het maken van het jaarplan en begroting (2014 en 2015);
- het pro-actief communiceren over en daarmee positioneren van InnovationQuarter;
- de ontwikkeling van een fondsstrategie;
- het investeren in twee innovatieve bedrijven
- het laten landen in de regio van acht buitenlandse ondernemingen
- het vormen van business consortia en het uitvoeren van structuurversterkende programma's als Maritime Delta en Valorisatieprogramma Deltatechnologie

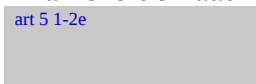
De echte basis van het werk van InnovationQuarter wordt echter gevormd door haar netwerk. Daar is dan ook flink in geïnvesteerd in 2014. Er is een uitgebreid netwerk opgebouwd van innovatieve ondernemers en corporates en er is stevig geïnvesteerd in het genereren en processen van leads binnen de drie kerntaken. Daarnaast is ook intensief samenwerking gezocht met andere (intermediaire) organisaties zoals The Hague Security Delta, Medical Delta, de Kamer van Koophandel, TNO et cetera. Met verschillende van deze partijen is een samenwerkingsovereenkomst getekend waarin afspraken zijn gemaakt over gezamenlijke ambities en onderlinge versterking.

De RvC meent te mogen constateren dat al deze werkzaamheden bijna geruisloos hebben geleid tot een organisatie die stevig staat en zich in 2015 voor meer dan 90% kan richten op waar het om gaat: de innovatieve ondernemer.

De RvC heeft naast haar 6 reguliere vergaderingen en 3 aandeelhouders-vergaderingen, diverse malen tussentijds overlegd en geadviseerd. Hetzelfde geldt voor de Audit Commissie, die het grootste deel van het jaar een personele unie vormde met de RvC en daarom niet apart rapporteert. De RvC constateert dat InnovationQuarter in korte tijd een effectieve eenheid is geworden met grote potentie en ziet daarom de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Namens de Raad van commissarissen:

[art 5 1-2e](#)



Verslag van de Directie

Algemene informatie

InnovationQuarter is vanaf de start direct actief geweest in het veld. Door aanwezigheid op vele bijeenkomsten en podia, door actief het netwerk op- en uit te bouwen bij onze doelgroepen en door al snel maandelijks te communiceren via een digitale nieuwsbrief heeft InnovationQuarter als nieuwe organisatie snel naamsbekendheid verworven. Vanaf de start van InnovationQuarter heeft onze doelgroep ons snel weten te vinden. Dit blijkt onder meer uit de belangstelling voor het Investeringsfonds (meer dan 400 leads gedurende het boekjaar) en de vele aanvragen voor gesprekken en samenwerking in de domeinen Business Development en Foreign Investments. In totaal is met meer dan 1.500 ondernemers contact geweest gedurende het jaar.

Tegelijkertijd spreekt het voor zich dat er tijd nodig was en is om verder de juiste focus en een plek in het dynamische speelveld te vinden en om interne werkprocessen goed in te richten et cetera.

Operationele ontwikkelingen

Business Development

De hoofdpodracht vanuit de kerntaak Business Development is om het innovatiepotentieel van het innovatieve MKB in de topclusters van Zuid-Holland te ontsluiten en te versterken door het smeden van samenwerkingsverbanden en het creëren van open innovatiecentra en fysieke brandpunten voor innovatie. De nadruk ligt daarbij op het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

De interesse vanuit individuele bedrijven, kennisinstellingen, intermediaire organisaties om met ons nieuwe samenwerkingsverbanden te verkennen en te entameren is groot en heeft geleid tot 100+ leads. Het maken van scherpe keuzes waar we wel en niet voor gaan is cruciaal. Hiertoe hanteren we de vierslag signaleren, verkennen, aanjagen en realiseren met heldere beslismomenten als afwegingskader. De initiatieven die in 2014 door InnovationQuarter zijn ondernomen zijn divers van aard: van de doorontwikkeling van Maritime Delta tot een aantal door ons ondersteunde grote biobased-projecten, van het mede-ontwikkelen van een proefstation voor schone waterstof tot het initiatief om met onder andere TNO, TUDelft en KvK te komen tot een Smart Industry Agenda Zuid-Holland. De inzet op cluster- of consortium-ontwikkeling was in 2014 onder meer gericht op specialistische thema's, zoals biosolar cells, nanoparticles, ocean thermal energy, schoon filament voor 3D-printing; maar we brengen ook partijen bij elkaar rondom bredere (maatschappelijke) thema's, zoals gezonde voeding of composieten. Kern voor InnovationQuarter is hierbij altijd of deze initiatieven leiden tot identificeerbare kansen voor het innovatieve MKB.

De praktijk leert dat uiteindelijk een klein deel van de portfolio zich daadwerkelijk doorontwikkelt tot een investeringsrijpe business case. Derhalve wordt ook getoond hoeveel projecten en leads zich in de verschillende fases van de innovatiefunnel (signaleren, verkennen, aanjagen, realiseren) bevinden. Immers met alleen inzicht in afgeronde business cases blijft veel van het werk onzichtbaar

In totaal zijn in 2014 143 leads in portefeuille opgenomen, ultimo 2014 zijn 6 projecten verantwoord onder realisatiefase, echter zijn deze projecten nog niet definitief afgerond. Toegevoegde waarde wordt gepresenteerd zodra een project/

lead succesvol wordt afgerond. Derhalve is over 2014 nog geen toegevoegde waarde verantwoord, dit is overigens conform verwachting.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2014	Doelstelling 2014	Doelstelling 2015
Gerealiseerde nieuwe product-marktcombinaties:	-	-	10-15
Toegevoegde waarde:	-	-	€ 10-15 mln.
Instroom:	143	100	100
Onderverdeeld in:			
Fase Signaleren	55	75	35-40
Fase Verkennen	39	10	25-30
Fase Aanjagen	43	10	20-25
Fase Realiseren	6	5	10-15

Over 2014 is de verdeling van de instroom over de verschillende sectoren als volgt (cross-overs zijn eenmaal meegeteld):

	Signaleren	Verkennen	Aanjagen	Realiseren
Life Science & Health	17	7	3	-
Safety & Security	2	2	3	-
Clean Tech (incl. Maritiem)	28	23	30	6
Horticulture	8	7	7	-
Totaal	55	39	43	6

Foreign Investments

Directe buitenlandse investeringen dragen bij aan de algehele economische groei en technologische innovatie en ontwikkeling van een regio en een land. Buitenlandse bedrijven genereren economische groei, zorgen voor directe en indirecte werkgelegenheid, versterken de innovatiekracht en geven aansluiting op internationale netwerken en bedrijvigheid. Vanuit de opdracht en missie van InnovationQuarter is het aantrekken en behouden van buitenlandse investeringen specifiek van belang voor het versterken van de regionale economie en met name de speerpuntsectoren Life Sciences & Health, Cleantech, Safety & Security, Horticulture en Smart Industry.

De hoofdopdracht van Foreign Investments is dan ook het aantrekken en behouden van innovatieve bedrijvigheid en investeringen naar en in de regio, die:

- Clusterversterkend zijn;
- Leiden tot een toename in private R&D investeringen, en/ of of,
- Leiden tot een toename in werkgelegenheid.

Voor het succesvol vervullen van de hoofdopdracht is samenwerking met samenwerking met de regionale (acquisitie)partners en met de Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) van groot belang. Op 7 november 2014 hebben Rotterdam Partners, WFIA en InnovationQuarter hiertoe een acquisitieconvenant Zuid-Holland afgesloten. De drie organisaties delen de ambitie om de concurrentiekracht van de regio te versterken door het aantrekken van buitenlandse bedrijven. Rotterdam

Partners en WFIA richten zich daarbij primair op de gemeentelijke prioriteiten voor hun respectievelijke werkgebieden. InnovationQuarter richt zich specifiek op het aantrekken en behouden van buitenlandse investeringen voor het versterken van de innovatiekracht van de speerpuntsectoren Life Sciences & Health, Cleantech, Safety & Security en Horticulture. InnovationQuarter is daarnaast verantwoordelijk voor de acquisitie op overige sectoren, zoals Smart Industry, buiten de werkgebieden van Rotterdam Partners en WFIA. Per 1 januari 2015 is InnovationQuarter ook Nationaal Acquisitiepartner van de NFIA geworden.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2014	Doelstelling 2014	Doelstelling 2015
Aantal leads:	82	50	100
Aantal investeringscases:	8 ¹	8	20
Omvang investeringen:	n.n.b.	n.n.b.	€ 60 mln.
Aantal arbeidsplaatsen:	35	50-100	200
Aantal bezoeken i.h.k.v. investor development	-	-	75

In 2014 is het Investor Development-programma voor de komende periode voorbereid. Vanaf het boekjaar 2015 zal concrete invulling worden gegeven aan het Investor Development-programma met minimaal 75 bezoeken aan reeds hier gevestigde internationale bedrijven. Daarnaast is in 2014 samen met de Metropoolregio Rotterdam-Den Haag (MRDH) de aanzet gegeven voor het komen tot een gezamenlijke regiobranding.

Capital

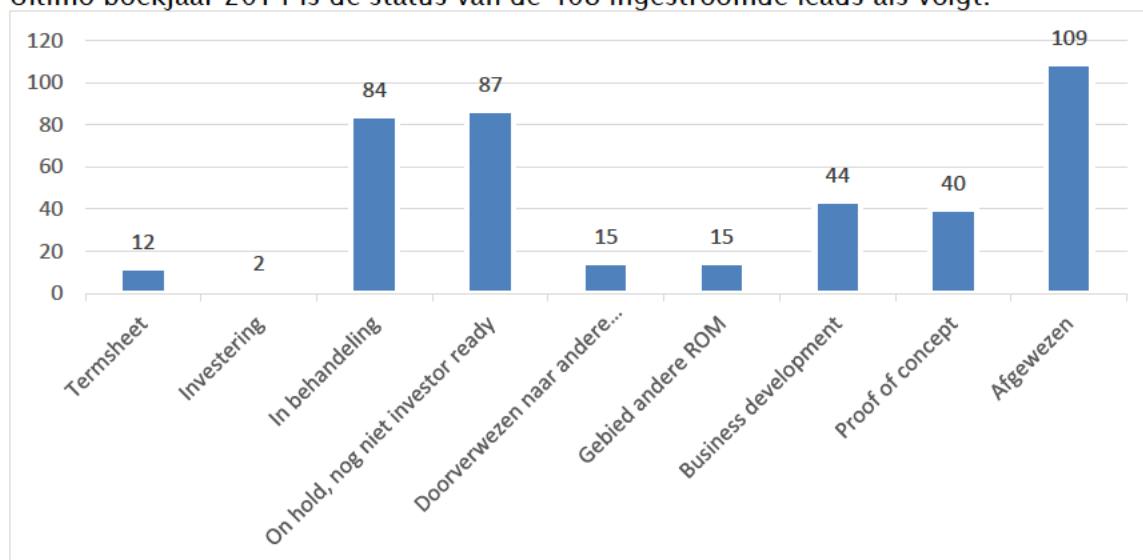
De belemmeringen in de doorstroom en de toegang tot kapitaal remmen de economische groei van de regio Zuid-Holland. Door een tekort aan kapitaal aan de onderkant van de markt stagneert de groei van innovatieve starters en door de beperkte beschikbaarheid van risicokapitaal voor bestaande bedrijven stagneert het innovatief vermogen van het MKB. De hoofdpodracht van Capital is om als proactieve en betrokken investeerder de toegang tot kapitaal voor innovatieve (door)startende MKB-bedrijven en snelle groeiers in Zuid-Holland te vergroten. Om de financieringen voor deze bedrijven te realiseren werkt InnovationQuarter samen met partners.

De belangstelling voor het fonds is afgelopen jaar nog groter geweest dan op voorhand ingeschat. Meer dan 400 investeringsproposities werden bij ons ingediend. De aard en omvang van deze proposities is mede reden geweest om versneld onze fondsstrategie, gericht op het vergroten van het fondsvermogen van ons hoofdfonds en het realiseren van een Proof of Concept-fonds, uit te rollen.

¹ Waarvan 6 in samenwerking met acquisitiepartner WFIA en/ of NFIA.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2014	Doelstelling 2014	Doelstelling 2015
Instroom aantal leads:	408	250	350
Aantal investeringen:	2	-	10-15
Geïnvesteed vermogen ² :	€ 5,5 mln.	-	€ 30-45 mln.
Aantal arbeidsplaatsen ³ :	9,3	-	60-80

Ultimo boekjaar 2014 is de status van de 408 ingestroomde leads als volgt:



Organisatie en medewerkers

InnovationQuarter is een nieuwe speler in Zuid-Holland; de organisatie integreert functies die voorheen separaat van elkaar waren georganiseerd of nog niet aanwezig waren. Ons uitgangspunt is dat de kracht én de legitimatie van InnovationQuarter in de som der delen huist. Het basisprincipe binnen de organisatie is dat de drie kerntaken nauw samenwerken, dat kennis en competenties integraal worden ingezet, dat netwerken waar relevant aan elkaar worden gekoppeld. Integraal werken vraagt in onze filosofie vooral om de juiste mindset van al de medewerkers van InnovationQuarter. InnovationQuarter is dan ook geen matrixorganisatie, maar een organisatie die inzet op discipline- en organisatie overstijgende samenwerking.

Mensen maken InnovationQuarter. Bij de operationele start op 1 januari 2014 bestond de personeelscapaciteit van InnovationQuarter grotendeels uit de overgekomen medewerkers van Stichting Kennisalliantie Zuid Holland en Stichting Science Port Holland. In het eerste half jaar van 2014 is flink geïnvesteerd in de verdere opbouw van de organisatie:

- Het Capital team is van de grond af opgebouwd en bestaat ultimo boekjaar, naast de fondsmanager, uit vijf investeringsmanagers met een gecombineerde investeringsservaring van meer dan 60 jaar. Binnen het investeringsteam zijn alle financieringsdisciplines van bancaire financieringen, kredietaanvragen, venture capital, private equity en

² Totaal nieuw aangetrokken financiering door participaties, inclusief financiering door InnovationQuarter.

³ Gerealiseerde (direct en indirecte) arbeidsplaatsen binnen 3 jaar na feitelijke investering. In de cijfers over 2014 zijn directe fte's opgenomen ultimo boekjaar 2014.

financiering van leveraged buy out/buy in vertegenwoordigd. Met de ervaring van het team wordt de gehele keten van financieringsaanvragen gedekt;

- Het Business Development team is flink uitgebreid. Op de speerpuntsectoren Clean Tech, Life Sciences & Health en Horticulture zijn reeds in het eerste kwartaal van 2014 programmamanagers gestart, later volgden programmamanagers op de sectoren Smart Industry (parttime) en Safety & Security (per 1 november). Naast de programmamanagers zijn verschillende project developers actief.
- De opbouw van het Foreign Investment team heeft vertraging opgelopen hangende de discussie omtrent de personele unie met de WestHolland Foreign Investment Agency (WFIA). Hier zijn in het tweede kwartaal afspraken over gemaakt met de gemeente Den Haag en de WFIA en per 1 januari 2015 zijn drie medewerkers (actief op de speerpuntsectoren van InnovationQuarter) overkomen vanuit de WFIA. In het vierde kwartaal van 2014 zijn afspraken gemaakt over samenwerking en taakverdeling tussen InnovationQuarter, WFIA en RotterdamPartners in een regionaal acquisitieconvenant.

Actief communiceren over de activiteiten en resultaten van InnovationQuarter heeft in 2014 veel aandacht gekregen. In 2014 zijn elf maandelijks nieuwsbrieven verschenen (ultimo 2014 >1700 abonnees), had ons Twitter account meer dan 1200 volgers en is een geheel nieuwe website gelanceerd.

Financiële informatie

InnovationQuarter is onderverdeeld in een tweetal werkmaatschappijen met twee separate financieringsstromen. De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V., tevens de holding, wordt gefinancierd door de exploitatiebijdragen van onze participanten als dekking voor apparaatskosten van Business Development en Foreign Investments. Hiernaast worden inkomsten gegenereerd uit additionele programma- en projectgelden.

De Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. dient op termijn haar kosten te dekken door gerealiseerd rendement op de participaties en financieringen en uitstaande middelen. Het huidige gestort kapitaal van € 27,7 miljoen is beschikbaar voor het doen van investeringen en betaling van de kosten van de Participatiemaatschappij in de opbouwjaren.

Ultimo boekjaar resteert een klein overschot van de ontvangen exploitatiebijdragen van onze participanten voor de dekking van de apparaatskosten en een aanloopverlies op de participatie-activiteiten. Voor de details van de financiële informatie wordt verwezen naar het hoofdstuk jaarrekening van dit jaarrapport.

Risicobeleid

InnovationQuarter opereert in een dynamische omgeving. Risicobeheersing is daarbij belangrijk maar staat nog deels in de steigers. In 2015 zal meer richting en inrichting worden gegeven aan een meer actief risicobeheersing systeem. Het gaat dan ondermeer om politiek/ bestuurlijk, financieel/ economisch, juridisch/ wettelijk, organisatorisch gerelateerde risico's.

Het risicobeheersingssysteem dat verder wordt ingericht in 2015 zal bestaan uit een aantal elementen:

1. Inventarisatie en identificatie van de belangrijkste risico's die InnovationQuarter kent;
2. Inschatting van de verschillende risico's (oorzaak, gebeurtenis en gevolg);
3. Inventarisatie en identificatie van mogelijke risicobeheersingsmaatregelen;
4. Keuzes en vastlegging van risicobeheersingsmaatregelen; en

5. Monitoring van naleving en effectiviteit van risicobeheersingsmaatregelen en (rest-)risico's en eventuele herziening risicobeheersingssysteem.

In 2015 zal de uitwerking van het risicobeheersingssysteem worden voorgelegd aan de Raad van Commissarissen.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is een belangrijk aspect hoe InnovationQuarter haar omgeving benadert. In 2015 zullen de MVO-beginselen verder organisatiebreed worden verankerd.

De ambitie is om in 2015 een start te maken om rapportagecriteria van InnovationQuarter te baseren op richtlijnen van het Global Reporting Initiative⁴ (GRI) en de criteria opgenomen in de Transparantie benchmark⁵.

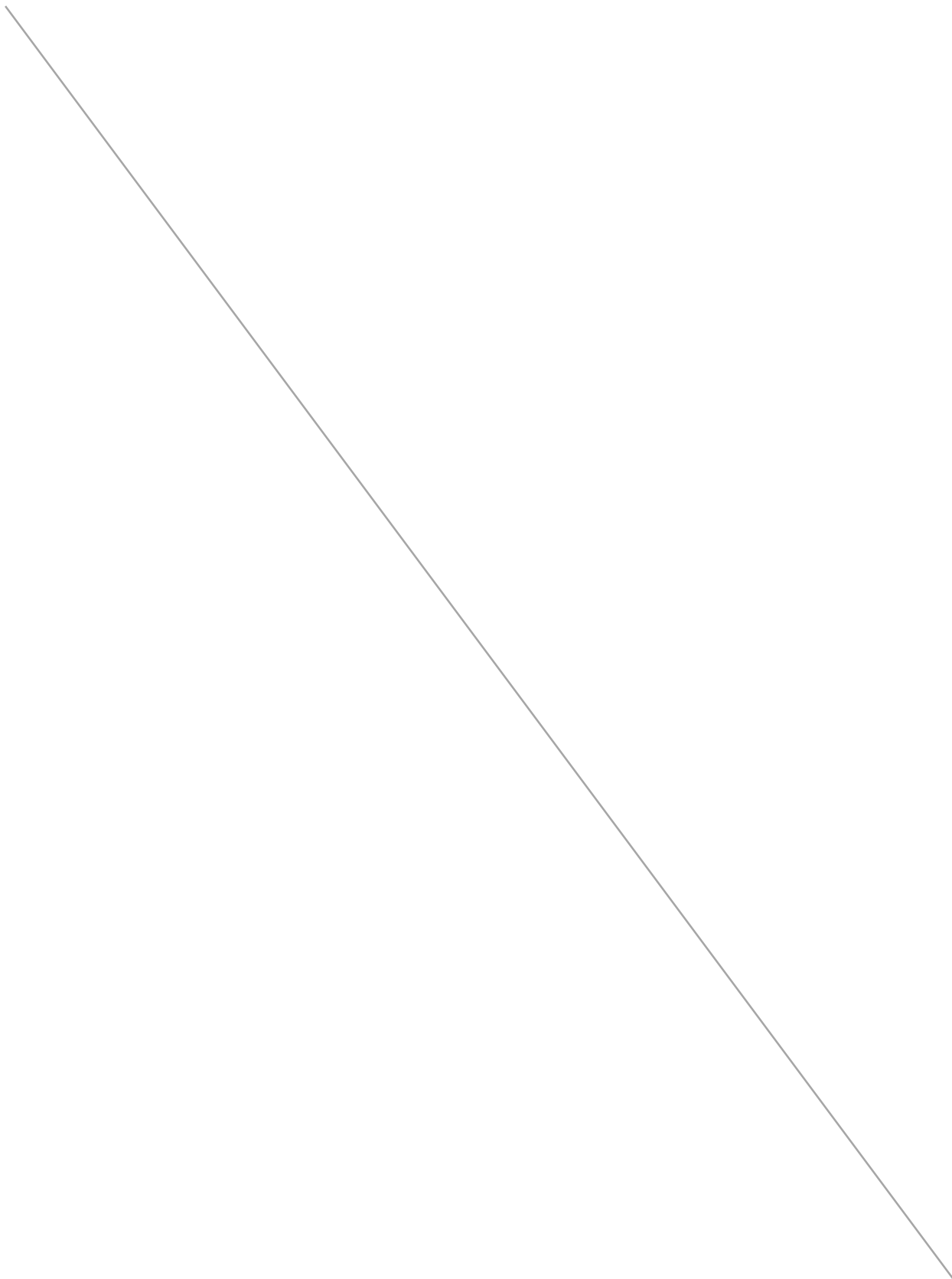
Rinke Zonneveld

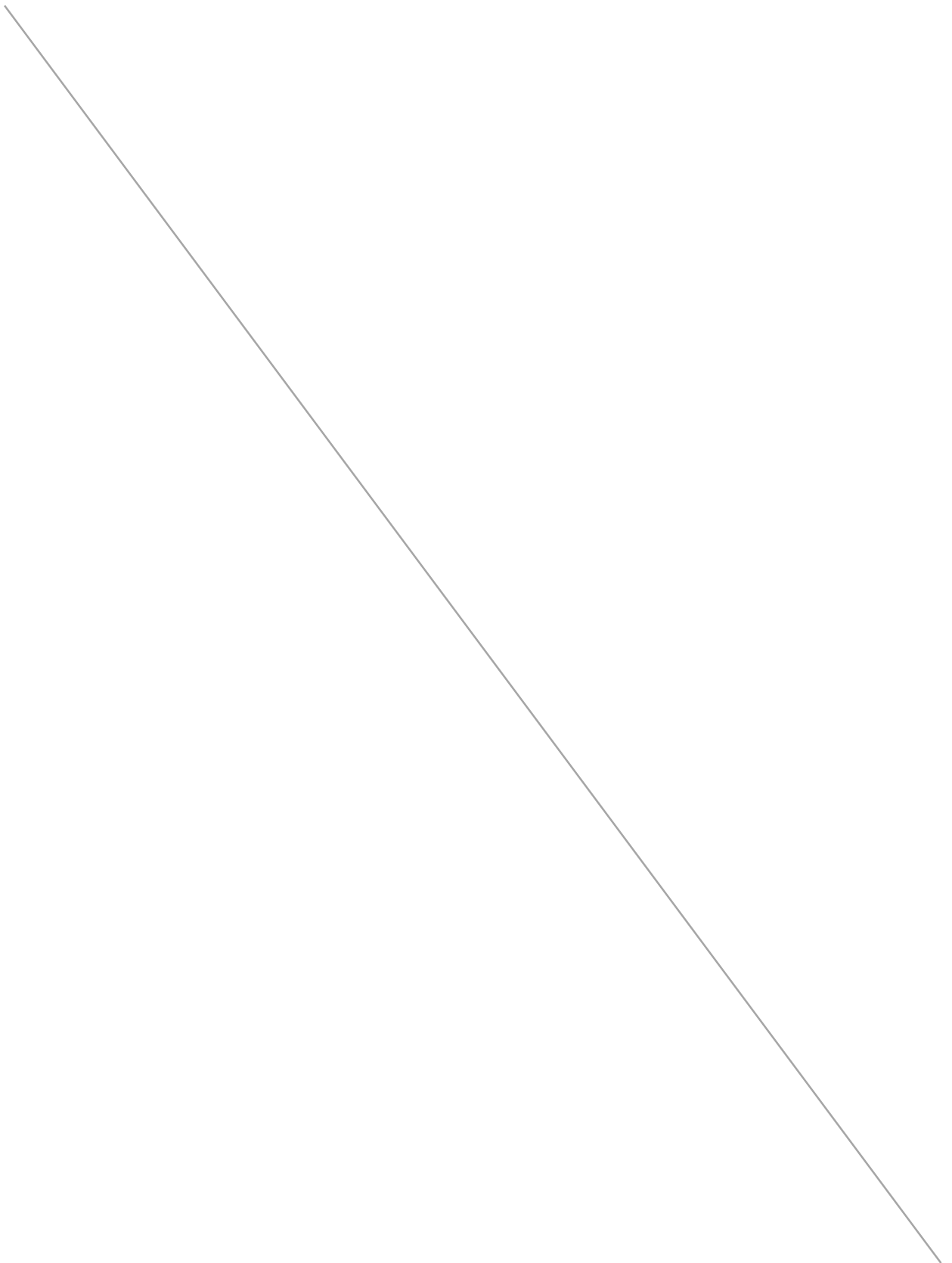
Directeur InnovationQuarter

⁴ De GRI richtlijnen zijn wereldwijd de meest geaccepteerde richtlijnen voor het opstellen van (maatschappelijke) jaarverslagen.

⁵ De Transparantiebenchmark is een jaarlijks onderzoek naar de inhoud en kwaliteit van maatschappelijke verslaggeving bij Nederlandse ondernemingen.

Jaarrekening





Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(voor verwerking van het resultaat)

Activa

(in duizenden euro's)

		<u>2014</u>	
	Verw.		
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)	430	
Financiële vaste activa	(2)	<u>1.317</u>	
			1.747
Vlottende activa			
Vorderingen	(3)	1.816	
Liquide middelen	(4)	<u>25.017</u>	
			26.833
			<u><u>28.580</u></u>

Passiva

(in duizenden euro's)

		2014
	Verw.	
Eigen vermogen	(5)	
Geplaatst kapitaal		27.700
Wettelijke reserve		-
Statutaire reserves		-
Overige reserves		-
Onverdeeld resultaat		(427)
		<u>27.273</u>
Kortlopende schulden	(6)	
		<u>1.307</u>
		<u>28.580</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2014

(in duizenden euro's)

		<u>2014</u>	
	Verw.		
Inkomsten		3.737	
Rentebaten		<u>262</u>	
Opbrengsten	(7)		3.999
 Personeelskosten	(8)	3.128	
Overige bedrijfskosten	(9)	1.079	
Afschrijvingskosten	(10)	<u>84</u>	
Som der kosten			<u>4.291</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			(292)
 Buitengewone baten en lasten	(11)		<u>(135)</u>
Resultaat			<u><u>(427)</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

(in duizenden euro's)

		<u>2014</u>	
	Verw.		
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Resultaat			(427)
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	(1)	84	
Voorziening		-	
Veranderingen in werkkapitaal:			
Vorderingen	(3)	(1.387)	
Overlopende activa	(3)	(429)	
Crediteuren	(6)	164	
Schulden/ verplichtingen	(6)	701	
Belastingen en sociale premies	(6)	117	
Overlopende passiva	(6)	<u>325</u>	
			<u>(425)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten			(852)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Deelnemingen en leningen	(2)	(1.267)	
investeringsactiviteiten in overige financiële activa	(2)	(50)	
investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	(1)	<u>(514)</u>	
Kasstroom uit Investeringsactiviteiten			(1.831)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Kapitaalstorting	(5)	<u>27.700</u>	
			<u>27.700</u>
Toename geldmiddelen			<u>25.017</u>
Geldmiddelen per 23 september 2013			-
Toe- (af)name geldmiddelen			<u>25.017</u>
Geldmiddelen per 31 december	(4)		<u><u>25.017</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening

Algemene grondslagen

De vennootschap heeft de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijke Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 21 april 2015.

Activiteiten

De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. (InnovationQuarter) heeft ten doel het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland.

InnovationQuarter investeert in vernieuwende en snelgroeiende bedrijven, adviseert buitenlandse ondernemingen bij het vestigen in Zuid-Holland en organiseert samenwerking tussen innovatieve ondernemers, kennisinstellingen en de overheid.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de groep zich diverse oordelen en schattingen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Belastingen

Over 2014 is de vennootschap geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vennootschap Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Zuidvleugel B.V. is 23 september 2013 opgericht. De algemene vergadering heeft in december 2014 besloten tot een naamswijziging en is de statutaire naam van de vennootschap gewijzigd in Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V..

De voorliggende jaarrekening is de eerste jaarrekening van de vennootschap sinds haar bestaan. Het verlengde boekjaar loopt van 23 september tot en met 31 december 2014. Er is afgezien van het opnemen van een openingsbalans, de openingsbalans bestaat uit uitgifte van 27.700.000 aandelen van € 1,- die in het 1^e kwartaal 2014 zijn volgestort door de aandeelhouders.

Groepsverhoudingen

De vennootschap Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag staat aan het hoofd van de groep van 'InnovationQuarter' en consolideert de financiële gegevens van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag in haar geconsolideerde jaarrekening waarvan afschriften op te vragen zijn.

Geconsolideerde maatschappijen

- Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.: 100% deelneming (opgericht d.d. 23 september 2013).

Voor een lijst van participaties wordt verwezen naar pagina 25.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappij Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. per 31 december van het boekjaar.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. Ter verbetering van het inzicht en gelet op het specifieke karakter van de vennootschap is op grond van het Besluit Modellen jaarrekening (art. 6) op een aantal onderdelen afgeweken van de algemeen geldende voorschriften en is een beter passende en daardoor duidelijker benaming en indeling gekozen betreffende een aantal posten in de balans en winst- en verliesrekening. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen kostprijs of de actuele waarde. Indien geen actuele waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief en een passief worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Alle aan- en verkopen volgens standaard marktconventies van financiële vaste activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De groep maakt in het boekjaar geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten zoals renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's betreffende de rente of valuta.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs, minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten in de tegen de kostprijs gewaardeerde materiële vaste activa opgenomen.

De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde: De Bedrijfsinventaris wordt afgeschreven over vijf jaar en de ICT-apparatuur over 3 jaar.

Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Indien voor een materieel vast actief sprake is van kosten die samenhangen met verplichtingen inzake ontmanteling en verwijdering van het actief, deze verplichting wordt veroorzaakt door het neerzetten van het actief, worden deze kosten van herstel opgenomen als onderdeel van de boekwaarde van het actief, en gelijktijdig wordt een voorziening opgenomen voor hetzelfde bedrag.

Buiten gebruik gestelde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

De aandelenparticipaties worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze participaties gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs.

De waardering tegen verkrijgingsprijs heeft tot gevolg dat ongerealiseerde waardeinstijgingen niet in de cijfers tot uitdrukking komen.

De leningen betreffen zowel leningen aan participaties als in leningen aan ondernemingen waarin niet wordt geparticipeerd. De leningen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa:

Door de leiding van de groep wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering (hierna: voorziening) onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de voorziening op het actief vastgesteld.

De voorziening wordt bepaald op basis van de International Private Equity and Venture Capital Investor Reporting Guidelines (IPEV). De kosten van de voorziening

worden direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een voorziening die in het verleden verantwoord is, niet meer noodzakelijk is of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de verkrijgingsprijs die bepaald zou zijn indien geen voorziening voor het actief zou zijn verantwoord. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite – zij het eventueel met opoffering van rentebaten – ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten (nominaal).

Financiële verplichtingen behoren tot de handelsportefeuille, indien deze zijn verworven of aangegaan met het doel deze verplichtingen op korte termijn te verkopen. Deze categorie wordt na de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde zonder aftrek van eventuele transactiekosten bij vervreemding. Baten of lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Opbrengsten

De exploitatiebijdragen en opbrengsten overige opdrachten ter compensatie van gemaakte kosten worden als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin deze kosten worden gemaakt.

De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat de opbrengsten bij verkoop van participaties worden verantwoord in het jaar waarin de economische rechten en risico's op de desbetreffende participaties zijn overgedragen. Dividenden worden verantwoord in het jaar van ontvangst. Renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Verliezen bij afstoting van participaties of bij oninbaarheid van leningen worden afgeboekt op de daarvoor gevormde voorziening. Toevoeging aan deze voorziening komt ten laste van het resultaat. De opbrengsten van diensten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het eventueel bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(in duizenden euro's)

	Bedrijfs- inven- taris	ICT- appara- tuur	In uit- voering	Totaal
Stand per 23 september 2013:	-	-	-	-
Aanschafwaarde per 23 september 2013	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen per 23 september 2013	-	-	-	-
Boekwaarde per 23 september 2013	-	-	-	-
Investeringsgedurende het boekjaar	358	115	41	514
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	-	-	-	-
Afschrijvingen	(54)	(30)	-	(84)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
Desinvesteringen/buitengebruikstelling	-	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2014	304	85	41	430
Stand per 31 december 2014:				
Aanschafwaarde per 31 december 2014	358	115	41	514
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2014	(54)	(30)	-	(84)
Boekwaarde per 31 december 2014	304	85	41	430
Afschrijvingspercentages:	20,0%	33,3%	0,0%	

Financiële vaste activa (2)

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:
(in duizenden euro's)

	<u>Partici- paties</u>	<u>Lening- en met partici- paties</u>	<u>Lening- en</u>	<u>Over- ige vorder- ingen</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 23 september 2013:	-	-	-	-	-
Bij:					
Investerings	967	300	-	50	1.317
Uitbreiding	-	-	-	-	-
Conversie	-	-	-	-	-
Rentebijschrijving			-	-	
Af:					
Desinvestering/ aflossing	-	-	-	-	-
Faillissement/ liquidatie	-	-	-	-	-
Omzetting	-	-	-	-	-
Herwaardering	-	-	-	-	-
Waardeverminderingen:					
tlv resultaat	-	-	-	-	-
tlv herwaarderingsreserve	-	-	-	-	-
Terugneming van waardevermindering:					
tlv resultaat	-	-	-	-	-
tlv herwaarderingsreserve	-	-	-	-	-
Dividenduitkeringen	-				
Overige directie vermogensmutaties	-	-	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>967</u>	<u>300</u>	<u>-</u>	<u>50</u>	<u>1.317</u>
Cumulatieve herwaarderings	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Cumulatieve waardeverminderingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Voor de additionele contractuele investeringsverplichtingen per balansdatum wordt verwezen naar de Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen.

Overige vorderingen

Onder de Overige vorderingen is een bedrag van € 49.960 aan liquide middelen opgenomen die niet ter vrije beschikking staat van de vennootschap. Het betreft een gestelde bankgarantie ten behoeve van de huurovereenkomst van de kantoorruimte en blijft geldig tot ten minste zes maanden na de datum waarop de huurovereenkomst is beëindigd.

Alfabetisch overzicht participaties en leningen per 31 december 2014

	<u>Jaar van aanvang</u>		<u>Belang deel- nemingen</u>	<u>Statutaire zetel</u>
Babybloom Healthcare B.V.	2014		5,0%	Leiden
Babybloom Healthcare B.V.	2014	lening	-	Leiden
Pluriomics Belgium SA	2014		18,2%	Gosselies, België

Vorderingen (3)

(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Debiteuren	279
Overige vorderingen	1.108
Overlopende activa	<u>429</u>
Totaal	<u>1.816</u>

De overige vorderingen betreffen de nog te ontvangen bijdragen in het kader van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) van Provincie Zuid-Holland, Rijkscofinanciering en EFRO uit hoofde van de in 2014 afgeronde projecten Kennisbruggen en Kennisnetwerken en Innovatie in clusters. Beide projecten zijn overgenomen van Stichting Kennisalliantie Zuid-Holland op 1 januari 2014.

De post Overlopende activa is als volgt te specificeren:
(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Nog te ontvangen rente	228
Nog te factureren bedragen	127
Vooruitbetaalde huur	28
Vooruitbetaalde pensioenpremies	18
Vooruitbetaalde overige kosten	<u>28</u>
Totaal	<u>429</u>

Liquide middelen (4)

(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Bank	4.767
Deposito's	<u>20.250</u>
Totaal	<u>25.017</u>

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Groepsvermogen (5)

Eigen vermogen

Voor het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Kortlopende schulden (6)

(in duizenden euro's)

	2014
Aflossingsverplichting op leningen	568
Nog te besteden middelen	133
Crediteuren	164
Belastingen en premies sociale verzekeringen	117
Overlopende passiva	325
Totaal	1.307

Aflossingsverplichtingen op leningen

Bij de overname van beide EFRO-projecten van Stichting Kennisalliantie Zuid-Holland op 1 januari 2014, is ook een lening overgenomen. Kamer van Koophandel (voorheen Stichting Syntens) heeft een lening verstrekt aan de vennootschap van € 511.000. De aflossing van het geleende en de termijn van expiratie van deze leningovereenkomst is gekoppeld aan de afwikkeling van beide EFRO projecten Kennisbruggen en Kennisnetwerken en Innovatie in clusters. Over de lening is een rente van 4% verschuldigd en deze wordt toegevoegd aan de hoofdsom.

Nog te besteden middelen

De ontvangen middelen inzake de door de vennootschap uit te voeren en uitgevoerde projecten betreffen voorschotten en kunnen derhalve (gedeeltelijk) worden teruggevorderd indien de middelen niet worden besteed aan een project.

De post Nog te besteden middelen is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)

	2014
Partnership Maritime Delta	30
Project Leiden Biobased 2013-2015	13
Regionaal Uitvoeringsprogramma ICT – 2 ^{de} fase	24
Plan 3D3Hoek	50
Fieldlab SmartFood	16
Totaal	133

Overlopende passiva

De post Overlopende passiva is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)

	2014
Reservering vakantiegeld	61
Reservering vakantiedagen	32
Nog te betalen accountantskosten	41
Nog te betalen advieskosten	78
Nog te betalen overige kosten	113
Totaal	325

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Huurverplichtingen

Voor de kantoorlocatie aan het Prinses Margrietplantsoen 32 te Den Haag is een huurovereenkomst aangegaan voor de duur van 5 jaar ingaande per 1 januari 2014. De huurverplichting exclusief servicekosten bedraagt € 80.000 per jaar.

Operationele lease – de vennootschap als lessee

De vennootschap heeft als lessee operationele leasecontracten voor auto's afgesloten. De toekomstige minimale leasebetalingen zijn als volgt te specificeren: (in duizenden euro's)

2015	50
2016-2019	97
2020 e.v.	-
Totaal	147

In 2014 is een totaalbedrag van € 19.000 aan leasebetalingen verwerkt in de winst- en verliesrekening. De overeenkomsten hebben een gemiddelde looptijd van 3 jaar waarbij de leasebetaling een vast bedrag per maand is.

Niet in de balans opgenomen investeringsverplichtingen

Per balansdatum heeft de vennootschap, ten aanzien van participaties, leningen met participaties en leningen, een contractuele investeringsverplichtingen, onder voorwaarden, voor een bedrag ad € 483.000.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Opbrengsten (7)

(in duizenden euro's)	<u>2014</u>	
Exploitatiebijdragen beschikbaar gesteld door de Participanten:	3.439	
Opbrengsten overige opdrachten	<u>298</u>	3.737
Verkoopwinsten participaties	-	
Ontvangen dividend	-	
Aanschafwaarde verkochte participaties	-	
Opbrengst participaties		
Aanschafwaarde verkopen, waardeverminderingen en faillissementen		<u>-</u>
Transactieresultaat		-
Inkomsten		<u>3.737</u>
Rentebaten uit participaties	10	
Overige baten uit participaties	-	
Rente liquide middelen	<u>252</u>	262
Totaal opbrengsten		<u>3.999</u>

Personeelskosten (8)

(in duizenden euro's)	<u>2014</u>
Lonen en salarissen:	
Lonen en salarissen	1.659
Sociale lasten	230
Pensioenlasten	<u>116</u>
	2.005
Kosten werknemers	
flexibele contractbasis	782
Andere personeelskosten	<u>341</u>
	<u><u>3.128</u></u>

Personeelsbestand

Ultimo 2014 waren er 28 personen werkzaam, exclusief werknemers op flexibele contractbasis (10 personen). De personele bezetting ultimo 2014 op fulltime basis was 24,2, exclusief werknemers op flexibele contractbasis (5,3 fte).

Pensioen

De vennootschap kent een toegezegde-bijdrageregeling voor haar medewerkers en de vennootschap betaalt op contractuele basis premies aan een verzekeringsmaatschappij. Behalve de betaling van premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen voor deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Bezoldiging van de bestuurder en de commissarissen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT-maximum.

Leidinggevende topfunctionaris

(in euro's)

Functie:

Duur dienstverband in 2014:
Omvang dienstverband (in fte):
Gewezen topfunctionaris:
(Fictieve) dienstbetrekking

**Dhr. R.
Zonneveld**
Directeur
1/1 – 31/12
1.0
Neen
Ja

Bezoldiging

Beloning	134.948
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	<u>10.723</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>145.671</u></u>

Toepasselijk WNT-maximum

230.474

Toezichthoudende topfunctionarissen

(in euro's)

Functie:

Duur dienstverband in 2014:

**Dhr. A.
Verberk**Voorzitter
RvC

1/1 – 31/12

**Dhr. C.A.M.
de Koning**

Lid RvC

2/6 – 31/12

Bezoldiging

Beloning

-

-

Belastbare onkostenvergoedingen

15.000

6.167

Beloningen betaalbaar op termijn

-

-

Totaal bezoldiging

15.000

6.167

Toepasselijk WNT-maximum

17.286

11.524

(in euro's)

Functie:

Duur dienstverband in 2014:

**Mevr.
B.N.M. van
der Maarel**

Lid RvC

3/2 – 31/12

**Dhr. H.C.M.
van der
Zeeuw**

Lid RvC

3/2 – 31/12

Bezoldiging

Beloning

-

-

Belastbare onkostenvergoedingen

10.083

10.083

Beloningen betaalbaar op termijn

-

-

Totaal bezoldiging

10.083

10.083

Toepasselijk WNT-maximum

11.524

11.524

(in euro's)

Functie:

Duur dienstverband in 2014:

**Dhr. P.J.
van
Zunderd**

Lid RvC

2/6 – 31/12

Bezoldiging

Beloning

-

Belastbare onkostenvergoedingen

5.833

Beloningen betaalbaar op termijn

-

Totaal bezoldiging

5.833

Toepasselijk WNT-maximum

11.524

Naast de hierboven topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2014 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2014 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Overige bedrijfskosten (9)

Onder de Overige bedrijfskosten zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	<u>2014</u>	
Algemene Bedrijfskosten:		
Huisvesting	129	
Automatiseringskosten	131	
Organisatie brede communicatie, PR en website	138	
Administratie, verzekeringen en overige advieskosten	66	
Accountantskosten	41	
Overige algemene bedrijfskosten	<u>18</u>	523
Overige functie specifieke bedrijfskosten:		
Onderzoeks- en advieskosten	277	
Evenementen en congressen	81	
Reiskosten	83	
Marketing en communicatie	32	
Vergoedingen		
Investeringscommissie leden	20	
Overige functie specifieke bedrijfskosten	<u>63</u>	556
		<u><u>1.079</u></u>

Afschrijvingskosten (10)

Voor een uitsplitsing van de afschrijvingskosten wordt verwezen naar de toelichting op de Materiële vaste activa.

Buitengewone baten en lasten (11)

Voor de toelichting op de Buitengewone baten en lasten wordt verwezen naar de toelichting opgenomen in de toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening.

Enkelvoudige balans per 31 december 2014

(voor verwerking van het resultaat)

Activa

(in duizenden euro's)

		2014	
	Verw.		
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(12)	430	
Financiële vaste activa	(13)	<u>27.034</u>	
			27.464
Vlottende activa			
Vorderingen	(14)	1.810	
Liquide middelen	(15)	<u>2.510</u>	
			4.320
			<u>31.784</u>

Passiva

(in duizenden euro's)		2014	
	Verw.		
	(16)		
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal		27.700	
Wettelijke reserve		-	
Statutaire reserves		-	
Overige reserves		-	
Onverdeeld resultaat		(427)	
			27.273
Kortlopende schulden	(17)	4.511	
		31.784	

Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2014

(in duizenden euro's)

		<u>2014</u>	
	Verw.		
Inkomsten		4.428	
Rentebaten		<u>252</u>	
Opbrengsten	(18)		4.680
Personeelskosten	(19)	3.128	
Overige bedrijfskosten	(20)	1.044	
Afschrijvingskosten	(21)	<u>84</u>	
Som der kosten			<u>4.256</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			424
Buitengewone baten en lasten	(22)		(135)
Resultaat deelnemingen	(23)		<u>(716)</u>
Resultaat			<u><u>(427)</u></u>

Enkelvoudig kasstroomoverzicht 2014

(in duizenden euro's)		2014
	Verw.	
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat		(427)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	(21)	84
Voorziening		-
Resultaat deelneming	(23)	716
Veranderingen in werkkapitaal:		
Vorderingen	(14)	(1.387)
Overlopende activa	(14)	(423)
Crediteuren	(17)	164
Schulden/ verplichtingen	(17)	3.909
Belastingen en sociale premies	(17)	117
Overlopende passiva	(17)	321
		<u>3.501</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.074
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
verwerving	(13)	
groepsmaatschappijen		(27.700)
investeringen in overige financiële activa	(13)	(50)
investeringen in materiële vaste activa	(12)	(514)
Kasstroom uit Investeringsactiviteiten		<u>(28.264)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Kapitaalstorting	(16)	27.700
		<u>27.700</u>
Toename geldmiddelen		<u>2.510</u>
Geldmiddelen per 23 september 2013		-
Toe- (af)name geldmiddelen		2.510
Geldmiddelen per 31 december	(15)	<u>2.510</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening

De vennootschap heeft de enkelvoudige jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 21 april 2015.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de toelichting op de activiteiten van de vennootschap en andere toelichting op de grondslagen, waaronder de grondslagen van de waardering van activa en passiva voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening.

De deelneming in Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. is in de enkelvoudige balans gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde aangezien invloed van betekenis kan worden uitgeoefend.

Toelichting op de enkelvoudige balans

Materiële vaste activa (12)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(in duizenden euro's)

	Bedrijfs- inven- taris	ICT- appara- tuur	In uit- voering	Totaal
Stand per 23 september 2013:	-	-	-	-
Aanschafwaarde per 23 september 2013	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen per 23 september 2013	-	-	-	-
Boekwaarde per 23 september 2013	-	-	-	-
Investerings gedurende het boekjaar	358	115	41	514
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	-	-	-	-
Afschrijvingen	(54)	(30)	-	(84)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
Desinvesteringen/ buitengebruikstelling	-	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2014	304	85	41	430
Stand per 31 december 2014:				
Aanschafwaarde per 31 december 2014	358	115	41	514
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2014	(54)	(30)	-	(84)
Boekwaarde per 31 december 2014	304	85	41	430
Afschrijvingspercentages:	20,0%	33,3%	0,0%	

Financiële vaste activa (13)

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:
(in duizenden euro's)

	Deelne- mingen in groeps- maat- schap- pijen	Overige vordering -en	Totaal
Stand per 23 september 2013:	-	-	-
Bij:			
Investerings-/ oprichting	27.700	50	27.750
Af:			
Resultaat boekjaar	(716)	-	(716)
Stand per 31 december 2014	<u>26.984</u>	<u>50</u>	<u>27.034</u>

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelneming in groepsmaatschappij betreft het 100% belang in Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.. Deze deelneming is opgericht 23 september 2013, tegelijk met de oprichting van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.. Op 22 december 2014 heeft een uitgifte van 27.699.999 aandelen plaatsgevonden, tegen een uitgifte prijs van € 1,00 per aandeel, aanvullend op de uitgifte van 1 aandeel, tegen een uitgifte prijs van € 1,00 bij oprichting van de vennootschap. Op balansdatum is € 24.492.000 volgestort op deze aandelen, het restant ad € 3.208.000 wordt volgestort in 2015. Dit bedrag is verantwoord onder de kortlopende schulden als schulden aan groepsmaatschappijen.

Overige vorderingen

Onder de Overige vorderingen is een bedrag van € 49.960 aan liquide middelen opgenomen die niet ter vrije beschikking staat van de vennootschap. Het betreft een gestelde bankgarantie ten behoeve van de huurovereenkomst van de kantoorruimte en blijft geldig tot ten minste zes maanden na de datum waarop de huurovereenkomst is beëindigd.

Vorderingen (14)

(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Debiteuren	279
Overige vorderingen	1.108
Overlopende activa	<u>423</u>
Totaal	<u>1.810</u>

De overige vorderingen betreffen de nog te ontvangen bijdragen in het kader van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) van Provincie Zuid-Holland, Rijkscofinanciering en EFRO uit hoofde van de in 2014 afgeronde projecten Kennisbruggen en Kennisnetwerken en Innovatie in clusters.

De post Overlopende activa is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Nog te ontvangen rente	222
Nog te factureren bedragen	127
Vooruitbetaalde huur	28
Vooruitbetaalde pensioenpremies	18
Vooruitbetaalde overige kosten	<u>28</u>
Totaal	<u>423</u>

Liquide middelen (15)

(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Bank	10
Deposito's	<u>2.500</u>
Totaal	<u>2.510</u>

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Eigen vermogen (16)

Het geplaatst en gestort kapitaal bestaat uit 27.700.000 aandelen tegen een uitgifte prijs van € 1,00 per aandeel. Alle geplaatste aandelen zijn per 1 april 2014 volgestort.

(in duizenden euro's)	Geplaatst en gestort kapitaal	Reserves	Onver- deeld resultaat Boekjaar	Totaal
Stand per 23 september 2013:	-	-	-	-
Geplaatst (en gestort) kapitaal	27.700	-	-	27.700
Overige mutaties	-	-	-	-
Boekwaarde per 23 september 2013	27.700	-	-	27.700
Mutaties gedurende het boekjaar:				
Geplaatst en gestort kapitaal	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	(427)	(427)
Overige mutaties	-	-	-	-
Stand per 31 december 2014	27.700	-	(427)	27.273

Kortlopende schulden (17)

(in duizenden euro's)	2014
Aflossingsverplichting op leningen	568
Nog te besteden middelen	133
Crediteuren	164
Schulden aan groepsmaatschappijen	3.208
Belastingen en premies sociale verzekeringen	117
Overlopende passiva	321
Totaal	4.511

Aflossingsverplichtingen op leningen

Bij de overname van beide EFRO-projecten van Stichting Kennisalliantie Zuid-Holland op 1 januari 2014, is ook een lening overgenomen. Kamer van Koophandel (voorheen Stichting Syntens) heeft een lening verstrekt aan de vennootschap van € 511.000. De aflossing van het geleende en de termijn van expiratie van deze leningovereenkomst is gekoppeld aan de afwikkeling van beide EFRO projecten Kennisbruggen en Kennisnetwerken en Innovatie in clusters. Over de lening is een rente van 4% verschuldigd en deze wordt toegevoegd aan de hoofdsom.

Nog te besteden middelen

De ontvangen middelen inzake de door de vennootschap uit te voeren en uitgevoerde projecten betreffen voorschotten en kunnen derhalve (gedeeltelijk) worden teruggevorderd indien de middelen niet worden besteed aan een project.

De post Nog te besteden middelen is als volgt te specificeren:
(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Partnership Maritime Delta	30
Project Leiden Biobased 2013-2015	13
Regionaal Uitvoeringsprogramma ICT – 2 ^{de} fase	24
Plan 3D3Hoek	50
Fieldlab SmartFood	<u>16</u>
Totaal	<u><u>133</u></u>

Schulden aan groepsmaatschappijen

Ultimo 2014 is een bedrag ad € 3.208.000 verwerkt in de rekening courant als nog vol te storten bedrag op de aandelen van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.. In januari 2015 is de schuld voor een bedrag ad € 2.500.000 ingelost, het restant wordt naar verwachting ingelost in de loop van 2015.

Tussen de groepsmaatschappijen is de afspraak gemaakt dat de gerealiseerde rente door het uitzetten op spaar- en depositorekeningen op het gestort aandelenkapitaal ad 27.700.000 van 1 april 2014 tot en met 31 december 2014 (gemiddeld 1% op jaarbasis in 2014), toegerekend worden aan Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.. Het gaat hier om een bedrag van € 223.000.

Overlopende passiva

De post Overlopende passiva is als volgt te specificeren:
(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Reservering vakantiegeld	61
Reservering vakantiedagen	32
Nog te betalen accountantskosten	41
Nog te betalen advieskosten	78
Nog te betalen overige kosten	<u>109</u>
Totaal	<u><u>321</u></u>

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

Opbrengsten (18)

(in duizenden euro's)	<u>2014</u>
Exploitatiebijdragen beschikbaar gesteld door de Participanten:	
Ministerie van Economische Zaken	1.004
Provincie Zuid-Holland	1.000
Gemeente Rotterdam	500
Gemeente Delft	285
Gemeente Den Haag	200
Technische Universiteit Delft	150
Gemeente Leiden	100
Gemeente Dordrecht	100
Gemeente Westland	<u>100</u>
	3.439
Opbrengsten overige opdrachten	298
Doorbelasting groepsmaatschappijen	<u>691</u>
Inkomsten	<u>4.428</u>

Over 2014 is een rentebaten gerealiseerd van € 252.000, tussen de groepsmaatschappijen is de afspraak gemaakt dat de gerealiseerde rente door het uitzetten op spaar- en depositorekeningen op het gestort aandelenkapitaal ad 27.700.000 van 1 april 2014 tot en met 31 december 2014 (gemiddeld 1% op jaarbasis in 2014), wordt toegerekend aan Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.. Het gaat hier om een bedrag van € 223.000.

Personeelskosten (19)

(in duizenden euro's)	<u>2014</u>	
Lonen en salarissen:		
Lonen en salarissen	1.659	
Sociale lasten	230	
Pensioenlasten	<u>116</u>	
		2.005
Kosten werknemers		
flexibele contractbasis		782
Andere personeelskosten		<u>341</u>
		<u><u>3.128</u></u>

Van de personeelskosten heeft € 612.000 betrekking op de participatieactiviteiten en deze kosten worden doorbelast aan Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V..

Overige bedrijfskosten (20)

Onder de Overige bedrijfskosten zijn de volgende posten opgenomen:

(in duizenden euro's)	<u>2014</u>	
Algemene Bedrijfskosten:		
Huisvesting	129	
Automatiseringskosten	131	
Organisatie brede		
communicatie, PR en website	138	
Administratie, verzekeringen		
en overige advieskosten	66	
Accountantskosten	41	
Overige algemene		
bedrijfskosten	<u>18</u>	
		523
Overige functie specifieke		
bedrijfskosten:		
Onderzoeks- en advieskosten	262	
Evenementen en congressen	81	
Reiskosten	83	
Functie specifieke marketing		
en communicatie	32	
Overige functie specifieke		
bedrijfskosten	<u>63</u>	
		521
		<u><u>1.044</u></u>

Van de Algemene bedrijfskosten wordt € 109.000 aan Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.. Van de Overige functie specifieke bedrijfskosten heeft € 171.000 betrekking op de participatieactiviteiten en worden doorbelast aan Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V..

Afschrijvingskosten (21)

Van de afschrijvingen heeft € 18.000 betrekking op de participatieactiviteiten en deze kosten worden doorbelast aan Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V..

Buitengewone baten en lasten (22)

(in duizenden euro's)

	<u>2014</u>
Transitiebudget	(190)
Afwikkeling: St. Kennisalliantie Zuid-Holland	<u>55</u>
Totaal	<u>(135)</u>

De Buitengewone baten en lasten betreffen een tweetal elementen: i) het zogenaamde transitiebudget ten behoeve van de start van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Zuidvleugel B.V., later InnovationQuarter, en ii) de afwikkeling van de activa en passiva overeenkomst Stichting Kennisalliantie Zuid-Holland.

Transitiebudget (2013)

Bi de start in 2013 van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Zuidvleugel B.V., later Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V., is gebruik gemaakt van een transitiebudget dat door een deel van de huidige aandeelhouders ter beschikking was gesteld.

In de kosten betreffen onder andere personeelskosten, inclusief inhuur van externen, kosten van werving, selectie en advisering, de kosten van het startevenement, de ontwikkeling van nieuwe naam, logo, huisstijl en website.

(in duizenden euro's)

Beschikbaar gestelde middelen:		
Ministerie van Economische Zaken	50	
Provincie Zuid-Holland	50	
Gemeente Rotterdam	70	
Gemeente Den Haag	70	
Gemeente Delft	45	
Technische Universiteit Delft	40	
Gemeente Leiden	<u>45</u>	
		370
 Personeelskosten	 328	
Communicatie & PR	176	
Overige bedrijfskosten	<u>56</u>	
Som der kosten		<u>560</u>
		<u>(190)</u>

De beschikbaar gestelde middelen waren niet toereikend en afgesproken is met de aandeelhouders en participanten in 2014 dat de overschrijding wordt opgenomen als te compenseren lasten in 2014.

Afwikkeling Kennisalliantie Zuid-Holland

Met het besluit tot oprichting van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij in Zuid-Holland hebben partners van de Kennisalliantie ook besloten te komen tot beëindiging van de Kennisalliantie, waarbij een aantal activiteiten zijn overgegaan naar Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.. Hiertoe is een activa en passiva overeenkomst tot stand gekomen en onderstaande Buitengewone baten en lasten hebben betrekking op de uitwerking van deze overeenkomst:

(in duizenden euro's)

Overname vorderingen:		
Saldo EFRO-projecten	540	
Overname overige vorderingen	27	
		567
Overname verplichtingen:		
Overname arbeidsrechtelijke financiële verplichtingen	147	
Partnership Maritime Delta	114	
Project Leiden Biobased 2013-2015	83	
Regionaal Uitvoeringsprogramma ICT – 2 ^{de} fase	39	
Overige overname verplichtingen	12	
Som der plichten		395
Koopsom		145
Resultaat Activa en passiva overeenkomst		27
Vereffeningssaldo	38	
Nagekomen nog te betalen bedragen	(21)	
Nagekomen nog te ontvangen bedragen	11	
		28
		55

Het batig saldo wordt beschikbaar gesteld aan de vennootschap en is bestemd voor activiteiten in overeenstemming met het doel van Stichting Kennisalliantie, namelijk het stimuleren van innovatie en ondernemerschap in Zuid-Holland. Voorgesteld wordt om het resterende batig Kennisalliantie toe te voegen aan de bestemmingsreserve.

Overigens staan de partners van Stichting Kennisalliantie Zuid-Holland garant voor de financiële afwikkeling van de EFRO-projecten, mocht er geen afdoende batig saldo zijn na afwikkeling.

Resultaat deelnemingen (23)

Het gepresenteerd resultaat is het resultaat over boekjaar 2014 van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. en betreft het gesaldeerd resultaat uit de participatieactiviteiten.

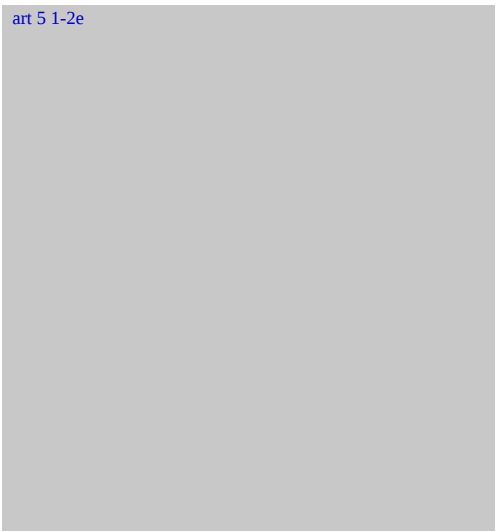
Ondertekening van de jaarrekening

Den Haag, 21 april 2015

Directeur:
R. Zonneveld

Raad van commissarissen:

[art 5 1-2e](#)



Overige gegevens

Statutaire winstbestemmingsregeling

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 21 van de statuten. Daarin is bepaald dat de algemene vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.

De algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

Uitkeringen op aandelen zijn onmiddellijk na het besluit tot uitkering betaalbaar, tenzij in het besluit een ander tijdstip is vastgesteld, met dien verstande dat in de statuten van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. (artikel 22) is opgenomen dat de winst, die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald, met dien verstande dat de winst over de eerste 10 boekjaren (tot en met boekjaar 2023) zal worden toegevoegd aan de algemene reserve. Deze algemene reserves dient de eerste tien boekjaren aangehouden worden en er zullen geen uitkeringen worden gedaan ten laste van deze algemene reserve.

Voorstel resultaatbestemming 2014

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om het resultaat over 2014 ad € 427.000 als volgt te bestemmen:

(in duizenden euro's)

Mutatie bestemmingsreserve Kennisalliantie	55	
Mutatie bestemmingsreserve ROM-activiteiten	234	
Resultaat boekjaar Participatiemaatschappijen	<u>(716)</u>	
		<u><u>(427)</u></u>

Bovenstaande bestemming van het resultaat 2014 houdt in dat het restant van de exploitatiebijdragen beschikbaar gesteld door de Participanten over 2014 ad € 234.000 zal worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve ROM-activiteiten om eventuele tekorten in de toekomst mee te kunnen dekken.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: De directie en de Raad van Commissarissen van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening voor het verlengde boekjaar van 23 september 2013 t/m 31 december 2014 van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 23 september 2013 tot en met 31 december 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het verslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. per 31 december 2014 en van het resultaat over de periode van 23 september 2013 t/m 31 december 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en bepalingen van en krachtens de WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 21 april 2015

Ernst & Young Accountants LLP

art 5 1-2e

Bijlagen

Organisatieprofiel

Profiel

InnovationQuarter positioneert zichzelf nadrukkelijk als publieke onderneming. De aandeelhouders en financiers van InnovationQuarter zijn publieke organisaties, die InnovationQuarter hebben opgericht om uitvoering te geven aan (een deel van) de regionaal-economische agenda en het Topsectorenbeleid. De governance van InnovationQuarter is echter zo ingericht dat de organisatie op afstand van haar publieke financiers staat. De expliciete opdracht is om vraaggericht te werken, InnovationQuarter wil en moet zich dan ook ondernemend opstellen en dicht op de markt opereren. Deze positie brengt met zich mee dat InnovationQuarter ook een taak ziet in het voeren van regionaal en landelijk economisch beleid met signalen over ontwikkelingen in de regionale economie. InnovationQuarter wil een organisatie zijn waarin de volgende waarden leidend zijn:

- Ondernemend: InnovationQuarter is een actieve, uitnodigende en verbindende organisatie, die zichtbaar is in het veld; op zoek naar kansen in de markt;
- Creatief in het bedenken en toepassen van ideeën, oplossingen en methodes om haar doelstellingen te bereiken; gericht op aansprekende resultaten;
- Samenwerkend: InnovationQuarter werkt samen met partners aan het realiseren van haar doelstellingen; resultaten zijn gezamenlijke resultaten, die de innovatie- en concurrentiekracht van Zuid-Holland versterken;
- Professioneel: InnovationQuarter heeft een helder profiel: partijen in het veld weten waar InnovationQuarter voor gaat en staat; medewerkers van InnovationQuarter zijn geëngageerd, zelfstartend en intrinsiek gemotiveerd om hun werk goed te doen. Zij halen het beste uit zichzelf en bieden het beste aan de mensen en organisaties waarmee zij werken;
- Betrokken: InnovationQuarter is een bevlogen samenwerkingspartner, met de ambitie om van Zuid-Holland een economische topregio te maken. InnovationQuarter is transparant (qua profiel, doelstellingen en strategie) en benaderbaar.

Missie en visie

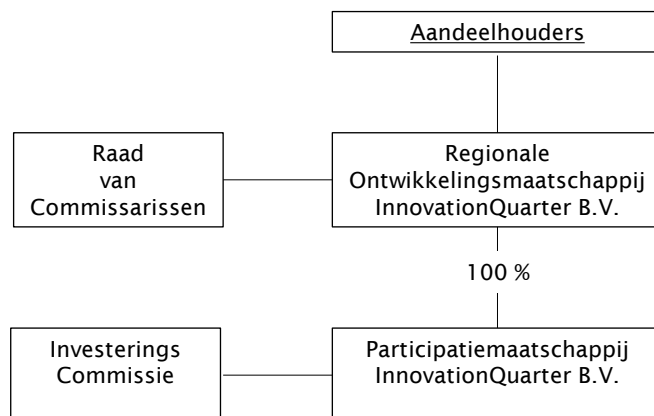
De missie en visie InnovationQuarter luiden als volgt:

“InnovationQuarter is dé publieke onderneming die het innovatieve vermogen van Zuid-Holland ontsluit”

InnovationQuarter heeft de ambitie om het onbenutte innovatiepotentieel in Zuid-Holland te ontsluiten, innovaties te versnellen en te versterken. Wij zetten onze kennis en kapitaal in voor die innovatieve ondernemers, die het verschil kunnen en willen maken door toepassing van kennis in nieuwe producten en diensten. Wij zetten ons in voor netwerken van partijen uit de triple helix om de maatschappelijke uitdagingen van morgen te vertalen in business kansen voor vandaag.

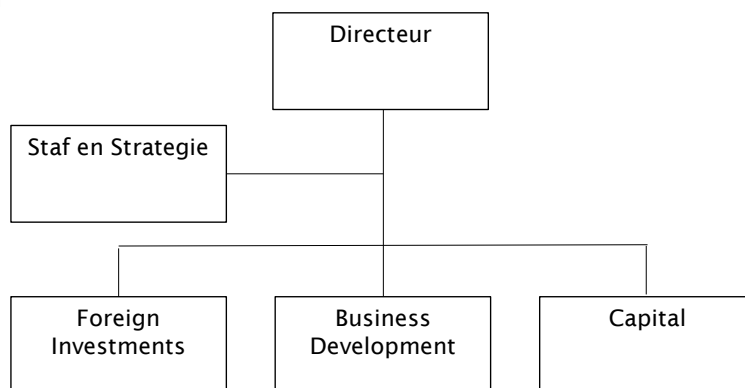
Juridische structuur en governance

De bedrijfsmatige sturing betreft de sturing van InnovationQuarter als organisatorische entiteit. De organisatie bestaat feitelijk uit twee entiteiten: Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. en de 100% dochter Participatiemaatschappij InnovationQuarter BV.



De vennootschappelijke structuur bestaat uit een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AV), een Raad van Commissarissen (RvC) en een directie. Hiernaast is een Investeringscommissie (IC) ingesteld, die InnovationQuarter directie adviseert omtrent het investeringsbeleid en de concrete investeringsaanvragen. De verantwoordelijkheidsverdeling tussen directie, RvC en AV en de rol van de IC is uitgewerkt in de statuten. Aandeelhouders van InnovationQuarter zijn die partijen, die het kapitaal bijeen hebben gebracht ten behoeve van de Participatiemaatschappij. De partijen die de organisatie InnovationQuarter financieren (operationele kosten exclusief kosten Capital, welke ten laste komen van de Participatiemaatschappij) zijn verenigd in de Participantenraad. De Participantenraad heeft geen formele status vis-a-vis de aandeelhoudersvergadering en dient dus niet als voorportaal daarvan.

Organogram



Biografieën Raad van Commissarissen

art 5 1-2e



Biografieën Investeringscommissie

art 5 1-2e





**Buck
Consultants
International**

Evaluatie ROM's als Instrument EZK-beleid 2016-2020

Voorstel

Inhoud

	Blz.
1 Inleiding	1
2 Op weg naar een projectopzet	2
3 Plan van Aanpak	6
4 Team, Timing & Budget	14
5 Waarom Buck Consultants International?	17
Bijlage 1 Evaluatiemodel BCI	18
Bijlage 2 Beantwoording vragen met diverse methodieken	19
Bijlage 3 CV's van BCI Team	21

Opgesteld op verzoek van:

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Buck Consultants International
Nijmegen, 14 juni 2021

1 Inleiding

Vraagstelling

Hoofdvraag: Hebben de ROM's hun taken in opdracht van het Ministerie EZK – zoals bepaald is in de prestatiedoelen gekoppeld aan de verleende subsidie en het bepaalde in de aandeelhoudersinstructie – voor wat betreft de bedrijfsontwikkeling, acquisitie en investeringen in de periode 2016 – 2020 op een doelmatige en doeltreffende manier uitgevoerd.

Focus onderzoek

- *Opdrachtomschrijving:* De evaluatie dient (kwantitatief en kwalitatief) inzicht te geven in doeltreffendheid en doelmatigheid van de taakuitvoering van de ROM's in opdracht van EZK.
- *Betrokken ROM's:* NOM, Oost NL, BOM, LIOF, Innovation Quarter en Zeeuws Investeringsfonds/Impuls Zeeland; De ROM Regio Utrecht is recent opgericht en wordt alleen meegenomen in het beschrijvende deel van de evaluatie. Het Groeifonds Flevoland en ROM Noord-Holland zijn nog in oprichting en worden niet meegenomen.
- *Doel ROM's* is door middel van extra investeringen de economische groei, werkgelegenheid en innovatie in de regio te stimuleren, in samenhang met mogelijke oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. In deze evaluatie vormen de Investeringsactiviteiten de kerntaak en zijn de ontwikkelings- en acquisitie-activiteiten ondersteunend.
- *Hoofdtaken ROM's:*
 - 1 Participatie.
 - 2 Business development/ontwikkeling & innovatie door het identificeren van innovatieontwikkelingen, aanjagen van innovaties en stimuleren van consortiumvorming.
 - 3 Acquisitie en investor relations van buitenlandse bedrijven.

Aanvullende taken, o.a.

 - 4 Signaleren en informatievoorziening: gevraagd en ongevraagd relevante activiteiten en ontwikkelingen in de regio delen met EZK.
 - 5 Uitvoering Corona-OverbruggingsLening (COL).
- *Doelgroepen:*
 - Participaties: jonge, innovatieve bedrijven.
 - O&I: innovatieve MKB en (kennis)instellingen in geselecteerde (top)sectoren en clusters.
 - Acquisitie & IR: buitenlandse bedrijven die bijdragen aan innovatie, m.n. in topsectoren, en groei van de regionale economie.

2 Op weg naar een projectopzet

In deze paragraaf komen twee onderwerpen aan de orde, alvorens we in de volgende paragraaf ons projectvoorstel presenteren:

- A Rubricering onderzoeksvragen
- B Afbakening stakeholders
- C Evaluatiemodel BCI

Ad A Rubricering onderzoeksvragen

BCI heeft de onderzoeksvragen gerubriceerd naar de ROM-taken en tegelijkertijd de 24 vragen in de offerte aanvraag geclusterd op zodanige wijze dat de kernthema's ook in een heldere onderzoeksaanpak kunnen worden meegenomen. De onderzoeksvragen zijn gerangschikt rond drie hoofdthema's en een aantal subthema's:

- Het accent ligt op het meten van de **prestaties van de ROM's**. Dat doen we door onderscheid te maken tussen de kerntaken, maar ook door aandacht te hebben voor de synergie tussen die taken, voor de bedrijfsvoering en voor de tevredenheid van de doelgroepen (A1 t/m A5).
- In onderdeel B gaat het om de **positie van de ROM's in het ecosysteem**.
- in onderdeel C staat de **relatie tussen de ROM's en de opdrachtgevers** centraal.

Tabel 1 Categorisering van onderzoeksvragen om de onderzoeksaanpak te kunnen structureren

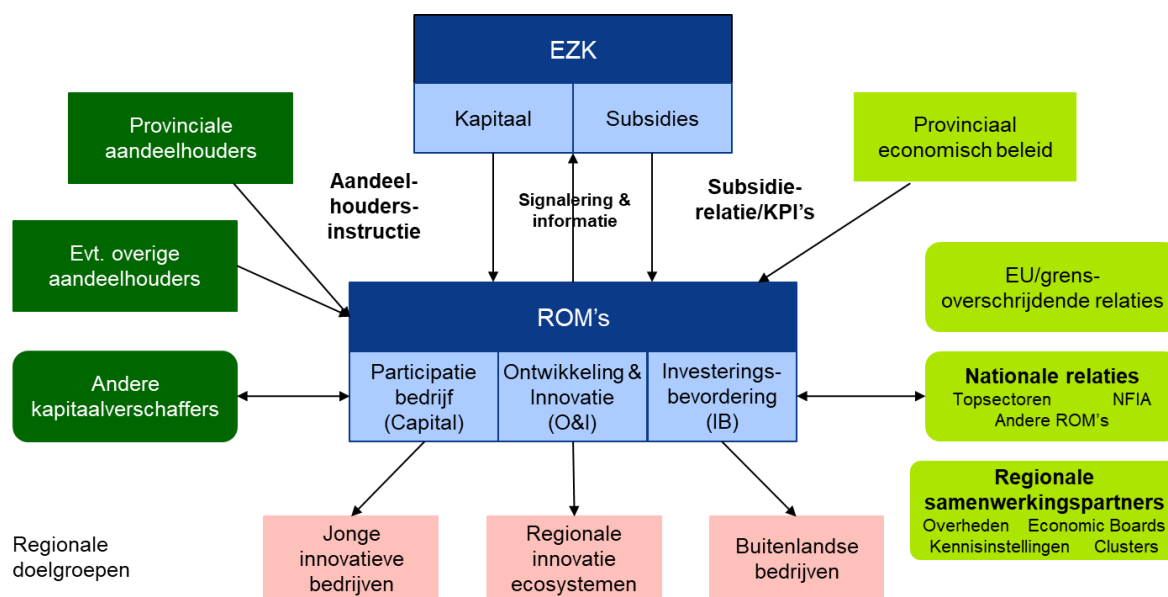
ROM-taken	Onderzoeksvragen (nummering volgens offerteaanvraag)
	A PRESTEREN ROM'S
	A1 Participatiebedrijf
	2 Adequate uitvoering aandeelhoudersinstructie?
1 Verschaffen kapitaal vroege fase	3 Maatschappelijke effecten participaties (directe werkgelegenheid, gedane investeringen)?
	4 Criteria/afweging toekennen of weigeren participaties?
	5 Hefboom participaties voor marktfinanciering c.q. opschaling bedrijfsactiviteiten?
	7 Rendement op participaties 2016-2020?
2a Acquisitie & Investor Relations buitenlandse investeringen en bedrijven	A2 Ontwikkelingsbedrijf
	1a Bijdrage van ROM's aan innovaties, consortiumvorming en aantrekken/faciliteren van buitenlandse bedrijven?
	1b Hoe verdelen ROM's subsidies over onderscheiden activiteiten?
2b Ontwikkeling & innovatie (innovatiekansen, aanjagen en consortium vorming)	A3 Samenhang kerntaken
	6 Meerwaarde dat drie kerntaken samen bij ROM's zijn belegd?
2c Signaleren en info voorziening EZK	A4 Bedrijfsvoering
	8a Ontwikkeling kosten/binnen meerjarenbegrotingen?
	8b Kostenbewustzijn (o.a. loongebouw) en verschillen in efficiency (kosten t.o.v. prestaties?)

<i>ROM-taken</i>	<i>Onderzoeksvragen (nummering volgens offerteaanvraag)</i>
	9 Rapportages adequaat om bedrijfsvoering c.q. functioneren per ROM te monitoren?
	24 Hoe presteren ROM's in vergelijking met gelijksoortige Europese organisaties
3 Incidentele taken, o.a. uitvoering COL-regeling	A5 <i>Tevredenheid doelgroepen</i>
	10 Zijn bedrijven tevreden over rol, zichtbaarheid en aanbod ROM's
	B ROM'S BINNEN HUN ECOSYSTEEM
	<i>B1 Regionaal</i>
	18 Positionering van ROM's t.o.v. andere aanjagers van innovatie en investeringen?
	19 Toegevoegde waarde ROM's t.o.v. markt of andere publieke partijen?
	21 Benutten ROM's kennis en expertise partijen in regionale ecosystemen optimaal?
	<i>B2 Bovenregionaal</i>
	22 Hoe actief zijn onderscheiden ROM's inter- of bovenregionaal?
	20 Hoe vullen ROM's en NFIA elkaar aan bij acquisitie (kwantificeerbaar)?
	23 Europese c.q. internationale oriëntatie van ROM's (inclusief aansluiting op EU-programma's)?
	<i>B3 Internationaal</i>
	24 Hoe presteren de ROM's in vergelijking met Europese gelijksoortige organisaties (bereik, taken en organisatie)
	C ROM'S EN OPDRACHTGEVERS
	<i>C1 EZK</i>
	12 Toegevoegde waarde ROM's als verbindende schakel tussen EZK-beleid en regio's?
	13 Bijdrage van ROM's aan KIA's
	14 ROM's in staat in te spelen op actuele beleidsbehoeften EZK
	11a Beleidsdeelneming juiste instrument om publieke belangen te borgen?
	11b Huidige aansturingsmodel toereikend?
	<i>C2 Andere opdrachtgevers</i>
	15 Hoe zien ROM's positie tussen beide subsidiënten c.q. verschillende aandeelhouders?
	17 Is sprake van effectieve sturing door de opdrachtgevers?
	16a Hoe is kennis- en informatie-uitwisseling met stakeholders georganiseerd en gefaciliteerd?
	16b Is relevante informatieverschaffing toereikend?

Ad B Afbakening stakeholders

Uit figuur 1 kan worden afgeleid dat in het onderzoek rekening wordt gehouden met diverse stakeholders, zoals ook in de uitvraag is vermeld. BCI kent deze stakeholders 'binnen en buiten EZK' (zeer) goed, waardoor we in de zomermaanden in staat zijn snel op het juiste niveau contacten te leggen met diverse stakeholders. Bovendien zijn we daardoor in staat de **context** waarbinnen de ROM's opereren, zorgvuldig en goed te schetsen.

Figuur 1 Belangrijke stakeholders van de ROM's



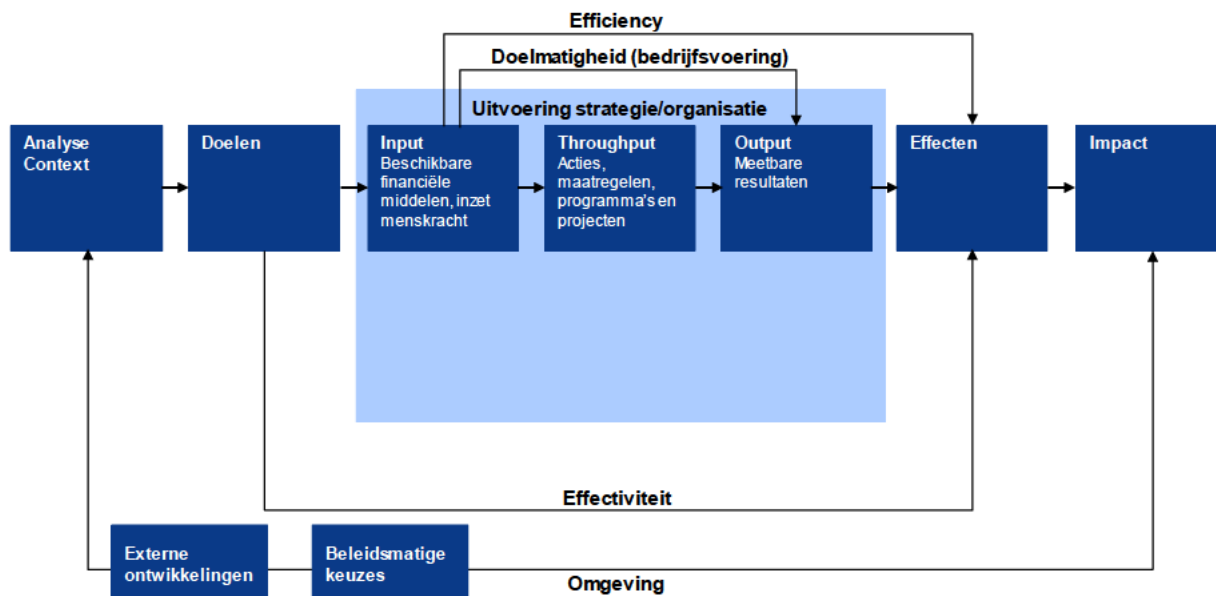
Het is van belang om naast het interviewen van diverse stakeholders ook kwantitatief onderzoek te doen (op basis van jaarverslagen van ROM's en andere documenten), door surveys te houden onder de doelgroepen (bedrijven) van de ROM', maar ook door micro econometrisch onderzoek te doen waarbij de ontwikkeling van bedrijven die ondersteund zijn via participaties van de ROM's worden vergeleken met bedrijven die door andere partijen uit de kapitaalmarkt zijn ondersteund. EZK hecht grote waarde aan kwantitatieve onderzoekselementen om naast de resultaten van interviews ook een 'harde' basis onder de evaluatie te kunnen leggen.

Ad. C Evaluatiemodel BCI

BCI heeft in de afgelopen decennia diverse evaluaties uitgevoerd voor nationale programma's en regionaal economische programma's. We hebben recent enkele regionale innovatieprogramma's geëvalueerd (zoals Health Valley in Nijmegen, de Automotive Campus in Helmond en Wetsus/Wateralliantie in Leeuwarden). In het verleden hebben we ook voor het Rijk enkele programma's of regelingen geëvalueerd zoals bijvoorbeeld de investeringsregeling (IPR), het Technisch Ontwikkel Krediet en de evaluatie van Syntens. De basismethodiek van BCI is in Figuur 2 schematisch weergegeven. In Bijlage 1 is een uitgewerkt model van een recente evaluatie opgenomen (het evaluatieschema van de

Automotive Campus Helmond). Hierdoor worden abstracte termen zoals 'effecten' en 'impact' meer concreet en is ook zichtbaar gemaakt hoe doelmatigheid, effectiviteit en efficiency gemeten worden.

Figuur 2 BCI Basismodel evaluaties



Bron: BCI, (2019)

De BCI aanpak komt overeen met de hoofdlijnen van de aanpak die het Ministerie van EZK heeft opgenomen in 'De Beleidscontext' in Bijlage 4 van de offerte aanvraag.

Voor de aanpak van dit onderzoek geldt dan ook dat we in het begin van het onderzoek (op basis van door EZK aangeleverde stukken) heldere **doelen** kunnen achterhalen uit de aandeelhouderinstructies, de verleende subsidie of uit andere stukken. De **input en throughput** zijn vanuit de informatie van de ROM's redelijk eenvoudig te achterhalen. Voor met name het meten van de **output** van de ROM's zullen we diverse methodieken inzetten om met name de resultaten op het gebied van de drie kerntaken goed te kunnen meten.

In het onderzoek gaan we met de verzamelde informatie uiteraard ook de relaties leggen tussen de doelen en de gemeten resultaten van de ROM's, om hiermee de **effecten** van de ROM's te kunnen bepalen. Ook is het van belang om aan het eind van het onderzoek de **impact** van de ROM's (oftewel outcome) concreet te benoemen. Uit de offerte aanvraag kan worden afgeleid dat die outcome vragen betrekking hebben op de bijdragen die de ROM's leveren aan het vergroten van de innovatiekracht in de eigen regio's (en dus ook in Nederland) en wat hun bijdragen zijn aan ambitieus ondernemerschap. Maar in het kader van het missiegedreven innovatiebeleid zou bij 'outcome' ook de vraag gesteld kunnen worden of de ROM's een bijdrage leveren aan de versnelling van de transities (klimaat en energie) om het duurzaam verdienvermogen van de economie te vergroten.

Om er voor te zorgen dat in dit onderzoek alle onderdelen voor een volledige evaluatie worden meegenomen, hanteren we het evaluatiekader uit Figuur 2 als leidraad.

3 Plan van Aanpak

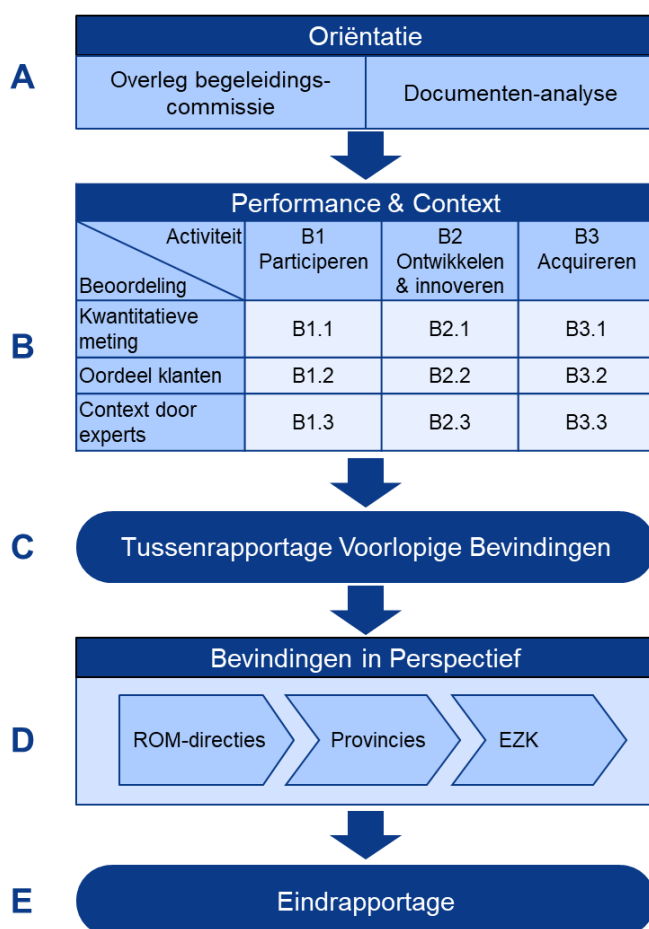
De **hoofdvraag** zoals door EZK geformuleerd:

Hebben de ROM's hun taken in opdracht van het Ministerie EZK – zoals bepaald is in de prestatiedoelen gekoppeld aan de verleende subsidie en het bepaalde in de aandeelhouders-instructie – voor wat betreft de bedrijfsontwikkeling, acquisitie en investeringen in de periode 2016 – 2020 op een doelmatige en doeltreffende manier uitgevoerd.

In de vorige paragraaf hebben we de 24 deelvragen gerubriceerd in 3 categorieën met in totaal 10 subcategorieën. Daar is ons Plan van Aanpak op gebaseerd.

In ons Plan van Aanpak onderscheiden we 5 fasen:

- Fase A Oriëntatie
- Fase B Performance & Context
- Fase C Tussenrapportage Voorlopige Bevindingen
- Fase D Bevindingen in Perspectief
- Fase E Eindrapportage



De aanpak ziet er samengevat als volgt uit:

- *Fase A:* Kick off met de Begeleidingscommissie en doornemen van beschikbare documenten (oriëntatie: eind juni, begin juli).
- *Fase B:* Het meten van de prestaties van de ROM's (op basis van beschikbare data) en het analyseren van de context waarin de ROM's opereren. Daarvoor hanteren we drie verschillende methodieken om de drie kerntaken van de ROM's (participeren, ontwikkeling & innovatie, acquisitie) in juli en augustus te kunnen evalueren:
 - Kwantitatieve metingen op basis van beschikbare rapportages van ROM's/EZK en het onderzoek met data van NVP en CBS.
 - Web surveys onder de doelgroepen voor de drie kerntaken.
 - Gesprekken met externe experts (buiten EZK, ROM's en Provincies).
- *Fase C:* Het opstellen van een Tussenstand die (eind augustus/begin september) kan worden besproken met de Begeleidingscommissie.
- *Fase D:* Het in perspectief plaatsen van de bevindingen (fase B en C) met de direct betrokkenen (ROM directies, provincies en EZK).
- *Fase E:* Rapportage (begin oktober eerste concept, eind oktober oplevering eindrapport).

Gezien de korte doorlooptijd kan met deze aanpak het beoogde resultaat worden bereikt. Het Ministerie van EZK zal voor dit onderzoek de Begeleidingscommissie samenstellen. De begeleidingscommissie zal naar verwachting drie keer bijeenkomen (voor de kick off, het beoordelen van de tussenstand en het bespreken van het concepteindrapport). BCI zal de organisatie van bijeenkomsten en de verslaglegging van deze bijeenkomsten voor haar rekening nemen.

De evaluatie methodiek van BCI (zie vorig hoofdstuk) kan worden gehanteerd door in Fase A de doelen uit beschikbare stukken te achterhalen. In Fase B staat het verzamelen van de benodigde informatie voor de input, throughput en output centraal. In het Tussendocument (fase C) presenteren we naast de resultaten uit de drie voorafgaande fasen ook een eerste analyse van de effecten van de ROM's (koppeling van doelen aan input en met name output). Voor het bepalen van de impact van de ROM's zijn ook de gesprekken met de direct betrokkenen (ROM's, provincies en EZK) van belang. De gerealiseerde effecten en de impact van de ROM's vormen een belangrijk onderdeel van het eindrapport (Fase E).

Hierna worden de vijf fasen uitgewerkt.

Fase A Oriëntatie

Doel

Kennismaking, en opstart onderzoek en documentenanalyse.

Werkwijze

Gezien enerzijds het grote aantal vragen dat gesteld is en anderzijds dat ook het Ministerie heeft aangegeven veel materiaal aan het begin van het onderzoek beschikbaar te willen stellen, is het van belang om direct na opdrachtverlening en bestudering van alle relevante documenten de eerste Begeleidingsgroep bijeen te roepen. In deze eerste Begeleidingsgroep komen de volgende onderwerpen aan de orde:

- Het doornemen van de 24 onderzoeksvragen en daarin het benoemen wat de hoofdvragen zijn die beantwoord moeten worden. Bij die hoofdvragen gaat het vaak om een aantal van de 24 vragen in onderlinge samenhang te beschouwen. Het is van belang om aan het begin de hoofdvragen vanuit de opdrachtgever scherp aan te geven.
- Het doornemen van de evaluatie methodiek van BCI (figuur 2 en Bijlage 1).
- Welke documenten relevant zijn voor het evaluatieonderzoek (onder meer de aandeelhoudersinstructies, de prestatieafspraken gekoppeld aan de verleende subsidie vanuit EZK en de kwartaalrapportages van de ROM's aan EZK). Zijn uit die documenten de doelen voor de ROM's helder uit af te leiden.
- Doorspreken van de voorgestelde aanpak voor fase B:
 - hoe de kwantitatieve metingen op te zetten;
 - hoe de oordelen van de klanten te meten;
 - welke experts te benaderen om de context goed te kunnen schetsen;
 - het doornemen van de topics voor de web surveys onder de doelgroepen.
- Het doornemen van de planning en het vastleggen van de bijeenkomsten met de Begeleidingscommissie.

Fase B Performance & Context

Doel

Kwantitatieve en kwalitatieve resultaatsmeting van de kenmerken van de ROM's (participeren; ontwikkelen & innoveren; acquireren), inclusief het plaatsen van de resultaten van de metingen in context.

Werkwijze

De werkwijze die BCI voorstelt kan als volgt worden weergegeven:

Performance & Context			
Activiteit \ Beoordeling	B1 Participeren	B2 Ontwikkelen & innoveren	B3 Acquireren
Kwantitatieve meting	B1.1	B2.1	B3.1
Oordeel klanten	B1.2	B2.2	B3.2
Context door experts	B1.3	B2.3	B3.3

B1 PARTICIPEREN

De vijf kernvragen (voorlopig):

- Wat zijn de resultaten van de participaties van de ROM's (aantal bedrijven en geïnvesteerde bedragen, behaalde rendementen in de periode 2016 – 2020?
- Vervullen de ROM's een gat in de markt dat door ander kapitaalverschaffers niet wordt gevuld?

- Zijn de bedrijven tevreden over de ondersteuning via de ROM's?
- Is er een duidelijke relatie tussen de participaties en de accenten die in het innovatiebeleid van Rijk en Regio worden gelegd (onder meer via de KIA's)?
- Is de bedrijfsvoering effectief en efficiënt (hoe ontwikkelen zich de kosten en formaties voor deze kerntaak en is die binnen de begroting gebleven)?

B1.1 Kwantitatieve metingen

- Resultaten op rij (per ROM; totaal):
 - aantal bedrijven waarin is geïnvesteerd (jaarlijks);
 - totaalbedrag wat is geïnvesteerd (en in welke vorm) (jaarlijks);
 - sectoren waarin bedrijven actief zijn (topsectoren/KIA's of elders);
 - mate waarin investeringen van de ROM's ook investeringen van andere kapitaalverschaffers hebben uitgelokt;
 - de ontwikkelingen van de participaties in de evaluatieperiode.
- Micro economische (statistische) analyse: CBS-microdata omzet- en werkgelegenheidsgroei bedrijven onderscheiden naar ROM-participaties resp. controlegroep van overige NVP-investeringen in startups. Hierbij gaat het om een statische (regressie) analyse waarbij (bijvoorbeeld met behulp van SPSS) de sterkte en significantie van verbanden tussen bedrijfsdata uit verschillende bronnen worden vastgesteld. EZK heeft in de beantwoording van vragen aangegeven een introducerende rol te willen vervullen naar genoemde instanties en dat mag tot de veronderstelling leiden dat het aanleveren van data tegen geringe kosten zal plaatsvinden. Uiteraard garanderen wij de vertrouwelijke behandeling van deze microdata en zullen daarvoor ook vertrouwelijkheidsclausules ondertekenen.

B1.2 Oordeel klanten

Doel: web survey op te zetten onder alle participaties in afgelopen periode met vertrouwelijkheidsgarantie:

- Opzet survey met relevante onderwerpen (zie bijv. B.1.1).
- De ROM's sturen de introductiebrief aan bedrijven – web survey komt bij BCI binnen.
- Analyse resultaten.

B1.3 Metingen in context

- Interviews met relevante betrokken samenwerkingspartners en/of experts op het gebied van participaties, zoals NVP, Invest NL, DNB en EIB, institutionele beleggers (APG), BNG. In totaal houden we telefonische interviews met 6 instanties.

B2 ONTWIKKELEN & INNOVEREN

De vijf kernvragen (voorlopig):

- Hoeveel programma's hebben de ROM's samen met partners ontwikkeld in de periode 2016 – 2020 (met ook voorbeelden van programma's)
- Wat is het totaalbedrag van die innovatieprogramma's?
- Hoe zijn die programma's gefinancierd (aandeel privaat, aandeel financiering, regio, Rijk en/of EU)?

- Sluiten de programma's aan bij de afspraken die Rijk en Regio hebben gemaakt in onder meer de KIA en KIC's?
- Hoeveel kosten en inzet menskracht zijn gepaard met de 'ontwikkeltaak'?

B2.1 Kwantitatieve metingen

- Analyse gegevens uit jaarverslagen.
- Andere door de ROM's beschikbaar gestelde voortgangsrapportages (kwartaalrapportages en gegevens uit Bijlage 5 van de offerteaanvraag).

B2.2 Oordeel klanten

Doel: web survey opzetten onder bedrijven die aan O&I-programma's en -projecten hebben meegedaan in de periode 2016 – 2020:

- BCI ontwikkelt een (bondige) survey.
- De ROM's leveren de adresbestanden aan.
- De ROM's sturen de introductiebrief aan bedrijven – web survey komt bij BCI binnen.
- Analyse van de resultaten.

B2.3 Metingen in context

- Interviews met experts/samenwerkingspartners zoals bijv. met prof. Stam, AWTI, 3 boegbeelden topsectoren, FME/VNO-NCW, enkele regionale clusterorganisaties (bijv. Brainport, FoodValley, Energy Valley), drie buitenlandse ROM's (bijv. met twee POM's in Vlaanderen en met NRW Invest omdat die ook samenwerken met de ROM's in Europese programma's). In totaal houden we 10 telefonische interviews met externe experts.

B3 ACQUIREREN & INTERNATIONAAL ZAKEN DOEN

De vijf kernvragen (voorlopig):

- Hoeveel investeringen van bedrijven van elders zijn aangetrokken (met onderscheid greenfields en uitbreidingen)?
- Hoe ziet de samenwerking met nationale organisaties er uit?
- Hoe waardeert de doelgroep de ondersteuning vanuit de ROM's?
- Is er na vestiging in de regio nog goed contact met de ROM's?
- Welke andere activiteiten voeren de ROM's uit in het kader van internationaal zaken doen?

B3.1 Kwantitatieve metingen

- Analyse gegevens uit jaarverslagen en ROM-documenten.

B3.2 Oordeel klanten

Doel: web survey opzetten onder nieuw geacquireerde (buitenlandse) bedrijven in de periode 2016 – 2020, met nadruk op greenfield (en niet op uitbreidingen) in afgelopen periode:

- BCI maakt survey-opzet.
- De ROM's leveren de adresbestanden aan.
- De ROM's sturen de introductiebrief aan bedrijven – web survey komt bij BCI binnen.
- Analyse resultaten.

B3.3 Metingen in context

- Interviews met o.a. NFIA, NDL en met Amsterdam in Business en Brainport Development (geen ROM's wel belangrijke partners). In totaal houden we 5 telefonische interviews.

Resultaat

Goed gestructureerde aanpak van de analyses om de performance en context van de ROM's (afzonderlijk en totaal) te kunnen meten c.q. te beschrijven. Alle relevante data, rapportages en deskundigen zijn benut om naast een kwantitatief beeld voor de drie kerntaken ook de context, waarin de ROM's opereren, te kunnen schetsen.

Fase C Tussenrapportage Voorlopige Bevindingen

Doel

Het samenstellen van een eerste omvattend beeld van de performance en context van de ROM's om vervolgens dat beeld ook in de volgende fase te kunnen toetsen.

Werkwijze

De analyses in Fase B leveren een gedetailleerd beeld over het functioneren van de ROM's. Die eerste resultaten worden uitgewerkt in een tussenrapportage in de vorm van 30 slides als hoofddocument. In een bijlagen document worden de analyses per ROM uitgewerkt. Het document richt zich met name op de performance en context van de drie kerntaken. Daarnaast wordt in het Tussendocument een eerste beeld geschetst van de effecten van de ROM's door de behaalde resultaten te koppelen aan de doelen die vooraf zijn gesteld.

Het tussendocument wordt besproken met de Begeleidingscommissie voordat de voorlopige bevindingen worden gedeeld met de direct betrokkenen. BCI verwerkt de opmerkingen van de Begeleidingscommissie en gebruikt het aangepaste Tussendocument als basis voor de gesprekken in de volgende fase.

Resultaat

Een tussendocument dat een duidelijk (voorlopig) beeld oproept over de resultaten van de ROM's en de context waarin zij werken. Dat beeld vormt de basis voor de gesprekken in de volgende fase met vertegenwoordigers van de ROM's, de Provincies en EZK.

Fase D Bevindingen in Perspectief

Doel

De resultaten van de analyses uit vorige fasen in perspectief plaatsen doordat direct betrokken stakeholders hun oordeel over de resultaten, ervaringen en opvattingen naar voren kunnen brengen.

Werkwijze

Gezien het feit dat deze evaluatie opdracht is uitgezet door het Ministerie van EZK, hanteren we volgende volgorde van gesprekken:

- ROM-directies
- Provincies
- EZK

Daardoor kan het Ministerie ook reflecteren op de bevindingen van de twee andere groepen direct betrokkenen.

Gezien het (directe) belang van de *ROM's* van de resultaten van dit evaluatie onderzoek, worden de gesprekken met de ROM directies live uitgevoerd en zullen een dagdeel in beslag nemen, omdat dieper doorgesproken kan worden over de resultaten van de diverse analyses en zij nadere informatie kunnen aandragen of de context van resultaten kunnen schetsen.

Bij de *provincies* wordt gesproken met de directeuren EZ die ook een belangrijke opdrachtgeversrol vervullen richting de ROM's. Dit gebeurt in de vorm van uitgebreide telefonische interviews.

Aan het eind van fase D spreken we met *vertegenwoordigers van EZK*. In overleg met de EZK vertegenwoordigers in de Begeleidingscommissie wordt bepaald wie binnen EZK het gesprek gevoerd kan worden. Het ligt voor de hand om de aandacht te richten op meerdere directies binnen het departement (FEZ, Ondernemingsbeleid, Regio, NFIA, Topsectoren en Industriebeleid en wellicht ook Klimaat en Energie in verband met de maatschappelijke opgaven). In totaal zullen zes aanvullende interviews plaatsvinden (naast de EZK vertegenwoordiging in de Begeleidingsgroep): dit zijn live interviews.

Resultaat

Verdiepende gesprekken over het functioneren van de ROM's als gekeken wordt naar de behaalde resultaten en de context waarin zij functioneren. De diverse stakeholders wordt de mogelijkheid geboden de voorlopige resultaten (Tussendocument) te becommentariëren, aan te vullen of aan te scherpen.

Fase E Eindrapportage
--

Doel

Het opleveren van een evaluatierapport waarin kwantitatieve en kwalitatieve resultaten in een overzichtelijk document worden gepresenteerd en waarin naast de beantwoording van de hoofdvragen ook deelvragen worden beantwoord.

Werkwijze

Met de voorgestelde gestructureerde werkwijze worden de 24 onderzoeksvragen beantwoord, waarbij ook direct betrokken stakeholders de gelegenheid hebben gekregen om op

de resultaten te reageren. BCI stelt na de ronde langs de direct betrokken stakeholders (fase D) het conceptrapport op dat begin oktober gereed is. Dat concept kan medio oktober worden besproken in de Begeleidingsgroep besproken. Daarna zullen de opmerkingen van de Begeleidingsgroep worden verwerkt en stelt BCI het eindrapport op.

Het eindrapport gaat in op de behaalde resultaten van de ROM's op de drie kerntaken, met een accent op de participaties. Maar daarnaast zijn vanuit de beantwoording van de 24 vragen vanuit de onderzoeksvraag ook enkele hoofdvragen af te leiden die centraal staan in de conclusies en aanbevelingen. Daarbij gaat het met name om de impact die de ROM's hebben. Die hoofdvragen worden in fase A tijdens de kick off nog eens doorgenomen met de Begeleidingsgroep, maar ze zijn ook al deels af te leiden uit de offerte aanvraag. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om de volgende vragen:

- In hoeverre de ROM's hun rol invullen als schakel tussen het beleid van EZK (het missiegedreven innovatiebeleid, het financieringsbeleid en het buitenlands acquisitiebeleid) en de regio. Zijn de ROM's een (goed) instrument voor EZK om innovatief en ambitieus ondernemerschap te realiseren.
- Te bezien of een beleidsdeelname nog het juiste instrument is om de publieke belangen te borgen en of daarbij het huidige aansturingsmodel toereikend is voor de opgave van de ROM's.
- Inzicht te hebben in de best practices van de ROM's, is er sprake van een gedeelde leercurve en van samenwerking op belangrijke bovenregionale (nationale) thema's.
- Zijn de ROM's (in uitvoeringskracht) voldoende robuust om als instrument van beleid te blijven dienen.
- Samengevat: kan een goede kwalitatieve en kwantitatieve onderbouwing worden geleverd van de toegevoegde waarde van de ROM's voor het beleid van EZK.

Resultaat

Een helder rapport (word) van ongeveer 60 pagina's met de belangrijkste resultaten. Daarnaast zal een bijlagen document worden samengesteld met de resultaten van de diverse analyses (PowerPoint). Naast het analyseren van de drie kerntaken (participaties, ontwikkel-taak, acquisitie), de positie van de ROM's in het ecosysteem en de relatie tussen de ROM's en de opdrachtgevers (zie Tabel 1) wordt ook op de beantwoording van de hoofdvragen die samen met de opdrachtgever (en de Begeleidingscommissie) zijn gesteld.

4 Team, Timing & Budget

Het Team

BCI maakt voor dit onderzoek een zeer ervaren team beschikbaar dat al decennia intensief actief is op het gebied van investeringen in innovatief MKB, het opstellen van grote innovatieprogramma's, het aantrekken van buitenlandse bedrijven en de evaluaties daarvan. Dit team wordt gevormd door:

- **Drs. René Buck**, directeur BCI. René zal voor de eerste twee fasen van het onderzoek in juli als projectleider optreden. Daarbij gaat het om de opstart van de analyses in Fase B. René zal er op toezien dat heldere analyseschema's worden gehanteerd om de vele verschillende data en observaties goed gestructureerd weer te geven. Vervolgens zal onder zijn leiding vanaf begin september het Tussendocument en vervolgens het (concept) eindrapport worden opgesteld
- **Drs. Paul Bleumink**, managing partner Economie, Ruimte en Innovatie, zal de projectleiding in augustus van René Buck overnemen en is verantwoordelijk voor het opstellen van het tussendocument (fase C). Hij zal in Fase D de gesprekken voeren met de directies van de ROM's (samen met één van onderstaande collega's), de provincies en EZK. Paul is samen met René Buck verantwoordelijk voor het opstellen van het concepteindrapport in Fase E.
- **Barend Bekamp MSc**, senior consultant Economie en Innovatie, zal de micro economische analyse uitvoeren en zal de analyses van de data in fase B voor zijn rekening nemen. Bovendien zal hij Paul Bleumink ondersteunen bij de gesprekken in fase D.
- **Drs. Johan Beukema**, partner internationale investeringen, zal de analyses van de buitenlandse investeringen (onderdeel B.3.1) en de interviews met experts op dat terrein (onderdeel B.3.3) voor zijn rekening nemen.

De CV's van de leden van het BCI Team zijn in Bijlage 2 opgenomen.

Timing

Gezien het feit dat er sprake is van een korte doorlooptijd van het onderzoek is het van belang om de zomermaanden juli en augustus optimaal te benutten. Dat doen we door de performance en contextmetingen in die periode af te ronden. Dat is mogelijk omdat het vooral desk-research, het uitzetten van web surveys en de uitvoering van het micro economisch onderzoek betreft. Ook zullen we in augustus de gesprekken voeren met externe stakeholders om de context van de ROM's goed te kunnen schetsen. We sluiten dit traject eind augustus af met het opstellen van het Tussendocument, waarbij we ons beseffen dat van enkele metingen (web surveys) ook de resultaten nog in de eerste helft van september binnen zullen komen. De maand september is volledig gericht op het voeren van de gesprekken met de ROM directies, de directeurs van de provincies en de vertegenwoordigers van EZK.

Op deze manier is het mogelijk om begin oktober een conceptrapport op te leveren, waarover dan met de Begeleidingscommissie kan worden gesproken en het eindrapport eind oktober beschikbaar is. Hieronder is de planning in een schema weergegeven:

Fase A: Oriëntatie, opstart en verzamelen documenten	28 juni t/m 9 juli	Begeleidingscommissie 1
Fase B: Performance en context	5 juli t/m 27 augustus	
Fase C :Tussenstand	16 augustus t/m 3 september	Begeleidingscommissie 2 in week 6 september
Fase D: Bevindingen in perspectief	6 september t/m 1 oktober	
Fase E: Rapportage	27 september 29 oktober	Begeleidingscommissie 3 in week 11 oktober

Budget

Met de uitvoering van dit evaluatie onderzoek is de volgende adviescapaciteit gemoeid:

		Inzet experts			
Fasen onderzoek		René Buck	Paul Bleumink	Barend Bekamp	Johan Beukema
Fase A	Opstart	4	-	2	-
Fase B	Performance	5	4	10	5
Fase C	Tussenstand	2	5	2	-
Fase D	Bevindingen	-	8	8	-
Fase E	Rapportage	3	5	2	-
Totaal		14	22	24	5

BCI hanteert specifiek voor dit project een gemiddeld tarief van 1.400 excl. BTW. Dat betekent dat met de uitvoering van dit onderzoek de volgende kosten zijn gemoeid.

• 65 adviesdagen à 1.400 euro	euro	91.000,--
• Datakosten	euro	1.500,--
Totaal (excl. BTW)		euro 92.500,--

Facturering

Omdat het onderzoek enkele duidelijke ijkmomenten bevat, stellen wij de volgende factureringwijze voor:

- Een derde van het bedrag bij opdrachtverlening.
- Een derde van bedrag bij oplevering van het Tussendocument.
- Een derde bij oplevering van het eindrapport.

Voorwaarden

BCI accepteert de ARVODI voorwaarden 2018 zoals de opdrachtgever die heeft toegevoegd aan de offerte uitvraag. Bovendien onderschrijven wij de voorwaarden die de verwerking van persoonsgegevens regelt (AVG). We zullen daarvoor een verwerkersovereenkomst aangaan tussen opdrachtgever en opdrachtnemer.

Nadere gegevens BCI

Buck Consultants International
Kerkenbos 10 – 31
6546BB Nijmegen
KvK nummer: 10146507
IBAN: NL27ABNA0537679707

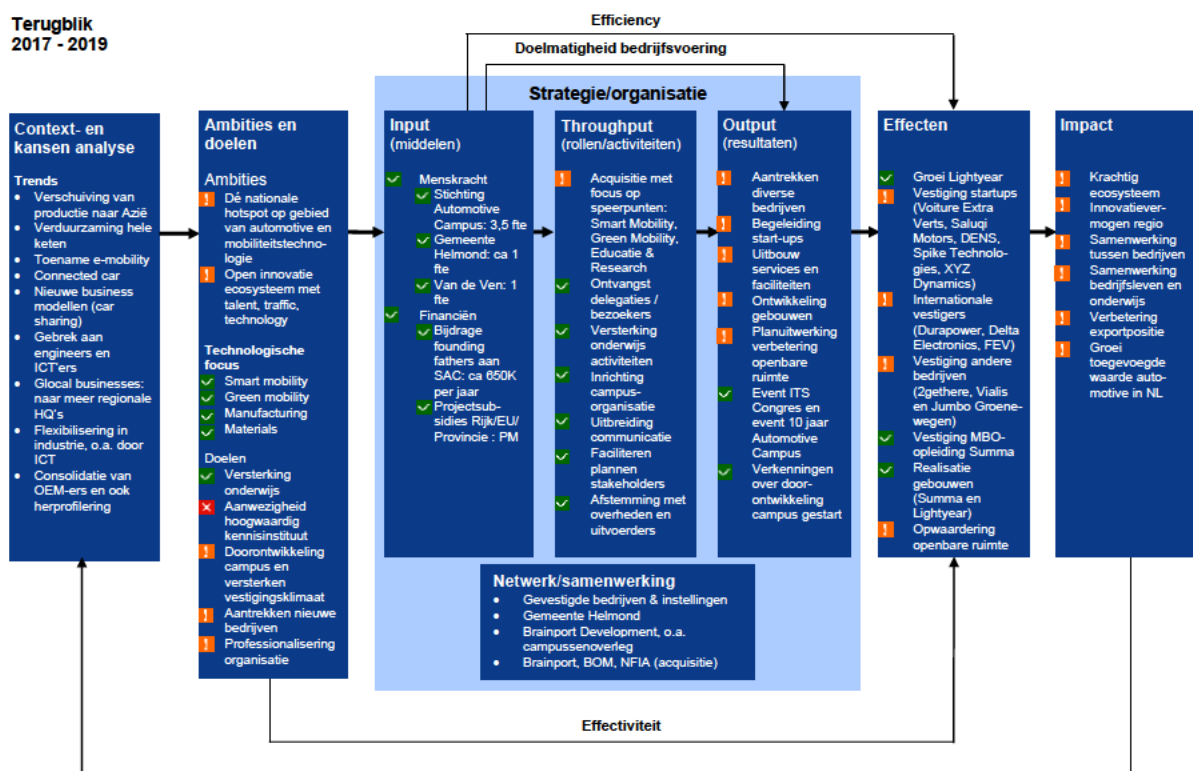
5 Waarom Buck Consultants International?

BCI is in alle Nederlandse regio's actief en kent daarom de context waarin de ROM's functioneren en heeft goede contacten met de ROM's, hetgeen van belang is om goede en diepe gesprekken te voeren met de directies. We menen ook goede contacten te hebben binnen het Ministerie van EZK (Innovatie en Kennis, Ondernemerschap, Topsectoren en Industriebeleid, Regio, Klimaat en Energie, NFIA) en met de directies van de provincies en andere relevante stakeholders op het gebied van financiering van bedrijven, langjarige innovatieprogramma's & het vernieuwen van het innovatiebeleid en acquisitie van bedrijven. Die relaties worden benut om bij al die relaties op directieniveau gesprekken te kunnen voeren:

- Als onderzoeksbureau hebben we ruime ervaring met het verzamelen en *analyseren van economische en financiële data*. Hierbij kan worden gedacht aan de ramingen 2030 van 18 bedrijfstakken van toegevoegde waarde en werkgelegenheid in samenwerking met het EIB.
- In hoofdstuk 2 hebben we onze referenties op het gebied van evaluaties al kort toegelicht. Daarbij gaat het om evaluaties van zowel regionale als nationale programma's en organisaties.
- Relevante expertise kan onder meer worden afgeleid uit recente projecten die zijn uitgevoerd:
 - In opdracht van het IPO opstellen van het Herstelplan Regionale Economie, waarin provincies, ROM's en het Ministerie van EZK een belangrijke rol hebben gespeeld om met elkaar die agenda samen te stellen.
 - Diverse onderzoeken naar de ontwikkeling en versterking van campussen, innovatiedistricten en regionale clusters en ecosystemen in alle regio's in Nederland, waarbij ook meerdere malen het Ministerie van EZK betrokken is geweest.
 - Het opzetten en ontwikkelen van een Investeringsfonds samen met een provincie, de kapitaalmarkt en consortia van bedrijven (Perspectieffonds Gelderland), waardoor ook goede contacten zijn opgebouwd met de NVP, DNB en Invest NL en de Europese Investerings Bank (EIB).
 - Het opzetten van een nieuwe manier van financiering van verduurzaming van bedrijven en vervoer in de nationale corridors (opzetten Investeringspanel Publiek/Private Financiering van duurzaam verdienvermogen van bedrijven en locaties langs de belangrijke nationale corridors Oost en Zuidoost richting het achterland van Nederland).
 - Evaluaties van enkele regionale innovatieprogramma's (zoals bijv. Automotive Campus en Wetsus/Wateralliantie).
 - Het voorbereiden van diverse aanvragen voor het Nationaal Groeifonds.
 - Het opstellen van Roadmaps en Technology Based Marketing Plannen voor diverse regio's in Nederland, maar ook in diverse Europese regio's (VK, BRD, België).
- Intensieve contacten met vergelijkbare organisaties in het buitenland als het gaat om het aantrekken van buitenlandse investeringen en het ontwikkelen van Europese innovatieprogramma's op het gebied van onder meer duurzame brandstoffen, medische technologie en het ontwikkelen van campussen in tientallen Europese regio's.

Bijlage 1 Evaluatiemodel BCI

Terugblik
2017 - 2019



Vooruitblik
2020 - 2025

Externe ontwikkelingen

- Post-corona-ontwikkelingen
- Macro-economisch perspectief
- Marktbehoefte mobiliteit
- Technologisch mogelijkheden
- Concurrentie

Beleidsmatige keuzes

- EU (Automotive, CO2, etc. beleid)
- Rijk (klimaat-, mobiliteit, etc. beleid)
- Provincie (nieuwe coalitie)
- Gemeente
- Samenwerkingspartners

Bijlage 2 Beantwoording vragen met diverse methodieken

In onderstaande tabel zijn alle onderzoeksvragen gepresenteerd, waarbij de te hanteren onderzoeksmethodiek is aan gegeven.

Tabel 1 Te hanteren onderzoeksmethodieken voor de onderzoeksvragen

Onderzoeksvragen (nummering volgens offerteaanvraag)	Onderzoeksmethodiek
A PRESTEREN ROM'S	
A1 Participatiebedrijf	
2 Adequate uitvoering aandeelhoudersinstructie?	Deskanalyse/interviews ROM-verantwoordelijken (zelfperceptie)
3 Maatschappelijke effecten participaties (directe werkgelegenheid, gedane investeringen)	Deskanalyse + econometrisch onderzoek NVP/CBS data van ROM-participaties resp. controlegroep niet-ROM-participaties
4 Criteria/afweging toekennen of weigeren participaties?	Deskanalyse/interview ROM-verantwoordelijken
5 Hefboom participaties voor marktfinanciering c.q. opschaling bedrijfsactiviteiten?	Deskanalyse/interview ROM-verantwoordelijken/interview externe experts
7 Rendement op participaties 2016-2020?	Deskanalyse/interview ROM-verantwoordelijken
A2 Ontwikkelingsbedrijf	
1a Bijdrage van ROM's aan innovaties, consortiumvorming en aantrekken/faciliteren van buitenlandse bedrijven?	Deskanalyse/interview ROM-verantwoordelijken/interview experts
1b Hoe verdelen ROM's subsidies over onderscheiden activiteiten?	Deskanalyse/interview ROM-verantwoordelijken/interview experts/EZK, provincies
A3 Samenhang kerntaken	
6 Meerwaarde dat drie kerntaken samen bij ROM's zijn belegd?	Interviews ROM-verantwoordelijken/EZK/Provincies
A4 Bedrijfsvoering	
8a Ontwikkeling kosten/binnen meerjarenbegrotingen?	Deskanalyse/interviews ROM's
8b Kostenbewustzijn (o.a. loongebouw) en verschillen in efficiency (kosten t.o.v. prestaties)?	Deskanalyse/interviews ROM's, EZK, provincies
9 Rapportages adequaat om bedrijfsvoering c.q. functioneren per ROM te monitoren?	
24 Hoe presteren ROM's in vergelijking met gelijksoortige Europese organisaties (bereik, taken, organisatie)?	Interviews vergelijkbare organisaties
A5 Tevredenheid doelgroepen	
10 Zijn bedrijven tevreden over rol, zichtbaarheid en aanbod ROM's	Websurvey (steekproef) bedrijvenbestand ROM's
B ROM's BINNEN HUN ECOSYSTEEM	
B1 Regionaal	
18 Positionering van ROM's t.o.v. andere aanjagers van innovatie en investeringen?	Deskanalyse/interviews ROM's + steekproef andere aanjaagorganisaties
19 Toegevoegde waarde ROM's t.o.v. markt of andere publieke partijen?	Interviews andere regionale partijen/ROM's
21 Benutten ROM's kennis en expertise partijen in regionale ecosystemen optimaal?	Interviews andere regionale partijen/ROM's

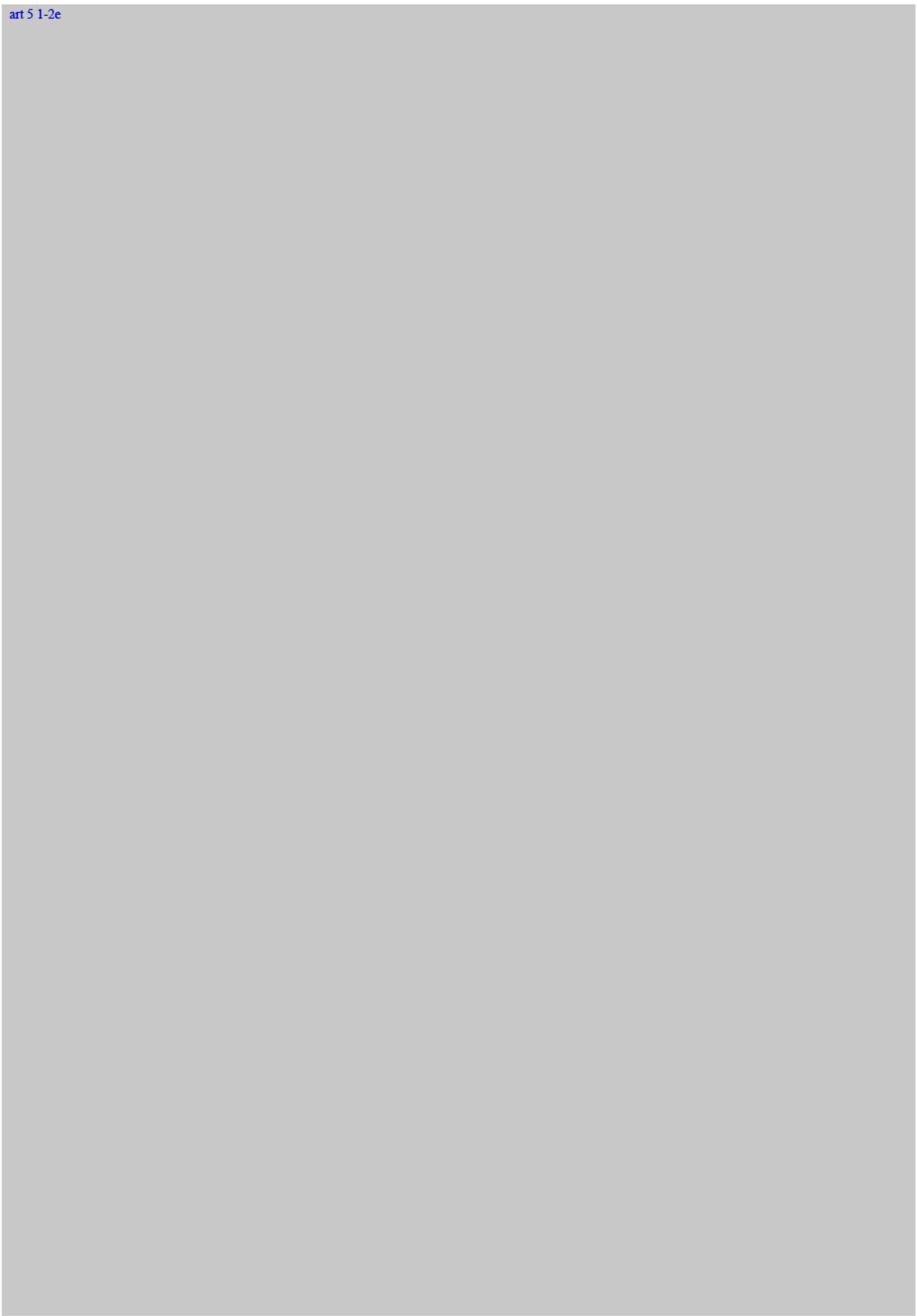
Onderzoeksvragen (nummering volgens offerteaanvraag)	Onderzoeksmethodiek
B2 Bovenregionaal	
22 Hoe actief zijn onderscheiden ROM's inter- of bovenregionaal?	Deskanalyse/interviews ROM's/externe experts
20 Hoe vullen ROM's en NFIA elkaar aan bij acquisitie (kwantificeerbaar)?	Deskanalyse/interviews ROM's en NFIA
23 Europese c.q. internationale oriëntatie van ROM's (inclusief aansluiting op EU-programma's)?	Deskanalyse/interviews ROM's/EZK/Provincies
C ROM's EN OPDRACHTGEVERS	
C1 EZK	
12 Toegevoegde waarde ROM's als verbindende schakel tussen EZK-beleid en regio's?	Interviews EZK en provincies
13 Bijdrage van ROM's aan KIA's	Deskanalyse/interviews KIA-teams en ROM's
14 ROM's in staat in te spelen op actuele beleidsbehoeften EZK	Interviews EZK/provincies
11a Beleidsdeelneming juiste instrument om publieke belangen te borgen?	Interviews EZK/ROM's → deskanalyse alternatieven/gesprekken met experts uit wetenschap en kapitaalmarkt
11b Huidige aansturingsmodel toereikend?	Interviews EZK, ROM's, provincies
C2 Andere opdrachtgevers	
15 Hoe zien ROM's positie tussen beide subsidiënten c.q. verschillende aandeelhouders?	Interviews ROM's
17 Is sprake van effectieve sturing door de opdrachtgevers?	Interviews ROM's resp. Provincies en EZK
16a Hoe is kennis- en informatie-uitwisseling met stakeholders georganiseerd en gefaciliteerd?	Deskanalyse/interviews ROM's, EZK en Provincies
16b Is relevante informatieverschaffing toereikend?	

Bijlage 3 CV's van BCI Team

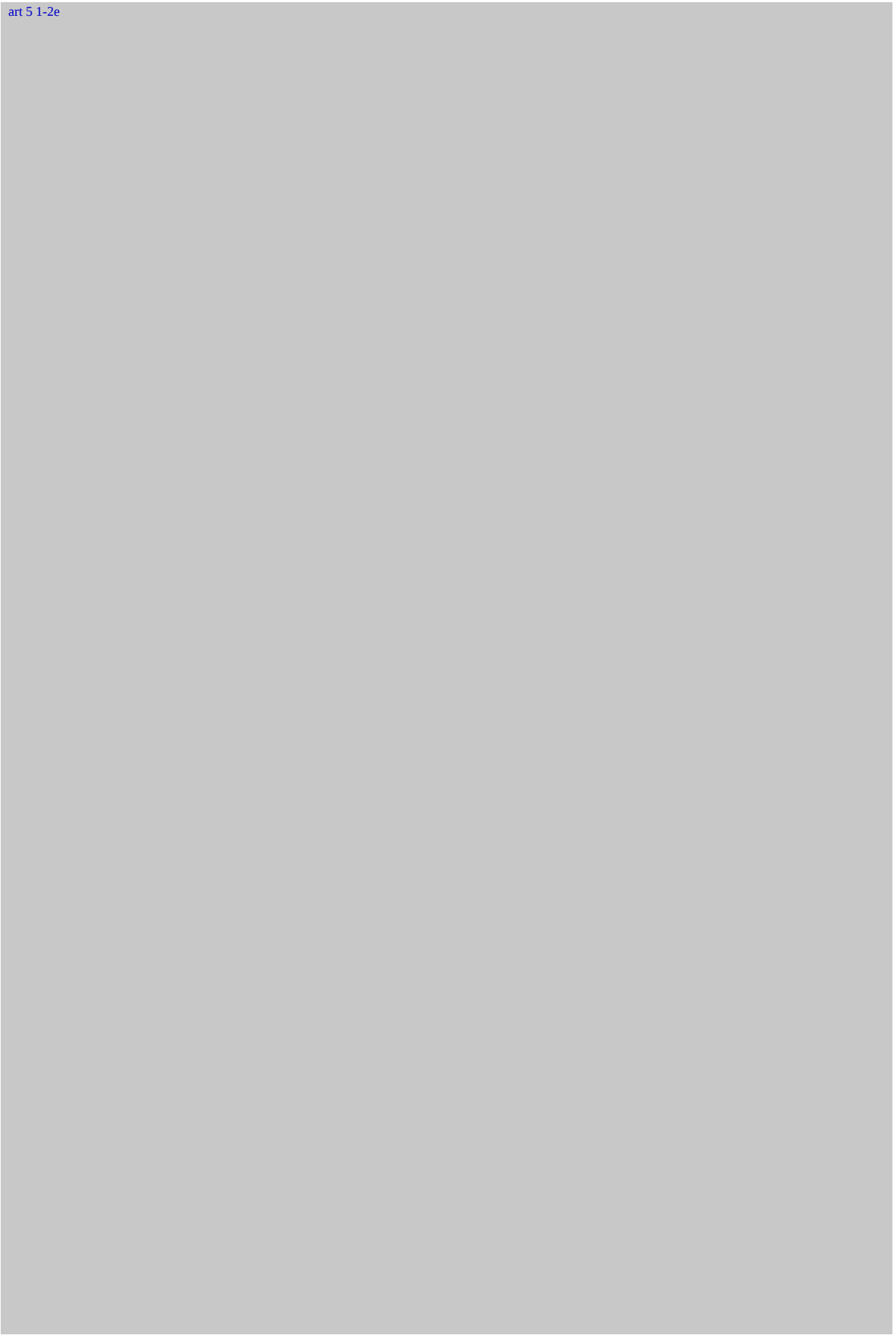
art 5 1-2e



art 5 1-2e



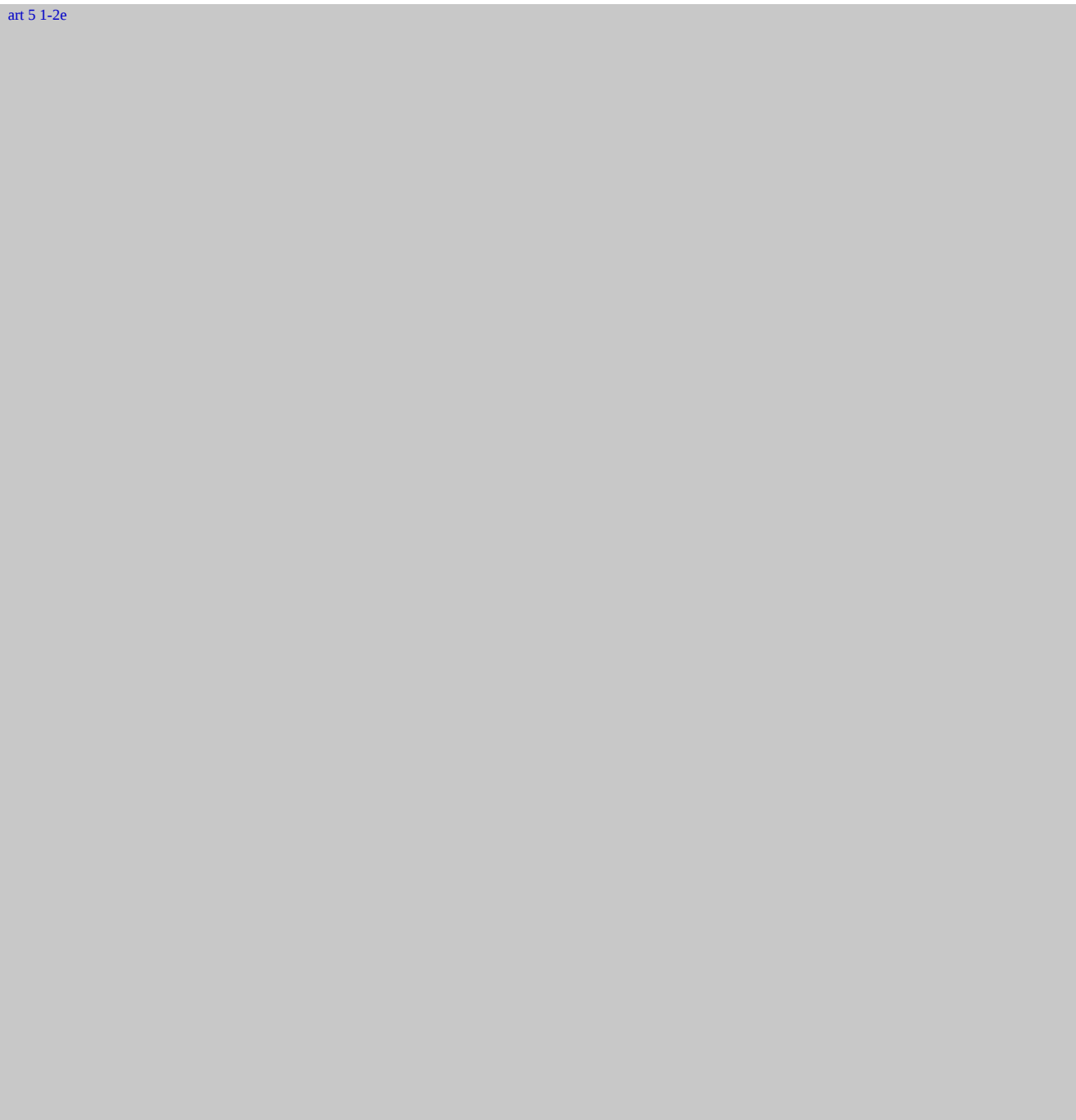
art 5 1-2e



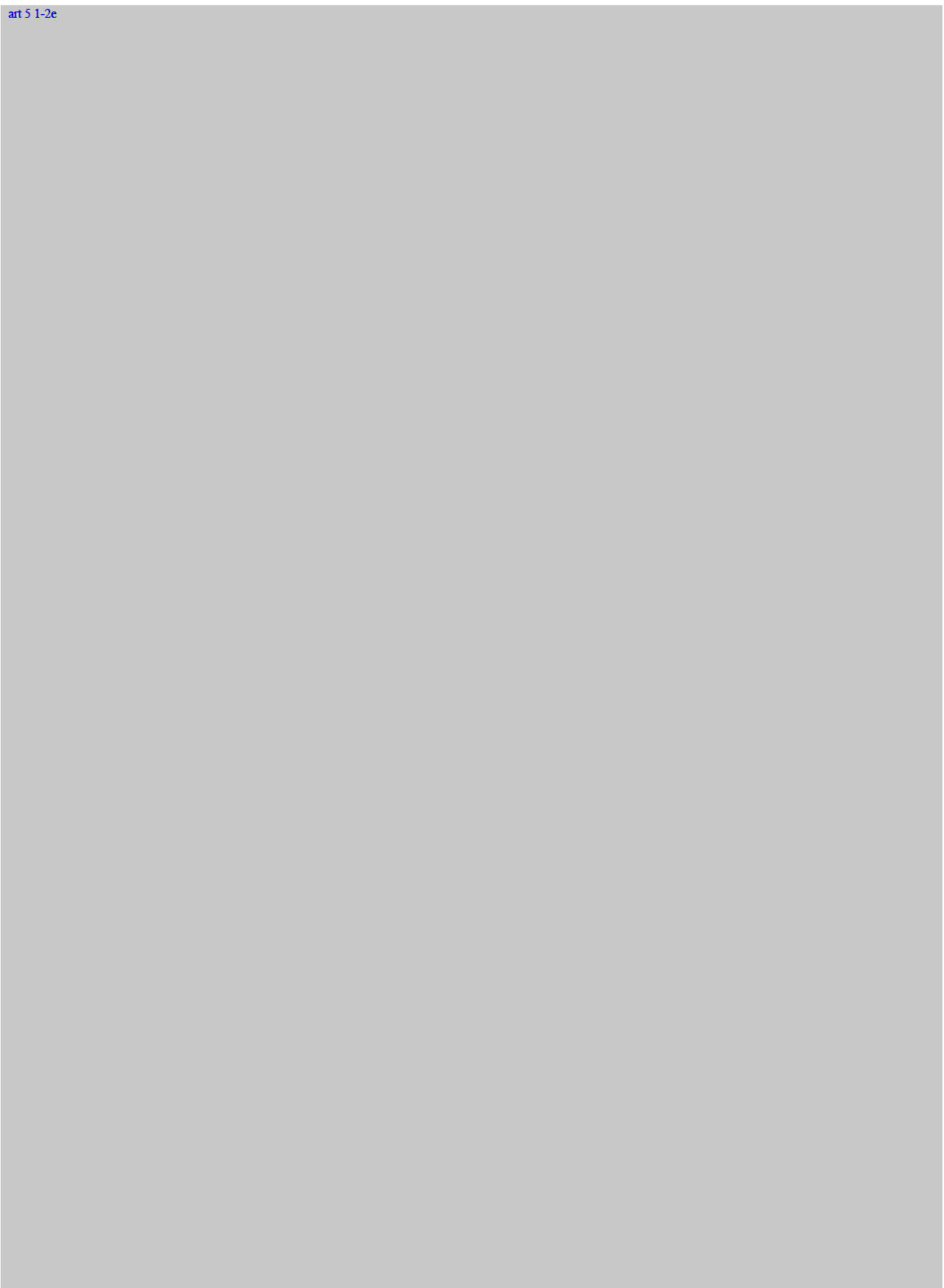
art 5 1-2e



art 5 1-2e



art 5 1-2e



art 5 1-2e



art 5 1-2e



art 5 1-2e



art 5 1-2e



art 5 1-2e



20211192

Gedeputeerde Staten Provincie Zuid-Holland
Directie Leefomgeving en Bestuur, Bureau Subsidies

T.a.v. art 5 1-2e

Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG



Datum

art 5 1-2e

Betreft Aanvraag tot vaststelling Boekjaarsubsidie 2018 InnovationQuarter

Uw ref. PZH-2018-634996791 en PZH-2018-661032741/ DOS-2017-0007879

art 5 1-2e

Geachte

art 5 1-2e



Het Jaarverslag 2018 (Terugblik 2018), inclusief Jaarrekening, van (Regionale Ontwikkelingsmaatschappij) InnovationQuarter is 14 maart jongstleden met algemene stemmen door de aandeelhouders vastgesteld en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring van Ernst & Young Accountants d.d. 14 maart 2019 en Boardletter 2018: Uitkomsten accountantscontrole en overige informatie. Deze zijn bijgevoegd als bijlagen bij deze aanvraag tot vaststelling boekjaarsubsidie 2018.

Hierbij verzoeken we vaststelling van de verleende boekjaarsubsidie 2018 ter grootte van € 2.074.750,00 dit naar aanleiding van de ontvangen beschikking(en) respectievelijk d.d. 20 maart 2018 en d.d. 6 september 2018 Verlening begroting- en incidentele subsidie 2018 (DOS-2017-0007879/ PZH-2018-634996791/ PZH-2018-661032741).

De ontwikkelingsactiviteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Ook verschillende aanvullende activiteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot van de beschikbaar gestelde/ ontvangen subsidievergoeding aanvullende activiteiten hoeft niet direct terugbetaald te worden aan de financiers zolang een vooraf bepaald bedrag niet wordt overschreden. Zodra dit saldo wordt overschreden dient het meerdere aan de financiers terugbetaald te worden. De toevoegingen aan de nog te besteden subsidievergoedingen worden naar rato van de subsidie van de financiers in desbetreffend jaar toegerekend, de onttrekkingen worden naar rato van het saldo gedaan. Deze middelen worden als nog te besteden subsidievergoeding per aanvullende activiteit per financier verantwoord in de jaarrekening.



**Innovation
Quarter**

Invest &
innovate in
West Holland

De post nog niet bestede (exploitatie-)bijdragen van de Provincie Zuid-Holland is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2018	Onder-/ (over) besteding bijdrage 2018	2017
Ontwikkelingsactiviteiten	148	-	148
Secretariaat Economic Board Zuid-Holland	17	17	-
Uitvoering Roadmap Next Economy	29	29	-
Totaal	194	46	148

Wij verzoeken u bovenstaande verwerking -conform voorgaand jaar- van onder- en overbesteding van de (exploitatie-)bijdragen te bevestigen, bijvoorbeeld door deze op te nemen in de beschikking of als bijlage.

Wij hopen hiermee en voor dit moment u van voldoende informatie te hebben voorzien.

Met vriendelijke groet,

art 5 1-2c

Rinke Zonneveld
Directeur, InnovationQuarter



Provincie Zuid-Holland
Bureau Subsidies
Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG



Datum 26 mei 2020
Betreft Aanvraag tot vaststelling subsidie project Maritime Delta Programma 2017/2018
Uw ref. PZH-2017-601992894-DOS-2017-0004102

Geachte heer, mevrouw,

Het project Maritime Delta Programma 2017/2018 is afgerond. De inhoudelijke en financiële eindrapportage is geruime tijd geleden opgesteld en inmiddels voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Deze zijn bijgevoegd als bijlagen bij deze aanvraag tot subsidievaststelling.

Hierbij verzoeken we vaststelling van de verleende projectsubsidie ter uitvoering van het project Maritime Delta Programma 2017/2018 ter grootte van € 160.000,00.

Wij hopen hiermee en voor dit moment u van voldoende informatie te hebben voorzien.

Met vriendelijke groet,

[art 5 1-2e](#)

Rinke Zonneveld
Directeur, InnovationQuarter



PKXL 158034
29-05-20 09:10
NEDERLAND

€ 2,73



invest &
innovate in
West Holland

Provincie Zuid-Holland
T.A.V. Bureau Subsidies
Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG

Provincie Zuid - Holland

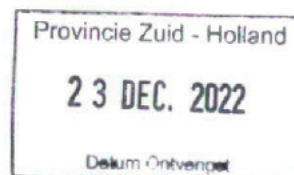
- 2 JUNI 2020

Datum Ontvangst

Ontvangst Scanstraat

- 2 JUNI 2020

RX3CC #X830X0X#00#0000#



Gedeputeerde Staten Provincie Zuid-Holland
Directie Leefomgeving en Bestuur, Bureau Subsidies

art 5 1-2e

Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG

Datum 9 december
Betreft Aanvraag tot vaststelling Boekjaarsubsidie 2020-2021 InnovationQuarter
Uw ref. PZH-2020-735415895 en PZH-2021-779470296 (DOS-2019-0009670)

Geachte art 5 1-2e

De Jaarverslag 2020 en 2021 (Terugblik 2020 en 2021) inclusief Jaarrekening, van (Regionale Ontwikkelingsmaatschappij) is met algemene stemmen door de aandeelhouders vastgesteld en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring van Ernst & Young Accountants d.d. 17 maart 2020 en Boardletter 2019: Uitkomsten accountantscontrole en overige informatie. Deze zijn bijgevoegd als bijlagen bij deze aanvraag tot vaststelling boekjaarsubsidie 2020-2021.

Hierbij verzoeken we vaststelling van de verleende boekjaarsubsidie 2020-2021 ter grootte van 4.902.000,00 dit naar aanleiding van de ontvangen beschikking(en) respectievelijk d.d. 27 april 2020 en d.d. 16 juli 2021 Verlening begroting- en incidentele subsidie 2020-2021 PZH-2020-7354-15895 en PZH-2021-779470296 (DOS-2019-0009670)

De ontwikkelingsactiviteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Ook verschillende aanvullende activiteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot van de beschikbaar gestelde/ontvangen subsidievergoeding aanvullende activiteiten hoeft niet direct terugbetaald te worden aan de financiers zolang een vooraf bepaald bedrag niet wordt overschreden. Zodra dit saldo wordt overschreden dient het meerdere aan de financiers terugbetaald te worden. De toevoegingen aan de nog te besteden subsidievergoedingen worden naar rato van de subsidie van de financiers in desbetreffend jaar toegerekend, de onttrekkingen worden naar rato van het saldo gedaan. Deze middelen worden als nog te besteden subsidievergoeding per aanvullende activiteit per financier verantwoord in de jaarrekening.



De post nog niet bestede (exploitatie-)bijdragen van de Provincie Zuid-Holland zijn €404.772,67

Wij verzoeken u bovenstaande verwerking -conform voorgaand jaar- van onder- en overbesteding van de (exploitatie-)bijdragen te bevestigen, bijvoorbeeld door deze op te nemen in de beschikking of als bijlage.

Wij hopen hiermee en voor dit moment u van voldoende informatie te hebben voorzien.

Met vriendelijke groet,

art 5 1-2e

art 5 1-2e

InnovationQuarter

Kenmerk IQ2022-PZH vaststelling 2020- 2/2
2021

Auteur

art 5 1-2e

InnovationQuarter 1 2555 00 12



invest &
innovate in
West Holland



Gedeputeerde Staten Provincie Zuid-Holland
Directie leefomgeving en Bestuur, Bureau Subsidies
T.A.V. art 5 1-2e

Postbus 90602
2509 RP Den Haag

Ontvangst Scanstraat
23 DEC. 2022



RS3CC #X830X0X#00#0000#

Province Zuid - Holland
23 DEC. 2022
Datum aflevering



Provincie Zuid-Holland
Bureau Subsidies
Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG

Kenmerk IQ2020-PZH subsidievaststelling
Programma SMITZH 2018 1/1

Datum 16 juni 2020
Betreft Aanvraag tot vaststelling subsidie Programma SMITZH 2018 fase 2
Uw ref. DOS-2017-0007879-PZH-2018-657929314

Geachte heer, mevrouw,

Het Programma SMITZH 2018 fase 2 is afgerond. De inhoudelijke en financiële eindrapportage zijn opgesteld en de financiële verantwoording is inmiddels voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Zowel het inhoudelijk verslag, alsmede de financiële rapportage met aangehechte accountantsverklaring zijn bijgevoegd als bijlagen bij deze aanvraag tot subsidievaststelling.

Hierbij verzoeken we vaststelling van de verleende subsidie ter uitvoering van het Programma SMITZH 2018 fase 2 ter grootte van € 700.000,00.

Wij vertrouwen er op u hiermede voldoende te hebben geïnformeerd en zijn in afwachting van de vaststellingsbeschikking. Indien er nog vragen en/ of opmerkingen zijn dan vernemen wij dat uiteraard graag.

Met vriendelijke groet,

art.5.1-2e



Rinke Zonneveld
Directeur, InnovationQuarter

Auteur

art.5.1-2e



invest &
innovate in
West Holland



Ontvangst Scanstraat

18 JUNI 2020

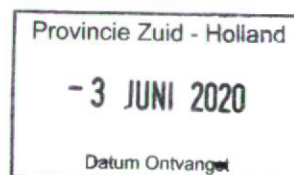
Provincie Zuid - Holland

17 JUNI 2020

Datum Ontvangst

RX4CC #X830X0X#00#0000#

Provincie Zuid-Holland
Bureau Subsidies
Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG



Gedeputeerde Staten Provincie Zuid-Holland
 Directie Leefomgeving en Bestuur, Bureau Subsidies
 T.a.v. [art.5.1-2e](#)
 Postbus 90602
 2509 LP DEN HAAG

Datum 30 april 2020
 Betreft Aanvraag tot vaststelling Boekjaarsubsidie 2019 InnovationQuarter
 Uw ref. PZH-2019-677401930 en PZH-2019-713588417 / DOS-2018-0007249

Geachte [art.5.1-2e](#),

Het Jaarverslag 2019 (TerugbIIQ 2019), inclusief Jaarrekening, van (Regionale Ontwikkelingsmaatschappij) is met algemene stemmen door de aandeelhouders vastgesteld en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring van Ernst & Young Accountants d.d. 17 maart 2020 en Boardletter 2019: Uitkomsten accountantscontrole en overige informatie. Deze zijn bijgevoegd als bijlagen bij deze aanvraag tot vaststelling boekjaarsubsidie 2019.

Hierbij verzoeken we vaststelling van de verleende boekjaarsubsidie 2019 ter grootte van € 2.307.000,00 dit naar aanleiding van de ontvangen beschikking(en) respectievelijk d.d. 29 januari 2019 en d.d. 11 december 2019 Verlening begroting- en incidentele subsidie 2018 (DOS-2018-0007249/ PZH-2019-677401930 / PZH-2019-713588417).

De ontwikkelingsactiviteiten kennen een kostendeekkende subsidievergoeding. Ook verschillende aanvullende activiteiten kennen een kostendeekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot van de beschikbaar gestelde/ ontvangen subsidievergoeding aanvullende activiteiten hoeft niet direct terugbetaald te worden aan de financiers zolang een vooraf bepaald bedrag niet wordt overschreden. Zodra dit saldo wordt overschreden dient het meerdere aan de financiers terugbetaald te worden. De toevoegingen aan de nog te besteden subsidievergoedingen worden naar rato van de subsidie van de financiers in desbetreffend jaar toegerekend, de onttrekkingen worden naar rato van het saldo gedaan. Deze middelen worden als nog te besteden subsidievergoeding per aanvullende activiteit per financier verantwoord in de jaarrekening.



De post nog niet bestede (exploitatie-)bijdragen van de Provincie Zuid-Holland is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2019	Onder-/ (over) besteding bijdrage 2019	2018
Ontwikkelingsactiviteiten	83	(65)	148
Secretariaat Economic Board Zuid-Holland	-	(17)	17
Uitvoering Roadmap Next Economy	-	(29)	29
Totaal	194	46	148

Wij verzoeken u bovenstaande verwerking -conform voorgaand jaar- van onder- en overbesteding van de (exploitatie-)bijdragen te bevestigen, bijvoorbeeld door deze op te nemen in de beschikking of als bijlage.

Wij hopen hiermee en voor dit moment u van voldoende informatie te hebben voorzien.

Met vriendelijke groet,

art.5.1-2e

Rinke Zonneveld
Directeur, InnovationQuarter



Gedeputeerde Staten Provincie Zuid-Holland
 Dir. leefomg. & Bestuur
 Bureau Subsidies
 I.a.v. art.5.1-2e
 Postbus 90602
 2509 LP DEN HAAG

Ontvangst Scanstraat
 - 4 JUNI 2020

Provincie Zuid - Holland
 - 3 JUNI 2020
 Datum Ontvang

RC2CC #X830X0X#00#00000#



Gedeputeerde Staten
T.a.v. Bureau Subsidies
Postbus 90602
2509 LP DEN HAAG



Datum 7 november 2022
Betreft Aanvraag tot vaststelling projectsubsidie programma Maritime Delta 2019-2021
Uw ref. DOS-2019-0000085 / PZH-2019-683555759

Geachte art 5 1-2e,

Op 19 maart 2019 hebben wij de beschikking ontvangen vanuit de subsidieregeling Regionale Netwerken voor Innovatie Zuid-Holland voor de projectsubsidie voor het project Maritime Delta Programma ter grootte van maximaal €360.000,00. De afgelopen maanden hebben onze accountants Ernst & Young Accountants LLP de door ons gemaakte kosten uitvoerig gecontroleerd en de financiële verantwoording voorzien van een controleverklaring. Deze controleverklaring is bijgevoegd als bijlage bij deze aanvraag tot vaststelling projectsubsidie Programma Maritime Delta 2019-2021.

Hierbij verzoeken we vaststelling van de verleende projectsubsidie ter grootte van € 360.000.

Wij hopen hiermee en voor dit moment u van voldoende informatie te hebben voorzien.

Met vriendelijke groet,

art 5 1-2e

Directeur, InnovationQuarter

Kenmerk IQ2022-MD vaststelling 1/1

Auteur

art 5 1-2e



**Innovation
Quarter**

invest &
innovate in
West Holland

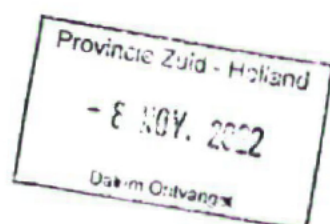


RX4CC #X83DXDX#00#0000#

Gedeputeerde Staten
T.a.v. Bureau Subsidies
Postbus 90602
2500 LP Den Haag

Ontvangst Scanstraat

- 8 NOV. 2022





Meldingsformulier



Zoals u in de beschikking heeft gelezen, geldt voor elke subsidieontvanger de meldingsplicht. Wanneer er na verlening van de subsidie iets verandert in het project moet u dit aan ons melden. U kunt hiervoor gebruik maken van dit formulier. Meld wijzigingen zo vroeg mogelijk. De provincie beoordeelt dan of de wijziging aanleiding geeft om de beschikking aan te passen. U ontvangt dan een gewijzigde beschikking.

Algemene gegevens

Subsidieaanvanger : Regionale ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuar-
ter h
Wat is het dossiernummer van de beschikking :
tot subsidieverlening? DOS-2019-0005815
Adres subsidieontvanger : Prinses Margrietplantsoen 41, 2535 AH Den Haag
Telefoonnummer contactpersoon : art.5.1-2e
E-mailadres contactpersoon : art.5.1-2e @innovationquarter.nl

Wijzigingen *Kruis aan welke melding(en) u wilt doen.*

- ☐ wijziging van de prestaties (of onderliggende activiteiten)
- ☐ vertraging in de uitvoering
- ☐ wijzigingen in de subsidiabele kosten
- ☐ wijzigingen in de begroting
- ☐ stopzetting van het project of de activiteiten
- ☐ ontbinding van de rechtspersoon
- ☐ wijziging in de financiële en organisatorische verhoudingen met derden
- ☐ wijziging van de statuten
- ☒ anders, namelijk

: Uitstel deadline aanvraag vaststel-
lingsverzoek

Toelichting

(Licht hier de wijziging toe. Indien er sprake is van vertraging in de uitvoering, geef dan aan wat de nieuwe verwachte einddatum is. Voeg evt. toelichtende stukken bij, bijvoorbeeld een gewijzigde begroting/planning/ projectplan.)

Eén van de partijen binnen het STITZH-programma kan door omstandigheden pas eind augustus beginnen aan de accountantscontrole voor de benodigde controleverklaring. De deadline van 1-10-2023 wordt daarmee erg krap en hereby het verzoek dit te verschuiven naar 31-12-2023

Naam : Nathal van Rijn
Functie : Director
Datum : 04-06-2023

Handtekening (van een daartoe bevoegd persoon):



NB:

Dit meldingsformulier moet u per post indienen en niet per e-mail.

Stuurt u dit naar: Provincie Zuid-Holland, t.a.v. Bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP DEN HAAG.

Ontvangst Scanstraat
16 JUNI 2023



Duurzaam
bezorgd



Provincie Zuid-Holland
T.a.v. Bureau subsidies
Postbus 90602
2500 LP Den Haag

Provincie Zuid - Holland
16 JUNI 2023
Datum Ontvangst

RS2CC - #X830XDX#00#0000#