

TERUGBLIQ

InnovationQuarter Jaarverslag 2016

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Interview Portfolio company Toxys	5
Missie, visie, profiel	7
Samenvatting resultaten 2016	8
Verslag van de Raad van Commissarissen	9
Verslag van de Directie	11
Terugblik 2016	11
Financiële realisatie	12
Vooruitblik 2017	13
Business case / Vers + laat zien wat ver inhoudt	15
Onze omgeving	17
Trends en ontwikkelingen	17
Materiële onderwerpen	17
Aandeelhouders	19
Onze strategie	21
Waardeketen	22
Business case / Voltia jaagt transitie van diesel naar elektrisch aan	26
Onze resultaten	27
Business Development	27
Proces	27
Resultaten	27
Foreign Investments	28
Proces	28
Resultaten	29
Capital	30
Proces	30
Resultaten	31
Tot slot	31
Highlights per kwartaal	32
Business case / Smart Maintenance: 'Nog voor de machines falen, grijpen we in'	40
Onze organisatie	42
Hoe zijn we georganiseerd	42
Human Resource Management	43
Communicatie	46
Onze governance	47
Langetermijnwaardecreatie	47
Effectief bestuur en toezicht	49
Beloningen	50

Algemene vergadering	51
Jaarrekening	52
Bijlagen.....	53
Financiële kengetallen	54
Overzicht portfolio bedrijven.....	56
Fund-in-Fund.....	61
Fonds in beheer	62
Over dit verslag	63
GRI-tabel	63
Lijst met afkortingen	66

Voorwoord

2016, samen werken aan de Next IQonomy

2016 stond in het teken van steeds intensievere samenwerking, zowel voor InnovationQuarter als voor de regio. Samenwerking is vanaf de start van onze organisatie één van onze belangrijkste uitgangspunten. Zo werken we met bedrijven, kennisinstellingen, cluster- en deltaorganisaties, incubators, financiers en investeerders, topsectoren en overheden aan een bruisend ecosysteem in de regio. In 2016, het derde levensjaar van InnovationQuarter, hebben we hier nieuwe stappen in kunnen zetten. Onder andere door met partners gezamenlijke, sectorale agenda's op te stellen die dienen als basis voor projectontwikkeling, door fund-in-fundinvesteringen te doen en door samen met ecosystempartners nieuwe activiteiten te ontwikkelen gericht op de versterking van de Zuid-Hollandse economie.

Dat samenwerking ook steeds meer het leitmotiv in onze regio is, blijkt onder andere uit het gezamenlijk aanbieden door Commissaris van de Koning Jaap Smit en de burgemeesters van Rotterdam en Den Haag van het Investeringsprogramma 'Investeren in Vernieuwing' aan minister-president Rutte op 6 juli 2016. En uit de intensieve samenwerking in het kader van de Roadmap Next Economy. Beide trajecten zijn voor ons van belang. Enerzijds omdat ze een kader bieden voor onze werkzaamheden, anderzijds omdat we via deze programma's veel van de innovatieprojecten waar we met regionale bedrijven aan werken, zoals fieldlabs, onder de bestuurlijke aandacht kunnen brengen en gefinancierd kunnen krijgen.

De kern van InnovationQuarter wordt gevormd door de drie kerntaken Business Development, Foreign Investments en Capital.

Voor alle drie de kerntaken zijn de vooraf gestelde doelen 2016 behaald.

- Business Development realiseerde 16 samenwerkingsverbanden¹, heeft 46 samenwerkingsverbanden aangejaagd en 52 verkenningen gedaan.
- Foreign Investments heeft 36 buitenlandse bedrijven geassisteerd bij vestiging, dan wel verhuizing of uitbreiding in de regio. Deze bedrijven verwachten binnen drie jaar 730 nieuwe arbeidsplaatsen te hebben gerealiseerd in de regio en € 95,7 mln. additioneel te hebben geïnvesteerd.
- Capital heeft 11 investeringen gerealiseerd. Het additioneel aangetrokken kapitaal over 2016 voor de regio komt met deze investeringen op € 27,2 mln. Met deze investeringen worden 241 additionele arbeidsplaatsen verwacht binnen drie jaar.

Onze activiteiten hebben in 2016 geleid tot een additioneel geïnvesteerd privaat vermogen van circa € 139 mln. en de creatie van meer dan 971 hoogwaardige nieuwe arbeidsplaatsen in de regio².

In 2016 hebben wij ook nieuwe activiteiten opgepakt, die in het verlengde van onze kerntaken liggen. Zo geven we sinds medio 2016 actief invulling aan het thema

¹ Wij gaan hierbij vooralsnog uit van een gemiddelde projectomvang van € 1 mln. In lijn met andere ROM's. Vanaf 2017 worden per project de uitgelokte private en publieke investering gemeten.

² In onze meerjarenstrategie 'Werken aan de Next IQonomy' hebben we met onze financiële kwantitatieve doelstelling voor de periode 2016-2018 afgesproken een additioneel geïnvesteerd privaat vermogen van € 300 mln. en de creatie van 1.000 nieuwe hoogwaardige arbeidsplaatsen.

Internationalisering. Medio 2016 is eveneens het secretariaat van de Economische Programmaraad Zuidvleugel ingebed in onze organisatie, wat kansen biedt om de verbinding en samenwerking tussen strategie en uitvoering te versterken.

Vanuit de integraliteit van onze kerntaken, ons uitgebreide netwerk en onze brede regionale focus hebben we ook in 2016 laten zien méér te kunnen zijn dan een verbinder en aanjager, méér dan een acquisitieorganisatie en méér dan een investeerder. We zijn trots op de bereikte resultaten, resultaten die we mede hebben kunnen bereiken door de goede samenwerking met bedrijven, kennisinstellingen, Rijk, provincie en gemeenten, clusterorganisaties en financiers. Resultaten die de next economy in onze regio dichterbij brengen!

Rinke Zonneveld

Directeur InnovationQuarter

Interview / Toxys

van ziekenhuislaboratorium naar succesvolle onderneming

Het biotechbedrijf Toxys specialiseert zich in innovatieve systemen om stoffen te testen op veiligheid. Hun paradepaardje is de ToxTracker assay: een unieke test om kankerverwekkende eigenschappen in stoffen op te sporen. Oprichter [art 5 1-2e](#) stak twintig jaar lang zijn ziel en zaligheid in de wetenschap en is tegenwoordig als CEO van Toxys voornamelijk nog ondernemer. 'Gek genoeg mis ik mijn oude vak niet, daarvoor is mijn nieuwe functie te uitdagend.'

Het idee voor Toxys borrelde op in het laboratorium van het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) waar wetenschapper Giel Hendriks gekserend tegen zijn collega's zei dat ze misschien maar eens een bedrijf moesten beginnen. 'Als wetenschappers onder elkaar leek dat toen een onuitvoerbaar plan, maar toch bleef die gedachte hangen', vertelt

[art 5 1-2e](#) 'Toen er steeds meer vraag kwam naar onze technieken, besloten we eind 2012 te gaan commercialiseren.'

[art 5 1-2e](#) pakte het meteen goed aan. Hij zette zijn technologie om in een businessplan en won diverse prijzen, waaronder de BioBusiness MasterClass Award.

Toxys begon als spin-off van het LUMC en opende afgelopen jaar met behulp van InnovationQuarter en het Zeeuws InvesteringsFonds een eigen laboratorium in het Leiden Bio Science Park, waar de ToxTracker verder wordt ontwikkeld. 'Die investering was nodig om de stap vanuit het academisch ziekenhuis naar een eigen laboratorium te maken. Door deze professionalisering hebben we de mogelijkheid om sneller te groeien en onze klanten goede service te bieden.'

Uniek platform

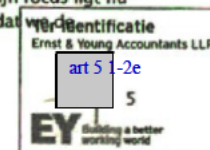
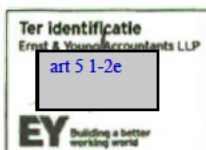
Met de ToxTracker oogst Toxys internationaal succes. Dit is een test waarbij stamcellen worden gebruikt om inzicht te krijgen in hoe cellen reageren op chemische - vooral kankerverwekkende - stoffen. 'Onze test is echt een uniek platform in de wereld en heeft afgelopen jaren bewezen heel betrouwbaar te zijn. Dat is ook de reden dat veel grote bedrijven met ons in zee gaan. Er is wereldwijd behoefte aan nauwkeurigere testen, want veel systemen geven te weinig informatie. Daarbij hebben wij de expertise in huis om een oplossing op maat te bieden en doen dat bovendien dierproefvrij.'

De helft van de klantenkring van Toxys is afkomstig uit de farmaceutische industrie. 'We kijken niet alleen hoe medicijnen zich in cellen gedragen, maar voorspellen ook welke mogelijke bijwerkingen ze bij mensen kunnen geven.'

Toxys analyseert tevens chemische, cosmetische en voedingsstoffen voordat die op de markt komen. 'Dit kan gaan om een reinigingsmiddel of verf, maar meestal weten we niet eens wat het is. Door in een vroeg stadium schadelijke effecten te achterhalen, kan een product eerder uit een ontwikkeltraject gehaald worden. Dat bespaart een bedrijf een hoop kosten.'

Andere rol

[art 5 1-2e](#) is zelf niet vaak meer achter de microscoop te vinden. 'Een bedrijf runnen en daarnaast op hoog niveau onderzoek doen, dat gaat gewoon niet. Ik heb als ondernemer een mooie achtergrond met een blijvende interesse in wetenschap en biologie. Mijn focus ligt nu voornamelijk op het verder uitbouwen van Toxys. Ik roep in het lab weleens dat we de wereld gaan veroveren', zegt hij lachend.



art 5 1-2e startte onlangs een traject om de ToxTracker een plek te geven binnen de Europese regelgeving. 'Die ondersteuning zou een enorme stap voorwaarts zijn. We zijn wereldwijd een gevestigde speler op het gebied van veiligheidstesten en willen dat blijven. Het is dus mijn missie om onze testen hun weg naar de markt te laten vinden.'

Op de vraag of hij ooit iets eet zonder op de verpakking te kijken, zegt hij: 'Absoluut! De producten op de markt zijn zo uitvoerig getest, die zijn zeker veilig. Wanneer ik mijn toilet schoonmaak met chloor probeer ik die lucht niet in te ademen, maar daarvoor hoef je geen toxicoloog te zijn.'

Quote:

'We zijn wereldwijd een gevestigde speler op het gebied van veiligheidstesten en willen dat blijven', vertelt art 5 1-2e CEO van Toxys. 'Het is dus mijn missie om onze testen hun weg naar de markt te laten vinden.' InnovationQuarter ondersteunt het innovatieve bedrijf bij het uitvoeren van deze missie.

Missie, visie, profiel

Missie

Het innovatieve vermogen van Zuid-Holland te ontsluiten en op deze wijze de concurrentiekracht van de regio duurzaam te versterken.

Dit doen we door de maatschappelijke vraagstukken op het gebied van voeding, gezondheid, veiligheid en klimaat te vertalen in businesskansen voor vandaag en morgen.

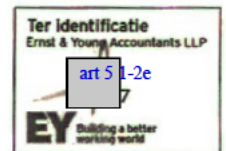
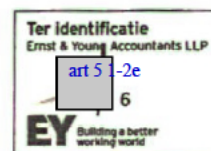
Visie

InnovationQuarter is de aanjager van economische vernieuwing.

Dit kunnen we doen door ons uitgebreide netwerk, onze expertise en brede regionale focus. Wij dragen hiermee bij aan het ontstaan van een bruisend innovatief ecosysteem, waarin kruisbestuiving plaatsvindt tussen sectoren, waarin bedrijven kunnen (door)groeien en waar innovatieve buitenlandse bedrijven toe worden aangetrokken.

Profiel

InnovationQuarter is een onderneming met publieke aandeelhouders, gericht op het versterken van de economie en werkgelegenheid in Zuid-Holland. Onze platte organisatie kenmerkt zich door korte lijnen en een ondernemende en professionele cultuur. Samenwerking is voor ons een voorwaarde om onze missie en visie te verwezenlijken.



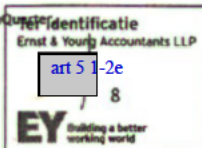
Samenvatting resultaten 2016

Prestatie indicatoren	Doelstelling 2017	Realisatie 2016	Doelstelling 2016	Realisatie 2015
Business Development				
Business cases en Innovatieprojecten	40	16	15	15
Toegevoegde waarde	€ 17,5 mln.	€ 16 mln.	€ 15 mln.	€ 15 mln.
Portefeuille:	N.v.t.	114	110	159
• Signaleren/ verkennen ³	30	52	70	98
• Aanjagen	n.v.t.	46	25	46
• Realiseren	40	16	15	15
Foreign Investments				
Bedrijven gefund	30	36	25	28
Investeringsvolume	€ 90 mln.	€ 95,7 mln.	€ 60 mln.	€ 140 mln.
Arbeidsplaatsen	300	730	250	419
Aantal bezoeken Investor Development	100	97	100	87
Portefeuille:	n.v.t.	191	-	143
• Actief	n.v.t.	88	n.v.t.	75
• Prospects	n.v.t.	103	n.v.t.	67
Capital				
Gerealiseerde investeringen	10	11	10	9
Gerealiseerde exit(s)/ faillissement	-	1	-	1
Geïnvesteed vermogen InnovationQuarter (incl. verpl.)	€ 8 - 13 mln.	8,7 mln.	€ 8 - € 10 mln.	€ 7,0 mln.
Geïnvesteed vermogen ⁴	€ 40-60 mln.	27,2 mln.	€ 24-30 mln.	€ 54,8
Aantal Arbeidsplaatsen ⁵	100-120	241	80-100	129
Instream aantal leads	400	352	350	448

³ Signaleren/verkennen is samengevoegd, waarbij het zwaartepunt op verkenningen ligt.

⁴ Totaal nieuw aangetrokken financiering door portfolio-bedrijven, inclusief financiering InnovationQuarter, exclusief fund-in-fund vermogen Ingelegd door derden (€ 90 mln.).

⁵ Extra arbeidsplaatsen binnen 3 jaar na feitelijke investering.



Verslag van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op en adviseert de onderneming bij het nastreven van de doelstellingen en de operationele activiteiten. De Raad is zeer betrokken bij de ontwikkelingen van InnovationQuarter en de regio.

Met trots presenteert de Raad van Commissarissen de resultaten van InnovationQuarter over 2016. In 2016 leverde InnovationQuarter voor het derde jaar op rij een waardevolle bijdrage aan een economisch krachtiger regio voor en door het innovatieve bedrijfsleven in nauwe samenwerking met de vele partners.

Kenmerkend voor InnovationQuarter is de doel- en resultaatgerichte aanpak, gericht op de economische ontwikkeling van Zuid-Holland. Dat, in combinatie met het groeiende netwerk van ondernemers en de versterking van regionale partnerships, heeft ook in 2016 tot een groei van het aantal activiteiten en in het verlengde daarvan van de organisatie geleid. Voor de Raad is de groei van de onderneming meer een resultante van de werkwijze van de afgelopen drie jaar dan een doel op zich.

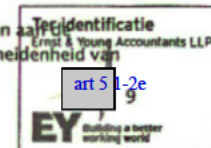
Bijeenkomsten

Er hebben in 2016 twee Aandeelhoudersvergaderingen plaatsgevonden. De Raad van Commissarissen heeft in 2016 zevenmaal vergaderd in aanwezigheid van de Directeur. De Raad heeft eenmaal buiten de aanwezigheid van de Directeur zijn eigen functionarissen en het functionarissen van de Directeur geëvalueerd. Ook is in een gezamenlijk overleg met de voorzitter van de Raad, Directeur en de voorzitter van de Investeringscommissie van InnovationQuarter het functionarissen van de Investeringscommissie geëvalueerd. De Audit Commissie heeft vijfmaal en de Remuneratie Commissie heeft tweemaal vergaderd. De uitkomsten van de werkzaamheden van deze commissies zijn in detail besproken tijdens de reguliere vergaderingen van de Raad en derhalve wordt over de werkzaamheden van deze commissies niet separaat gerapporteerd in dit verslag.

Overzicht van de activiteiten

- De Raad heeft het Jaarverslag 2015, de kwartaalrapportages 2016 en Jaarplan 2017 inclusief begroting vastgesteld.
- Aan de hand van de kwartaalrapportages werden de (financiële) resultaten van zowel InnovationQuarter als de investeringsportefeuille besproken.
- In opvolging van de in 2015 besproken opzet en voorwaarden van de samenwerkings- en aandeelhoudersovereenkomst van UNIQ, fund-in-fundstrategie en risicomangementraamwerk zijn deze dossiers verder geconcretiseerd en geïmplementeerd. UNIQ is opgericht, de eerste fund-in-fundinvesteringen zijn gerealiseerd en de eerste periodieke risicorapportages zijn besproken.
- De Raad heeft in 2016 specifiek aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:
 - De organisatieontwikkeling en -structuur en de uitkomsten en de actiepunten van het jaarlijks Medewerkerstevredenheidsonderzoek;
 - De uitgevoerde landelijke evaluatie van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken;
 - De ontwikkeling en waarderingsgrondslagen van de investeringsportefeuille;
 - Herbenoeming en rooster van aftreden van de Raad.

Bijzondere aandacht heeft de Raad tezamen met het management geschonken aan de aspecten van de snelle groei van de onderneming en vooral de aard en verscheidenheid van



haar activiteiten. Management control is naast financial control uitermate belangrijk. De organisatie en cultuur van de onderneming moeten borg staan voor continuering van de succesvolle start van de afgelopen drie jaar. Periodieke evaluatie onder andere door risicoanalyse en agendering in vergaderingen van Management Team en Raad van Commissarissen is hierbij een goed hulpmiddel. Management en Raad zijn hier ook afgelopen jaar actief mee omgegaan in uitstekende samenwerking.

Tot slot

In de afgelopen drie jaar heeft InnovationQuarter in de ogen van de Raad van Commissarissen zijn toegevoegde waarde voor de regio ruimschoots bewezen. Het vertrouwen in de koers van de onderneming is extern en intern groot, en daarom past een compliment voor de kwaliteit en inzet van alle medewerkers van InnovationQuarter. De Raad dankt de participanten en aandeelhouders voor de benaderbaarheid, open dialoog en betrokkenheid bij InnovationQuarter. Scherp koers houden blijft noodzakelijk maar de Raad heeft ook voor de toekomst het volste vertrouwen in de organisatie en in het bijzonder in alle medewerkers.

Den Haag, 20 maart 2017

Raad van Commissarissen

art 5 1-2e

Verslag van de Directie

Terugblik 2016

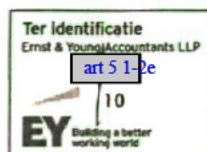
InnovationQuarter kijkt terug op een succesvol jaar. We hebben weer met en voor prachtige bedrijven mogen werken. Bedrijven die op zoek zijn naar financiering, bedrijven met een innovatievraag, bedrijven die op zoek zijn naar een vestigingslocatie. Bedrijven die wij met plezier verder hebben geholpen. Inmiddels werken we samen met een actief netwerk van enkele duizenden bedrijven, van startups tot corporates en honderden financiers.

De toestroom van nieuwe leads voor onze drie kerntaken is zeer goed. Binnen Business Development is de nadruk in 2016 sterker komen te liggen op het aanjagen en realiseren van projecten met impact en schaal, met als sprekend voorbeeld de realisatie van Ramlab, het eerste fieldlab met 3D metaalprinters dat zich richt op de havengerelateerde Industrie. Ook hebben we een belangrijke adviserende en ondersteunende rol vervuld bij de regionale MIT-regeling (MKB Innovatiestimulering Topsectoren), waarmee onder meer haalbaarheidsstudies en R&D-samenwerkingsprojecten gefinancierd kunnen worden. Vanuit Foreign Investments is sterker ingezet op strategische acquisitie, onder meer door innovatieve instrumenten als Soft Landing Programma's in te zetten. Het aantal fact finding bezoeken van buitenlandse bedrijven aan de regio is zeer sterk gestegen. Voor Capital is de honorering van de EFRO-aanvraag (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling) voor fondsuitbreiding een belangrijk moment geweest. De doorgroei van het fondskapitaal is gezien de grote vraag naar innovatiefinanciering van wezenlijk belang voor onze regio. Uit het jaarlijkse onderzoek van de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen bleek dat Zuid-Holland in 2015 procentueel en absoluut de grootste stijger is in aantallen venture capital-investeringen.⁶

In 2016 is de samenwerking met andere ROM's geïntensiveerd. Zo hebben wij samen met de BOM geïnvesteerd in het Zuid-Hollandse Airborne International en werken we samen met het Ministerie van Defensie en alle ROM's aan de mobiele legerbasis van de toekomst in het fieldlab Smart Base. Medio 2016 is de periodieke evaluatie van de ROM's verschenen. Deze evaluatie was positief en voor minister Kamp van Economische Zaken dan ook aanleiding om de financiële steun van de Rijksoverheid voor de komende jaren te continueren. Zoals in het evaluatierapport stond aangegeven "Als de ROM's nog niet zouden bestaan zouden ze onmiddellijk moeten worden uitgevonden."

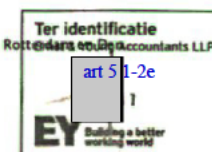
Eén van de samenwerkingen waar we trots op zijn is die met de TU Delft, het Erasmus MC en de Universiteit Leiden in het gezamenlijke proof-of-conceptfonds UNIIQ.⁷ Een door de nauwe verbinding tussen kennis en markt uniek fonds, dat gezien het grote aantal leads in een duidelijke behoefte voorziet. UNIIQ is gelanceerd tijdens ons jaarevent op 20 juni 2016, eind 2016 zijn 8 investeringen geclosed.

KPI's dashboard: Realisatie versus begroting 2016 (zie tabel pagina 8)



⁶ 'Ondernemend Vermogen', Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen, 2016.

⁷ Mede mogelijk gemaakt door EFRO, Ministerie van Economische Zaken, Provincie Zuid-Holland, Rotterdam en BOM.



Financiële realisatie

De activiteiten van InnovationQuarter kunnen worden onderverdeeld in een tweetal hoofdactiviteiten met twee separate financieringsstromen.

- De kosten van het Ontwikkelingsbedrijf (Foreign Investments, Business Development, Strategie en Staf) worden gefinancierd door de jaarlijkse exploitatiebijdragen van onze participanten.
- Het participatiebedrijf wordt gefinancierd door het aandelenkapitaal van onze aandeelhouders

De Provincie Zuid-Holland heeft op basis van onze Meerjarenstrategie besloten de exploitatiebijdrage aan InnovationQuarter te verhogen.⁴ De gemeente Zoetermeer is per 2016 toegetreden als participant. Daarnaast heeft de Metropoolregio Rotterdam-Den Haag (MRDH) besloten om op jaarbasis (financiële) afspraken te maken over de Inzet van InnovationQuarter op activiteiten die aansluiten bij de agenda van de MRDH. Ook genereren we inkomsten door aanvullende opdrachten en door extern gefinancierde projecten en programma's.

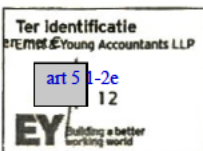
In 2016 zijn zowel de Drechtsteden als het Holdingfonds Economische Investeringsfond (HEID) toegetreden als aandeelhouder. De investeringsportefeuille is nog in opbouw, waardoor nog nauwelijks exits met een positief rendement hebben plaatsgevonden. Ook is er nog sprake van een hoge volatiliteit van de waardeontwikkelingen in de aangehouden investeringsportefeuille. Vanwege het hoge risico van de aangekondigde investeringen worden tijdig voorzieningen genomen. Gelet op het nog korte bestaan van InnovationQuarter worden de komende 2 tot 4 boekjaren nog beschouwd als onderdeel van de opbouwfase, waarin er nog een negatief resultaat wordt geboekt op de participatieactiviteiten. De kosten worden na de opbouwfase naar verwachting gedekt door de gerealiseerde rendementen van de investeringen.

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015	Begroting 2017
Opbrengsten	5.129	5.166	4.294	6.339
Gerealiseerd resultaat:				
Ontwikkelingsbedrijf	(15)	2	-	1
Participatiebedrijf	(2.532)	(897)	(735)	(997)
Buitengewone baten en lasten	(65)	-	24	-
Totaal resultaat	(2.612)	(895)	(711)	(996)
Stand Eigen vermogen	26.217	n.v.t.	26.329	n.v.t.
Balans totaal	27.743	n.v.t.	27.572	n.v.t.

De opbrengsten over 2016 zijn in lijn met de begroting 2016 en zullen naar verwachting in 2017 stijgen. Het gerealiseerde resultaat over 2016 bedraagt € 2.612.000 negatief. De onderverdeling van het resultaat over de ontwikkelings-, participatie- en overige activiteiten is als volgt:

- Exploitatieverlies Ontwikkelingsbedrijf van € 15.000;

⁴ Betreft een verhoging van de exploitatiebijdrage van € 1 mln. met € 200.000 voor boekjaar 2016 tot 500.000 per 2017.



- Negatief resultaat Participatiebedrijf van € 2.532.000. De afwijking ten opzichte van de begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door de afboeking en de toename voorziening afwaardering financiële vaste activa van in totaal € 1.405.000;
- Buitengewone lasten € 65.000 met betrekking tot nagekomen posten afwikkeling Kennisalliantie.

Vooruitblik 2017

In 2016 zijn nieuwe kritische prestatie-indicatoren (kpi's) voor Business Development vastgesteld, waarmee meer gestuurd wordt op de door onze inzet uitgelokte private en publieke investeringen. De uitdaging voor én meerwaarde van Business Development zit voor een belangrijk deel in het versterken van cross-sectorale samenwerking. Daar liggen veel kansen in de regio. Tegelijkertijd is de organisatiekracht, zowel regionaal als nationaal, vooral intra-sectoraal georganiseerd. Met Dare2Cross als (event)concept willen we antwoord geven op de behoefte aan cross-sectoraal innoveren.

De Roadmap Next Economy zal als richtinggevend kader ook voor InnovationQuarter van belang zijn in 2017 en verder, met name voor Business Development. De kerntaak van dit team is om projecten aan te jagen en te realiseren die bijdragen aan de vernieuwing van de regionale economie. Wij zien onszelf daarom als een belangrijke actor in de uitvoering van de Roadmap.

Foreign Investments heeft in 2016 de marketingcampagne "10 x 10 reasons to invest in West-Holland" ontwikkeld voor de sterke (sub)sectoren in Zuid-Holland. In 2017 zal de inzet van deze campagne veel aandacht krijgen, om zo de bekendheid en vindbaarheid van onze regio in het buitenland te vergroten. In dit kader wordt begin 2017 een Engelstalige InnovationQuarterwebsite gelanceerd. Ook zullen de contacten met de serviceproviders, zoals makelaars, banken en internationale advocatenkantoren, worden geïntensiveerd.

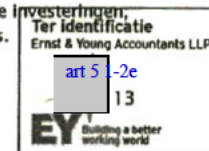
Vanuit InnovationQuarter Capital wordt in 2017 specifiek aandacht besteed aan het positioneren van het InnovationQuarter Fonds in het segment van meer volwassen bedrijven. Door vanuit de zogeheten vrije ruimte in onze aandeelhoudersinstructie management buy-outs of management buy-ins te financieren of groeifinanciering voor overnames te verstrekken kunnen wij een deel van het risico spreiden dat gepaard gaat met het verstrekken van vroege fase financieringen. Een strategie die wij hiervoor ook inzetten is het doen van fonds-in-fondsinvesterings, zoals wij in 2016 bijvoorbeeld in het Rotterdam Port Fund hebben gedaan. Capital zet in 2017 tevens extra in op het versterken van de groeipotentie van de bedrijven in portefeuille.

Eind 2016 heeft de provincie Zuid-Holland de intentie uitgesproken het voorziene Energieinnovatiefonds (omvang € 35 mln.) in te besteden bij InnovationQuarter. Ons streven is dit fonds medio 2017 operationeel te hebben.

Voor 2017 zijn in overleg met onze financiers de volgende doelen vastgesteld:

Business Development

- Aanjagen van 40 business cases en innovatieprojecten;
- Realiseren van € 17,5 mln. aan gemeten uitgelokte private en publieke investeringen;
- Realiseren van 30 verkenningen op kansrijke (cross-sectorale) thema's.



Foreign Investments

- Het laten landen of uitbreiden in Zuid-Holland van 30 buitenlandse bedrijven met de creatie van 300 fte aan nieuwe arbeidsplaatsen en een investeringsvolume van € 90 mln.

Capital:

- Realisatie van 20 investeringen (10 InnovationQuarter Fonds en 10 UNIIQ) met een totaal geïnvesteerd vermogen van € 40 – 60 mln. (inclusief privaat aangetrokken kapitaal).

Om de integraliteit van onze kerntaken te benadrukken introduceren we in 2017 integrale targets: in 2017 zullen de afdelingen Business Development, Foreign Investments en Capital in totaal 100 leads aan elkaar overdragen. Het gaat hierbij om het warm overdragen van een (buitenlands) contact, waaraan concrete opvolging kan worden gegeven door een andere kerntaak.

De activiteiten van InnovationQuarter moeten in 2017 leiden tot een additioneel geïnvesteerd privaat vermogen van naar schatting € 150 – 170 mln. en de creatie van 400+ hoogwaardige arbeidsplaatsen in de regio.

Business case / Vers + laat zien wat ver inhoudt

Dat de ene tomaat de andere niet is, hoeft je [art 5.1-2e](#) (Koppert Cress) en [art 5.1-2e](#) (Best Fresh Group) niet uit te leggen. Ze maken allebei deel uit van het team van VERS+, dat als missie heeft om de meerwaarde van inhoudsstoffen van verse groente en fruit aan te tonen en uit te leggen. Het initiatief richt zich in de ontwikkelingsfase voorlopig op specifieke doelgroepen als sporters en zwangere vrouwen.

Wat maakt VERS+ zo innovatief?

"We tonen aan welke gezonde voedingsstoffen er in groente en fruit zitten", legt [art.5.1-2e](#) uit. "De meeste mensen weten niet dat specifieke voedingsstoffen in eenzelfde soort groente enorm verschillen. Zo bevat de ene paprika meer vitamine C dan de andere en zit er in sommige tomatenrassen van nature meer lycopene. Deze producten zijn meestal niet - of beperkt - via de supermarkten en groentespecialisten verkrijgbaar." [art 5.1-2e](#) vult aan: "Wij ontwikkelen samen met telers, medici, diëtisten, sportcoaches, onderwijs- en kennisinstellingen voedingsconcepten op maat. In de pilotfase richten we ons voornamelijk op groepen met een specifieke voedingsbehoefte: jonge kinderen, zwangere vrouwen en sporters, maar bijvoorbeeld ook patiënten. Zo beantwoorden we aan een groeiende behoefte en geven we meer waarde aan het consumeren van groente en fruit."

Welk maatschappelijk probleem lost VERS+ op?

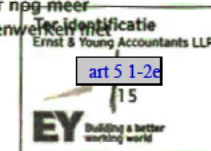
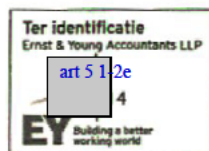
"Door het bewuster aankopen van groente en fruit te stimuleren, willen we bijdragen aan de algehele gezondheid", vertelt [art.5.1-2e](#). "Ook medici en ziekenhuizen zien steeds meer in wat voeding voor een patiënt kan betekenen. Zo gaan we in samenwerking met Platform Patiënt en Voeding, Erasmus MC, TNO en Stichting Voeding Leeft een proef uitvoeren in opdracht van de gemeente Almere. Op basis van een voedingsadvies krijgen mannen met prostaatkanker enkele weken lang een uitgekiende maaltijdbox aangeboden en monitoren we hun ervaring, kwaliteit van leven en algehele gezondheid." [art 5.1-2e](#) De maatschappelijke aandacht voor gezonde voeding groeit. Kijk alleen al naar de nieuwe Schijf van Vijf waarin groente en fruit een nog belangrijker rol spelen. Die richtlijn - 250 gram groente per dag - blijken nog veel Nederlanders lastig te vinden. Door groepen consumenten te informeren over de specifieke waarde van groente en fruit, afgestemd op hun voedingsbehoefte en levensstijl, en ze te verleiden met smakvolle oplossingen, willen we bijdragen aan het verhogen van de groenteconsumptie."

Hoe draagt InnovationQuarter bij aan de ontwikkeling van VERS+?

"InnovationQuarter heeft enorm bijgedragen!", antwoorden beiden enthousiast. [art 5.1-2e](#) [art 5.1-2e](#) Mede-initiatiefnemer [art 5.1-2e](#) zet zich al jaren in om de waarde van groente en fruit voor onze gezondheid tussen de oren te krijgen. InnovationQuarter zag in onze droom een kans. Nu, twee jaar later, hebben we een sterk team, een mooie schil aan nieuwe partners en stakeholders en houdt InnovationQuarter ons nog dagelijks scherp om onze droom waar te maken." Wubben voegt toe: "InnovationQuarter ondersteunt ons met name met menskracht en uren. Gedreven vakmensen als [art 5.1-2e](#) van Altvorst zijn goud waard. Ze leggen nieuwe verbindingen, zoeken naar nieuwe markten en zorgen voor een goede balans in ons team."

Wat zijn jullie plannen voor de toekomst?

"VERS+ in de markt zetten", reageert Wubben gemotiveerd. "Onder meer door nog meer pilots voor verschillende doelgroepen op te zetten. Daarnaast willen we samenwerken met



andere bedrijven, bijvoorbeeld logistieke experts, want op maat en op tijd bedienen blijkt ingewikkeld en kostbaar. Daarin kunnen we elkaar ondersteunen."

Quote:

art 5 1-2e Koppert Cress): "Samen met InnovationQuarter zoeken we nieuwe vormen van samenwerking, cross-sectoraal en buiten de gebaande paden, om consumenten te overtuigen van de enorme meerwaarde van groente en fruit."

Onze omgeving

Trends en ontwikkelingen

De economie van Zuid-Holland ontwikkelde zich in de afgelopen twee jaar positief. De economische groei over 2016 (2,5%) lag boven het Nederlandse gemiddelde (2,2%) en kwam hiermee meer in lijn met vergelijkbare provincies, zoals Noord-Brabant (2,5%), Utrecht (2,6%) en Noord-Holland (2,6%). De gezonde groei in 2015 en 2016 is meer dan welkom. Het langjarig gemiddelde van de groei in Zuid-Holland na 2009 is echter nog altijd beduidend lager dan in vergelijkbare (stedelijke) regio's in Europa, ondanks alle kwaliteiten die de regio in huis heeft⁹.

De OESO heeft in 2016 berekend dat het benutten van de economische mogelijkheden in het stedelijk gebied van Zuid-Holland, de MRDH, kan leiden tot een jaarlijkse extra groei van 2 tot 4% en, van groot belang voor de regio, meer werkgelegenheid¹⁰. De OESO stelt dat de economische groei in de MRDH achterblijft bij andere regio's in Nederland en Europa omdat de samenwerking tussen de sectoren en verbindingen tussen kennisinstituten en bedrijfsleven nog onvoldoende tot stand komen, omdat de fysieke verbindingen in en naar de regio nog niet overal op orde zijn om economische groei te kunnen faciliteren en omdat de regio in ruimtelijk-economisch perspectief versnipperd is.

Om de economische mogelijkheden van de regio te benutten en dit op een toekomstbestendige manier te doen, moet worden ingespeeld op vier dominante (mondiale) trends. Deze trends staan ook centraal in de Roadmap Next Economy:

- + Van een fysieke naar een digitale economie;
- + Van fossiele energie naar hernieuwbare energie (zon, wind, biomassa et cetera);
- + Van een lineair (maken, gebruiken, weggooien) naar een circulair (maken, gebruiken, hergebruiken) economisch systeem;
- + Van centraal (verticale corporate structuren) naar decentraal (horizontale netwerken).

De explosie van data onder invloed van digitalisering brengt deze trends in een stroomversnelling en heeft grote gevolgen voor de toekomstbestendigheid van de sterke sectoren in de regio en daarmee voor het verdienvermogen van de regionale economie. De urgentie tot verandering biedt ook nieuwe kansen. Kansen waar InnovationQuarter samen met bedrijven op inspeelt.

Materiële onderwerpen

Het managementteam van InnovationQuarter is op dagelijkse basis betrokken bij de dialoog met stakeholders, hetzij rechtstreeks, hetzij via de medewerkers. Minimaal tweemaal per jaar is er overleg met de aandeelhouders en participanten. Het managementteam staat minimaal tweemaal per jaar (tijdens een strategische managementsessie) uitgebreid stil bij de positionering van InnovationQuarter ten opzichte van verschillende belanghebbenden en stakeholders. Hierover vindt ook overleg plaats met de commissarissen.

Onze dagelijkse contacten met de partijen in ons werkveld zijn de belangrijkste informatiebron voor de invulling en uitvoering van onze opdracht. De dialoog met

⁹ Bron: Economisch onderzoeksbureau ING; Regiomonitor Economie en bereikbaarheid 2016, MRDH Provincie Zuid-Holland, Economische Programmaraad Zuidvleugel juni 2016.
¹⁰ Metropolitan Review Rotterdam The Hague, (OECD), februari 2016

belanghebbenden wordt gevoerd ter ondersteuning van onze strategie en vormt de context waarop onze doelstellingen zijn gebaseerd. Hiernaast hebben we het afgelopen jaar een verdiepingsslag gemaakt door aan onze participanten te vragen welke thema's zij als belangrijk en materieel beschouwen. In 2017 zal een verdere verdieping plaatsvinden en zal een klanttevredenheidsonderzoek worden uitgevoerd. Waaruit mogelijk nieuwe of aangepaste materiële onderwerpen naar voren komen. De uitkomsten van de dialogen met onze verschillende stakeholders en samenwerkingspartners worden gebruikt om onze strategie nader te bepalen.

Materieel aspect en resultaten	Belangrijke stakeholders	Voorbeelden contactmoment
Innovatiestimulering (economische, Milieu)	Innovatief bedrijfsleven Businesspartners Kennisinstellingen	Dagelijkse contacten met innovatieve bedrijfsleven, businesspartners, universiteiten en kennisinstellingen
Stimuleren werkgelegenheid in de regio (Economische/ Sociaal) Partnering, netwerken en samenwerkingen (Sociaal/ economisch)	Innovatief bedrijfsleven Aandeelhouders en participanten Business partners ROM's netwerk Sector partners Incubators Fieldlabs Delta's Overheden Kennisinstellingen	Dagelijkse contacten met innovatieve bedrijfsleven Dagelijkse contacten met innovatieve bedrijfsleven, businesspartners, universiteiten en kennisinstellingen
Acteren op regionale en maatschappelijke uitdagingen, trends en cross-sectorale innovatie (transitie naar next economy) (economische/ sociaal)	Business partners ROM's netwerk Sector partner Incubators Fieldlabs Delta's Overheden Kennisinstellingen	Dagelijkse contacten met innovatieve bedrijfsleven, businesspartners, universiteiten en kennisinstellingen
Toegankelijkheid, eerlijke concurrentie en level playing field (economisch/ sociaal)	Innovatief bedrijfsleven Aandeelhouders en participanten	Dagelijkse contacten met innovatieve bedrijfsleven en onze aandeelhouders en participanten
Transparantie Inzicht in risico's en "rakelingen" (sociaal)	Aandeelhouders en participanten	Participantenraad, Algemene vergadering van Aandeelhouders, periodieke externe rapportages
Verantwoord werkgeverschap (sociaal)	Werknemers Aandeelhouders en participanten	Dagelijkse contacten, personeelsbijeenkomsten, opleiding & trainingen, loopbaanontwikkeling, vertrouwenspersoon, klokkenluidersregeling
Financiële soliditeit (economisch)	Aandeelhouders en participanten Medewerkers Leveranciers	Participantenraad, Algemene vergadering van Aandeelhouders, periodieke externe rapportages



Aandeelhouders

InnovationQuarter heeft als organisatie een bijzondere structuur doordat we privaatrechtelijk georganiseerd zijn, maar door publieke partijen zijn opgericht. Wij werken op dagelijkse basis met en voor het innovatieve bedrijfsleven en worden dankzij onze governance ook in staat gesteld om dit met een hoge mate van professionele vrijheid te doen. Dit laat onverlet dat we ons zeer bewust zijn van de publieke context waarin we opereren en welke verantwoordelijkheden dit met zich meebrengt. Met regelmaat bespreken we Intern de dilemma's die kunnen voortvloeien uit onze bijzondere positie.

InnovationQuarter kent aandeelhouders en financiers (de laatste worden in onze statuten als participanten aangemerkt). Aandeelhouder zijn de partijen die kapitaal hebben gestort ten behoeve van het InnovationQuarter fonds (Participatiemaatschappij InnovationQuarter). Participant zijn de partijen die jaarlijks een bijdrage aan InnovationQuarter verstrekken om de exploitatiekosten te dekken: de kosten van Business Development, Foreign Investments, Strategie en Staf en Directie.

Aandeelhouders/ Participanten

De aandeelhouders van de vennootschap zijn ultimo 2016:

Aandeelhouders	Aantal aandelen	% aandelenbelang
Ministerie van Economische Zaken	10.000.000	33,112 %
Provincie Zuid-Holland	10.000.000	33,112 %
Gemeente Rotterdam	3.000.000	9,934 %
Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag (HEID)	2.000.000	6,622 %
Gemeente Leiden	1.000.000	3,311 %
Gemeente Delft	700.000	2,317 %
Gemeente Den Haag	500.000	1,655 %
Gemeente Westland	500.000	1,655 %
Technische Universiteit Delft	500.000	1,655 %
Libertatis Ergo Holding	500.000	1,655 %
Erasmus MC Holding	500.000	1,655 %
Leids Universitair Medisch Centrum	500.000	1,655 %
Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden	500.000	1,655 %
Totaal	30.200.000	100 %

De beschikbaar gestelde Exploitatiebijdragen Participanten 2016 zijn:

Participanten	Exploitatiebijdragen
Ministerie van Economische Zaken	1.061.000
Provincie Zuid-Holland	1.204.000
Gemeente Rotterdam	502.000
Gemeente Den Haag	401.000
Gemeente Leiden	101.000
Gemeente Delft	286.000
Gemeente Westland	100.000
Technische Universiteit Delft	151.000
Gemeente Zoetermeer	100.000
Drechtsteden	100.000
Gemeente Dordrecht	1.000
Totaal	4.007.000

Onze strategie

InnovationQuarter is opgericht om het innovatieve vermogen van Zuid-Holland te ontsluiten en op deze wijze de concurrentiekracht van de regio duurzaam te versterken. Het economisch en innovatiepotentieel van Zuid-Holland is namelijk groot, gegeven de stevige kennisbasis en de aanwezigheid van vele sterke sectoren. Van dit grote potentieel weet de regio echter onvoldoende gebruik te maken, zo blijkt ook uit de eerder aangehaalde analyse van de OESO.

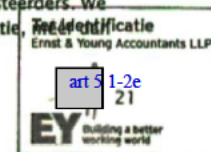
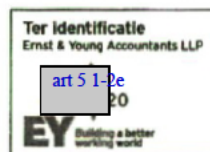
Door nauwere samenwerking tussen kennisinstellingen en bedrijven, meer kruisbestuiving tussen de sterke regionale clusters, gerichte inzet om het innovatieve MKB te versterken, het aantrekken van buitenlandse bedrijven en het investeren in vernieuwende ondernemers kan Zuid-Holland zijn prestaties sterk verbeteren. Vanuit die opdracht is InnovationQuarter als regionale ontwikkelingsmaatschappij sinds 1 januari 2014 actief.

InnovationQuarter opereert hierbij vanuit drie kerntaken:

- **Business Development:** omdat innovaties veelal ontstaan wanneer over de grenzen van de eigen sector heen wordt gekeken, smeden we cross-sectorale samenwerkingsverbanden tussen innovatieve ondernemers en waar nodig met kennisinstellingen en overheden. Doel is het realiseren van nieuwe business en daarmee private investeringen en meer werkgelegenheid.
- **Foreign Investments:** omdat buitenlandse bedrijven economische groei, directe en indirecte werkgelegenheid genereren, de innovatiekracht versterken en aansluiting geven op internationale netwerken en bedrijvigheid assisteren we internationale bedrijven die zich in Zuid-Holland willen vestigen. Ook investeren we substantieel in het onderhouden van relaties met de al in Zuid-Holland gevestigde internationale bedrijven.
- **Capital:** omdat bedrijven kapitaal nodig hebben om te kunnen (door)groeien helpen we vernieuwende en snelgroeiende bedrijven aan financiering, onder meer door zelf risicodragend in deze bedrijven te investeren. Ook zetten we in op het vergroten van het aanwezige investeringskapitaal in de regio.

We spelen vanuit onze drie kerntaken proactief in op mondiale technologische trends en op de grote maatschappelijke uitdagingen, omdat deze majeure impact hebben op het toekomstige verdienmodel van bedrijven, maar ook kansen bieden voor nieuwe business. De voornaamste focus ligt op economisch sterke sectoren in de regio, zoals life sciences, cleantech, horticulture, security en smart industry. InnovationQuarter legt beslag op verschillende vormen van kapitaal, zoals intellectueel en sociaal kapitaal, en we voegen daar waarde aan toe door het uitvoeren van onze kerntaken. We stellen bedrijven in staat te ontwikkelen en op hun beurt nog meer waarde toe te voegen aan de keten.

Bepalend aspect in de strategie van InnovationQuarter is de integrale inzet van onze kerntaken. Naast het feit dat we ondernemers faciliteren met de kennis, expertise en netwerken die binnen de totale organisatie aanwezig zijn, genereren de kerntaken kansen voor elkaar. En door de aanwezige netwerken en kennis onderling te delen kunnen we – los van de projecten die we doen en los van onze kpi's – ondernemers bijvoorbeeld snel koppelen aan een netwerk van potentiële klanten, kennisinstellingen en investeerders. We zijn zo méér dan een verbinder en aanjager, méér dan een acquisitieorganisatie, een investeerder.

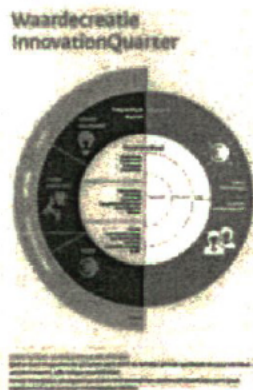


Naast Integraliteit is samenwerking een belangrijk uitgangspunt voor InnovationQuarter. We staan dagelijks in dialoog met bedrijven, kennisinstellingen, incubators, clusterorganisaties, intermediaire organisaties, private financiers, banken en gemeenten en werken met deze partners samen aan het realiseren van onze doelstellingen.

Waardeketen

De ketenverantwoordelijkheid van InnovationQuarter ligt vanuit zijn strategische doelstellingen en kerntaken voornamelijk in de regio. Onze activiteiten dragen bij aan economische, sociale en milieuaspecten van duurzame ontwikkeling. Alhoewel we geen expliciete eisen hebben gesteld aan het duurzaamheidsbeleid van de door ons geholpen ondernemers, beoordelen we wel de activiteiten van deze ondernemers en werken we bijvoorbeeld niet samen met ondernemers waarvan bekend is dat zij de mensenrechten en fundamentele principes en rechten schenden of grote milieurisico's aangaan.

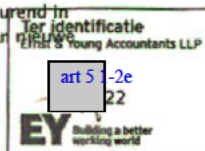
De afdelingen Business Development, Foreign Investments en Capital hebben ieder een andere waardeketen, van waaruit ze elkaar op vele manieren versterken. Hieronder wordt de waardeketen per afdeling beschreven, waarbij ook wordt ingegaan op de relatie met onze belanghebbenden.



Business Development

Business Development verkent en realiseert met en voor ondernemers nieuwe businessmogelijkheden door consortia te vormen rondom maatschappelijke vraagstukken en waar nodig te helpen met de financiering daarvan. Gerealiseerde projecten kunnen de vorm hebben van nieuwe product-marktcombinaties, structuurversterkende programma's of open innovatieomgevingen, zoals fieldlabs. Zij moeten leiden tot toegevoegde waarde voor de regio via additionele private investeringen en nieuwe werkgelegenheid en voor de deelnemende bedrijven zelf.

Business Development treedt op als onafhankelijk procesregisseur en biedt kennis, expertise en netwerken. Om deze rol te kunnen vervullen zijn onze medewerkers voortdurend in gesprek met ondernemingen en kennisinstellingen. Ze blijven op de hoogte van



technologische ontwikkelingen zodat ze de vertaalslag kunnen maken naar ideeën voor innovatie. Een belangrijke toegevoegde waarde van Business Development ligt in het realiseren van cross sectorale innovaties: het verbinden van innovatieve oplossingen uit verschillende sectoren. Voor de uitvoering van de Business Development-activiteiten ontvangt InnovationQuarter subsidie van zijn participanten.

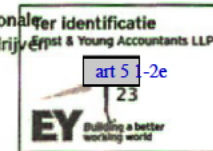
De samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen is voor Business Development vanzelfsprekend intensief. Hetzelfde geldt voor cluster- en netwerkorganisaties, zoals The Hague Security Delta, Clean Tech Delta, Medical Delta en Holland Instrumentation. De activiteiten van deze organisaties en InnovationQuarter zijn onderling complementair, waarbij de onderscheidende rol van Business Development zit in de realisatie van cross-sectorale innovatieprojecten. De Kamer van Koophandel is een belangrijke partner in het bereiken van een bredere groep ondernemers dan waar InnovationQuarter zich specifiek op richt. De contacten met overheden richten zich vanuit Business Development specifiek op de financiering van innovatieprojecten, zoals fieldlabs, en op het zorgen voor aansluiting bij en het leveren van bijdragen aan strategische agenda's.

	Life Sciences & Health	Horticulture	Cleantech	Smart Industry	Safety & Security
Decentrale duurzame energiesystemen en opslag					
Materiaalschaarste, hergebruik en nieuwe materialen					
Mobiliteit					
Personalized Health					
Voeding en gezondheid					
Duurzame productie van voedsel en grondstoffen					
Integraal waterbeheer en veiligheid					
Veiligheid					

Foreign Investments

Foreign Investments richt zich op het aantrekken, behouden en uitbreiden van buitenlandse investeringen naar en in de regio. De acquisitieactiviteiten zijn een combinatie van strategisch, proactief en reactief. Specifieke aandacht gaat uit naar strategische acquisitie: het acquireren van die specifieke buitenlandse bedrijven, die een aanvulling vormen op het regionale ecosysteem. Naast het gericht scouten van bedrijven zetten we hiertoe ook een instrument als de Soft Landing Programma's in. Naast acquisitie is het belangrijk om contacten te onderhouden met de reeds in de regio gevestigde internationale bedrijven (Investor Relations). Deze contacten leveren ons signalen op over het vestigingsklimaat, maar ook over mogelijke plannen voor uitbreiding, krimp, verhuizing of vertrek, waarop wij tijdig willen kunnen inspringen. Het aantrekken en behouden van buitenlandse bedrijven in de regio draagt bij aan economische groei en werkgelegenheid.

Onze medewerkers opereren vanuit kennis van de regionale sectoren en regionale vestigingsmogelijkheden en hebben de juiste contacten om buitenlandse bedrijven



daadwerkelijk te laten landen. Hiernaast beschikken onze medewerkers over een uitgebreid internationaal netwerk, vaak met een specifieke focus op één of enkele landen. Foreign Investments genereert zelf leads of verkrijgt deze via zijn netwerk. Vanaf dat moment begeleiden we de buitenlandse investeerder bij het gehele proces om te komen tot een besluit tot vestiging. Ook na vestiging blijven we betrokken via het Investor Relations Programma en assisteren we het bedrijf bij inbedding in de regio, dit in samenwerking met Business Development en Capital. De activiteiten van Foreign Investments worden gefinancierd door onze participanten.

Foreign Investments werkt nauw samen met de Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA), waar circa 25% van de leads vandaan komt. Het overgrote deel van onze leads genereren we zelf. Enerzijds door onze deelname aan buitenlandse missies, beurzen en door het gericht benaderen van bedrijven op basis van onze business intelligence. Zo hebben we in 2016 bezoeken gebracht aan de Verenigde Staten, China, Duitsland, Spanje, Finland, Zweden, het Verenigd Koninkrijk, Israël, Singapore en Japan. Anderzijds door onze intensieve contacten met gemeenten, kennisinstellingen, hier reeds gevestigde buitenlandse bedrijven, locatieadviesbureaus, accountants en makelaars. De samenwerking met provincie en gemeenten is sowieso intensief vanuit Foreign Investments: naast het gezamenlijk uitvoeren van (handels)missies worden Investor Relations-bezoeken voorbereid of afgelegd samen met gemeentelijke accountmanagers. Ook Fact Finding Trips vinden vaak plaats in samenwerking met gemeenten. Hetzelfde geldt voor clusterorganisaties en fysieke hotspots, zoals The Hague Security Delta, RoboValley en Leiden Bioscience Park. Hiernaast wordt nauw samengewerkt met de Nederlandse Innovatieattachés in het buitenland, met het ambassadenetwerk in Nederland en in het buitenland en met specifieke buitenlandse regio's die relevant zijn voor Zuid-Hollandse sectoren (zoals Zuid-Duitsland, Greater Washington DC, Boston, Californië, Singapore en diverse regio's in China).

InnovationQuarter is partner in het Invest in Holland-netwerk, het nationale samenwerkingsverband van de NFIA en de overige regionale en grootstedelijke acquisitieorganisaties. Regionaal wordt intensief samengewerkt met Rotterdam Partners en de WestHolland Foreign Investment Agency (WFIA).

Capital

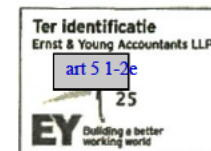
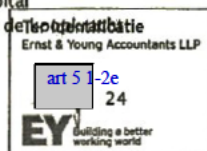
Capital vergroot als proactieve en betrokken investeerder de toegang tot kapitaal voor innovatieve MKB-bedrijven en snelle groeiers in Zuid-Holland, onder andere door zelf risicodragend kapitaal te verstrekken aan deze bedrijven. De participaties en leningen liggen in een segment met hoge risico's. Het gaat echter wel om in de kern gezonde bedrijven en business cases met goede rendementsperspectieven.

Capital is niet alleen via het verstrekken van financiering een partner voor ondernemers, maar ook door actieve betrokkenheid na de investering. Juist dan proberen wij waarde toe te voegen aan de onderneming door onze (organisatiebrede) expertise en netwerken in te zetten en te ondersteunen bij het realiseren van milestones. Het doel is om via onze investeringen meer economische groei en werkgelegenheid te realiseren in de regio.

Bij de oprichting van InnovationQuarter hebben de aandeelhouders kapitaal ingebracht. Met de opbrengsten van de financieringsactiviteiten worden de activiteiten van Capital gefinancierd, inclusief de personeelskosten. Daarnaast wordt ernaar gestreefd de

van het beschikbaar gestelde vermogen in stand te houden, zodat we in de toekomst risicodragend kapitaal kunnen blijven investeren.

Capital beschikt over een groot netwerk van nationale en internationale investeerders om co- en vervolffinanciering te maximaliseren. Door te investeren met co-investeerders weten we de reikwijdte van ons fonds te verveelvoudigen (hefboomeffect). Ook de samenwerking met regionale incubators en accelerators als broedplaatsen van innovatieve bedrijven is intensief. Capital organiseert diverse evenementen om startups en investeerders direct met elkaar in contact te brengen. Voorbeelden zijn Meet the VC samen met YES!Delft, Access to Capital samen met onder meer The Hague Security Delta en de Clean Tech Summit samen met onder andere Cleantech Delta en de gemeente Rotterdam.



Business case / Voltia jaagt transitie van diesel naar elektrisch aan

Het cleantechbedrijf Voltia biedt als enige in Europa een servicemodel dat elektrische bedrijfsvoertuigen integreert in wagenparken van bedrijven. Daarmee wil het bedrijf de overgang van diesel naar elektrisch rijden zo soepel mogelijk laten verlopen. Voltia opende afgelopen jaar met hulp van InnovationQuarter een regiokantoor voor de Benelux in het WTC in Den Haag. Volgens regiomanager [art 5 1-2e](#) is Nederland vooruitstrevend op het gebied van elektrisch rijden. 'Er rijden al 100.000 elektrische auto's rond, dus wordt het hoog tijd dat de bedrijfswagens volgen.'

Wat maakt Voltia zo innovatief?

'Met de manier waarop we elektrisch rijden faciliteren voor bedrijven zijn we uniek in Europa. Door de elektrische bestelwagens in eigen beheer te houden, zijn wij verantwoordelijk voor het onderhoud en besparen we de klant hoge aanschafkosten. We ontwikkelen de wagens zelf om kwaliteit te garanderen en leasen ze vervolgens aan onze klanten. Daarnaast analyseren we het wagenpark van een bedrijf, leggen we - indien nodig - oplaadinfrastructuur aan en geven we trainingen aan chauffeurs. We berekenen een vaste maandprijs en daarmee weet de klant precies wat hij uitgaat. Heel kostenefficiënt dus.'

Welke maatschappelijke bijdrage levert Voltia?

'Onze visie is een gezonder en schoner Europa dat minder afhankelijk is van fossiele brandstoffen. Alleen al in Nederland rijden er zo'n 900.000 bestelwagens op diesel, die zorgen voor een flinke uitstoot van roetdeeltjes en CO₂. Met name in de grote steden - zoals Amsterdam, Rotterdam en Den Haag - is luchtvervuiling een groot probleem. Met alle Voltia-wagens die er momenteel rondrijden, bespaarden we vorig jaar bijna 63.000 kilo CO₂-uitstoot. Dat staat gelijk aan de CO₂-opname van zo'n 2.800 bomen.'

Hoe heeft InnovationQuarter bijgedragen aan de ontwikkeling van Voltia?

'Door ons soepel te laten landen in Nederland. Naast ons hoofdkantoor in Slowakije en een regiokantoor in Wenen, wilden we graag uitbreiden naar de Benelux. InnovationQuarter hielp ons met het vinden van een geschikte locatie in de Randstad, waar veel potentiële klanten zitten. Wat ons veel tijd en kosten heeft bespaard, is het advies van hun financiële en juridische adviseurs. Je merkt aan alles dat de mensen van InnovationQuarter zeer vakbekwaam zijn. Ze hebben de juiste connecties en gebruiken die dan ook om ons bij de gemeente Den Haag te introduceren.'

Wat zijn de plannen voor de toekomst?

'Groeien en onze productie omhoog schroeven. Daarbij zijn samenwerkingen met andere partijen van groot belang. Ik denk dan aan andere commerciële bedrijven, maar ook aan gemeenten. In de grote steden rijden iedere dag duizenden bestelwagens in en uit die zich moeilijk laten reguleren. Door samen te werken, kunnen we elektrisch rijden nog meer stimuleren. Zo mag je in Amsterdam met een elektrische bestelwagen overal laden en lossen, terwijl dat met een dieselbusje alleen op de aangegeven laad- en losplekkenplekken mag. Gemeenten kunnen ook eens kritisch kijken naar delen van het eigen wagenpark, zoals parkeerbeheer en onderhoud. De meeste mensen willen best bijdragen aan een schoner milieu. Als ze er dan financieel niet op achteruitgaan, staat niets hen meer in de weg om elektrisch te gaan rijden.'

Quote:

[art 5 1-2e](#) 'Wij willen alle dieselbestelauto's Europa uit.'

Onze resultaten

InnovationQuarter wordt afgerekend op het behalen van de vooraf gestelde doelstellingen. De processtappen die binnen de drie kerntaken worden gevolgd zijn ook relevant, omdat ze ons netwerk of onze kennis vergroten of omdat we er ondernemers mee verder helpen in hun zoektocht naar businesspartners of financiering. Ook zonder dat wij uiteindelijk een resultaat kunnen tellen in de zin van kpi's, leveren onze processen dus meerwaarde op voor ondernemers en onszelf. In dit hoofdstuk lichten we kort de processtappen toe van de drie kerntaken en de in 2016 behaalde resultaten.

Business Development

Proces

Het Business Development proces kent vier fases: signaleren, verkennen, aanjagen en realiseren. In de signalerings- en verkenningfase is het een belangrijke rol van Business Development om de vraag van bedrijven te helpen definiëren of om een economisch toekomstperspectief te schetsen op een bepaald technologisch of maatschappelijk thema. In de aanjaagfase is onze belangrijkste rol om hechte relaties te ontwikkelen tussen de beoogde consortiumpartners en aan te sturen op de ontwikkeling van een financierbaar projectplan. Vanuit een onafhankelijke rol brengen we scherppte in processen. We trekken ons terug uit projecten wanneer er harde financiering en voldoende continuïteit is voor de gerealiseerde projectplannen.



Resultaten

Business Development heeft in 2016 zijn doelstellingen in alle fases van de business development-tunnel gerealiseerd of overtroffen.

Prestatie indicatoren	Realisatie 2016	Doelstelling 2016
Realisatie samenwerkingverbanden	16	15
Projectomvang ¹¹	€ 16 mln.	€ 15 mln.
Portefeuille:	114	110
- Signaleren / Verkennen ¹²	52	70
- Aanjagen	46	25
- Realiseren	16	15

Hiernaast heeft Business Development diverse activiteiten uitgevoerd in aanvullende opdracht van verschillende overheden. Zo is intensief gewerkt aan het opzetten en uitrollen

¹¹ Wij gaan hierbij vooralsnog uit van een gemiddelde projectomvang van € 1 mln. in lijn met andere BOM's. Vanaf 2017 worden per project de uitgelokte private en publieke investering gemeten.

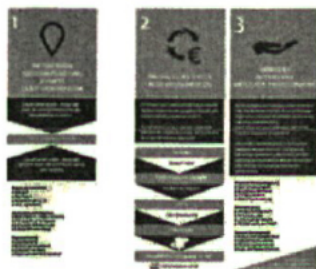
¹² Signaleren/verkennen is samengevoegd, waarbij het zwaartepunt op verkenningen ligt.

van verschillende fieldlabs, waarbij de inzet deels additioneel werd gefinancierd, met name via de MRDH. Voorbeelden zijn Smart Maintenance of Ships (SMASH), Additive Manufacturing (nu Ramlab), Joint Industry Project Aero Space (JIPAS) en Automatisch Vervoer op de Last Mile (AVLM). Hiernaast heeft Business Development de provincie Zuid-Holland ondersteund in de uitvoering van de MIT Zuid-Holland. Voor het onderdeel innovatieadvies- en haalbaarheidsonderzoeken hebben we adviezen gegeven; de MIT R&D Samenwerkingsprojecten hebben we deels mede ontwikkeld. In 2016 is wederom ook het programmamanagement van Maritime Delta uitgevoerd en is in additionele opdracht van de Drechtsteden actief bijgedragen aan het MKB Katalysatorfonds, een laagdrempelig fonds voor ondernemers in onder meer de maakindustrie.

Foreign Investments

Proces

Het Foreign Investments proces is vrij lineair en kent de volgende onderdelen: leadgeneratie, acquisitieproces en aftercare/Investor Relations. De basis ligt in het bouwen en onderhouden van duurzame relatienetwerken en in het scherp kunnen positioneren van onze regio. Foreign Investments heeft in 2016 veel aandacht besteed aan het verhogen van de bekendheid en vindbaarheid van onze regio in het buitenland door middel van de zogenaamde "10x10 Reasons to Invest"-campagne. Voor 10 (sub)sectoren is in een handzame en informatieve leaflet - ook in digitale versie - uitgewerkt wat de 10 belangrijkste redenen zijn om in Zuid-Holland te investeren. De campagne is op 10 oktober gelanceerd tijdens de Captain's Conference en zal in 2017 verder worden uitgerold.



Resultaten

Foreign Investments heeft de voor 2016 gestelde doelstellingen voor het aantal investeringscases, bijbehorend investeringsvolume en aantal arbeidsplaatsen ruim gehaald. Onze eigen doelstelling van 100 Investor Relations bezoeken is op drie na behaald; aan de subsidieverplichting om 96 Investor Relations bezoeken af te leggen is wel voldaan.

Prestatie indicatoren	Realisatie t/m 31-12-16	Doelstelling 2016
Bedrijven geland / uitgebreid	36 (incl. 3 NL)	25
Investeringsvolume *	€ 95,7	€ 60 mln.
Arbidsplaatsen *	730	250
IR bezoeken	97	100
Leadspportefeuille	88 actives 103 prospects	

Grafiek: Herkomst landingen naar sector

S&S	10
Horti	4
LSH	4
HTSM	3
CT	4
IT	3
Other	8
	36

Grafiek: Herkomst landingen naar land

USA	9
China	7
Israel	2
South Korea	2
Greece	2
Germany	1
Switzerland	1
Mexico	1
Ukraine	1
Hungary	1
India	1
Canada	2
Slovakia	1
Croatia	1
Portugal	1
Netherlands	3
	36

Grafiek: Herkomst landingen naar land

Opvallend is dat in 2016 het aantal Fact Finding Trips (FFT) enorm is toegenomen naar 119. Een FFT wordt samen met lokale experts kosteloos georganiseerd. Met een tailor made

programma krijgt het buitenlandse bedrijf op een professionele manier inzicht in de vestigingsmogelijkheden en de toegevoegde waarde van de regio. Het feit dat er steeds bedrijven de moeite nemen om op verkenning naar Zuid-Holland te komen geeft blijk van een stijgende interesse in de regio. De pijplijn voor 2017 is dan ook zeer goed gevuld. Dat onze regio steviger op de kaart staat blijkt ook uit het feit dat over de periode 2014-2016 het aantal buitenlandse bedrijven dat in Zuid-Holland is geland is gestegen met maar liefst 55%. De NFIA is een belangrijke partner en leadgenerator voor InnovationQuarter en andere acquisitieorganisaties, maar in 2016 is maar liefst tweederde van de gelande bedrijven (21 projecten) gegenereerd direct door onszelf of via ons eigen regionale en internationale netwerk.

Foreign Investments heeft in 2016 een door de provincie Zuid-Holland gefinancierde additionele opdracht uitgevoerd door in samenwerking met Medical Delta een Soft Landing Programma met Silicon Valley te ontwikkelen voor bedrijven uit de sector Life Sciences & Health. Het programma loopt tot maart 2017. Doelen van het programma zijn een zestal Zuid-Hollandse Life Sciences and Health bedrijven helpen met hun internationalisatie en de collega's van de NFIA in San Francisco voorzien van een kant-en-klaar acquisitie instrument waarmee zij bedrijven naar Nederland - en daarbinnen Zuid-Holland - kunnen trekken.

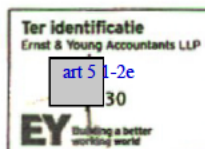
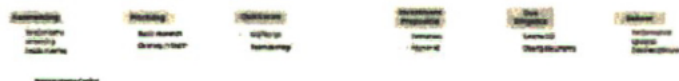
In 2016 is ook verder gewerkt aan de regiobranding. De in 2015 samen met de MRDH ontwikkelde storyline is doorontwikkeld en er is een (online) toolkit in de steigers gezet, waarmee regionale partners de marketing van hun eigen merk kunnen versterken. De online toolkit zal in het eerste kwartaal van 2017 worden gelanceerd.

Capital

Proces

Capital helpt innovatieve MKB en snelle groeiers aan financiering, onder meer door zelf risicokapitaal te verstrekken. Onze rol is dus breder dan het verstrekken van financiering alleen en dat blijkt ook uit ons proces. Zo is er gelegenheid voor ondernemers om hun plan te komen pitchen op het kantoor van InnovationQuarter. We geven tijdens deze pitch een eerste reflectie op de plannen en/of waar het zinvol is verwijzingen naar partijen uit ons netwerk. We horen vaak van ondernemers dat ze deze gesprekken waardevol vinden, ook al vindt er geen vervolgtraject met InnovationQuarter zelf plaats. Deze verbindende rol vervullen we ook door deelnames aan jury's en de organisatie van matchmakingevents.

InnovationQuarter onderscheidt zich ook van andere (private) participatiemaatschappijen door een langeretermijnfocus. We zijn een actieve aandeelhouder en denken mee met de ondernemer bij het realiseren van plannen. We richten ons op actieve participatie en een bedrijfsspecifieke aanpak waarmee positief rendement op termijn wordt gecreëerd.



Resultaten

Prestatie indicatoren	Realisatie 2016	Doelstelling 2016
Gerealiseerde investeringen	11	10
Geïnvesteed vermogen InnovationQuarter (incl. verpl.)	8,7 mln.	€ 8 - € 10 mln.
Geïnvesteed vermogen ¹³	27,2 mln.	€ 24-30 mln.
Aantal Arbeidsplaatsen ¹⁴	241	80-100
Instream aantal leads	352	350

Uit de resultaten blijkt dat de private multiplier op onze investeringen 6 is: met € 1 investering van InnovationQuarter weten we dus € 6 privaat kapitaal voor de regio aan te trekken. Dit is exclusief de fonds-in-fondsinvesteringen, waarvan er in 2016 twee zijn gerealiseerd: BioGeneration Capital Fund en Rotterdam Port Fund. Vier van onze portfolio-bedrijven hebben in 2016 private vervolginvesteringen weten aan te trekken: Fibercore, Bargemaster, Munisense en Airborne.

Uit onderzoek van River Venture Partners bleek dat InnovationQuarter de op één na meest actieve investeerder in Nederland is als het gaat om het aantal gedane deals.

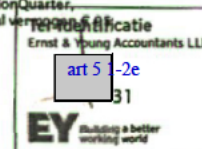
Capital heeft in 2016 als additionele opdracht van het Ministerie van Economische Zaken invulling gegeven aan het regioteam voor de regeling Vroege Fase Financiering (VFF). In afstemming met het Ministerie is geen separaat communicatietraject opgezet rondom de VFF, maar zijn de bestaande (lead generation) netwerken van Capital (inclusief UNIQ) benut. Waar relevant zijn bedrijven gewezen op de VFF. InnovationQuarter is opgetreden als aanspreekpunt voor RVO. RVO heeft ons driemaal verzocht om input te leveren bij een VFF-aanvraag. InnovationQuarter heeft twee intentieverklaringen afgegeven ten behoeve van een VFF-aanvraag.

Tot slot

De aard van ons werk brengt ook met zich mee dat zaken soms niet lukken, terwijl we er veel tijd en aandacht aan hebben besteed. Investeringskansen op het laatste moment af, een bedrijf besluit uiteindelijk toch zich in een ander(e) regio of land te vestigen, ondanks alle goede intenties sneeft een innovatieproject omdat de belangen van deelnemende ondernemers te tegengesteld zijn. En soms redden bedrijven waarin we hebben geïnvesteerd het uiteindelijk toch niet. Dit hebben we medio 2016 voor het eerst meegemaakt. Dit soort zaken hoort bij de aard van ons werk. Gegeven de spanning die inherent is aan het opereren in risicovolle fases en de maatschappelijke wensen van onze aandeelhouders en participanten, hebben we dit tijdens de Aandeelhoudersvergadering van november expliciet besproken met onze aandeelhouders.

¹³ Totaal nieuw aangetrokken financiering door portfolio-bedrijven, inclusief financiering InnovationQuarter, exclusief fund-in-fund vermogen Ingelegd door derden (aandeel InnovationQuarter € 5 mln. totaal vermogen € 6 mln.).

¹⁴ Extra arbeidsplaatsen binnen 3 jaar na feitelijke investering.



Highlights per kwartaal

Terugb IQ1

art 5 1-2e

6 januari

Het Duitse farmaceutische bedrijf Grünenthal opent een innovatiehub op het Leiden Bio Science Park, die zal gaan fungeren als Grünenthals Europese centrum voor open innovatie.

14 januari

InnovationQuarter investeert in Solar Monkey, een technische startup uit het incubatieprogramma van YES!Delft. Solar Monkey levert geavanceerde software en services aan installateurs van zonnepanelen om een zonnepaneelsysteem te ontwerpen en hiervan exact de opbrengst te berekenen.

art 5 1-2e

3 februari

InnovationQuarter investeert in Robot Robots Company (RRC). RRC is een robotica-bedrijf uit Den Haag dat zich focust op zorg en beveiliging. De investering maakt de marktintroductie in Europa en verdere ontwikkeling van de robots mogelijk.

5 februari

HEAD Aerospace opent een kantoor in Noordwijk en is daarmee het eerste private ruimtevaartbedrijf uit China dat zich in Nederland vestigt.

11 februari



Lancering van het Fieldlab Additive Manufacturing met 3D metaalprinters in de Haven van Rotterdam. Een gezamenlijk initiatief van InnovationQuarter, Havenbedrijf Rotterdam en RDM Makerspace samen met enkele tientallen bedrijven. MRDH investeert €400.000.

29 februari

Bedrijven, kennisinstellingen en overheden onderstrepen belang van versterking samenwerking tijdens

art 5 1-2e

het jaarlijkse Maritime Delta-diner in het Drijvend Paviljoen in Rotterdam. Namens en samen met veel partners voert InnovationQuarter het Maritime Delta-programma uit.

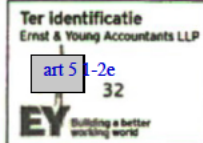
art 5 1-2e

2 maart

InnovationQuarter investeert in Airborne International, producent van composieten. Airborne gebruikt het kapitaal om te investeren in nieuwe kostbare technologieën om composieten efficiënter te produceren.

2 maart

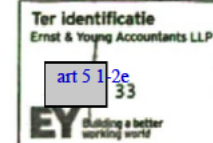
Het MKB Katalysatorfonds Drechtsteden gaat van start. Het fonds biedt cofinancieringsmogelijkheden voor innovatieve MKB-ondernemers uit de (maritieme) maakindustrie.



21 maart

Medical Delta en InnovationQuarter ondertekenen Memorandum of Understanding met de University of California. Hiermee is de basis gelegd voor een strategische hub-to-hubsamenwerking en uitwisseling, zowel op wetenschappelijk als business-to-businessniveau.

art 5 1-2e



Terugblik IQ2

20 april

Het fieldlab SMASH (Smart Maintenance of Ships) ontvangt financiële impuls van de MRDH en Drechtsteden. Initiatiefnemers, zoals Boskalis, Wärtsilä, Royal IGV, World Class Maintenance en InnovationQuarter, kunnen hiermee versnelling aanbrengen in vernieuwing maritieme sector.

26 april

Volgens het Jaarrapport "Ondernemend vermogen 2016" van de NVP, de brancheorganisatie voor investeringsmaatschappijen, waren de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen in 2015 betrokken bij 58% van de venture capital deals in Nederland. Zuid-Holland kent sterkste stijging in aantal deals.

24 mei

art 5 1-2e

Tijdens de door InnovationQuarter georganiseerde China Holland Innovation Day wordt CHIC (China Holland Innovation Center) officieel gelanceerd in aanwezigheid van Prins Constantijn van Oranje en Jeroen Nijland (directeur NFIA).

1 juni

art 5 1-2e

"Flying High, Aerospace Agenda Zuid-Holland 2016-2025", met daarin vele concrete projecten waar bedrijfsleven, kennisinstellingen en InnovationQuarter aan gaan werken, wordt in ontvangst genomen door Commissaris van de Koning Jaap Smit.

8 juni

Minister Kamp stuurt de positieve evaluatie van de ROM's, waaronder InnovationQuarter, naar de Tweede Kamer. Hij noemt de ROM's een uniek instrument door de combinatie van de taken business development, acquisitie en financiering in één organisatie, en door de verbinding Rijk en regio.

art 5 1-2e

13 juni

Tijdens werkbezoek van de Economische Programmaraad Zuidvleugel (EPZ) aan Eindhoven wordt een overeenkomst met Brainport getekend, met name gericht op intensievere samenwerking op het gebied van Smart Industry.

art 5 1-2e

20 juni

Tijdens het InnovationQuarter Jaarevent lanceert startupambassadeur Neelie Kroes UNIIQ, het nieuwe investeringsfonds in Zuid-Holland voor de proof-of-conceptfase.

20 juni

art 5 1-2e

(TU Delft) en Prins Pieter-Christiaan van Oranje overhandigen bidbook voor "Unmanned Valley" aan gedeputeerde Adri Bom-Lemstra en wethouder Klaas-Jan van der Bent.



30 juni

Shakedown van de eerste editie van PortXL, een uniek acceleratorprogramma voor havengerelateerde startups, waar InnovationQuarter één van de partners van is.

Terugblik IQ3

6 juli

art 5.1-2e

Premier Rutte neemt het regionale investeringsprogramma 'Investeren in Vernieuwing' in ontvangst uit handen van de burgemeesters Aboutaleb en Van Aartsen namens de Metropoolregio Rotterdam Den Haag en Commissaris van de Koning Smit namens de provincie Zuid-Holland.

14 juli

Fundis, InnovationQuarter en Noaber Foundation starten gezamenlijk met FundIQare, met de intentie om gezamenlijk meer te investeren in innovaties gericht op het verbeteren van langdurige zorg.

art 5.1-2e

14 juli

Het Ministerie van Defensie, de vijf ROM's en het landelijk actieprogramma SmartIndustry nemen gezamenlijk het initiatief voor Fieldlab SmartBase, de mobiele legerbasis van de toekomst.

art 5.1-2e

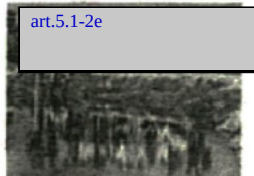
23 augustus

UNIQ opent de Amsterdamse effectenbeurs en maakt de eerste twee investeringen bekend in twee medtech-startups: Wolk Company (Den Haag) en AdjuvoMotion (Delft).

30 augustus

Minister Melanie Schultz van Haegen bezoekt Flood Proof Holland, de proeftuin van Valorisatieprogramma Delta- en Watertechnologie, waarin de TU Delft, InnovationQuarter, diverse waterschappen en veel bedrijven samenwerken.

art.5.1-2e



art 5.1-2e

8 september

De nieuwe burgemeester van Delft, Marja van Bijsterveldt, maakt investering van InnovationQuarter in startup Xinaps bekend tijdens zonovergoten Yes!Delft-barbecue.

14 september

Onderzoek door het Erasmus Centre for Entrepreneurship in opdracht van InnovationQuarter en de BOM laat zien dat maar liefst 40% van alle snelgroeiende bedrijven in Nederland uit Zuid-Holland en Brabant komt.

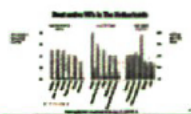
art 5.1-2e

27 september

Tijdens Zuid-Hollandse handelsmissie met ruim vijftig deelnemers organiseert InnovationQuarter tweede Chinees-Nederlandse tuinbouwforum en tekent enkele MoU's voor Chinese investeringen in Nederland.



Terugblik IQ4



6 oktober
InnovationQuarter is tweede actiefste investeerder van Nederland volgens een onderzoek door River Venture Partners.

6 oktober
Rotterdam beoogde vestigingsplaats voor waste-2-chemicals fabriek volgens consortiumpartners AkzoNobel, Van Gansewinkel, Air Liquide, AVR, Enkchem, Havenbedrijf Rotterdam, gemeente Rotterdam, provincie Zuid-Holland, InnovationQuarter en Cleantech Delta.



10 oktober

art 5 1-2e

Lancering van onze internationale marketingcampagne "10 x 10 Reasons to Invest in West-Holland" tijdens de Captain's Conference 2016, georganiseerd door het International Community Platform en InnovationQuarter.

25 oktober

InnovationQuarter viert opening Rotterdams kantoor in CIC met bekendmaking van de investering in Parkbee en van de samen met Rotterdam Partners gerealiseerde vestigingen van het Amerikaanse techbedrijf Aegex Technologies en de Zuid-Afrikaanse startup Handle Hands.



art 5 1-2e

26 oktober
Hare Majesteit Koningin Máxima aanwezig bij de eerste regionale 'Groeiakamer' van nlgroeit bij de Kamer van Koophandel in Rotterdam, georganiseerd in samenwerking met InnovationQuarter.

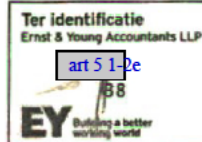
2 november

Officiële start van de Big Data Innovatiehub tijdens het Big Data Event van de Dutch Innovation Factory Zoetermeer.

3 november

Lancering van het Soft Landing Programma Security Technologies NL/USA (Maryland). Een samenwerking van het Maryland Department of Commerce, The Hague Security Delta, InnovationQuarter, BWTech en de Amerikaanse Ambassade in Nederland.

art 5 1-2e



11 november

art 5 1-2e

InnovationQuarter officiële partner van StartupDelta namens alle Zuid-Hollandse startup hubs.

29 november

Het Chinese AgriGarden opent officieel een Europees in het Westland. AgriGarden is de Europese hoofdvestiging van Beijing IEDA, een hightech agroconcern dat toonaangevend is in de Chinese markt.

art 5 1-2e

art 5 1-2e

1 december

Minister Kamp neemt de Roadmap Next Economy in ontvangst, de toekomstagenda voor de Zuid-Hollandse economie. InnovationQuarter heeft stevige bijdrage geleverd bij de totstandkoming van de Roadmap en zal deze ook als kader voor haar werkzaamheden benutten.

14 december

De provincie Zuid-Holland en het ministerie van Economische Zaken stellen €5,9 miljoen subsidie beschikbaar aan innoverende midden- en kleinbedrijven via de MIT-regeling. 36 Research & Development (R&D) samenwerkingsprojecten zijn gehonoreerd.

15 december

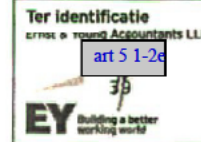
UNIIQ maakt twee investeringen bekend: in VarmX, een spin-off van het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) die een nieuw medicijn ontwikkelt dat bloedingen kan stoppen bij patiënten die bepaalde antistollingsmiddelen gebruiken. En in startup Andrupos, die software ontwikkelt waarmee geautomatiseerde identificatie van fraudegevoelige documenten mogelijk wordt gemaakt.



**ROTTERDAM
PORT FUND**

23 december

Havenbedrijf Rotterdam, de Rotterdamse ondernemers Peter Goedvoik en Luc Braams, NIBC Bank, InnovationQuarter en Koninklijke Doeksen richten het Rotterdam Port Fund op innovaties te financieren die de transitie van de haven economie stimuleren.



Business case / Smart Maintenance

'Nog voor de machines falen, grijpen we in'

Het Fieldlab Smart Maintenance of Ships (SMASH) helpt maritieme bedrijven in de toekomst kijken door te voorspellen wanneer en waarom machines stukgaan. Het doel: met sensoren en data-analyse efficiënter onderhoud plegen aan schepen. **art 5 1-2e** (Boskalis) en **art 5 1-2e** (Semiotic Labs) werken binnen SMASH aan verschillende projecten. Boskalis samen met Royal IHC, Wärtsilä, Isatis Business Solutions, Marklogic en World Class Maintenance; Semiotic Labs met onder meer Royal Wagenborg, Vroon en de Koninklijke Marine. We vroegen ze naar hun ervaringen.

Wat is zo innovatief aan SMASH?

'Dat we voorspellingen maken op basis van data-analyse en op die manier zorgen voor een efficiënter onderhoud aan schepen', antwoordt Jagers. **art 5 1-2e** vult aan: 'Bij de eerste pilot hebben we geprobeerd onderhoud te voorspellen puur op correlaties in de data, dus zonder gebruik te maken van kennis van de onderliggende processen. **art 5 1-2e** Semiotic Labs ontwikkelt voorspellende algoritmes. Via SMASH passen we deze toe op maritieme systemen. Door de vakkennis van asset owners en expertise op gebied van kunstmatige intelligentie bij elkaar te brengen, krijg je sneller een beter resultaat.'

Welke maatschappelijke bijdrage levert SMASH?

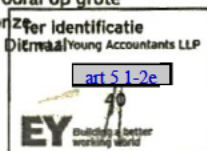
'Het Fieldlab is vooral bedoeld om systemen te ontwikkelen die zorgen voor efficiënter onderhoud aan schepen', vat **art 5 1-2e** samen. 'In de toekomst willen we deze technologie ook toepassen om de energie-efficiëntie van schepen te meten en te verbeteren. Dit draagt weer bij aan minder CO2-uitstoot.' Door slimmer onderhoud bespaart een bedrijf veel kosten en houdt je de welvaart in stand, benadrukt **art 5 1-2e**. 'Nederland staat in de top drie op het gebied van onderhoudsinnovatie. Om daar te blijven, is het belangrijk om samen te werken in een platform dat ruimte biedt aan innovatieve starters en corporates.'

Hoe heeft InnovationQuarter bijgedragen aan de ontwikkeling van SMASH?

art 5 1-2e 'Door ons actief te helpen bij het opzetten van het Fieldlab. Hierin zijn zeer verschillende partijen bijeengebracht: niet alleen asset owners, maar ook toeleveranciers van service, maintenance, dataverwerking en -analyse. Tevens hielpen ze ons de eerste pilot - gericht op baggerpompen - te ondersteunen.' Ook **art 5 1-2e** enthousiast: 'InnovationQuarter is de perfecte matchmaker. De organisatie heeft een goed netwerk dat ze gebruiken om innovatieve startups en corporates bij elkaar te brengen. Daarbij heerst er tijdens de bijeenkomsten altijd een collegiale sfeer, wat ik erg belangrijk vind.'

Wat zijn jullie plannen voor de toekomst?

'Ons ultieme doel is om 100 honderd procent voorspelbaarheid te kunnen garanderen voor rotating equipment in de maritieme industrie, ongelukken uitgezonderd natuurlijk', antwoordt Jagers. 'Ik ben ervan overtuigd dat we dat binnen vijf tot tien jaar als norm hanteren.' Ook **art 5 1-2e** heeft een duidelijk doel voor ogen. 'Het klinkt misschien simpel: je stopt wat data in een doos en op basis van een analyse komt er een voorspelling uit. Maar we zijn er nog niet', legt hij uit. 'Daarom zijn we onlangs een tweede pilot gestart die gericht is op de hoofdmotor en de voortstuwing van een schip. We concentreren ons vooral op grote onderdelen, daar zitten de grootste kosten. Tijdens de eerste pilot deden we onze voorspellingen op basis van data-analyse, zonder voorkennis van het systeem.'



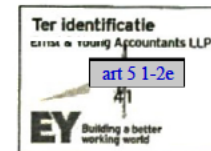
pakken we het iets anders aan en nemen we die kennis wel mee. Hopelijk krijgen we dan een nog beter resultaat.'

Quote:

art 5 1-2e 'InnovationQuarter heeft actief geholpen bij het opzetten van het Fieldlab en ondersteunde ons bij de eerste pilot.'

En/of:

art 5 1-2e 'Ons ultieme doel is om honderd procent voorspelbaarheid te kunnen garanderen.'



Onze organisatie

Hoe zijn we georganiseerd

InnovationQuarter is een vennootschap (Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) InnovationQuarter B.V.) en kent twee soorten financieel betrokken stakeholders: aandeelhouders en participanten.

Participatiemaatschappij (PPM) InnovationQuarter B.V. is een 100% dochteronderneming van InnovationQuarter. Er is een Investeringscommissie (IC) ingesteld, die de directeur van InnovationQuarter adviseert omtrent het investeringsbeleid en de concrete investeringsaanvragen.

De vennootschap wordt aangestuurd door de Directie en heeft een Raad van Commissarissen (RvC), die toezicht houdt.

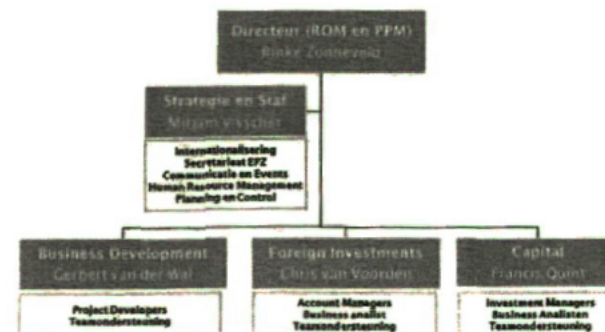
De schematische weergave van de statutaire structuur:



De verantwoordelijkheidsverdeling tussen Directie, Raad van Commissarissen (RvC) en Aandeelhouders en de rol van de Investeringscommissie zijn uitgewerkt in de statuten. Aandeelhouders van InnovationQuarter zijn die partijen, die het kapitaal bijeen hebben gebracht ten behoeve van de Participatiemaatschappij. De partijen die de organisatie InnovationQuarter financieren (operationele kosten exclusief kosten Capital, welke ten laste komen van de Participatiemaatschappij) zijn ambtelijk verenigd in de Participantenraad. De Participantenraad heeft geen formele status vis-à-vis de Aandeelhoudersvergadering en dient dus niet als voorportaal daarvan. De Participantenraad brengt jaarlijks advies uit over het concept-jaarplan van InnovationQuarter. De Directie informeert de Raad van Commissarissen, die het jaarplan vaststelt, over dit advies.

InnovationQuarter bestaat uit de afdelingen Business Development, Foreign Investments, Capital en Strategie & Staf.

De schematische weergave van de organisatie:



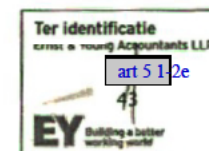
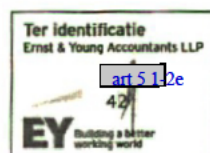
Human Resource Management

InnovationQuarter heeft zich in 2016 verder ontwikkeld, zowel qua capaciteit als qua competenties. Bij het aannemen van nieuwe medewerkers streven we naar een evenwichtige samenstelling en diversiteit van ons personeelsbestand in termen van leeftijd en man-vrouwverhouding.

Personeelsbestand

Infographics:

- ♦ Aantal medewerkers ultimo 2016 57 (43 2015)
- ♦ Gemiddeld aantal medewerkers (FTE) 2016 45,3 (35,3 2015)
- ♦ Vast contract FTE 2016 39,5 (32,5 2015)
- ♦ Man-vrouw:
 - organisatie ultimo 2016 58-42% (59,5-40,5% 2015)
 - management ultimo 2016 60-40% (60-40% 2015)
- ♦ Management 9 % (13% 2015)
- ♦ Gemiddelde leeftijd 40 jaar en 6 maanden (2015: 40 jaar en 0 maanden)
- ♦ Personeelsbestand naar activiteiten
 - Gemiddeld aantal fte Business Development: 13,1 (9,9 2015)
 - Gemiddeld aantal fte Foreign Investments: 10,0 (7,9 2015)
 - Gemiddeld aantal fte Capital 9,6 (6,1 2015)
 - Gemiddeld aantal fte Strategie en Staf (en aanvullende opdrachten) 12,6 (11,4 2015)



Arbeidsvoorwaarden

Met de medewerkers zijn individuele arbeidsovereenkomsten aangegaan. Op alle medewerkers, inclusief de directeur, zijn algemene arbeidsvoorwaarden van toepassing. Er is geen sprake van een collectieve arbeidsovereenkomst.

De gehanteerde opzegtermijnen zijn overeenkomstig de geldende regelgeving. Bij contracten van bepaalde tijd geldt geen tussentijdse opzegtermijn. Bij contracten van onbepaalde tijd geldt een opzegtermijn van één maand.

Deze opzegtermijnen zijn eveneens van toepassing bij beëindiging van arbeidscontracten als gevolg van organisatiewijzigingen.

Medezeggenschap

Gezien de omvang van de organisatie is InnovationQuarter per 2017 verplicht een Ondernemingsraad (OR) in te stellen. Dit is tijdens de personeelsvergadering in september gemeld aan het personeel, maar er is tot op heden geen belangstelling getoond vanuit het personeel voor het daadwerkelijk oprichten van een OR. Wij zullen de belangstelling voor het oprichten van een OR tijdens onze twejaarlijkse personeelsvergaderingen actief blijven peilen.

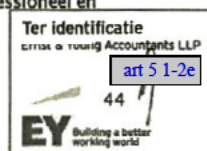
In 2016 zijn twee formele personeelsvergaderingen georganiseerd. Tijdens de eerste bijeenkomst in april stond de doorgroei van InnovationQuarter centraal. Besproken is welke aandachtspunten dat met zich meebrengt; thema's als werkdruk, samenwerking/kennisdeling, teamgevoel en ondersteuning zijn aan de orde geweest. Tijdens de personeelsbijeenkomst in september zijn de uitkomsten van het Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) besproken. Het onderzoek had een hoge respons (45) en een hoge gemiddelde score (7,84 ten opzichte van 7,5 in 2015) over alle vragen. Arbeidstevredenheid, organisatie en externe communicatie zijn de hoogst scorende onderdelen, arbeidsvoorwaarden en werkomstandigheden de laagste. Tijdens de personeelsbijeenkomst is vanuit de Directie aangegeven welke verbeterpunten uit het MTO worden aangepakt.

Loopbaanontwikkeling

De beoordelingscyclus van InnovationQuarter bestaat uit een jaarlijkse gesprekscyclus van drie onderdelen: planning & ontwikkeling, functionering en beoordeling. Deze komen in drie formele gespreksmomenten aan de orde.

Opleiding en scholing

Er zijn individuele trainingen gevolgd in het verlengde van organisatiedoelstellingen en er zijn binnen de teams Capital, Business Development en Foreign Investments collectieve trainingen gevolgd om ofwel kennis op een bepaald terrein aan te scherpen ofwel competenties verder te ontwikkelen. InnovationQuarter hecht tevens aan een hoogwaardige kwaliteit van de staftaken (teamondersteuning, evenementen, communicatie, Planning & Control en HR). InnovationQuarter investeert op verschillende manieren in interne kennisdeling en teambuilding. Niet alleen belangrijk omdat onze medewerkers in hun externe contacten ambassadeurs van de gehele organisatie zijn, maar ook om het integrale werken vanzelfsprekend en makkelijker te maken. InnovationQuarter wil een organisatie zijn waarin de volgende waarden leidend zijn: ondernemend, samenwerkend, professioneel en betrokken.



In 2016 is € 102.000 besteed (2015 € 63.000) aan individuele en collectieve opleidingen en trainingen van medewerkers van InnovationQuarter.

Huisvesting

InnovationQuarter is gehuisvest in het WTC Den Haag. Door de sterke groei van de organisatie zijn in 2016 meer werk- en vergaderplekken gerealiseerd in het kantoorpand. Dit met behoud van de open en transparante werkomgeving en voldoende rust om geconcentreerd te kunnen werken.

Hiernaast heeft InnovationQuarter in het derde kwartaal van 2016 een kantoor geopend in het Cambridge Innovation Center (CIC) te Rotterdam. Door fysiek aanwezig te zijn in Rotterdam hopen wij dichter op de voor ons werk relevante Rotterdamse netwerken te kunnen opereren. Ook is het CIC een ideale ontmoetingsplaats voor de innovatieve (buitenlandse) bedrijven die wij tot onze doelgroep rekenen.

Klokkenluidersregeling

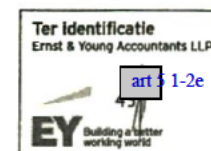
In 2016 is conform wettelijke vereisten een klokkenluidersregeling vastgesteld door de Directie. Deze wordt in het eerste kwartaal van 2017 formeel vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Vanaf de start van InnovationQuarter is een vertrouwenspersoon aangesteld, in 2016 zijn geen meldingen of klachten neergelegd bij deze functionaris.

Milieubeleid

Onze eigen CO₂-voetafdruk is niet aangemerkt als een materieel onderwerp. Vanuit onze drie kerntaken leveren we volop inspanningen binnen de sector Cleantech, waaronder activiteiten vallen gericht op de transitie naar een biobased economy, decentrale duurzame energieopwekking en -opslag. De impact hiervan is vele malen groter dan onze interne inspanningen op dit gebied, zoals flexwerken, werken op locatie, stimuleren van openbaar vervoer, het ter beschikking stellen van een dienstfiets op onze twee locaties en twee deelauto's voor zakelijke afspraken, de beperking van gebruik van papier, recycling van papier, chemisch afval.

Klachtenprocedure

InnovationQuarter kent geen externe klachtenprocedure. Klantvriendelijkheid is wel uitgangspunt van ons handelen. Wanneer ons dus klachten van externe stakeholders bereiken zullen we daar per individueel geval zorgvuldig op reageren. In het afgelopen jaar is er geen sprake geweest van externe klachten.

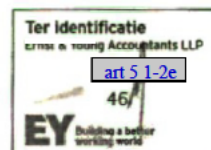


Communicatie

Zuid-Holland heeft prachtige bedrijven in huis die het waard zijn om meer en beter zichtbaar te worden. Kennisinstellingen zijn op onderdelen absolute wereldtop en ook dat mag gedeeld worden. Het actief communiceren en reuring creëren over al het moois dat Zuid-Holland te bieden heeft op het gebied van economie en innovatie en het bijdragen aan vele evenementen en bijeenkomsten zijn dan ook belangrijke pijlers onder al onze activiteiten.

InnovationQuarter heeft dan ook als nadrukkelijke ambitie om de kracht van onze regio veel beter op de (inter)nationale kaart te zetten. Zo berichten we nagenoeg dagelijks via social media. Ons bereik is in 2016 wederom sterk toegenomen. Het aantal volgers op Twitter en het aantal bezoekers op onze website stegen met circa 50%, terwijl het aantal volgers op LinkedIn meer dan verdubbeld is. Het directe bereik van onze maandelijkse nieuwsbrief was in 2016 circa 6.500 ontvangers per maand.

- Aantal volgers Twitter ultimo 2016 4.911 (3.189 ultimo 2015)
- Aantal volgers LinkedIn ultimo 2016 2.086 (1.016 ultimo 2015)
- Aantal bezoeken website 2016 gemiddeld 9.376 per maand (6.390 2015)
- Aantal abonnees Nieuwsbrief NL gemiddeld 2016 6.537 (6.515 2015)
- Aantal abonnees Nieuwsbrief ENG gemiddelde 2016 778 (346 2015)



Onze governance

De Nederlandse corporate governance code richt zicht op de governance van beursgenoteerde vennootschappen en geeft een richtsnoer voor effectieve samenwerking en bestuur. Naleving van de corporate governance code draagt bij aan het vertrouwen in goed en verantwoord bestuur van vennootschappen en de inbedding in de maatschappij. Hoewel InnovationQuarter niet beursgenoteerde is, passen wij de principes en best practices uit de Corporate Governance toe, zover deze van toepassing zijn bij een organisatie van onze omvang en inrichting.

De governance structuur van InnovationQuarter is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de corporate governance code, de statuten, de aandeelhoudersinstructie en diverse interne reglementen.

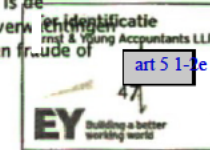
Langetermijnwaardecreatie

Het instrumentarium voor het bewerkstelligen van een deugdelijk en transparant stelsel van *checks and balances* dat de directeur, Raad van Commissarissen en de organisatie hanteert bestaat met name uit het meerjarenplan, jaarplan, de begroting, kwartaalrapportages over de activiteiten en het investeringsportfolio en een op de organisatie toegesneden administratieve organisatie en interne beheersing. Periodiek wordt hierover gerapporteerd aan de Audit Commissie en de Raad van Commissarissen. Ten aanzien van de financiële verslaglegging houdt de Raad van Commissarissen meerdere malen per jaar (in de reguliere vergaderingen) toezicht op het volgen van de interne procedures die verband houden met het opstellen en de publicatie van het jaarverslag, de jaarrekening en andere (periodieke) rapportages.

Met betrekking tot de rol, benoeming, beloning en beoordeling van het functioneren van de externe accountant worden de bepalingen uit de code nageleefd. De externe accountant wordt in de Audit Commissie, Raad van Commissarissen en vergadering van aandeelhouders bevraagd over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Voorts wordt door de directeur, Raad van Commissarissen een weloverwogen voordracht tot (her)benoeming van een externe accountant uitgebracht. De Audit Commissie bespreekt het auditplan met de externe accountant voorafgaand aan de controle. De externe accountant rapporteert datgene wat hij met betrekking tot zijn controle van de jaarrekening en de daaraan gerelateerde controles onder de aandacht van de directeur en de Raad wil brengen. Bevindingen worden opgenomen in de managementletter en het accountantsverslag aan de directie, de Audit Commissie en de Raad van Commissarissen. Vanaf boekjaar 2016 wordt door de externe accountant ten behoeve van de aandeelhouders en participanten ook een boardletter opgesteld met de bevindingen van de externe accountant.

Risicobeheersing en verantwoording

Het beheersen van risico's van InnovationQuarter maakt deel uit van de dagelijkse werkzaamheden van InnovationQuarter. Zo is bijvoorbeeld risicobeheersing rondom het investeringsproces feitelijk *core business*. Een set van beheersmaatregelen is ingevoerd met een groot aantal *checks and balances* die intern en extern wordt geverifieerd voordat wordt overgegaan tot investering. Aangezien InnovationQuarter: i) een relatief jonge organisatie is; ii) beperkt in omvang is, gaan wij effectief en efficiënt met onze middelen. Hoewel het aangaan van risico's inherent is aan onze investeringsactiviteiten is de risicobereidheid ten aanzien van non-compliance relatief laag, dit gezien de verhouding van de eisen van belanghebbenden en de maatschappij als geheel. Ook worden fr...



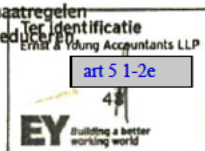
pogingen daartoe niet getolereerd. Om fraude te voorkomen zijn passende maatregelen genomen. InnovationQuarter maakt gebruik van een risicoregister om de ondernemingsrisico's te identificeren, te analyseren en te beheersen. De uitdaging daarbij is om risico's (ongewenste gebeurtenissen) die op uiteenlopende wijze gerelateerd zijn aan (het behalen van) verschillende organisatiedoelstellingen te prioriteren op basis van kwalitatieve en kwantitatieve beschouwingen. Voor de risicowaardering wordt onderscheid gemaakt tussen kans en impact volgens onderstaande onderverdeling.

Legenda:	Kans	Impact doelstellingen	Impact Euro
Ze gering	0-5%	Ze geringe impact op de organisatiedoelstellingen, bijsturen mogelijk (0-5% van kpl)	< € 50.000
Laag	5-10%	Beperkte impact op de organisatiedoelstellingen, bijsturen (deels) mogelijk (5-10% van kpl)	€ 50.000 - € 100.000
Middel	10-25%	Aanzienlijke impact op de organisatiedoelstellingen, niet volledig corrigeerbaar/ niet compenseerbaar (10-25% van kpl)	€ 100.000 - € 250.000
Hoog	25-50%	Grote impact op de organisatiedoelstellingen, niet corrigeerbaar/ niet compenseerbaar (25- 50% van kpl)	€ 250.000 - € 500.000
Ze hoog	>50%	Ze grote impact op de organisatiedoelstellingen, niet corrigeerbaar/ niet compenseerbaar (> 50% van kpl)	> € 500.000

Om het identificeren van risico's gestructureerd te laten plaatsvinden en ervoor te zorgen dat potentiële risico's systematisch geïdentificeerd kunnen worden, is een aantal deelverzamelingen gedefinieerd dat tezamen de ruimte biedt om alle relevante ondernemingsrisico's in onder te brengen. De belangrijkste deelverzamelingen worden gevormd door de kerntaken omdat deze kerntaken direct gerelateerd zijn aan de geformuleerde organisatiedoelstellingen. Naast de risico's die specifiek van toepassing zijn op (of binnen) de kerntaken, worden ook een aantal organisatiebrede risico's onderkend, voornamelijk gerelateerd aan ondersteunende processen binnen Strategie en Staf.

Voor elke deelverzameling is de risicomanagementcyclus van toepassing. Het te volgen proces is daarbij telkens hetzelfde. De verschillende stappen zijn:

- ♦ **Risico-identificatie:** Identificatie van risico's met oorzaak, gebeurtenis en gevolg. In deze activiteit worden de risico's geïnventariseerd die het behalen van de organisatiedoelstellingen negatief kunnen beïnvloeden. Deze risico's kunnen een versturende werking hebben die direct ingrijpt op een van de kerntaken of indirect via een van de ondersteunende processen. Na de identificatie is het belangrijk de ongewenste gebeurtenis en zwakte in detail te analyseren en de oorzaken en gevolgen goed te formuleren. Een voorwaarde om de juiste beheersmaatregelen te kunnen bepalen is het precies formuleren van risico's wat betreft oorzaken en gevolgen.
- ♦ **Risico-beoordeling:** hierbij gaat het om het bepalen van de verwachtingswaarde van risico's. Dit is het product van de kans van optreden en impact als een risico optreedt. Aan de hand van de beoordeling kunnen de risico's worden geprioriteerd; welke zijn de belangrijkste om als eerste verder te beheersen door de organisatie.
- ♦ **Plannen beheersmaatregelen:** identificeren en selecteren van beheersmaatregelen aan de hand van de keuze van de risicospons (vermijden/uitsluiten, reduceren).



noodvoorziening treffen, overdragen/transfer, delen of accepteren van het risico). Hoe wordt omgegaan met eventuele kosten voor het uitvoeren van beheersmaatregelen.

- ♦ De gekozen beheersmaatregelen worden aan een persoon gekoppeld (*actiehouders*) die vervolgens verantwoordelijk is voor het tijdig uitvoeren van beheersmaatregelen (*acties*).
- ♦ Implementeren beheersmaatregelen: uitvoeren van beheersmaatregelen (*acties*);
- ♦ Evaluatie beheersmaatregelen: evalueren of maatregelen ingevoerd en effectief zijn;
- ♦ Communicatie: periodieke rapportages.

In onderstaande figuur hebben we de belangrijkste risico's uit het risicoregister opgenomen en in een risicomatrix geplaatst, waarbij we rekening houden met de genomen beheersmaatregelen. Hoewel niet uitputtend zijn de belangrijkste geïmplementeerde beheersmaatregelen:

- ♦ Actieve, open en proactieve communicatie met aandeelhouders, participanten, stakeholders en medewerkers;
- ♦ Effectieve inrichting van de administratieve en bedrijfsprocessen, budgettering, monitoring van afspraken, (voortgang)rapportages;
- ♦ Uitvoerige en actieve uitvoering van due diligence en beheer van investeringen en screening van ondernemingen en samenwerkingspartners.

Kans =>	Ze gering	Laag	Middel	Hoog	Ze Hoog
Ze groot					
Groot					
Aanzienlijk	i.	ix.	vii.		
Beperkt		iii., iv., v.	ii., vi.		
Ze gering					
Impact					

- (Gedeeltelijk) wegvallen van exploitatiebijdragen;
- Negatieve berichtgeving omtrent InnovationQuarter;
- Verliezen of niet kunnen aantrekken van geschikt personeel;
- Afhankelijkheid voor behalen doelstellingen van individuele werknemers;
- Politieke invloed op besluitvorming;
- Niet voldoen aan wet-, regelgeving en richtlijnen (compliance)¹⁵;
- Structuur en organisatie ontwikkelt zich niet passend met omgeving en activiteiten;
- Samenwerkingsverbanden, Portfolio en Internationale bedrijven presteren en ontwikkelen niet volgens verwachting¹⁶;
- Inzet middelen (tijd/ geld) in trajecten zonder perspectief.

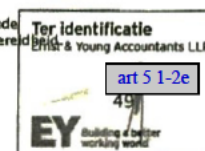
InnovationQuarter maakt geen gebruik van financiële instrumenten ter afdekking van risico's ten aanzien van activa, passiva, financiële toestand en resultaat en schat de prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's in als zeer gering.

Effectief bestuur en toezicht

Bij de bespreking van de organisatieontwikkeling en -structuur en de uitkomsten en de actiepunten van het jaarlijks medewerkerstevredenheidsonderzoek met de Raad van

¹⁵ Onze risicobereidheid is voor non-compliance relatief laag, derhalve worden in 2017 aanvullende beheersmaatregelen geïmplementeerd zodat dit risico zal worden verlaagd in lijn met de risicobereidheid.

¹⁶ In 2017 wordt additionele capaciteit ingezet om dit risico verder te mitigeren.



Commissarissen en de medewerkers tijdens de personeelsbijeenkomsten is *cultuur* onderwerp van de bespreking.

InnovationQuarter is een organisatie waarin de volgende waarden leidend zijn:

- *Ondernemend: InnovationQuarter is een actieve, uitnodigende en verbindende organisatie, die zichtbaar is in het veld; op zoek naar kansen in de markt; creatief in het bedenken en toepassen van ideeën, oplossingen en methodes om zijn doelstellingen te bereiken; gericht op aansprekende resultaten.*
- *Samenwerkend: InnovationQuarter werkt samen met partners aan het realiseren van zijn doelstellingen; resultaten zijn gezamenlijke resultaten, die de innovatie- en concurrentiekracht van Zuid-Holland versterken.*
- *Professioneel: InnovationQuarter heeft een helder profiel: partijen in het veld weten waar InnovationQuarter voor gaat en staat; medewerkers van InnovationQuarter zijn gecommiteerd, zelfstartend en intrinsiek gemotiveerd om hun werk goed te doen. Zij halen het beste uit zichzelf en bieden het beste aan de mensen en organisaties waarmee zij werken.*
- *Betrokken: InnovationQuarter is een bevoegde samenwerkingspartner, met de ambitie om van Zuid-Holland een economische topregio te maken. InnovationQuarter is transparant (qua profiel, doelstellingen en strategie) en benaderbaar.*

InnovationQuarter wordt getypeerd door een professionele, informele werksfeer en werknemers hebben de mogelijkheid om vermeende *misstanden en onregelmatigheden* te melden volgens de meldingsprocedure zoals opgenomen in de klokkenluidersregeling *InnovationQuarter*. Waarna passend en onafhankelijk onderzoek naar signalen van misstanden en onregelmatigheden wordt gedaan en, indien een misstand of onregelmatigheid is geconstateerd, een adequate opvolging van eventuele aanbevelingen tot herstelacties plaatsvindt.

De externe accountant heeft de gelegenheid gekregen van de Audit Commissie en Raad van Commissarissen om te melden of hij bij de uitoefening van zijn opdracht een misstand of onregelmatigheid constateert of vermoedt.

InnovationQuarter is organisatiebreed zeer alert om (alle schijn van) *belangenverstrengelingen* tegen te gaan binnen de organisatie. Elke vorm van schijn van belangenverstrengeling tussen vennootschap, directeur en/of commissarissen moet worden vermeden. Indien mogelijk (de schijn van) tegenstrijdige belangen aan de orde zijn, dan zal directeur of commissaris niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming.

Beloningen

InnovationQuarter past vrijwillig de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) toe.

De directeur heeft een contract voor onbepaalde tijd en de bezoldiging is niet afhankelijk van de prestaties van de organisatie, noch zijn er aspecten van maatschappelijk verantwoord ondernemen opgenomen in de beloningsstructuur. De Raad van Commissarissen stelt de beloning vast op basis van de door de remuneratiecommissie voorgestelde beloning, na functionerings- en beloningsgesprek met de directeur.

De (systematiek van de) bezoldiging van de commissarissen is bij oprichting van de vennootschap door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd. In de jaarrekening is de bezoldiging van de directeur en de commissarissen opgenomen. De bezoldiging valt zowel binnen de WNT normering als de gestelde voorwaarden vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

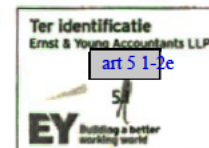


Algemene vergadering

In 2016 hebben twee Aandeelhoudersvergaderingen plaatsgevonden waar onder andere de volgende agendapunten ter besluitvorming en ter kennisname zijn voorgelegd:

- Vaststelling agenda's en verslagen algemene vergadering;
- Vaststellen Jaarverslag 2015;
- Bestemming van het resultaat 2015;
- Bespreking Jaarplan 2017;
- Decharge directeur en leden van de Raad van Commissarissen;
- Herbenoeming externe accountant;
- Herbenoeming voorzitter Raad van Commissarissen (en aftredingsschema Raad van Commissarissen)
- Toetreding nieuwe aandeelhouders;
- Algemene stand van zaken *InnovationQuarter*.

De externe accountant kan over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening worden bevraagd door de algemene vergadering. De externe accountant woonde de vergadering bij waar de bespreking en vaststelling van de jaarrekening 2015 was geagendeerd. De externe accountant is bevraagd door de aandeelhouders over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

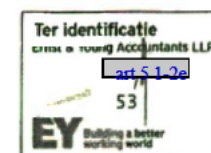
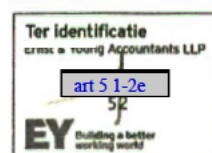


Jaarrekening

- De Jaarrekening 2016 van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. is integraal onderdeel van het InnovationQuarter Jaarverslag 2016 (Terugblik), zie separaat document.

Bijlagen

- Financiële kengetallen (realisatie versus begroting)
- Overzicht portfoliobedrijven
- Over dit verslag
- GRI-tabel
- Lijst met afkortingen



Financiële kengetallen

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	2016	Begroting 2016	2015
PARTICIPATIEBEDRIJF			
Opbrengst verkoop participaties	-	-	-
Af:			
Aanschafwaarde verkochte Participaties	-	-	-
Liquidatie/ faillissementen	(300)	-	-
	(300)	-	-
Transactieresultaat	(300)	-	-
Afboeking openstaande leningen	(763)	-	-
	(1.063)	-	-
Dotaties aan voorzieningen	(342)	-	-
Vrijval als gevolg van afboeking in verband met verkoop, liquidatie etc.	-	-	-
Mutaties voorzieningen	(342)	-	-
Ontvangen dividend	-	-	-
Ontvangen rente leningen w/g	360	499	247
Rente liquide middelen	84	122	225
Overige vergoedingen	-	-	3
Overige opbrengsten	444	621	475
Opbrengsten Participatiebedrijf	(961)	621	475
Personeelskosten	1.185	1.013	916
Directe kosten	146	164	111
Algemene kosten	240	341	183
Kosten Participatiebedrijf	1.571	1.518	1.210
Resultaat Participatiebedrijf	(2.532)	(897)	(735)

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	2016	Begroting 2016	2015
ONTWIKKELINGSBEDRIJF			
Exploitatiebijdragen	4.007	3.739	3.420
Overige opbrengsten	-	-	-
	4.007	3.739	3.420
Personeelskosten	2.825	2.721	2.391
Directe kosten	612	600	494
Algemene kosten	584	416	536
Kosten Ontwikkelingsbedrijf	4.022	3.737	3.420
Resultaat	(15)	2	-
Ontwikkelingsbedrijf			

Financiële kerngegevens (in duizenden euro's)	2016	Begroting 2016	2015
OVERIGE ACTIVITEITEN			
Opbrengsten	678	806	423
Personeelskosten	500	291	369
Directe/buitengewone kosten	200	515	30
Algemene kosten	43	-	-
Kosten Overige activiteiten	743	806	399
Resultaat Overige activiteiten/ buitengewone posten	(65)	-	24
TOTAALRESULTAAT INNOVATIONQUARTER	(2.612)	(895)	(711)

Overzicht portfolio bedrijven

Airborne

Airborne levert zijn geavanceerde composietoplossingen aan belangrijke spelers in de sectoren Aerospace, Defensie en Maritieme Industrie. Als 'preferred supplier' ontwikkelt, engineer, kwalificeert, produceert en onderhoudt Airborne composietproducten voor gebruik onder de meest veeleisende omstandigheden.

Laan van Ypenburg 70

2497 GB Den Haag www.airborne.com



BARGE MASTER

Barge Master produceert drijvende platformen en kranen die bewegingen van hoge golven op zee compenseren. Hierdoor slingeren de kranen nauwelijks en kan er veilig worden gewerkt bij het belevaren, plaatsen of onderhouden van objecten in zee, zoals booreilanden, schepen, windparken en gasleidingen.

Fascinatio Boulevard 882a

2909 VA Capelle aan den IJssel

www.barge-master.com

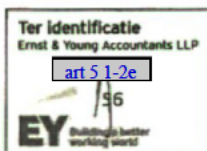


Het door FiberCore ontwikkelde composietmateriaal heeft een unieke set eigenschappen: robuust, brandwerend, thermisch isolerend (cryogeen), vermoeiingsresistent en explosiewerend. Bovendien delamineert (loslaten van verschillende lagen) het materiaal niet. Geen ander materiaal heeft dezelfde combinatie van eigenschappen. Een eerste roduct-marktcombinatie is gevonden in toepassing in infrastructurele werken zoals bruggen en sluisdeuren, waarvan er ruim 400 verkocht zijn.

Oostdijk 25

3077 CP Rotterdam

www.fibercore-europe.com



IQ Messenger (IQM) heeft software ontwikkeld waarmee het mogelijk is om alle communicatie en alarmeringssystemen die in de zorg (en elders) gebruikt worden te controleren en besturen. Hiermee is IQM de intelligente spin in het web van bestaande of nieuwe systemen die binnen een instelling bestaan. IQM transformeert een collectie onafhankelijke systemen in een geïntegreerde, intelligente en krachtige communicatie-oplossing ten behoeve van verpleegoproep, alarmering, persoonsbeveiliging, rapportage en communicatie.

Pieter Zeemanweg 57

3316 GZ Dordrecht

www.iqmessenger.com



Milgro stelt bedrijven in staat de transitie te maken van verbruik naar gebruik van grondstoffen. Het softwareplatform voor afval- en grondstoffenmanagement van Milgro manageert, administreert, controleert afvalstromen en bijbehorende facturen namens zijn klanten volledig onafhankelijk van afvalverwerkers.

Pittsburghstraat 31

3047 BL Rotterdam

www.milgro.nl



Munisense creëert, levert en beheert innovatieve real-time en online meet- en regeloplossingen, voor bedrijven, overheden en steden. Oplossingen die direct online inzicht geven in geluids- en trillingbelasting, waterniveaus, energiegebruik, verlichting, luchtkwaliteit, veiligheid en verkeerstromen. Door middel van (web)applicaties worden de meetdata omgezet in toepasbare informatie passend bij de situatie van de gebruiker. Dit maakt het mogelijk voor overheidsinstanties om wetgeving te handhaven.

Fruitweg 36

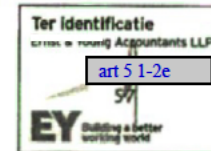
2321 DH Leiden

www.munisense.nl



Onegini biedt bedrijven een softwareoplossing om gevoelige informatie te delen met hun klanten via bedrijfsapplicaties (apps) op de smartphone. Door de toenemende dreiging van cyber attacks, wordt voor bedrijven cyber security steeds belangrijker. Onegini-technologie biedt bank-grade security tegen lage kosten en detecteert misbruik proactief, wat datalekken en fraude kan voorkomen.

Wilhelmina van Pruisenweg 104



2595 AN Den Haag

www.onegini.com



ParkBee maakt parkeergarages van bedrijfsgebouwen die buiten kantoortijd leeg staan toegankelijk voor het grote publiek. Dit doet het bedrijf in samenwerking met parkeerapps Parkmobile en Park-line om op deze manier een bijdrage te leveren aan de deeleconomie.

Fahrenheitstraat 99

1097 PP Amsterdam

www.parkbee.com



Pluriomics BV is in 2010 als spin off van het LUMC opgericht door professor Christine Mummery en Stefan Braam, en ontwikkelt hartsiercellen ten behoeve van tests voor medicijnontwikkeling, als 'orgaan in een schaalte', een nagebootst orgaan. Het product van Pluriomics zijn menselijke hartsiercellen, die worden gekweekt uit weefselmonsters van volwassenen (IPS-cellen) en verouderd kunnen worden tot volwassen hartsiercellen.

Galileiweg 8

2333BD Leiden

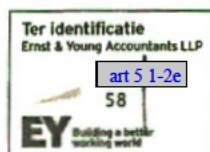
www.pluriomics.com

RISKiD

RISKiD biedt risicomangementsoftware (SaaS- oplossing) aan een brede klantengroep in de publieke sector (onder andere gemeentes, spoorwegen en medische centra) en private sector (onder andere internationals, risk consultancy-bureaus en projectmanagement bureaus). De kracht en uniciteit van RISKiD zitten in het collaboratieve en gebruiksvriendelijke karakter van risicomangementsoftware.

Rotterdamseweg 183c

2629 HD Delft



www.riskid.nl



Robot Robots Company (RRC) bouwt robots voor de zorg en beveiliging die autonoom in complexe omgevingen vele taken kunnen uitvoeren en kunnen anticiperen op steeds veranderende omstandigheden. Zorgrobot LEA (Lean Empowering Assistant) is een persoonlijke zorgassistent in de vorm van een rollator die ondersteuning biedt bij het uitvoeren van de dagelijkse handelingen van de oudere. Beveiligingsrobot SAM (Secure, Autonomous and Mobile) is een mobiele robot die de beveiliging van bijvoorbeeld parkeergarages op zich kan nemen.

Taco Scheltemastraat 5

2597 CP Den Haag

www.robotrobotscompany.nl



Solar Monkey heeft een slim algoritme ontwikkeld om opbrengst van zonnepanelen nauwkeurig te kunnen voorspellen. Uniek hieraan is dat het algoritme gebruikmaakt van 3D-LiDAR-informatie om een schaduwanalyse te maken. Op basis van de voorspelling kunnen installateurs een opbrengstgarantie verstrekken aan de eindgebruiker. Stichting Zonnegarant is opgericht om de garanties en risico's te beheren.

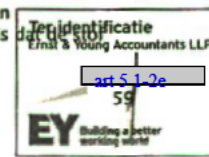
Molengraaffsingel 12

2629 JD Delft

www.solarmonkey.nl



Toxys is een servicebedrijf, gespecialiseerd in een nieuwe generatie van innovatieve toxiciteitstesten. De door Toxys geleverde test bepaalt of een stof carcinogeen (kankerverwekkend) is en wat het onderliggende mechanisme in het lichaam is dat carcinogeen maakt. Dit laatste aspect maakt Toxys uniek.



Robert Boyleweg 4
2333 CG Leiden
www.toxys.com



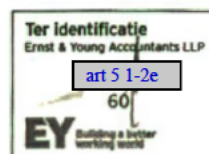
Het online platform van Tradecloud biedt productiebedrijven en technische groothandels de mogelijkheid hun inkoop- en verkoopprocessen op eenvoudige wijze te integreren met hun klanten en leveranciers. In plaats van op de traditionele wijze via e-mail met leveranciers te communiceren, verloopt de communicatie over orders en bestellingen rechtstreeks via het platform van Tradecloud. Alle partijen in de distributieketen ontvangen hierdoor hun informatie vanuit één centrale locatie.

Molengraaffsingel 12
2629 JD Delft
www.tradecloud1.com



Gebouwen moeten voldoen aan complexe regelgeving op het gebied van toegankelijkheid, verlichting, voorzieningen en veiligheid. Iedere ontwerpkeuze die een architect maakt, heeft daarom zowel financiële consequenties als impact op de compliance met wettelijke eisen. Xinaps springt met zijn applicaties voor BIM-software (Building Information Modelling) in op een groeiende behoefte aan tools die tijdens het ontwerpproces snel een slimme analyse maken van dergelijke ontwerpbeslissingen.

Molengraaffsingel 12
2629 JD Delft
www.xinaps.com



Fund-in-Fund BIOGENERATION VENTURES

BioGeneration Capital Fund III investeert in jonge bedrijven op het gebied van medicijnontwikkeling, medische technologie en diagnostica, die bijdragen aan een betere en meer kosteneffectieve gezondheidszorg. De focus en financieringsmogelijkheden van BGVIII zijn complementair aan de mogelijkheden van InnovationQuarter, waardoor innovaties en leads in de regio nog breder ondersteund kunnen worden.

Gooimeer 2-35
1411 DC Naarden
www.biogenerationventures.com



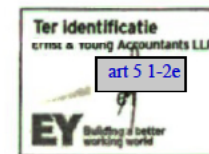
Het Rotterdam Port Fund investeert in innovatieve bedrijven die actief zijn in de transitie van de haven economie. Het fonds investeert in groeiende bedrijven in deze sector en levert hierdoor een belangrijke bijdrage aan de innovatieve slagkracht van de Rotterdamse haven en de regio.

Westerkade 7E
3016 CL Rotterdam
(nog geen website)



Tijdens het WSF Connectivity Accelerator programma maken startups een versnelde ontwikkeling door. Doel van het programma is binnen 100 dagen te groeien naar een onderneming die 'investor ready' is en aansluiting heeft bij de West-Europese markt. De 60 dagen daarna zijn gericht op de dealmaking met investeerders en het opschalen van de onderneming. Bedoeling is dat de ondernemingen zich uiteindelijk duurzaam vestigen in Den Haag en omgeving.

Spaarneplein 2
2515 VK Den Haag
www.worldstartupfactory.com



Fonds in beheer



UNIQ helpt ondernemers in Zuid-Holland om hun unieke innovatie sneller naar de markt te brengen. Wij bieden ondernemers het startkapitaal om hun plannen te realiseren en de risicovolste fase van concept tot veelbelovend bedrijf te overbruggen.

Prinses Margrietplantsoen 32

2595 BR Den Haag

www.uniq.nl

Over dit verslag

Met dit jaarverslag leggen we verantwoording af over onze activiteiten in 2016. Bij het opmaken van het jaarverslag volgen we relevante (inter)nationale richtlijnen en best practices.

In het jaarverslag 2015 hebben we een eerste aanzet gedaan om het traditionele jaarverslag meer te integreren met de rapportage over onze maatschappelijke functie in de regio en leggen we verantwoording af over ons maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en onze behaalde resultaten op de materiële thema's. In dit jaarverslag rapporteren we over de resultaten en het maatschappelijk rendement daarvan: het aantal gecreëerde nieuwe arbeidsplaatsen, het aantal gerealiseerde innovatieprojecten, het additioneel geïnvesteerd private kapitaal. Er zijn geen veranderingen in de definities en meetmethoden van de data in vergelijking met voorgaande jaren. En er zijn geen onzekerheden of inherente beperkingen in de data gevonden als gevolg van de metingen, schattingen of berekeningen. Welke maatschappelijke uitdagingen we adresseren komt in Onze omgeving en Onze strategie aan de orde.

In 2015 is een start gemaakt met de inventarisatie van de materiële thema's voor InnovationQuarter. In 2016 heeft een verdere verificatie en aanpassing van de materiële thema's plaatsgevonden in dialoog met onze participanten en interne toetsing met de medewerkers die direct contact hebben met onze stakeholders. Het nog beter in kaart brengen van de materiële thema's is een doorlopend proces en wordt de komende jaren voortgezet.

Met het jaarverslag 2015 hebben we deelgenomen aan de Transparantiebenchmark. Deze benchmark is uitgevoerd door EY in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken. Aan de Transparantiebenchmark voor het Jaarverslag 2015 hebben 483 organisaties deelgenomen en InnovationQuarter heeft een score behaald van 137 (van de 200) en is daarmee op de ranglijst op plaats 89 geëindigd. Met deze eindscore bevinden we ons in het peloton van de Transparantiebenchmark. Een vergelijkbare eindscore streven we ook na met dit voorliggende jaarverslag 2016.

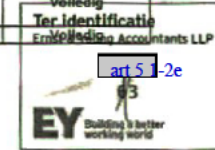
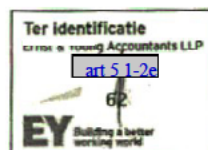
Bij de Jaarrekening en het jaarverslag nemen wij de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving in acht. Omdat de vaststelling van de materiële thema's voor InnovationQuarter nog in ontwikkeling is, zijn alleen de 'in accordance' - Core aspecten van de G4-richtlijn van het Global Reporting Initiative (GRI) van de algemene standaard Informatievoorziening in de hierop volgende tabel opgenomen inclusief verwijzing naar voorliggend jaarverslag en jaarrekening 2016 waar deze informatie is opgenomen.

Met dit jaarverslag 2016 is er weer een stap gezet richting de integratie van het traditionele jaarverslag naar een integratie met de rapportage over het maatschappelijk ondernemen.

EY is de onafhankelijke externe accountant van InnovationQuarter en heeft de opdracht gekregen om een oordeel te geven over de jaarrekening en rapporteert hierover met behulp van de controleverklaring van de onafhankelijke accountant, zoals opgenomen in de jaarrekening.

GRI-tabel

GRI-tabel			
#	Indicator	Referentie	Gerapporteerd
Algemene standaard Informatievoorziening			
Strategie en Analyse			
G4-1	Verklaring Directie / Raad van Commissarissen over de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en haar strategie	Voorwoord, Verslag van de Raad van Commissarissen, Verslag van de Directie	Volledig
Organisatieprofiel			
G4-3	Naam organisatie	Onze organisatie / Hoe zijn we georganiseerd, jaarrekening	Volledig
G4-4	Producten en diensten	Onze strategie	Volledig



G4-5	Locatie hoofdkantoor	Colofon, Onze organisatie/ Human resource management / Huisvesting	Volledig
G4-6	Landen waarin actief	Onze strategie, Onze resultaten	Volledig
G4-7	Eigendomsstructuur en rechtsvorm	Onze omgeving / aandeelhouders, Onze organisatie/ hoe zijn we georganiseerd, Jaarrekening	Volledig
G4-8	Afzetmarkten	Onze strategie	Volledig
G4-9	Onvang organisatie	Onze organisatie / Human resource management/ HRM- dashboard	Volledig
G4-10	Samenstelling personeelsbestand	Onze organisatie/Human resource management/ HRM- dashboard	Volledig
G4-11	Percentage medewerkers dat onder cao valt	Onze organisatie / Human resource management / arbeidsvoorwaarden	Volledig
G4-12	Waardeketen	Onze Strategie	Volledig
G4-13	Significante organisatorische wijzigingen	Niet van toepassing. Dit is ons Jaarverslag over het derde boekjaar	Volledig
G4-14	Toepassing Precautionary Principle	Governance	Volledig
G4-15	Extern geformuleerde duurzaamheidsprincipes en initiatieven die de organisatie onderschrijft/toepast		Uitwerking 2017 e.v.
G4-16	Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen en/of nationale/internationale belangenorganisaties)	Hoe te interpreteren? In principe geen lid, wel veel samenwerkingen e.d. Niet van toepassing, geen lidmaatschappen	Volledig

GRI-tabel InnovationQuarter - Core

#	Indicator	Referentie	Gerapporteerd
---	-----------	------------	---------------

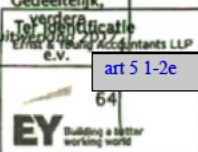
Algemene standaard Informatievoorziening

Materialiteit en Afbakening

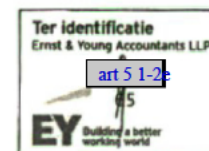
G4-17	Basis verslaggeving dochters/samenwerkingsverbanden	Jaarrekening	Volledig
G4-18	Proces bepaling inhoud en afbakening verslag	Onze omgeving, Over dit verslag	Gedeeltelijk, verdere uitwerking 2017 e.v.
G4-19	Identificatie materiële aspecten vanuit proces bepaling inhoud van het verslag	Onze omgeving / materiële onderwerpen	
G4-20	Materiële aspecten voor de organisatie	Onze omgeving / materiële onderwerpen	
G4-21	Materiële aspecten voor de omgeving	Onze omgeving/materiële onderwerpen	
G4-22	Gevolgen herformuleringen	Onze omgeving/materiële onderwerpen	Volledig
G4-23	Significante wijzigingen t.a.v. reikwijdte en afbakening t.o.v. vorige verslagperiodes	Er zijn geen veranderingen in de definities en meetmethoden van de data in vergelijking met voorgaande jaren.	

Betrokkenheid belanghebbenden

G4-24	Lijst van betrokken belanghebbenden	Onze omgeving / materiële onderwerpen	Volledig
G4-25	Selectie van belanghebbenden	Onze omgeving / materiële onderwerpen	Gedeeltelijk, verdere uitwerking 2017 e.v.
G4-26	Benadering van belanghebbenden	Onze omgeving / materiële onderwerpen	Gedeeltelijk, verdere uitwerking 2017 e.v.
G4-27	Reactie organisatie op onderwerpen/vraagstukken die naar voren zijn gekomen door betrokkenheid belanghebbenden	Onze omgeving / materiële onderwerpen	Gedeeltelijk, verdere uitwerking 2017 e.v.



Grondslagen voor verslaggeving			
G4-28	Verslagleggingsperiode	Over dit verslag, Jaarrekening	Volledig
G4-29	Datum voorgaande verslag	Over dit verslag, Jaarrekening	Volledig
G4-30	Verslaggevingscyclus	Over dit verslag, Jaarrekening	Volledig (Kalenderjaar)
G4-31	Contactgegevens	Colofon	Volledig
G4-32	GRI-tabel	Over dit verslag	Gedeeltelijk, verdere uitwerking 2017 e.v.
G4-33	Beleid en huidige praktijk met betrekking tot externe assurance	Over dit verslag	Volledig
Governance			
G4-34	Governance structuur	Onze governance	Volledig
Ethiek en integriteit			
G4-56	Waarden en normen van de organisatie	Onze governance	Volledig



Lijst met afkortingen

• EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
• EPZ	Economische Programmaraad Zuidvleugel
• GRI	Global reporting Initiative
• KPI	Kritische prestatie-indicator
• MIT	MKB Innovatiestimulering Topsectoren
• MKB	Midden- en kleinbedrijf
• MRDH	Metropoolregio Rotterdam Den Haag
• MVO	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
• NFIA	Netherlands Foreign Investment Agency
• NOST	Netherlands Office for Science & Technology
• OR	Ondernemingsraad
• R&D	Research and Development
• ROM	Regionale Ontwikkelingsmaatschappij
• RVO	Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
• TBM	Transparantiebenchmark
• UAV	Unmanned Aerial Vehicle
• VFF	Vroege Fase Financiering
• VPDelta	Valorisatieprogramma Deltatechnologie
• WFIA	West Holland Foreign Investment Agency

Bureau Subsidies

art 5 1-2e

art 5 1-2e

art 5 1-2e@pzh.nl

Bureau Economische Zaken

art 5 1-2e

T 070 441 82 53

art 5 1-2e @pzh.nl

Bureau Subsidies

art 5 1-2e

T art 5 1-2e

art 5 1-2e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2022-821820292
(DOS-2021-0008237)

Uw kenmerk

Bijlagen

-

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter BV
T.a.v. de directie
Prinses Margrietplantsoen 41
2595 AM 'S-GRAVENHAGE

Onderwerp

Verhoging begrotingssubsidie 2022-2023 project
Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 3 deel 2

Geacht directie,

Met onze beschikking van 18 januari 2022 met kenmerk PZH-2021-794670227 hebben wij aan u een begroting-projectsubsidie 2022-2023 verleend van maximaal € 250.000,00 voor activiteiten die u in Zuid-Holland wilt uitvoeren in het kader van "Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 3 deel 2". Aan u is een voorschot uitbetaald van € 200.000,00.

Wijzigingsverzoek

Op 15 november 2022 hebben wij uw verzoek ontvangen om de beschikking tot subsidieverlening te wijzigen. U verzoekt om de begroting-projectsubsidie 2022-2023 te verhogen met € 249.000,00.

Na twee eerdere rondes, is de derde ronde van het Innovatieprogramma Energie en Klimaat in Q2 2022 succesvol van start gegaan met de eerste tranche (3.1) van in totaal 3 geplande tranches binnen deze derde ronde. Het programma ondersteunt ondernemers bij het testen en demonstreren van nieuwe technologieën en het marktrijp maken van innovaties door gebruik te maken van de regionale fieldlab infrastructuur. Het is een doeltreffend instrument voor de bevordering van innovatie op het gebied van Energietransitie en beperken van de klimaatverandering. Het aanvullend bedrag van € 249.000,00 zal worden ingezet om extra projecten een zetje in de rug te geven, en niet om de uitvoeringskosten bij de uitvoerende partijen op te hogen. Hiermee gaat ook de efficiency van het programma omhoog. De cofinanciering bedraagt minstens 50%, en komt uit de projecten in het innovatieprogramma zelf. Hierdoor wordt een verder impuls gegeven aan:

- Innovatieve ondernemers
- De innovatie fieldlab-infrastructuur

Dit draagt bij aan het stimuleren van energie-innovatie en wordt gerealiseerd door ondernemers te stimuleren en te faciliteren in hun innovaties en daarnaast een fieldlab te ondersteunen in de vorm van fieldlabs.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9. Vanaf station
Den Haag CS is het tien
minuten lopen. De
parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Besluit

Wij stemmen in met de door u voorgestelde wijziging. Dit betekent dat wij de beschikking tot subsidieverlening wijzigen door:

- De begrotingssubsidie 2022-2023 te verhogen met maximaal € 249.000,00 voor uitvoering van uw project Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde3 deel2, waarbij de BTW wel subsidiabel is.
De subsidie voor het project Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde3 deel2 bedraagt hiermee € 250.000,00+€ 249.000,00= € 499.000,00.

Wij verlenen u een voorschot van 80% van het maximaal verhoogde subsidiebedrag, te weten € 199.200,00. Wij maken dit voorschot in meerdere termijnen over op uw rekening NL22 ABNA 0491 4428 07 onder vermelding van 2evoorschot Energie en Klimaat ronde3 deel2. Dit bedrag wordt als volgt overgemaakt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 99.200,00
Medio mei 2023	€ 100.000,00

Overwegingen

Wij verhogen deze subsidie onder toepassing van artikel 3, lid 4 van de Algemene Subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (Asv). Hierbij gelden de volgende overwegingen:

- Provinciale Staten hebben voor u een bedrag van € 250.000,00 gereserveerd op de provinciale begroting 2022.
- Artikel 25 van de Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (PbEU 2014 L 187), hierna te noemen: Algemene groepsvrijstellingsverordening (AGVV). Dit houdt in dat uw subsidie staatssteun betreft die verenigbaar is met de interne markt en derhalve is toegestaan. Hierdoor zijn onze vereenvoudigde verantwoordingsarrangementen voor subsidie niet van toepassing ten aanzien van de wijze waarop u verantwoording over uw subsidie moet afleggen.

Prestatie Energie en Klimaat ronde 3

Het aanvullende budget van 249.000 euro zorgt ervoor dat deel3 van deze ronde, die in Q1 van 2023 zal lopen, ook uit een budget van 325.000 euro zal bestaan en daarmee ook een volwaardige ronde wordt waarin ongeveer 5 projecten worden gesteund. Daarmee zal Energie en Klimaat ronde deel2 minimaal 15 projecten kunnen subsidiëren. Dit draagt bij aan het maatschappelijke doel van het programma, om bij te dragen aan de energietransitie door ondernemers te stimuleren en faciliteren in hun innovaties.

Werkpakket 1 Innovatieprojecten: € 2.158.784,00

- Vouchers
Gebouwde omgeving
Grootschalige opwerk en opslag
Industrie circulair
- Vouchers
Industrie Power2x

Werkpakket 2a Communicatie: € 60.000,00
Werkpakket 2b Leren en valoriseren: € 55.000,00
Werkpakket 2c Programmamanagement: € 170.000,00
Werkpakket 2d Subsidie coördinatie: € 181.956,00
De totale kosten bedraagt € 2.625.740,00.

Staatssteun

De subsidie voor de niet-economische activiteiten uit Werkpakket 2 vormt geen staatssteun. De kosten voor Werkpakket 2 zijn overheadkosten voor het programma (deel 1 en deel 2). Voor zover het de activiteiten uit Werkpakket 1 betreft, verwachten wij dat hier sprake is van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, waarop de staatssteunvrijstelling die opgenomen is in artikel 25 van de AGVV van toepassing is. De activiteiten onder dit werkpakket kunnen worden aangemerkt als industrieel onderzoek, experimentele ontwikkeling en haalbaarheidsstudie in de zin van artikel 2, onder 85, 86 en 87 van de AGVV. In artikel 25, derde en vierde lid, van de AGVV zijn de in aanmerking komende kosten (subsidiabele kosten) aangegeven. Artikel 25 AGVV geeft in het vijfde lid de steunpercentages voor de verschillende categorieën en in leden 6 en 7 de eventuele opslagen. Op de bij u ingediende innovatieprojecten binnen het Innovatieprogramma Energie & Klimaat zijn de algemene voorwaarden uit hoofdstuk I AGVV en de voorwaarden uit artikel 25 AGVV overeenkomstig van toepassing.

Kennisgeving

Deze beschikking wordt binnen 20 werkdagen na besluitvorming ter kennisgeving aangeboden aan de Europese Commissie als bepaald in artikel 11 van de AGVV. De Europese Commissie kan vragen stellen naar aanleiding van de kennisgeving. Dit kan mogelijk tot gevolg hebben dat de Europese Commissie alsnog van oordeel is dat onderhavige beschikking niet onder de AGVV valt. In dat geval dient de subsidieverlening te worden verlaagd of ingetrokken.

Looptijd

De subsidiabele activiteiten zijn aangevangen op 1 januari 2022 en zullen uiterlijk 31 december 2023 gerealiseerd worden.

Wij wijzen u erop dat alle overige verplichtingen zoals opgenomen in ons besluit van 18 januari 2022 met kenmerk PZH-2021-794670227 ongewijzigd van kracht blijven.

Specifieke verplichtingen

U dient zich aan de AGVV-voorwaarden in hoofdstuk I en artikel 25 AGVV te houden en ervoor zorg te dragen dat deelnemende partijen/innovatieprojecten ook aan deze verplichtingen en voorwaarden van de subsidieverlening voldoen bij het doorleggen van bovengenoemde subsidiegelden

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag

indienen ter attentie van bureau Subsidies. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

art 5 1-2e

secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief

Gedeputeerde Staten**Bureau Subsidies**

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e p_zh.nl

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl**Datum**

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2019-0000085

PZH-2022-816483713

Uw contactpersoon**Bijlagen**

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 41
2595 AM DEN HAAG

Onderwerp

Rappel aanvraag tot vaststelling voor het project Maritime
Delta Programma

Geacht bestuur,

Met onze brief van 20 maart 2019 met kenmerk PZH-2019-683555759 hebben wij u een projectsubsidie van maximaal € 360.000,00 verleend voor het project Maritime Delta Programma.

In bovengenoemde brief hebben wij u een aantal verplichtingen opgelegd met het oog op de inhoudelijke en financiële verantwoording in het kader van de voortgang en de vaststelling van de subsidie.

Op grond van die verplichtingen had u voor 1 april 2020 en 2021 een voortgangsrapportage in moeten dienen. Wij hebben verzuimd u hierover te rappelleren. Echter uiterlijk **1 juli 2022** had u een aanvraag tot vaststelling van de subsidie moeten indienen. Tot op heden hebben wij geen aanvraag tot vaststelling van u ontvangen. Wij verzoeken u deze aanvraag met de bijbehorende gevraagde gegevens alsnog **binnen 4 weken** aan ons te zenden.

Uw aanvraag tot vaststelling dient vergezeld te gaan van:

- Een activiteitenverslag.
- Een financieel verslag.
- Een accountantsverklaring omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van het financieel verslag.

Indien wij de aanvraag tot vaststelling en de daarbij behorende stukken niet binnen 4 weken hebben ontvangen, zullen wij de subsidie ambtshalve vaststellen. Dit kan leiden tot een subsidievaststelling op nihil of op een lager bedrag dan de maximale subsidieverlening. In het geval dat de betaalde voorschotten hoger zijn dan de vaststelling wordt vervolgens overgegaan tot terugvordering van het teveel betaalde voorschotbedrag.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland t.a.v. Bureau Subsidies, Postbus 90602 2509 LP Den Haag.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

mw. K.F. van Balen RRM
Hoofd Subsidies

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

Onderwerp

Uitbreiden aandelenkapitaal Regionale
 Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.

Bestuurlijke samenvatting van het voorstel

Eind september 2020 heeft staatssecretaris Mona Keijzer een brief gestuurd over versterking van het fondsvermogen van de ROM's (zie bijlage). De staatssecretaris spreekt de wens uit om, in het kader van het nationale investeringspakket 'Noodpakket banen en economie', gezamenlijk als aandeelhouders te investeren in de regionale ontwikkelingsmaatschappijen. In Zuid-Holland gaat het om Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V., verder te noemen 'InnovationQuarter'. InnovationQuarter beheert een participatiefonds, Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V., verder IQCapital. Het gaat om een rijksbijdrage van € 31,8 miljoen en een gevraagde bijdrage van regionale aandeelhouders van InnovationQuarter van in totaal € 31,8 miljoen. InnovationQuarter zal de ter beschikking gestelde middelen op haar beurt aan IQCapital ter beschikking stellen.

Op 14 juli 2021 zijn PS tijdens de bespreking van de Voorjaarsnota 2021 akkoord gegaan met een reservering van € 15 miljoen voor de cofinanciering van IQCapital via uitbreiding van het aandelenkapitaal van InnovationQuarter. De uiteindelijke storting betreft een bedrag van € 14.680.000,00. Als provincie zorgen we hiermee dat er in totaal in de komende jaren een investering van € 63,6 miljoen aan het Zuid-Hollandse bedrijfsleven ten goede komt.

InnovationQuarter zal nieuwe aandelen uitgeven aan de aandeelhouders. De kapitaalstorting is gelijk aan de vorige kapitaalstortingen van de provincie in InnovationQuarter van in totaal € 25 miljoen. Er worden ook, op verzoek van de provincie, aanpassingen doorgevoerd in de stemovereenkomst van InnovationQuarter. Hierbij zorgen we er als provincie voor dat onze zeggenschap in InnovationQuarter zo min mogelijk verandert. Op 26 november 2021 zal in de aandeelhoudersvergadering van InnovationQuarter gevraagd worden in te stemmen met dit aandeelhoudersbesluit, de akte van uitgifte van aandelen en een gewijzigde stemovereenkomst. De stemovereenkomst is bijgevoegd.

Inhoud

InnovationQuarter en IQCapital zijn in 2014 opgericht. De provincie heeft destijds een kapitaalstorting gedaan in InnovationQuarter van € 25 miljoen, gelijk aan de kapitaalstorting van het ministerie van EZK destijds. InnovationQuarter heeft vervolgens een kapitaalstorting gedaan in IQCapital. De totale fondsomvang van IQCapital is op dit moment € 79,5 miljoen. De huidige fondsmiddelen zijn naar verwachting toereikend tot medio 2022. Aanvullende middelen zijn – mede als gevolg van de coronacrisis – noodzakelijk om het fondsvermogen op niveau te houden

en te blijven investeren in onze economie. Voorgesteld wordt om als provincie medio 2022 € 7,5 miljoen te storten in InnovationQuarter en medio 2023 € 7,18 miljoen.

Via IQCapital is de afgelopen jaren een belangrijke bijdrage geleverd aan de Zuid-Hollandse economie. Tot nu toe is hiervan € 50 miljoen geïnvesteerd in Zuid-Hollandse bedrijven, en is er € 168 miljoen privaat kapitaal aangetrokken met deze investeringen. Dit heeft tot nu toe geleid tot ongeveer 1.900 gecreëerde arbeidsplaatsen. Daarnaast dragen de investeringen bij aan innovatie en werkgelegenheidscreatie binnen de sterke clusters en ecosystemen in onze regio. Zo heeft IQCapital geïnvesteerd in meerdere bedrijven in medicijnontwikkeling en organ-on-a-chip technologie op het Leiden Bio Science Park, in diverse startups en scale-ups binnen het cluster van The Hague Security Delta en in talloze bedrijven die zijn voortgekomen uit excellent onderzoek vanuit onder meer de TUDelft, ErasmusMC en TNO, rondom uiteenlopende sleuteltechnologieën zoals robotica, kunstmatige intelligentie en slimme materialen.

Ook heeft InnovationQuarter sinds eind april 2020, namens het rijk, Corona-overbruggingsleningen (COL) verleend aan Zuid-Hollandse startups, scale-ups en innovatieve MKB-bedrijven. InnovationQuarter heeft 183 startups, scale-ups en innovatieve MKB-bedrijven in Zuid-Holland gesteund voor een totaalbedrag van bijna € 84 miljoen. Deze bedrijven hebben 9 maanden na ondersteuning van de COL een structurele financieringsvraag en zullen op zoek gaan naar investeringskapitaal. Om deze bedrijven te helpen groeien is aanwezigheid van voldoende kapitaal van belang, mede om te voorkomen dat eerder geboden financiële steun tevergeefs zal zijn.

Tot nu toe is de provincie gelijk opgetrokken met het ministerie van EZK wat betreft de stortingen in InnovationQuarter. In februari 2015 heeft de provincie samen met het ministerie van EZK een intentieverklaring getekend inzake het gelijk opgaan bij additionele storting in het participatiefonds van InnovationQuarter. Hierdoor hebben het ministerie van EZK en de provincie op dit moment een gelijke aandeelhouderspositie van ieder 40,161%.

De voorwaarde van het ministerie van EZK is om tegenover de Rijksbijdrage van € 31,8 miljoen als regionale aandeelhouders gezamenlijk eenzelfde bedrag te cofinancieren. De provinciale inzet is om deze gevraagde cofinanciering met de regionale partners te realiseren, en daarbij de bestaande verhoudingen tussen de aandeelhouders te handhaven. De provincie heeft uiteindelijk een lagere bijdrage gereserveerd dan op basis van de aandeelhouderspositie in InnovationQuarter verwacht zou worden. Dit komt mede gezien de financiële situatie van de provincie en de verschillende urgente opgaven waar de provincie middelen voor moet reserveren. De provincie heeft de gemeenten Rotterdam en Den Haag dan ook gevraagd om een grotere bijdrage te doen in InnovationQuarter dan op basis van hun aandeelhouderspositie gevraagd was. Hier hebben de colleges van Rotterdam en Den Haag mee ingestemd. De gemeente Rotterdam heeft daarbij aangegeven haar storting via een kapitaalstorting ter beschikking te stellen en niet via agio, vanwege de inzet van Eneco-middelen waaraan afspraken over de inzet ervan zijn verbonden. Handhaving van de op dit moment bestaande verhoudingen tussen de aandeelhouders bleek daardoor niet mogelijk. Hier hebben Gedeputeerde Staten mee ingestemd, maar met als voorwaarde dat de stemovereenkomst van InnovationQuarter aangepast wordt. Hoewel besluitvorming binnen de aandeelhoudersvergadering vooralsnog altijd unaniem en in goede harmonie is verlopen, zorgt de provincie er hiermee voor dat de zeggenschap in

InnovationQuarter zo min mogelijk verandert. Hieronder volgt een toelichting op de betreffende wijzigingen.

Juridisch kader

De provincie neemt samen met een aantal andere overheidspartijen deel in de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.. De deelnemers hebben afgesproken om het aandelenkapitaal uit te breiden. GS zijn voornemens om voor € 14.680.000,00 aan nieuwe aandelen te nemen. Artikel 158, lid 2, van de Provinciewet schrijft voor dat GS alvorens dat besluit te nemen, PS het ontwerpbesluit toezenden en hen in de gelegenheid stellen om wensen en bedenkingen ter kennis van GS te brengen. GS besluiten daarom onder voorbehoud.

Juridische kader ten aanzien van de stemovereenkomst:

Op verzoek van de provincie is voor de belangrijkste aandeelhoudersbesluiten de stemverhouding gewijzigd. Om welke besluiten dit gaat staat omschreven in artikel 2.1 van de stemovereenkomst.

Ten aanzien van deze besluiten geldt dat deze worden genomen met een meerderheid van zestig procent (60%) van het aandelenkapitaal in een vergadering waarin ten minste negentig procent (90%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, met dien verstande dat indien de aandeelhouders Provincie Zuid-Holland en Ministerie van Economische Zaken beiden een stem wensen uit te brengen vóór een dergelijk besluit, dit besluit slechts zal worden genomen indien in totaal tenminste vier (4) aandeelhouders vóór een dergelijk besluit stemmen.

Dit artikel maakt dat de provincie een positie behoudt ten aanzien van belangrijke aandeelhoudersbesluiten, maar hij doet ook recht aan de rol en van de kleinere aandeelhouders.

Dit betekent dat bij een aandeelhoudersbesluit zoals omschreven in artikel 2.1:

- een vergadering pas geldig is als 90% van het kapitaal aanwezig is (hiermee wordt voorkomen dat een besluit genomen kan worden zonder aanwezigheid van het Rijk, de provincie, Rotterdam en Den Haag/HEID in de vergadering).
- Vervolgens geldt dat wanneer er een besluit genomen moet worden, minimaal 60% van het kapitaal voor moet stemmen.
- indien de aandeelhouders Provincie Zuid Holland en Ministerie van Economische Zaken beiden een stem wensen uit te brengen vóór een dergelijk besluit, dit besluit alleen kan worden genomen indien in totaal tenminste vier (4) aandeelhouders vóór een dergelijk besluit stemmen.

Het formele gevolg hiervan is:

- Dat wanneer 90% van het aandelenkapitaal aanwezig is, in de nieuwe situatie de provincie (alsdan 31,529%) en Rotterdam (alsdan 8,486%) gezamenlijk een besluit kunnen tegenhouden (samen 40,015%). Met Den Haag (alsdan 2,225%) en HEID (alsdan 2,685%) erbij (samen alsdan 4,910%) is dit 44,925% totaal.
- Dat wanneer 90% van het aandelenkapitaal aanwezig is, in de nieuwe situatie het Rijk (alsdan 45,133%) wel om de provincie heen kan, maar dat dit alleen kan indien zij andere aandeelhouders conform de 60% meekrijgen.

Voor alle besluiten die niet omschreven zijn in artikel 2.1 geldt nog steeds de stemverhouding 50-50.

Procedure

Op 14 juli 2021 hebben PS de Voorjaarsnota vastgesteld, waarin opgenomen een reservering van € 15 miljoen voor de cofinanciering van IQCapital. Op 26 november 2021 zal in de aandeelhoudersvergadering van InnovationQuarter gevraagd worden in te stemmen met het aandeelhoudersbesluit, de akte van uitgifte van aandelen en een gewijzigde stemovereenkomst. Hierna zal er in gezamenlijkheid met de andere aandeelhouders communicatie plaatsvinden over de extra investering in IQCapital.

Ontwerp-Besluit

Provinciale Staten van Zuid-Holland,

Gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 5 oktober 2021, met het besluitnummer PZH-2021-785431584;

Gelet op Artikel 158, lid 2, van de Provinciewet;

Besluiten:

1. Geen wensen en bedenkingen ter kennis van Gedeputeerde Staten te brengen ten aanzien van hun voorgenomen besluit om € 14.680.000,00 aan extra aandelen te nemen in het aandelenkapitaal van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. en in samenhang daarmee de stemovereenkomst aan te gaan met De Staat der Nederlanden, Gemeente Leiden, Gemeente Rotterdam, Gemeente Delft, Gemeente Den Haag, Gemeente Westland, Technische Universiteit Delft, Openbaar Lichaam Drechtsteden, Academisch Ziekenhuis Leiden, Libertatis Ergo Holding B.V., Erasmus MC Holding B.V., Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag.

Den Haag, 10 november 2021

Provinciale Staten van Zuid-Holland,

griffier,

voorzitter,

Bijlagen:

1. Brief staatssecretaris Mona Keijzer fondsversterking ROM's
2. Stemovereenkomst

Den Haag, 5 oktober 2021

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,

secretaris,

voorzitter,

art 5 1-2e

drs. H.M.M. Koek

drs. J. Smit

Vergaderdatum GS: 16 februari 2021
 Portefeuillehouder: Bom - Lemstra, AW
 Uiterlijke beslistermijn: n.v.t.
 Documentnummer:
 PZH-2021-765697528
 DOS 2020 0007614

Onderwerp

Verlening incidentele subsidie project Corona impuls
 Fieldlabs 2021- 2022

Bestuurlijke samenvatting van het voorstel

Zuid-Holland heeft de afgelopen jaren gebouwd aan een waardevolle infrastructuur van fieldlabs, living labs en innovatiehubs, die bijdragen aan Zuid-Holland als 'real life testing ground' en vooral aan een versnelling van de marktintroductie van nieuw producten, processen en diensten van Zuid-Hollands MKB. De Provincie heeft daarom in de loop der jaren de nodige (eigen en EFRO) middelen gestoken, samen met de MRDH, in deze 'fieldlab infrastructuur'.

Door de coronapandemie staan diverse van deze organisaties financieel onder druk. Vorig jaar is daarom samen met InnovationQuarter een online sessie georganiseerd met fieldlabs, living labs en innovatiehubs om eventuele Corona-gerelateerde problemen in kaart te brengen.

Op basis daarvan is IQ gevraagd een voorstel te doen voor ondersteuning van field labs bij het weerbaarder maken van de organisaties, daarom vragen wij u met dit voorstel gelden voor de incidentele subsidie beschikbaar te stellen.

Inhoud

Het voorstel is enerzijds € 500.000 vrij te maken voor een of meerdere tenders waarvoor fieldlabs, living labs en innovatiehubs financiering kunnen aanvragen. Anderzijds is het voorstel € 100.000 in te zetten om een aantal initiatieven te ondersteunen gericht op een thema voortvloeiend uit de pandemie dat nieuwe kansen biedt voor field labs: productiesoevereiniteit voor medische apparatuur, hulpmiddelen en/of diensten. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan initiatieven van bedrijven gericht op het opschalen van de productie van een Covid-19 diagnose testkit, of het produceerbaar maken van een product dat de steriliteit van medische hulpmiddelen kan garanderen.

Bij de beoordeling van de aanvragen voor ondersteuning spelen een aantal criteria een rol :

- De behoefte aan een financieringsimpuls het directe gevolg is van de Covid19-crisis. Een terugval in geprognosticeerde omzet is hierbij een belangrijke maatstaf. Er kunnen eventueel andere factoren worden meegewogen.
- Financiële bijdrage geeft de organisatie een overbrugging van circa 9 maanden.
- Er is sprake van een juridische entiteit.
- Middelen worden aangewend voor investeren en/of werkkapitaal.

- Het strategisch belang van het fieldlab of de innovatiehub voor de provincie Zuid-Holland moet worden aangetoond.
- Er kan geen steun worden verleend aan organisaties die op 31 december 2019 al in moeilijkheden verkeerden.
- Organisaties moeten aangeven welke kosten reducerende maatregelen ze hebben getroffen.

Door de 'doorlichting' van field labs die IQ verricht om te bepalen of en welke steun er nodig is, wordt ook duidelijk of en hoe daarnaast nog steun nodig is. Daarvoor is op de begroting € 800.000,00 gereserveerd. In de loop van het jaar en de uitvoering van de regeling zal duidelijk worden of en hoe deze middelen nog ingezet kunnen en moeten worden. De Provincie wordt nauw betrokken bij de uitvoering van de regeling. Ten slotte zal uitvoering van de regeling nuttige achtergrondinformatie opleveren voor de inzet op field labs vanuit het later dit jaar te starten Operationeel Programma Kansen Voor West 3 (EFRO).

Proces

Er zijn geen andere besluiten aan dit besluit voorafgegaan. Wel is uitvoerig met IQ maar ook met medewerkers van de Provincie gesproken over de juiste vormgeving van deze subsidie mede gelet op regels rond staatssteun.

De aanvraag van Innovation Quarter is afgestemd met de MRDH, de belangrijkste co-financierende partner in de ondersteuning van field labs. Het project zal daarom ook belangrijke achtergrondinformatie opleveren voor de MRDH voor haar ondersteuning van field labs.

Procedure

Indien en voor zover uw Staten akkoord zijn met verlening van de incidentele subsidie, zal de beschikking aan Innovation Quarter worden gezonden. De provincie wordt nauw betrokken bij de uitvoering van de regeling.

Financieel en fiscaal kader

De uitgaven in 2021 kunnen worden gedekt vanuit de in de begroting beschikbaar gestelde middelen voor Fieldlabs (totaal : € 1.400.000,00).

Juridisch kader

Deze beschikking wordt verleend overeenkomstig artikel 27 Algemene Groepsvrijstellingsverordening (AGVV), 'exploitatiesteun voor innovatieclusters' en wordt binnen 20 werkdagen na besluitvorming door de provincie ter kennisgeving aangeboden aan de Europese Commissie als bepaald in artikel 11 van de AGVV. De Europese Commissie kan vragen stellen naar aanleiding van de kennisgeving. Dit kan mogelijk tot gevolg hebben dat de Europese Commissie alsnog van oordeel is dat onderhavige beschikking niet onder de AGVV valt. In dat geval dient de subsidieverlening te worden verlaagd of ingetrokken.

Ontwerp-Besluit

Provinciale Staten van Zuid-Holland,

Gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 16 februari 2021, met het besluitnummer PZH-2021-765697528;

Besluiten:

Te bepalen dat aan InnovationQuarter te 's-Gravenhage maximaal € 600.000,00 incidentele subsidie wordt verleend voor de uitvoering van het project Corona impuls Fieldlabs.

Den Haag, 10 maart 2021

Provinciale Staten van Zuid-Holland,

griffier,

voorzitter,

Bijlagen:

Verlening incidentele subsidie project Corona impuls Fieldlabs 2020

Den Haag, 16 februari 2021

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,

secretaris,

voorzitter,

art 5 1-2e

drs. H.M.M. Koek

drs. J. Smit

20210423

Doorlopende tekst van de statuten van de
 te Den Haag gevestigde besloten
 vennootschap met beperkte
 aansprakelijkheid:
 Participatiemaatschappij
 InnovationQuarter B.V. na akte van
 statutenwijziging, op 19 januari 2022
 verleden voor een waarnemer van
 art.5.1-2e, notaris te
 's-Gravenhage.

STATUTEN:

1. Begripsbepalingen

1.1 In deze statuten wordt verstaan onder:

aandeel:

een aandeel in het kapitaal van de vennootschap;

aandeelhouder:

een houder van één of meer aandelen;

algemene vergadering:

al naar gelang het geval, (i) het vennootschapsorgaan bestaande uit stemgerechtigde aandeelhouders, dan wel (ii) een bijeenkomst van aandeelhouders;

belet:

belet als bedoeld in artikel 2:244 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, waaronder begrepen de situatie dat de betreffende directeur schriftelijk heeft aangegeven dat sprake is van belet gedurende een bepaalde periode;

directie:

het bestuur van de vennootschap;

raad van commissarissen: de raad van commissarissen van de vennootschap;

investeringscommissie:

de investeringscommissie van de vennootschap;

schriftelijk:

bij brief, telefax, e-mail, of door een op andere wijze langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, mits de identiteit van de verzender met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld;

vennootschapsorgaan:

de directie, de raad van commissarissen of de algemene vergadering; en

vergaderrecht:

het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren, en de overige rechten die de wet toekent aan houders van certificaten van aandelen waaraan vergaderrecht is verbonden.

1.2 Verwijzingen naar artikelen verwijzen naar artikelen van deze statuten, tenzij het tegendeel blijkt.

20210423

2. Naam en zetel

- 2.1 De naam van de vennootschap is:
Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V.
- 2.2 De vennootschap is gevestigd te Den Haag.

3. Doel

De vennootschap heeft ten doel het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland, door:

- a. het bevorderen van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland door het opereren als participatiemaatschappij en het in verband daarmee direct of indirect investeren van gelden in of het verstrekken van leningen aan ondernemingen en vennootschappen die een bijdrage kunnen leveren aan de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland;
- b. het op enigerlei wijze deelnemen in of zich op andere wijze interesseren bij, het besturen van en het toezicht houden op ondernemingen en vennootschappen;
- c. het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten aan ondernemingen en vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden en aan derden;
- d. het verstrekken van garanties, het op zich nemen van aansprakelijkheden voor verplichtingen, het verbinden van de vennootschap en het bezwaren van activa van de vennootschap ten behoeve van ondernemingen en vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden en ten behoeve van derden;
- e. het verlenen van overige diensten op financieel en/of economische gebied, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

4. Kapitaal

- 4.1 Het nominale bedrag van elk van de aandelen bedraagt één euro (EUR 1).
- 4.2 Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.

5. Kwalitatieve verplichtingen

Aan het houden van aandelen zijn geen verplichtingen van verbintenisrechtelijke aard verbonden, anders dan de verplichting tot volstorting.

6. Register

De directie houdt een register, waarin worden opgenomen de namen en adressen van alle aandeelhouders en vruchtgebruikers van aandelen.

7. Uitgifte aandelen

- 7.1 Uitgifte van aandelen geschiedt krachtens besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid hiertoe overdragen aan een ander vennootschapsorgaan en kan deze overdracht herroepen.
- 7.2 Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de uitgifteprijs en de verdere voorwaarden van uitgifte bepaald.
- 7.3 Iedere houder van aandelen heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van zijn aandelen, behoudens de wettelijke beperkingen terzake en het bepaalde in artikel 7.4.
- 7.4 Het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het tot uitgifte bevoegde vennootschapsorgaan.

20210423

- 7.5 Het hiervoor in dit artikel 7 bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 7.6 Voor uitgifte van een aandeel is voorts vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 8. Eigen aandelen en kapitaalvermindering**
- 8.1 Verkrijging van volgestorte eigen aandelen of certificaten van eigen aandelen geschiedt krachtens besluit van de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering.
- 8.2 De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap.
- 9. Levering aandelen**
- 9.1 Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 9.2 Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan een aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend, overeenkomstig hetgeen ter zake in de wet is bepaald.
- 9.3 Een overdracht van één of meer aandelen kan slechts plaatsvinden met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:195 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10. Pandrecht en vruchtgebruik**
- 10.1 Het bepaalde in artikel 9 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging of levering van een vruchtgebruik op aandelen. Op aandelen kan geen pandrecht worden gevestigd.
- 10.2 Het stemrecht op een aandeel kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend. Vergaderrecht kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend.
- 11. Directie**
- 11.1 De directie bestaat uit één directeur. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen directeur zijn.
- 11.2 De directeur wordt benoemd door de algemene vergadering.
- 11.3 De directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen. De directeur kan ook door de raad van commissarissen worden geschorst. Een schorsing door de raad van commissarissen kan te allen tijde door de algemene vergadering worden opgeheven.
- 11.4 De bevoegdheid tot vaststelling van een bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor de directeur komt toe aan de algemene vergadering.
- 12. Taak en besluitvorming directie**
- 12.1 De directie is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van haar taak richt de directie zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 12.2 Besluiten van de directie kunnen ook buiten vergadering worden genomen, schriftelijk of op andere wijze.
- 12.3 De directie draagt ervoor zorg dat zij voorafgaand advies van de investeringscommissie verkrijgt voor besluiten als bedoeld in artikel 13.1 van deze statuten.

20210423

- 12.4 Een directeur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming, indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer ten aanzien van de enig directeur sprake is van een dergelijk persoonlijk belang, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen. Indien een raad van commissarissen niet is ingesteld wordt het besluit genomen door de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering.
- 12.5 De directie verschaft de investeringscommissie tijdig de voor de uitoefening van diens taak de noodzakelijke gegevens.
- 12.6 De directie dient zich te gedragen naar de aanwijzingen van de algemene vergadering omtrent het investeringsbeleid van de vennootschap (waaronder begrepen algemene lijnen betreffende het nemen en afstoten van deelnemingen en het verstrekken en beëindigen van financieringen) en is gehouden die aanwijzingen op te volgen, tenzij deze in strijd zijn met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13. Advies investeringscommissie en goedkeuring directiebesluiten**
- 13.1 De investeringscommissie brengt voorafgaand schriftelijk advies uit aan de directie ten aanzien van besluiten van de directie omtrent het initieel verwerven van een deelneming in het kapitaal van een onderneming en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie en/of het initieel verstrekken van een geldlening en/of het uitbreiden van een geldlening, met uitzondering van het uitbreiden van een bestaande deelneming of het ter leen verstrekken van gelden door de vennootschap aan een bestaande deelneming tot ten hoogste twintig procent (20%), vertegenwoordigende maximaal vijftig duizend euro (EUR 50.000,00), van het investeringsbedrag (inclusief eventueel (achteraf) goedgekeurde eerdere uitbreidingen), met betrekking tot welk investeringsbedrag de investeringscommissie eerder positief heeft geadviseerd.
- 13.2 Onverminderd het in de wet en elders in deze statuten bepaalde, zijn, per het moment waarop een besluit van de algemene vergadering tot instelling van de raad van commissarissen is neergelegd bij het Handelsregister, aan de voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen onderworpen de besluiten van de directie omtrent de hierna genoemde onderwerpen. Tot dat moment zijn deze besluiten aan de goedkeuring van de algemene vergadering onderworpen. Het betreft besluiten van de directie omtrent:
- het aangaan of verbreken van een duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking van de vennootschap of een dochtermaatschappij van de vennootschap met een andere onderneming danwel overheidslichaam danwel ander organisatorisch verband, indien en voor zover deze samenwerking of verbreking van wezenlijke betekenis is voor de vennootschap;
 - het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie en/of het initieel verstrekken van een geldlening en/of het uitbreiden van een geldlening ten gevolge van welke verwerving en/of verstrekking en/of uitbreiding het totaalbedrag dat de vennootschap in de betrokken onderneming heeft geïnvesteerd een bedrag van een miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 1.500.000,00)

20210423

overschrijdt, met uitzondering van het uitbreiden van een bestaande deelneming of het ter leen verstrekken van gelden door de vennootschap aan een bestaande deelneming tot ten hoogste twintig procent (20%), vertegenwoordigende maximaal driehonderdduizend euro (EUR 300.000,00), van het investeringsbedrag (inclusief eventueel (achteraf) goedgekeurde eerdere uitbreidingen), met betrekking tot welk investeringsbedrag de investeringscommissie eerder positief heeft geadviseerd, dan wel welk investeringsbedrag eerder door de algemene vergadering is goedgekeurd. Deze uitzondering is slechts van toepassing wanneer het totaalbedrag dat de vennootschap in de betrokken onderneming heeft geïnvesteerd een bedrag van vijf miljoen euro (EUR 5.000.000,00) niet overschrijdt;

- c. het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie ten gevolge van welke verwerving en/of uitbreiding de vennootschap een meerderheidsbelang verkrijgt in de betrokken onderneming;
- d. het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie en/of het initieel verstrekken van een geldlening en/of het uitbreiden van een geldlening ingeval de betrokken onderneming gevestigd is buiten de provincie Zuid-Holland;
- e. onderwerpen waaromtrent de investeringscommissie niet positief heeft geadviseerd;
- f. het vervreemden van deelnemingen in andere ondernemingen, dan wel het verminderen van het belang in een deelneming, alles indien de totale verkrijgingsprijs van de vennootschap voor de betrokken rechtspersoon groter is dan een door de algemene vergadering aan de directie schriftelijk op te geven bedrag. Met vervreemding in voormelde zin wordt gelijk gesteld iedere andere rechtshandeling als gevolg waarvan de vennootschap beperkt wordt in de uitoefening van de rechten verbonden aan de aandelen in een zodanige deelneming;
- g. het wijzigen van de feitelijke plaatsen van vestiging van de vennootschap;
- h. het overnemen van andere ondernemingen dan wel activiteiten indien deze van wezenlijke betekenis zijn voor de vennootschap;
- i. de overdracht van de onderneming van de vennootschap of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
- j. het aangaan van overeenkomsten, waarbij aan de vennootschap een bankkrediet wordt verleend en het ter leen opnemen van gelden, waaronder niet is begrepen het gebruikmaken van een aan de vennootschap verleend bankkrediet en het aangaan van leningsovereenkomsten binnen de groep;
- k. het hoofdelijk of anderszins naast of voor anderen verbinden van de vennootschap of stellen van zekerheid; onder "anderen" zijn hier dochtermaatschappijen van de vennootschap niet begrepen;
- l. het verlenen en uitbreiden van procuratie;
- m. het optreden in rechte, waaronder begrepen het voeren van arbitrale procedures, doch met uitzondering van het nemen van die rechtsmaatregelen, die geen uitstel kunnen lijden;

20210423

- n. het treffen van pensioenregelingen en het toekennen van pensioenrechten boven die, welke uit bestaande regelingen voortvloeien; en
 - o. het benoemen van functionarissen van de vennootschap met algemene of beperkte bevoegdheid de vennootschap te vertegenwoordigen.
- 13.3 De raad van commissarissen kan bepalen dat een in artikel 13.2 hiervoor bedoeld besluit niet aan zijn goedkeuring is onderworpen indien het daarmee gemoeide belang een door de raad van commissarissen te bepalen en schriftelijk aan de directie op te geven waarde niet te boven gaat.
- 13.4 Zowel de algemene vergadering als de raad van commissarissen is bevoegd ook andere besluiten dan die in artikel 13.2 hiervoor zijn genoemd aan haar respectievelijk zijn goedkeuring te onderwerpen. Die andere besluiten dienen duidelijk omschreven te worden en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld.
- 13.5 De directie kan de rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:204 lid 2 van het Burgerlijk Wetboek verrichten zonder voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering.
- 13.6 Het ontbreken van goedkeuring van de algemene vergadering respectievelijk raad van commissarissen op een besluit als bedoeld in dit artikel 13 tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of enig directeur niet aan.
- 13.7 De directie stelt ten minste één keer per jaar de raad van commissarissen schriftelijk op de hoogte van de hoofdlijnen van het strategisch beleid, de algemene en financiële risico's en het beheers- en controlesysteem van de vennootschap.
- 14. Vertegenwoordiging**
- 14.1 De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen.
- 14.2 De directie kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. De titulatuur van deze functionarissen wordt door de directie bepaald. Deze functionarissen kunnen worden ingeschreven in het Handelsregister, met vermelding van de omvang van hun vertegenwoordigingsbevoegdheid.
- 15. Ontstentenis of belet directeur**
- In geval van ontstentenis of belet van de enige directeur is de raad van commissarissen tijdelijk met het besturen van de vennootschap belast, met de bevoegdheid het bestuur van de vennootschap tijdelijk op te dragen aan één of meer commissarissen en/of één of meer andere personen.
- 16. Investeringscommissie**
- 16.1 De vennootschap heeft een investeringscommissie. Alleen natuurlijke personen kunnen lid zijn van de investeringscommissie.
- 16.2 De investeringscommissie heeft tot taak het adviseren van de directie omtrent het investeringsbeleid van de vennootschap en concrete investeringen, een en ander zoals bepaald in deze statuten.
- 16.3 Leden van de investeringscommissie kunnen niet zijn:
- a. personen in dienst van de vennootschap;
 - b. personen die in dienst zijn van een groepsmaatschappij van de vennootschap;

20210423

- c. personen die bestuurder of lid van de raad van commissarissen zijn van de vennootschap of van een van haar groepsmaatschappijen, met uitzondering van de voorzitter;
 - d. bestuurders en personen in dienst van een werknemersorganisatie, welke pleegt betrokken te zijn bij de vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de onder a. en b. bedoelde personen;
 - e. personen die bestuurder of gemachtigde zijn van een vennootschap of rechtspersoon die rechtstreeks of middellijk aandeelhouder is van de vennootschap;
 - f. personen die als ambtenaar werkzaam zijn bij een rechtstreekse of middellijke aandeelhouder van de vennootschap.
- 16.4 Leden van de investeringscommissie worden benoemd door de algemene vergadering.
- 16.5 De algemene vergadering stelt een profielschets voor omvang en samenstelling van de investeringscommissie vast, rekening houdend met de aard van de onderneming van de vennootschap, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de leden van de investeringscommissie. De investeringscommissie bespreekt de profielschets voor het eerst bij vaststelling en vervolgens bij iedere wijziging in de algemene vergadering. De algemene vergadering houdt bij benoeming van leden van de investeringscommissie zoveel mogelijk rekening met de profielschets.
- 16.6 Ieder lid van de investeringscommissie kan te allen tijde door de raad van commissarissen worden geschorst of ontslagen.
- 16.7 De algemene vergadering benoemt één van de leden van de investeringscommissie tot voorzitter van de investeringscommissie.
- 16.8 Leden van de investeringscommissie worden benoemd voor de tijd van maximaal vier jaar.
- 16.9 De algemene vergadering kan aan een lid van de investeringscommissie een bezoldiging toekennen.
- 16.10 Leden van de investeringscommissie treden af volgens een door de investeringscommissie vast te stellen rooster van aftreden en zijn terstond herbenoembaar.
- 17. Commissarissen**
- 17.1 Per het moment waarop een besluit van de algemene vergadering tot instelling van de raad van commissarissen is neergelegd bij het Handelsregister, heeft de vennootschap een raad van commissarissen bestaande uit één of meer commissarissen. Alleen natuurlijke personen kunnen commissaris zijn.
- 17.2 Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering.
- 17.3 Iedere commissaris kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
- 17.4 De algemene vergadering kan één van de commissarissen benoemen tot voorzitter van de raad van commissarissen.
- 17.5 De algemene vergadering kan aan commissarissen een bezoldiging toekennen.
- 18. Taak en besluitvorming raad van commissarissen**
- 18.1 De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de directie met raad terzijde. Bij de

20210423

vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.

- 18.2 De raad van commissarissen vergadert telkenmale wanneer een commissaris of de directie dat nodig acht.
- 18.3 Een commissaris kan zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde andere commissaris.
- 18.4 De raad van commissarissen vergadert tezamen met de directie zo dikwijls de raad van commissarissen of de directie dat nodig acht.
- 18.5 In de raad van commissarissen heeft iedere commissaris één stem.
- 18.6 Alle besluiten van de raad van commissarissen worden genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen. De raad van commissarissen kan in een vergadering alleen geldige besluiten nemen, indien de meerderheid van de in functie zijnde commissarissen ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.
- 18.7 Besluiten van de raad van commissarissen kunnen ook buiten vergadering worden genomen, schriftelijk of op andere wijze, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde commissarissen is voorgelegd en geen van hen zich tegen de desbetreffende wijze van besluitvorming verzet.
- 18.8 De raad van commissarissen kan nadere regels vaststellen omtrent de besluitvorming en werkwijze van de raad van commissarissen.
- 18.9 Een commissaris neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming, indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Een commissaris met een dergelijke persoonlijk belang meldt dit onverwijld aan de voorzitten van de raad van commissarissen. Wanneer ten aanzien van alle commissarissen sprake is van een dergelijk persoonlijk belang, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen onder goedkeuring van de algemene vergadering.

19. Ontstentenis of belet commissaris

In geval van ontstentenis of belet van een commissaris zijn de overblijvende commissarissen of is de overblijvende commissaris tijdelijk met de uitoefening van de taken en bevoegdheden van de betreffende commissaris belast. In geval van ontstentenis of belet van alle commissarissen of van de enige commissaris is de algemene vergadering bevoegd de uitoefening van de taken en bevoegdheden van commissarissen tijdelijk op te dragen aan één of meer personen.

20. Boekjaar, jaarrekening en investeringsplan

- 20.1 Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 20.2 Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de directie een jaarrekening op en legt deze voor de aandeelhouders ter inzage ten kantore van de vennootschap.
- 20.3 Binnen deze termijn legt de directie ook het bestuursverslag ter inzage voor de aandeelhouders, tenzij artikel 2:396 lid 7 of artikel 2:403 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.
- 20.4 De jaarrekening bestaat uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting.

20210423

- 20.5 De jaarrekening wordt ondertekend door de directeur en de commissarissen. Ontbreekt de ondertekening dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 20.6 De raad van commissarissen maakt jaarlijks een bericht op dat bij de jaarrekening en het bestuursverslag wordt gevoegd. Het bepaalde in artikel 20.3 is van overeenkomstige toepassing.
- 20.7 De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd.
- 20.8 De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.
- 20.9 De algemene vergadering kan volledige of beperkte decharge verlenen aan de directeur en de commissarissen voor het gevoerde bestuur respectievelijk het toezicht daarop.
- 20.10 Tenzij de algemene vergadering anders besluit maakt de directeur uiterlijk één maand voor de aanvang van het boekjaar een investeringsplan en een begroting op voor het komende boekjaar; de directeur legt deze stukken ter goedkeuring voor aan de algemene vergadering.

21. Winst en uitkeringen

- 21.1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.
- 21.2 De algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voorzover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
- 21.3 Uitkeringen op aandelen zijn onmiddellijk na het besluit tot uitkering betaalbaar, tenzij in het besluit een ander tijdstip is vastgesteld.

22. Algemene vergadering

- 22.1 Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering, de jaarvergadering, gehouden of wordt ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 28 besloten.
- 22.2 Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls de directie of de raad van commissarissen dat nodig acht.

23. Oproeping en plaats

- 23.1 Algemene vergaderingen worden bijeengeroepen door de directie of de raad van commissarissen. Voorts kunnen algemene vergaderingen bijeengeroepen worden door personen met stemrechten op aandelen, tezamen vertegenwoordigende ten minste de helft van het geplaatste kapitaal van de vennootschap.
- 23.2 De oproeping geschiedt niet later dan op de eenentwintigste dag voor die van de vergadering.

20210423

- 23.3 Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld. Onderwerpen die niet bij de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden aangekondigd met inachtneming van de in artikel 23.2 bedoelde termijn.
- 23.4 Een onderwerp, waarvan de behandeling niet later dan dertig dagen vóór de dag van de vergadering schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze als de overige onderwerpen aangekondigd, mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.
- 23.5 De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de aandeelhouders, zoals deze zijn vermeld in het register bedoeld in artikel 6. Een aandeelhouder kan tevens worden opgeroepen tot de vergadering door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door hem voor dit doel aan de vennootschap bekend is gemaakt.
- 23.6 Algemene vergaderingen kunnen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens deze statuten gevestigd is, alsmede in de gemeenten Rotterdam, Delft, Den Haag, Leiden, Dordrecht en Westland. Algemene vergaderingen kunnen ook elders worden gehouden, mits alle aandeelhouders hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de directeur voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid is gesteld om advies uit te brengen.

24. Toegang en vergaderrecht

- 24.1 Iedere aandeelhouder is bevoegd de algemene vergaderingen bij te wonen, daarin het woord te voeren en, voor zover hem het stemrecht toekomt, het stemrecht uit te oefenen. Aandeelhouders kunnen zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde.
- 24.2 Iedere aandeelhouder die ter vergadering aanwezig is, moet de presentielijst tekenen. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de presentielijst ook moet worden getekend door andere personen die ter vergadering aanwezig zijn.
- 24.3 De directeur en de commissarissen hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.
- 24.4 Omtrent toelating van andere personen tot de vergadering beslist de voorzitter van de vergadering.

25. Voorzitter en notulist

- 25.1 De algemene vergaderingen worden geleid door de voorzitter van de raad van commissarissen, of bij diens afwezigheid, diens plaatsvervanger. In geval zowel de voorzitter van de raad van commissarissen als diens plaatsvervanger afwezig zijn, wijzen de ter vergadering aanwezige commissarissen uit hun midden een voorzitter voor de vergadering aan. De raad van commissarissen kan voor een algemene vergadering een andere voorzitter aanwijzen.
- 25.2 Indien niet volgens artikel 25.1 in het voorzitterschap van een vergadering is voorzien, wordt de voorzitter van de vergadering aangewezen door de ter vergadering aanwezige stemgerechtigden, met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen. Tot het moment waarop dat is gebeurd, treedt de

20210423

directeur als voorzitter op, dan wel, indien de directeur ter vergadering niet aanwezig is, de in leeftijd oudste ter vergadering aanwezige persoon.

25.3 De voorzitter van de vergadering wijst voor de vergadering een notulist aan.

26. Notulen en aantekening van aandeelhoudersbesluiten

26.1 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden door de notulist van de vergadering. De notulen worden vastgesteld door de algemene vergadering in de eerstvolgende vergadering.

26.2 De directie maakt aantekening van alle door de algemene vergadering genomen besluiten. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van hen wordt desgevraagd een afschrift van of uittreksel uit de aantekeningen verstrekt.

27. Besluitvorming

27.1 Elk aandeel geeft recht op één stem.

27.2 Voor zover de wet of deze statuten geen grotere meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen.

27.3 Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.

27.4 Indien de door de wet of deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van algemene vergaderingen niet in acht zijn genomen, kunnen ter vergadering alleen geldige besluiten van de algemene vergadering worden genomen, indien alle aandeelhouders ermee hebben ingestemd dat besluitvorming plaatsvindt en de directeur en de commissarissen voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld advies uit te brengen.

27.5 Voor aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij en voor aandelen waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt, kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een recht van vruchtgebruik heeft.

28. Besluitvorming buiten vergadering

28.1 Besluitvorming van aandeelhouders kan op andere wijze dan in een vergadering geschieden, mits alle aandeelhouders schriftelijk met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. De stemmen worden schriftelijk uitgebracht. De directeur en de commissarissen worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen.

28.2 Voor de toepassing van artikel 28.1 wordt aan het vereiste van schriftelijkheid van de stemmen tevens voldaan indien het besluit onder vermelding van de wijze waarop ieder van de aandeelhouders stemt schriftelijk of elektronisch is vastgelegd en door alle aandeelhouders is ondertekend.

28.3 Iedere aandeelhouder is verplicht om besluiten genomen op andere wijze dan in vergadering zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie te brengen. De directie maakt van de genomen besluiten aantekening en voegt deze aantekeningen bij de aantekeningen bedoeld in artikel 26.2.

20210423

29. Statutenwijziging

De algemene vergadering is bevoegd deze statuten te wijzigen. Wanneer in een algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de vergadering worden vermeld. Tegelijkertijd moet een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor de aandeelhouders tot de afloop van de vergadering.

30. Ontbinding en vereffening

- 30.1 De vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering. Wanneer in een algemene vergadering een voorstel tot ontbinding van de vennootschap wordt gedaan, moet dat bij de oproeping tot de vergadering worden vermeld.
- 30.2 In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering wordt de directeur vereffenaar van het vermogen van de ontbonden vennootschap. De algemene vergadering kan besluiten andere personen tot vereffenaars te benoemen.
- 30.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht.
- 30.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is overgebleven, wordt overgedragen aan de aandeelhouders, naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van ieders aandelen.

31. Facultatieve raad van commissarissen

Het bepaalde in de artikelen 17 tot en met 19 van deze statuten, alsmede het overigens in deze statuten bepaalde omtrent commissarissen en de raad van commissarissen, wordt eerst van kracht op het moment dat een besluit van de algemene vergadering tot instelling van de raad van commissarissen is neergelegd bij het Handelsregister. Tot dat moment komen alle bevoegdheden die in deze statuten aan de raad van commissarissen worden toegekend, voor zover mogelijk, toe aan de algemene vergadering.

32. Eerste boekjaar

Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op eenendertig december tweeduizend veertien. Dit artikel vervalt na afloop van het eerste boekjaar.

20210423

Doorlopende tekst van de statuten
van de te Den Haag gevestigde
besloten vennootschap met
beperkte aansprakelijkheid:
**Regionale
Ontwikkelingsmaatschappij
InnovationQuarter B.V.** na akte van
statutenwijziging, op 19 januari 2022
verleden voor een waarnemer van
[art.5.1-2e](#) notaris te
's-Gravenhage.

STATUTEN:

1. Begripsbepalingen

1.1 In deze statuten wordt verstaan onder:

aanbieder:

heeft de betekenis zoals daarin is toegekend in artikel 10.2;

aandeel:

een aandeel in het kapitaal van de vennootschap;

aandeelhouder:

een houder van één of meer aandelen;

aangeboden prijs:

heeft de betekenis zoals daarin is toegekend in artikel 10.2;

agioreserve:

heeft de betekenis zoals daarin is toegekend in artikel 22.1;

participantenraad:

de participantenraad van de vennootschap;

algemene vergadering:

al naar gelang het geval, (i) het vennootschapsorgaan bestaande uit stemgerechtigde aandeelhouders, dan wel (ii) een bijeenkomst van aandeelhouders;

belet:

belet als bedoeld in artikel 2:244 lid 4 en 252 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, waaronder begrepen ten aanzien van een directeur respectievelijk commissaris: de situatie dat de betreffende directeur of commissaris schriftelijk heeft aangegeven dat sprake is van belet gedurende een bepaalde periode;

directie:

het bestuur van de vennootschap;

gegadigden:

heeft de betekenis zoals daarin is toegekend in artikel 10.2;

raad van commissarissen:

de raad van commissarissen van de vennootschap;

schriftelijk:

20210423

bij brief, telefax, e-mail, of door een op andere wijze langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, mits de identiteit van de verzender met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld;

vennootschapsorgaan:

zowel de directie, de raad van commissarissen als de algemene vergadering;

vergaderrecht:

het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren, en de overige rechten die de wet toekent aan houders van certificaten van aandelen waaraan vergaderrecht is verbonden.

- 1.2 Verwijzingen naar artikelen verwijzen naar artikelen van deze statuten, tenzij het tegendeel blijkt.

2. Naam en zetel

- 2.1 De naam van de vennootschap is:

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.

- 2.2 De vennootschap is gevestigd te Den Haag.

3. Doel

De vennootschap heeft ten doel het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland, door:

- a. het positioneren en profileren van de regio Zuid-Holland en het uitvoeren van marktstrategieën;
- b. het bevorderen van het vestigingsklimaat in de regio Zuid-Holland door het op enigerlei wijze deelnemen in, financieren, besturen, toezicht houden op, adviseren en het begeleiden van ondernemingen;
- c. het stimuleren en faciliteren van innovatie en het verbinden van partijen voor economische structuurversterking;
- d. het structureren en organiseren van toegang tot financiering voor startende en snel groeiende ondernemingen die zich bezig houden met technologische innovatie;
- e. het indirect middels haar dochtermaatschappij(en) verstrekken van kapitaal aan de hiervoor in lid d. genoemde ondernemingen in de vorm van aandelenkapitaal en/of (converteerbare, achtergestelde) leningen;
- f. het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
- g. het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het bezwaren van activa van de vennootschap ten behoeve van ondernemingen en vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden en ten behoeve van derden,

en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, rekening houdende met de economische agenda van de Economic Board Zuid-Holland.

4. Kapitaal, kwaliteitseis

- 4.1 De vennootschap geeft een of meer aandelen uit. De vennootschap kent uitsluitend gewone aandelen.
- 4.2 Het nominale bedrag van elk van de aandelen bedraagt één euro (EUR 1).
- 4.3 Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.
- 4.4 Aandeelhouders kunnen slechts zijn:

20210423

- a. publiekrechtelijke rechtspersonen naar Nederlands recht;
- b. rechtspersonen waarin uitsluitend publiekrechtelijke rechtspersonen naar Nederlands recht rechtstreeks of middellijk deelnemen;
- c. stichtingen waarvan de bestuurders uitsluitend worden benoemd door publiekrechtelijke rechtspersonen naar Nederlands recht;
- d. instellingen voor hoger onderwijs als bedoeld in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek; en
- e. ziekenhuizen die zijn toegelaten voor medisch specialistische zorg in de zin van de Wet toelating zorginstellingen.

5. Kwalitatieve verplichtingen

Aan het houden van aandelen zijn geen verplichtingen van verbintenisrechtelijke aard verbonden, anders dan de verplichting tot volstorting.

6. Register

De directie houdt een register, waarin worden opgenomen de namen en adressen van alle aandeelhouders en vruchtgebruikers.

7. Uitgifte aandelen

- 7.1 Uitgifte van aandelen geschiedt krachtens besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid hiertoe overdragen aan een ander vennootschapsorgaan en kan deze overdracht herroepen.
- 7.2 Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de uitgifteprijs en de verdere voorwaarden van uitgifte bepaald.
- 7.3 Iedere houder van aandelen heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van zijn aandelen, behoudens de wettelijke beperkingen terzake en het bepaalde in artikel 7.4.
- 7.4 Het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het tot uitgifte bevoegde vennootschapsorgaan.
- 7.5 Het hiervoor in dit artikel 7 bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 7.6 Voor uitgifte van een aandeel is voorts vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.

8. Eigen aandelen en kapitaalvermindering

- 8.1 Verkrijging van volgestorte eigen aandelen of certificaten van eigen aandelen geschiedt krachtens besluit van de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering.
- 8.2 De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap.

9. Levering aandelen

- 9.1 Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 9.2 Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan een aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend

20210423

nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend, overeenkomstig hetgeen terzake in de wet is bepaald.

10. Blokkeringsregeling en verplichte aanbieding

Afdeling A (aanbieding aan medeaandeelhouders)

- 10.1 Een overdracht van één of meer aandelen kan slechts plaatsvinden met inachtneming van hetgeen hierna in dit artikel 10 is bepaald, tenzij (i) alle aandeelhouders schriftelijk goedkeuring voor de voorgenomen overdracht hebben verleend, welke goedkeuring alsdan voor een periode van drie maanden geldig is of (ii) de desbetreffende aandeelhouder krachtens de wet tot overdracht van zijn aandelen aan een eerdere aandeelhouder verplicht is.
- 10.2 Een aandeelhouder die één of meer van zijn aandelen wenst over te dragen (de **aanbieder**), is verplicht die aandelen eerst te koop aan te bieden aan zijn medeaandeelhouders. Dit aanbod wordt gedaan door middel van een kennisgeving van de aanbieder aan de directie, onder opgave van het aantal aandelen dat hij wenst over te dragen en de voorgestelde prijs en overige voorwaarden (de **aangeboden prijs**). Binnen twee weken na ontvangst van deze kennisgeving brengt de directie het aanbod ter kennis van de medeaandeelhouders. Medeaandeelhouders die geïnteresseerd zijn één of meer van de aangeboden aandelen te kopen (de **gegadigden**), dienen dat op te geven aan de directie, binnen één maand na verzending van genoemde kennisgevingen van de directie; opgaven van medeaandeelhouders die later worden ontvangen, worden niet in aanmerking genomen. Indien de vennootschap zelf medeaandeelhouder is, kan zij alleen met instemming van de aanbieder als gegadigde optreden.
- 10.3 De prijs waarvoor de aangeboden aandelen door de gegadigden kunnen worden gekocht, wordt als volgt vastgesteld, zulks ter keuze van de aanbieder:
 - a. de prijs waarvoor de aangeboden aandelen kunnen worden gekocht is gelijk aan de aangeboden prijs; of
 - b. de prijs waarvoor de aangeboden aandelen kunnen worden gekocht wordt vastgesteld door de aanbieder en de gegadigden in onderling overleg of door één of meer door hen aan te wijzen deskundigen. Indien zij over de prijs of de deskundige(n) geen overeenstemming bereiken, wordt de prijs vastgesteld door één of meer onafhankelijke deskundigen, op verzoek van één of meer van de betrokken partijen te benoemen door de voorzitter van de Kamer van Koophandel waarbij de vennootschap is ingeschreven in het Handelsregister. Indien een deskundige is aangewezen, is deze gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap en tot het verkrijgen van alle inlichtingen waarvan kennisneming voor zijn prijsvaststelling dienstig is.
- 10.4 Binnen één maand na vaststelling van de prijs dienen de gegadigden aan de directie op te geven hoeveel van de aangeboden aandelen zij wensen te kopen. Een gegadigde van wie de opgave niet binnen genoemde termijn van één maand is ontvangen, wordt niet langer als gegadigde aangemerkt. Na de opgave als bedoeld in de vorige volzin kan een gegadigde zich slechts terugtrekken met goedkeuring van de andere gegadigden.
- 10.5 Indien de gegadigden in totaal meer aandelen wensen te kopen dan zijn aangeboden, zullen de aangeboden aandelen tussen hen worden verdeeld. De verdeling wordt in onderling overleg door de gegadigden vastgesteld. Indien de

20210423

gegadigden niet binnen twee weken na de in artikel 10.4 bedoelde opgave aan de directie overeenstemming hebben bereikt over de verdeling, wordt deze vastgesteld door de directie, en wel zoveel mogelijk naar evenredigheid van het gezamenlijk nominaal bedrag van de door iedere gegadigde gehouden aandelen per het moment van de verdeling. Aan een gegadigde kunnen echter niet meer van de aangeboden aandelen worden toegewezen dan hij wenst te kopen.

- 10.6 De aanbieder mag zijn aanbod intrekken tot een maand na de dag waarop hem bekend wordt aan welke gegadigde of gegadigden hij al de aangeboden aandelen kan verkopen en tegen welke prijs.
- 10.7 Indien komt vast te staan dat geen van de medeaandeelhouders gegadigde is of dat niet al de aangeboden aandelen tegen contante betaling worden gekocht, mag de aanbieder tot drie maanden nadien alle door hem aangeboden aandelen, en niet slechts een deel daarvan, vrijelijk overdragen. Overdracht tegen een lagere prijs dan de aangeboden prijs of lager dan de prijs die is vastgesteld door een of meer onafhankelijke deskundigen, kan niet geschieden dan nadat de aanbieder de aandelen opnieuw, tegen deze lagere prijs, aan zijn medeaandeelhouders heeft aangeboden.
- 10.8 Alle kennisgevingen en opgaven als bedoeld in dit artikel 10 dienen te worden gedaan bij aangetekende brief of tegen ontvangstbewijs. Telkens wanneer de directie zodanige kennisgeving of opgave ontvangt, zendt zij daarvan onverwijld een kopie aan de aanbieder en alle gegadigden (met uitzondering van de afzender), tenzij hiervoor anders is aangegeven.
- 10.9 De kosten van de benoeming van deskundigen en hun honorarium komen ten laste van:
 - a. de aanbieder, indien deze zijn aanbod intrekt;
 - b. de aanbieder voor de helft en de kopers voor de andere helft, indien de aandelen door één of meer gegadigden zijn gekocht, met dien verstande dat iedere koper in de kosten bijdraagt in verhouding tot het aantal door hem gekochte aandelen;
 - c. de vennootschap, indien van het aanbod geen of geen volledig gebruik is gemaakt.

Afdeling B (verplichte aanbieding bij verlies van kwaliteit)

- 10.10 Ingeval een aandeelhouder niet langer voldoet aan een van de in artikel 4.4 omschreven kwaliteiten, is de betreffende aandeelhouder verplicht om zijn aandelen aan de andere aandeelhouders te koop aan te bieden met inachtneming van het in de volgende leden bepaalde.
- 10.11 De verplichting ingevolge artikel 10.10 hiervoor geldt niet indien alle overige aandeelhouders schriftelijk verklaren akkoord te gaan met de nieuwe houder of houders van de aandelen of het niet langer voldoen aan een van de in artikel 4.4 omschreven kwaliteiten.
- 10.12 Ingeval een verplichting tot aanbieding van aandelen bestaat, is het bepaalde in artikel 10.2 tot en met artikel 10.5 en artikel 10.8 en artikel 10.9 onder b. respectievelijk c. van overeenkomstige toepassing. De aanbieder is niet bevoegd zijn aanbod in te trekken. Indien niet alle aandelen worden gekocht, is de aanbieder bevoegd zijn aandelen te behouden, onverminderd het in artikel 10.13 hierna bepaalde. De overdracht geschiedt binnen een maand na de vaststelling van de koopprijs tegen contante betaling.

20210423

- 10.13 Indien na een aanbieding van aandelen ingevolge verlies van de kwaliteit niet alle aandelen worden gekocht door de medeaandeelhouders overeenkomstig het in de voorgaande leden bepaalde, is de directie verplicht om binnen twee maanden nadat haar gebleken is dat niet alle aandelen worden gekocht, één of meer gegadigden aan te wijzen die bereid en in staat zijn de betreffende aandelen over te nemen tegen betaling in contanten. Indien deze aanwijzing niet (tijdig) heeft plaatsgevonden, is de betrokkene onherroepelijk ontheven van de kwaliteitseis en het in artikel 10.15 hierna bepaalde.
- 10.14 Aan de verplichting tot aanbieding moet worden voldaan binnen een maand na haar ontstaan.
- 10.15 Vanaf het tijdstip van het verlies van de kwaliteit kan de aandeelhouder de aan de aandelen verbonden rechten (waaronder begrepen zijn stemrecht) niet uitoefenen. Het recht op uitkeringen wordt vanaf dit tijdstip opgeschort.
- 10.16 Ingeval niet tijdig aan de verplichting tot aanbieding is voldaan, is de vennootschap onherroepelijk gemachtigd de aandelen aan te bieden en indien alle aandelen worden gekocht, deze aan de koper(s) te leveren, met inachtneming van het hiervoor in dit artikel bepaalde. De koopprijs wordt door de vennootschap aan de rechthebbende uitgekeerd na aftrek van de voor zijn rekening komende kosten.
- 10.17 De voorgaande leden van dit artikel 10 zijn van overeenkomstige toepassing ten aanzien van rechten tot het nemen van aandelen en voorkeursrechten.
- 11. Pandrecht en vruchtgebruik**
- 11.1 Het bepaalde in artikel 9 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging of levering van een vruchtgebruik op aandelen. Op aandelen kan geen pandrecht worden gevestigd.
- 11.2 Het stemrecht op een aandeel kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend. Vergaderrecht kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend.
- 12. Directeuren**
- 12.1 De directie bestaat uit één of meer directeuren. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen directeur zijn.
- 12.2 Directeuren worden benoemd door de algemene vergadering, waarbij de raad van commissarissen wordt verzocht advies uit te brengen ten aanzien van een voorgenomen benoeming.
- 12.3 Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen. Een directeur kan ook door de raad van commissarissen worden geschorst. Een schorsing door de raad van commissarissen kan te allen tijde door de algemene vergadering worden opgeheven.
- 12.4 De bevoegdheid tot vaststelling van een bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor directeuren komt toe aan de algemene vergadering.
- 13. Taak en besluitvorming directie**
- 13.1 De directie is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de directeuren zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.2 In de directie heeft iedere directeur één stem.
- 13.3 Alle besluiten van de directie worden genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen.

20210423

- 13.4 Besluiten van de directie kunnen ook buiten vergadering worden genomen, schriftelijk of op andere wijze, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde directeuren is voorgelegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet.
- 13.5 De directie kan nadere regels vaststellen omtrent de besluitvorming en werkwijze van de directie. In dat kader kan de directie onder meer bepalen met welke taak iedere directeur meer in het bijzonder zal zijn belast. De raad van commissarissen kan bepalen dat deze regels en taakverdeling schriftelijk moeten worden vastgelegd en deze regels en taakverdeling aan zijn goedkeuring onderwerpen.
- 13.6 De directie draagt ervoor zorg dat zij voorafgaand advies van de participantenraad verkrijgt voor besluiten ten aanzien van het vaststellen van het jaarplan. De directie brengt de door de participantenraad uitgebrachte adviezen ter kennis van de raad van commissarissen en doet de raad van commissarissen mededeling van besluiten waaromtrent advies is verkregen.
- 13.7 Een directeur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming, indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer ten aanzien van alle directeuren sprake is van een dergelijk persoonlijk belang, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen.
- 13.8 De directie stelt ten minste één keer per jaar de raad van commissarissen schriftelijk op de hoogte van de hoofdlijnen van het strategisch beleid, de algemene en financiële risico's en het beheers- en controlesysteem van de vennootschap.
- 13.9 De directie dient zich te gedragen naar de aanwijzingen van de algemene vergadering en de raad van commissarissen en is gehouden die aanwijzingen op te volgen, tenzij deze in strijd zijn met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Ingeval aanwijzingen van de algemene vergadering en de raad van commissarissen onverenigbaar zijn is de directie gehouden de aanwijzingen van de algemene vergadering op te volgen.
- 14. Goedkeuring directiebesluiten**
- 14.1 Onverminderd het in de wet en het elders in deze statuten bepaalde, zijn aan de goedkeuring van de raad van commissarissen onderworpen de besluiten van de directie omtrent:
 - a. het verkrijgen, vervreemden en bezwaren van deelnemingen in andere ondernemingen, en de uitoefening van het stemrecht op aandelen in situaties door de raad van commissarissen schriftelijk aan de directie op te geven, onverminderd het hierna in sub b. bepaalde;
 - b. het uitoefenen van het stemrecht en de richting waarin het stemrecht wordt uitgeoefend ten aanzien van aandelen in het kapitaal van Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V., gevestigd te Den Haag (**PPM**), indien sprake is van de goedkeuring van:
 - (i) het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie en/of het initieel verstrekken van een geldlening en/of het uitbreiden van een geldlening ten gevolge van welke verwerving en/of verstrekking en/of uitbreiding het totaalbedrag dat de vennootschap in de

20210423

- betrokken onderneming heeft geïnvesteerd een bedrag van twee miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 2.500.000,00) overschrijdt doch niet hoger is dan een bedrag van vijf miljoen euro (EUR 5.000.000,00);
- (ii) besluiten van de directie van PPM waaromtrent de investeringscommissie van PPM niet positief heeft geadviseerd;
 - (iii) besluiten van de directie van PPM die passen binnen de discretionaire ruimte die aanwijzingen van de algemene vergadering van PPM geven, voor zover de directie van PPM op grond van haar statuten goedkeuring dient te verkrijgen van haar algemene vergadering; en
 - (iv) het benoemen van functionarissen van PPM met algemene of beperkte bevoegdheid PPM te vertegenwoordigen;
- c. het vaststellen van het meerjarig strategisch bedrijfsplan, het jaarplan en tussentijdse financiële rapportages van de vennootschap;
 - d. het verkrijgen, vervreemden, bezwaren, huren, verhuren en op andere wijze in gebruik of genot verkrijgen en geven van registergoederen;
 - e. het aangaan van overeenkomsten waarbij aan de vennootschap een bankkrediet wordt verleend;
 - f. het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden;
 - g. duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking met een andere onderneming en het verbreken van zodanige samenwerking;
 - h. het hoofdelijk of anderszins naast of voor anderen verbinden van de vennootschap;
 - i. het verlenen en uitbreiden van procuratie;
 - j. het optreden in rechte, waaronder begrepen het uitvoeren van arbitrale procedures, doch met uitzondering van het nemen van rechtsmaatregelen die geen uitstel kunnen lijden;
 - k. het treffen van pensioenregelingen en het toekennen van pensioenrechten boven die, welke uit bestaande regelingen voortvloeien;
 - l. het beëindigen van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek;
 - n. een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers.
- 14.2 Onverminderd het in de wet en het elders in deze statuten bepaalde, zijn aan de goedkeuring van de algemene vergadering onderworpen de besluiten van de directie omtrent:
- a. het aangaan, wijzigen of het verbreken van een duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking door de vennootschap, indien en voor zover deze samenwerking of verbreking van wezenlijke betekenis is voor de vennootschap;
 - b. het initieel verwerven en/of uitbreiden van deelnemingen in andere ondernemingen, het ter leen verstrekken van gelden of het ter leen opnemen van gelden, tenzij sprake is van opname van gelden door PPM, doch voor wat betreft PPM ook indien de vennootschap een groter bedrag leent of verstrekt aan PPM dan vijf miljoen euro (EUR 5.000.000,00), eerdere leningen meegerekend;

20210423

- c. het vervreemden, danwel het verminderen van het belang in PPM en het verminderen van eventuele aan PPM verstrekte leningen;
- d. het geven, intrekken en wijzigen van aanwijzingen aan de directie van PPM, voorzover de statuten van PPM een grondslag voor zodanige aanwijzingen geven;
- e. het vaststellen van het vierjarig strategisch bedrijfsplan van de vennootschap;
- f. het aangaan en wijzigen van een rechtshandeling tussen de vennootschap enerzijds en een vennootschap of onderneming waarbij een commissaris van de vennootschap als bestuurder is betrokken;
- g. het aangaan, beëindigen of wijzigen van overeenkomsten met directeuren, managers of commissarissen van de vennootschap of een vennootschap waarin zij rechtstreeks of middellijk deelneemt, aandeelhouders van de vennootschap of vergelijkbare functionarissen van de vennootschap of een vennootschap waarin zij rechtstreeks of middellijk deelneemt;
- h. het wijzigen van de feitelijke plaatsen van vestiging van de vennootschap;
- i. het overnemen van andere ondernemingen dan wel activiteiten indien deze van wezenlijke betekenis zijn voor de vennootschap;
- j. het doen van een aangifte tot faillietverklaring van de vennootschap, het aanvragen van surseance van betaling ten aanzien van de vennootschap;
- k. een juridische fusie of splitsing waarbij de vennootschap partij is;
- l. het aangaan van een transactie door de vennootschap of een vennootschap waarin zij rechtstreeks of middellijk deelneemt die niet op zakelijke (*arms' length*) voorwaarden is;
- m. het uitoefenen van het stemrecht en de richting waarin het stemrecht wordt uitgeoefend ten aanzien van de aandelen (in aandeelhoudersvergaderingen of daarbuiten) gehouden in het kapitaal van PPM indien sprake is van een van de volgende onderwerpen:
 - (i) het al dan niet verlenen van goedkeuring voor het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie en/of het initieel verstrekken van een geldlening en/of het uitbreiden van een geldlening door PPM ten gevolge van welke verwerving en/of verstrekken het totaalbedrag dat PPM in de betrokken onderneming heeft geïnvesteerd een bedrag van vijf miljoen euro (EUR 5.000.000,00) overschrijdt;
 - (ii) het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie ten gevolge van welke verwerving en/of uitbreiding PPM een meerderheidsbelang verkrijgt in de betrokken onderneming;
 - (iii) het initieel verwerven en/of het uitbreiden van de deelname in het kapitaal van een bestaande participatie en/of het initieel verstrekken van een geldlening en/of het uitbreiden van een geldlening ingeval de betrokken onderneming gevestigd is buiten de provincie Zuid-Holland;

20210423

- (iv) het vaststellen van de jaarrekening;
- (v) het doen van uitkeringen aan aandeelhouders;
- (vi) het benoemen, ontslaan en vaststellen van de bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van bestuurders en het benoemen en/of ontslaan van leden van de investeringscommissie, welke goedkeuring voor het uitoefenen van stemrecht met betrekking tot het benoemen en/of ontslaan van leden van de investeringscommissie eerst zal worden verleend na raadpleging van de raad van commissarissen;
- (vii) statutenwijziging, fusie of splitsing;
- (viii) ontbinding, aangifte tot faillietverklaring of het aanvragen van surseance van betaling;
- (ix) uitgifte van aandelen of inkoop van aandelen;
- (x) vermindering van het kapitaal;
- (xi) het verlenen van goedkeuring aan besluiten van de directie van PPM, voor zover de directie van PPM op grond van haar statuten goedkeuring dient te verkrijgen van haar algemene vergadering van aandeelhouders en het niet gaat om de onderwerpen als hiervoor in artikel 14.1 onder b omschreven;
- (xii) besluiten met betrekking tot de wijziging van de feitelijke plaatsen van vestiging van PPM;
- (xiii) het al dan niet verlenen van goedkeuring voor een directiebesluit ingeval ten aanzien van alle directeuren van PPM sprake is van een tegenstrijdig belang;
- (xiv) het aangaan, wijzigen of het verbreken van een duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking indien een voor zover deze samenwerking of verbreking van wezenlijke betekenis is voor PPM; en
- (xv) besluiten van de directie van PPM ten aanzien van de verwerving en/of uitbreiding van een deelneming indien een dergelijk besluit in strijd is met aanwijzingen van haar algemene vergadering en het meerjarig bedrijfsplan.

14.3 De raad van commissarissen en de algemene vergadering kunnen bepalen dat een in artikel 14.1 respectievelijk 14.2 hiervoor bedoeld besluit niet aan zijn respectievelijk haar goedkeuring is onderworpen indien het daarmee gemoeide belang een door raad van commissarissen respectievelijk algemene vergadering te bepalen en schriftelijk aan de directie op te geven waarde niet te boven gaat.

14.4 De raad van commissarissen en de algemene vergadering zijn bevoegd ook andere besluiten dan die hiervoor in artikel 14 zijn genoemd aan goedkeuring te onderwerpen. Die andere besluiten dienen duidelijk omschreven te worden en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld.

14.5 Het ontbreken van goedkeuring van de raad van commissarissen of de algemene vergadering voor een besluit als bedoeld in dit artikel 14 tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of directeuren niet aan.

15. Vertegenwoordiging

15.1 De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede aan iedere directeur toe.

20210423

- 15.2 De directie kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. De titulatuur van deze functionarissen wordt door de directie bepaald. Deze functionarissen kunnen worden ingeschreven in het Handelsregister, met vermelding van de omvang van hun vertegenwoordigingsbevoegdheid.

16. Ontstentenis of belet directeur

In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de overblijvende directeuren of is de overblijvende directeur tijdelijk met het besturen van de vennootschap belast. In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren of van de enige directeur is de raad van commissarissen tijdelijk met het besturen van de vennootschap belast, met de bevoegdheid het bestuur van de vennootschap tijdelijk op te dragen aan één of meer commissarissen en/of één of meer andere personen.

17. Commissarissen, benoeming, profielschets en voordracht

- 17.1 De vennootschap heeft een raad van commissarissen bestaande uit vijf commissarissen. Alleen natuurlijke personen kunnen commissaris zijn.
- 17.2. Commissaris kunnen niet zijn:
- a. personen in dienst van de vennootschap;
 - b. personen die in dienst zijn van een afhankelijke maatschappij;
 - c. bestuurders en personen in dienst van een werknemersorganisatie, welke pleegt betrokken te zijn bij de vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de onder a. en b. bedoelde personen;
 - d. personen die bestuurder of gemachtigde zijn van een vennootschap of rechtspersoon die rechtstreeks of middellijk aandeelhouder is van de vennootschap;
 - e. personen die als ambtenaar werkzaam zijn bij een rechtstreekse of middellijke aandeelhouder van de vennootschap.
- 17.3 De raad van commissarissen stelt een profielschets voor zijn omvang en samenstelling vast, rekening houdend met de aard van de onderneming van de vennootschap, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. De vaststelling van de profielschets en iedere wijziging daarvan behoeft de goedkeuring van de algemene vergadering.
- 17.4 Commissarissen worden op voordracht van de raad van commissarissen benoemd door de algemene vergadering. De voordracht door de raad van commissarissen dient te bestaan uit ten minste twee personen.
- 17.5 De algemene vergadering kan aan de raad van commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De raad van commissarissen deelt aan de algemene vergadering tijdig mede overeenkomstig welk profiel in zijn midden een plaats moet worden vervuld en wanneer en ten gevolge waarvan de vacature ontstaat. De voordracht en de aanbeveling tot benoeming of herbenoeming van een commissaris worden met redenen omkleed.
- 17.6 Leden van de raad van commissarissen worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Leden van de raad van commissarissen treden af volgens een door de raad van commissarissen vast te stellen rooster van aftreden. Een volgens het rooster aftredende commissaris is slechts één maal herbenoembaar.

20210423

- 17.7 Bij een voordracht als bedoeld in artikel 17.4 worden van de kandidaat medegedeeld zijn naam, leeftijd, zijn beroep en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van een commissaris. Tevens wordt vermeld aan welke rechtspersonen hij reeds als commissaris is verbonden; indien zich daaronder rechtspersonen bevinden, die tot een zelfde groep behoren, kan met de aanduiding van die groep worden volstaan. Bij herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop de kandidaat zijn taak als commissaris heeft vervuld.
- 17.8 Iedere commissaris kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
- 17.9 Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of over ontslag, dan eindigt de schorsing.
- 17.10 De algemene vergadering kan één van de commissarissen benoemen tot voorzitter van de raad van commissarissen.
- 17.11 De algemene vergadering kan aan commissarissen een bezoldiging toekennen.
- 18. Taak en besluitvorming raad van commissarissen**
- 18.1 De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 18.2 De raad van commissarissen vergadert telkenmale wanneer een commissaris of de directie dat nodig acht.
- 18.3 Een commissaris kan zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde andere commissaris.
- 18.4 De raad van commissarissen vergadert tezamen met de directie zo dikwijls de raad van commissarissen of de directie dat nodig acht.
- 18.5 In de raad van commissarissen heeft iedere commissaris één stem.
- 18.6 Alle besluiten van de raad van commissarissen worden genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen. De raad van commissarissen kan in een vergadering alleen geldige besluiten nemen, indien de meerderheid van de in functie zijnde commissarissen ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.
- 18.7 Besluiten van de raad van commissarissen kunnen ook buiten vergadering worden genomen, schriftelijk of op andere wijze, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde commissarissen is voorgelegd en geen van hen zich tegen de desbetreffende wijze van besluitvorming verzet.
- 18.8 De raad van commissarissen kan nadere regels vaststellen omtrent de besluitvorming en werkwijze van de raad van commissarissen.
- 18.9 Een commissaris neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming, indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Een commissaris met een dergelijke persoonlijk belang meldt dit onverwijld aan de voorzitten van de raad van commissarissen. Wanneer ten

20210423

aanzien van alle commissarissen sprake is van een dergelijk persoonlijk belang, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen onder goedkeuring van de algemene vergadering.

19. Ontstentenis of belet commissaris

In geval van ontstentenis of belet van een commissaris zijn de overblijvende commissarissen of is de overblijvende commissaris tijdelijk met de uitoefening van de taken en bevoegdheden van de betreffende commissaris belast. In geval van ontstentenis of belet van alle commissarissen of van de enige commissaris is de algemene vergadering bevoegd de uitoefening van de taken en bevoegdheden van commissarissen tijdelijk op te dragen aan één of meer personen.

20. Participantenraad

- 20.1 De vennootschap heeft een participantenraad bestaande uit diegenen die jaarlijks een bijdrage verstrekken aan de operationele kosten van de vennootschap. Een lid van de participantenraad zal zich in de participantenraad laten vertegenwoordigen door een door het betreffende lid aangewezen vertegenwoordiger.
- 20.2 De directie verstrekt het concept jaarplan en alle daarin opgenomen beleidsvoornemens en prestatie indicatoren aan de participantenraad en geeft de participantenraad de gelegenheid zijn zienswijze omtrent het jaarplan kenbaar te maken.
- 20.3 Leden van de participantenraad worden door de directie toegelaten per het moment waarop wordt aangevangen met het verstrekken van een bijdrage aan de operationele kosten van de vennootschap.
- 20.4 Het lidmaatschap van de participantenraad eindigt per het moment waarop (i) het betreffende lid schriftelijk heeft aangegeven op te houden met het verstrekken van een bijdrage aan de operationele kosten van de vennootschap danwel (ii) de directie constateert dat het betreffende lid heeft opgehouden bij te dragen aan de operationele kosten van de vennootschap.
- 20.5 De participantenraad kan een reglement ten aanzien van zijn eigen functioneren vaststellen.

21. Boekjaar en jaarrekening

- 21.1 Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 21.2 Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de directie een jaarrekening op en legt deze voor de aandeelhouders ter inzage ten kantore van de vennootschap.
- 21.3 Binnen deze termijn legt de directie ook het bestuursverslag ter inzage voor de aandeelhouders, tenzij artikel 2:396 lid 7 of artikel 2:403 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.
- 21.4 De jaarrekening bestaat uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting.
- 21.5 De jaarrekening wordt ondertekend door de directeuren en de commissarissen. Ontbreekt de ondertekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 21.6 De raad van commissarissen maakt jaarlijks een bericht op dat bij de jaarrekening en het bestuursverslag wordt gevoegd. Het bepaalde in artikel 21.3 is van overeenkomstige toepassing.

20210423

- 21.7 De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd.
- 21.8 De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.
- 21.9 De algemene vergadering kan volledige of beperkte decharge verlenen aan de directeurs en de commissarissen voor het gevoerde bestuur respectievelijk het toezicht daarop.
- 21.10 Tenzij de algemene vergadering anders besluit maakt de directie jaarlijks uiterlijk een maand voor de aanvang van een boekjaar het budget en het ondernemingsplan van de vennootschap op voor het komende boekjaar; het besluit van de directie tot vaststelling van het budget en ondernemingsplan is onderworpen aan de goedkeuring van de algemene vergadering.

22. Winst en uitkeringen

- 22.1 Ten behoeve van de houders van aandelen wordt separaat agio geboekt (aldus geboekte agio: een **agioreserve**). Indien bij of na uitgifte van aandelen meer dan de nominale waarde van die aandelen wordt gestort in geld of in natura, zal het meerdere als agio worden aangemerkt.
- 22.2 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald, met dien verstande dat de winst over de eerste tien boekjaren van de vennootschap zal worden toegevoegd aan de algemene reserve. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening ten aanzien van het elfde en de verdere boekjaren van de vennootschap een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst over deze boekjaren worden toegevoegd aan de algemene reserve.
- 22.3 De algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen en tot gehele of gedeeltelijke opheffing van de agioreserve, met dien verstande dat de vennootschap gedurende de eerste tien boekjaren haar algemene reserves dient aan te houden en ten laste daarvan derhalve geen uitkeringen gedaan kunnen worden. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voorzover het eigen vermogen groter is dan die reserves.
- 22.4 Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
- 22.5 Voor de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd is het verplicht gestorte nominale bedrag op dat aandeel bepalend.
- 22.6 Uitkeringen op aandelen zijn betaalbaar onmiddellijk na het besluit tot uitkering, tenzij in het besluit een ander tijdstip is vastgesteld.

23. Algemene vergadering

- 23.1 Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering, de jaarvergadering, gehouden of wordt ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 29 besloten.
- 23.2 Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls de directie of de raad van commissarissen dat nodig acht.

20210423

23.3 Eén of meer aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, kunnen aan de directie of de raad van commissarissen schriftelijk en onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen het verzoek richten een algemene vergadering bijeen te roepen. Indien de directie of de raad van commissarissen niet voldoende maatregelen heeft getroffen opdat de vergadering binnen vier weken na ontvangst van het verzoek kan worden gehouden, zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd.

24. Oproeping en plaats

24.1 Algemene vergaderingen worden bijeengeroepen door de directie of de raad van commissarissen. Voorts kunnen algemene vergaderingen bijeengeroepen worden door drie aandeelhouders tezamen.

24.2 De oproeping geschiedt niet later dan op de eenentwintigste dag voor die van de vergadering.

24.3 Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld. Onderwerpen die niet bij de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden aangekondigd met inachtneming van de in artikel 24.2 bedoelde termijn.

24.4 Een onderwerp, waarvan de behandeling niet later dan dertig dagen vóór de dag van de vergadering schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze als de overige onderwerpen aangekondigd, mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

24.5 De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de aandeelhouders, zoals deze zijn vermeld in het register bedoeld in artikel 6. Een aandeelhouder kan tevens worden opgeroepen tot de vergadering door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door hem voor dit doel aan de vennootschap bekend is gemaakt.

24.6 Algemene vergaderingen kunnen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens deze statuten gevestigd is, alsmede in de gemeenten Rotterdam, Delft, Den Haag, Leiden, Dordrecht en Westland. Algemene vergaderingen kunnen ook elders worden gehouden, mits alle aandeelhouders hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de directeuren en commissarissen voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.

25. Toegang en vergaderrecht

25.1 Iedere aandeelhouder is bevoegd de algemene vergaderingen bij te wonen, daarin het woord te voeren en, voor zover hem het stemrecht toekomt, het stemrecht uit te oefenen. Aandeelhouders kunnen zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde.

25.2 Iedere aandeelhouder die ter vergadering aanwezig is, moet de presentielijst tekenen. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de presentielijst ook moet worden getekend door andere personen die ter vergadering aanwezig zijn.

20210423

- 25.3 De directeuren en de commissarissen hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.
- 25.4 Omtrent toelating van andere personen tot de vergadering beslist de voorzitter van de vergadering.

26. Voorzitter en notulist

- 26.1 De algemene vergaderingen worden geleid door de voorzitter van de raad van commissarissen, of bij diens afwezigheid, diens plaatsvervanger. In geval zowel de voorzitter van de raad van commissarissen als diens plaatsvervanger afwezig zijn, wijzen de ter vergadering aanwezige commissarissen uit hun midden een voorzitter voor de vergadering aan. De raad van commissarissen kan voor een algemene vergadering een andere voorzitter aanwijzen.
- 26.2 Indien niet volgens artikel 26.1 in het voorzitterschap van een vergadering is voorzien, wordt de voorzitter van de vergadering aangewezen door de ter vergadering aanwezige stemgerechtigden, met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen. Tot het moment waarop dat is gebeurd, treedt een directeur als voorzitter op, dan wel, indien geen directeur ter vergadering aanwezig is, de in leeftijd oudste ter vergadering aanwezige persoon.
- 26.3 De voorzitter van de vergadering wijst voor de vergadering een notulist aan.

27. Notulen en aantekening van aandeelhoudersbesluiten

- 27.1 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden door de notulist van de vergadering. De notulen worden vastgesteld door de algemene vergadering in de eerstvolgende vergadering.
- 27.2 De directie maakt aantekening van alle door de algemene vergadering genomen besluiten. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van hen wordt desgevraagd een afschrift van of uittreksel uit de aantekeningen verstrekt.

28. Besluitvorming

- 28.1 Elk aandeel geeft recht op één stem.
- 28.2 Voor zover de wet of deze statuten geen grotere meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen.
- 28.3 Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 28.4 Indien de door de wet of deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van algemene vergaderingen niet in acht zijn genomen, kunnen ter vergadering alleen geldige besluiten van de algemene vergadering worden genomen, indien alle aandeelhouders ermee hebben ingestemd dat besluitvorming plaatsvindt en de directeuren en commissarissen voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld advies uit te brengen.
- 28.5 Voor aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij en voor aandelen waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt, kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht.

29. Besluitvorming buiten vergadering

- 29.1 Besluitvorming van aandeelhouders kan op andere wijze dan in een vergadering geschieden, mits alle aandeelhouders schriftelijk met deze wijze

20210423

van besluitvorming hebben ingestemd. De stemmen worden schriftelijk uitgebracht. De directeuren en de commissarissen worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen.

29.2 Voor de toepassing van artikel 29.1 wordt aan het vereiste van schriftelijkheid van de stemmen tevens voldaan indien het besluit onder vermelding van de wijze waarop ieder van de aandeelhouders stemt schriftelijk of elektronisch is vastgelegd en door alle aandeelhouders is ondertekend.

29.3 Iedere aandeelhouder is verplicht om besluiten genomen op andere wijze dan in vergadering zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie te brengen. De directie maakt van de genomen besluiten aantekening en voegt deze aantekeningen bij de aantekeningen bedoeld in artikel 27.2.

30. Statutenwijziging

De algemene vergadering is bevoegd deze statuten te wijzigen. Wanneer in een algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de vergadering worden vermeld. Tegelijkertijd moet een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor de aandeelhouders tot de afloop van de vergadering.

31. Ontbinding en vereffening

31.1 De vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering. Wanneer in een algemene vergadering een voorstel tot ontbinding van de vennootschap wordt gedaan, moet dat bij de oproeping tot de vergadering worden vermeld.

31.2 In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering worden de directeuren vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap. De algemene vergadering kan besluiten andere personen tot vereffenaars te benoemen.

31.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht.

31.4 Hetgeen is overgebleven na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap, wordt overgedragen aan de aandeelhouders, naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van ieders aandelen.

32. Eerste boekjaar

Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op eenendertig december tweeduizend veertien. Dit artikel vervalt na afloop van het eerste boekjaar.

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

STEMOVEREENKOMST

d.d.

inzake

**PARTICIPATIEMAATSCHAPPIJ
INNOVATIONQUARTER B.V.**

tussen

**PARTICIPATIEMAATSCHAPPIJ
INNOVATIONQUARTER B.V.**

DE PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE STAAT DER NEDERLANDEN

DE GEMEENTE ROTTERDAM

DE GEMEENTE DEN HAAG

DE GEMEENTE DELFT

DE GEMEENTE LEIDEN

DE GEMEENTE WESTLAND

HET OPENBAAR LICHAAM DRECHTSTEDEN

DE TECHNISCHE UNIVERSITEIT DELFT

DE UNIVERSITEIT LEIDEN

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

ERASMUS MEDISCH CENTRUM

**STICHING HOLDINGFONDS ECONOMISCHE
INVESTERINGEN DEN HAAG (HEID)**

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

INHOUDSOPGAVE

1	DEFINITIES EN INTERPRETATIE	5
2	BESLUITVORMING ALGEMENE VERGADERING	5
3	KENNISGEVINGEN	6
4	OVERIG	6
5	TOEPASSELIJK RECHT	7
6	UITVOERINGSBEPALINGEN	7

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

PARTIJEN:

1. de publiekrechtelijk rechtspersoon: de Staat der Nederlanden, te dezen kantoorhoudende ten kantoren van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2594 AC 's-Gravenhage, Bezuidenhoutseweg 73, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 52813150 (de **Staat der Nederlanden**);
2. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Provincie Zuid Holland, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2509 LP 's-Gravenhage, Directie Concernzaken, afdeling FJZ, bureau FA Postbus 90602, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27375169 (de **Provincie Zuid Holland**);
3. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Den Haag, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2511 BT 's-Gravenhage, Spui 70, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27370927 (de **Gemeente Den Haag**);
4. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Rotterdam, kantoorhoudend te Rotterdam met adres 3011 AD Rotterdam, Coolsingel 40, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24483298 (de **Gemeente Rotterdam**);
5. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Leiden, kantoorhoudend te Leiden met adres 2333 CW Leiden, Bargelaan 190, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27364192 (de **Gemeente Leiden**);
6. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Delft, kantoorhoudend te Delft met adres 2611 BV Delft, Stationsplein 1, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27374588 (de **Gemeente Delft**);
7. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Westland, kantoorhoudend te Naaldwijk met adres 2671 VW Naaldwijk, Verdilaan 7, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27371717 (de **Gemeente Westland**);
- 8.. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Technische Universiteit Delft, kantoorhoudend te Delft met adres 2628 CN Delft, Stevinweg 1 5e etage, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27364265 (**TU Delft**);
9. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Openbaar Lichaam Drechtsteden, kantoorhoudend te Dordrecht met adres 3311 GR Dordrecht, Spuiboulevard 298, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 52618196 (**Drechtsteden**);
10. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Academisch Ziekenhuis Leiden, kantoorhoudend te Leiden met adres 2333 ZA Leiden, Albinusdreef 2, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27366422 (**LUMC**);
11. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Libertatis Ergo Holding B.V., statutair gevestigd te Leiden en kantoorhoudend te 2311 EZ Leiden, Rapenburg 70, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 28071688 (**Universiteit Leiden**);
12. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Erasmus MC Holding B.V., statutair gevestigd te Rotterdam en kantoorhoudend te 3015 GD Rotterdam, Dr.

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

Molewaterplein 40, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24351174 (**Erasmus MC**);

13. de stichting: Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag, statutair gevestigd te gemeente 's Gravenhage en kantoorhoudend te 2595 AM 's Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 33, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 58980040 (**HEID**); en
14. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V., statutair gevestigd te 's Gravenhage en kantoorhoudend te 2595 BR 's Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 32, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 58827307, (de **Vennootschap**).

De Staat der Nederlanden, de Provincie Zuid-Holland, de Gemeente Den Haag, de Gemeente Rotterdam, de Gemeente Leiden, de Gemeente Delft, de Gemeente Westland, Drechtsteden, TU Delft, Universiteit Leiden, Erasmus MC, HEID, LUMC hierna gezamenlijk **Aandeelhouders** en ieder van hen **Aandeelhouder**. De Aandeelhouders en de Vennootschap hierna tezamen **Partijen** en ieder voor zich **Partij**.

OVERWEGEN:

- A Alle aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (de **Aandelen**) met een nominaal bedrag van EUR 1,00, elk, thans worden gehouden door de Aandeelhouders zoals weergegeven in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap.
- B De Vennootschap heeft ten doel het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland, door:
 - (a) Het positioneren en profileren van de regio Zuid-Holland en het uitvoeren van marktstrategieën;
 - (b) Het bevorderen van het vestigingsklimaat in de regio Zuid-Holland door het op enigerlei wijze deelnemen in, financiering, besturen, toezicht houden op, adviseren en het begeleiden van ondernemingen;
 - (c) Het stimuleren en faciliteren van innovatie en het verbinden van partijen voor economische structuurversterking;
 - (d) Het structureren en organiseren van toegang tot financiering voor startende en snel groeiende ondernemingen die zich bezig houden met technologische innovatie;
 - (e) Het verstrekken van kapitaal aan de hiervoor in lid d. genoemde ondernemingen in de vorm van aandelenkapitaal en/of (converteerbare, achtergestelde) leningen;
 - (f) Het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
 - (g) Het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het bezwaren van activa van de vennootschap ten behoeve van ondernemingen en vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden en ten behoeve van derden,

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alle s in de ruimste zin van het woord, rekening houdende met door de Economic Board Zuid-Holland vastgesteld beleid.

- C De statuten van de Vennootschap luiden zoals deze laatstelijk zijn gewijzigd bij akte van statutenwijziging, op 18 mei 2018 verleden voor mr. R-J.E. Zwaan, notaris te 's-Gravenhage; de doorlopende tekst van de statuten zoals deze luiden na statutenwijziging is aan deze Overeenkomst gehecht als bijlage 1.
- D Partijen wensen in aanvulling op de Statuten nadere afspraken te maken ten aanzien van het uitoefenen van hun stemmen in de algemene vergadering van de Vennootschap ten aanzien van bepaalde onderwerpen en wensen dit vast te leggen in deze Overeenkomst.

EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN:

1 DEFINITIES EN INTERPRETATIE

- 1.1 Woorden die het enkelvoud aangeven zullen het meervoud in zich begrijpen en omgekeerd.
- 1.2 Aan de titels en kopjes boven de onderscheiden bepalingen in deze Overeenkomst komt geen zelfstandige betekenis toe en deze titels en kopjes zijn niet van invloed op de uitleg van de bepalingen van deze Overeenkomst.

2 BESLUITVORMING ALGEMENE VERGADERING

- 2.1 Partijen komen overeen dat de navolgende besluiten van de algemene vergadering van de Vennootschap gelden als kader stellende en controlerende besluiten:
 - (a) het geven van aanwijzingen aan de directie van de Vennootschap als bedoeld in artikel 13.9 van de Statuten;
 - (b) het vaststellen van de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden van de directie van de Vennootschap;
 - (c) het vaststellen van uitkeringen door de Vennootschap;
 - (d) het vaststellen van de jaarrekening van de Vennootschap;
 - (e) ontbinding van de Vennootschap of het staken van de onderneming van de Vennootschap;
 - (f) een fusie of splitsing waarbij de Vennootschap partij is;
 - (g) het wijzigen van de Statuten; en
 - (h) het goedkeuren van een besluit van de directie van de Vennootschap tot wijziging van de feitelijke plaats van vestiging van de Vennootschap,

ten aanzien waarvan geldt dat deze worden genomen met een meerderheid van zestig procent (60%) van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste negentig procent

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

(90%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, met dien verstande dat indien de aandeelhouders Provincie Zuid-Holland en Ministerie van Economische Zaken beiden een stem wensen uit te brengen vóór een dergelijk besluit, dit besluit slechts zal worden genomen indien in totaal tenminste vier (4) Aandeelhouders vóór een dergelijk besluit stemmen.

- 2.2 De Aandeelhouders verbinden zich jegens elkaar om hun zeggenschap in de algemene vergadering van de Vennootschap steeds zodanig aan te wenden dat zoveel mogelijk uitvoering gegeven wordt aan het hiervoor in artikel 2.1 en het overigens in deze Overeenkomst bepaalde.

3 KENNISGEVINGEN

3.1 Schriftelijke mededelingen

Alle mededelingen uit hoofde van of in verband met deze Overeenkomst dienen, tenzij anders vermeld, schriftelijk per e-mail of per brief te worden gedaan.

3.2 Adressen

Partijen dienen kennisgevingen en documenten uit hoofde van deze Overeenkomst te verzenden naar het adres of e-mailadres van een Partij dat onderaan deze Overeenkomst achter de naam van de betreffende Partij is vermeld, onder vermelding van de afdeling of functionaris voor wie de mededeling of het document bestemd is, of naar enig ander adres en ter attentie van enige andere vennootschap, afdeling of functionaris die een Partij met inachtneming van een termijn van vijf (5) werkdagen vóór de mededeling of verzending aan de andere Partijen heeft verstrekt.

4 OVERIG

4.1 Beëindiging

Deze Overeenkomst wordt aangegaan voor onbepaalde tijd.

Deze Overeenkomst eindigt van rechtswege zodra alle Aandelen worden gehouden door één partij en voorts ten aanzien van een Aandeelhouder zodra de betreffende Aandeelhouder geen Aandelen meer houdt.

Niettegenstaande het hiervoor bepaalde, geldt dat elke Partij ook na de einddatum gebonden blijft aan de bepalingen in deze Overeenkomst die naar hun aard bestemd zijn ook na het einde van deze Overeenkomst toepasselijk te blijven. Tot die bepalingen behoren in ieder geval Artikel 5 (Toepasselijk recht) en Artikel 6 (Uitvoeringsbepalingen).

4.2 Verbod van cessie, pandrecht of vruchtgebruik

Geen van de Partijen mag haar rechten en verplichtingen uit deze Overeenkomst overdragen aan een derde partij of hierop een pandrecht of vruchtgebruik vestigen, behoudens in geval van voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partijen.

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

4.3 Kosten

Alle kosten die een Partij heeft gemaakt of moet maken met betrekking tot het onderhandelen, het opstellen en het aangaan van deze Overeenkomst komen voor rekening van de Vennootschap. De kosten die een Partij zal moeten maken met betrekking tot de uitvoering en handhaving van deze Overeenkomst en de uitoefening en handhaving van alle daaruit voortvloeiende en daarmee verband houdende overeenkomsten, rechten en bevoegdheden komen voor haar eigen rekening, voor zover deze Overeenkomst niet uitdrukkelijk anders bepaalt.

4.4 Geen ontbinding

Elke Partij doet hierbij, voor zover wettelijk is toegestaan, afstand van het recht:

- (a) algehele of gedeeltelijke ontbinding van deze Overeenkomst te vorderen op grond van het bepaalde in artikel 6:265 BW dan wel op enige andere grond naar Nederlands of ander toepasselijk recht;
- (b) haar verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst op te schorten op grond van het bepaalde in de artikelen 6:52, 6:262 en 6:263 BW dan wel op enige andere grond naar Nederlands of ander toepasselijk recht; en
- (c) deze Overeenkomst te vernietigen op grond van het bepaalde in artikel 6:228 BW dan wel op enige andere grond naar Nederlands of ander toepasselijk recht.

4.5 Strijd met Statuten

Indien een bepaling uit deze Overeenkomst in strijd is met de Statuten prevaleert de bepaling uit deze Overeenkomst, voorzover toegestaan onder Nederlands recht.

4.6 Wijzigingen

Deze Overeenkomst zal niet worden gewijzigd, aangevuld of herroepen tenzij dit schriftelijk geschiedt en rechtsgeldig wordt ondertekend door of namens elke Partij.

4.7 Ondertekening in delen

Deze Overeenkomst mag getekend worden in afzonderlijke delen; in welk geval de ondertekende exemplaren tezamen een en dezelfde Overeenkomst vormen.

5 TOEPASSELIJK RECHT

- 5.1 Op deze Overeenkomst is Nederlands recht van toepassing.

6 UITVOERINGSBEPALINGEN

6.1 Bevoegde rechter

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

De rechtbank te Den Haag is bij uitsluiting bevoegd om alle geschillen, die het gevolg zijn van of verband houden met deze Overeenkomst, in eerste aanleg te beslechten (inclusief een geschil over het bestaan, de rechtsgeldigheid of de beëindiging van deze Overeenkomst of ter zake enige niet-contractuele verbintenis voortvloeiende uit of verband houdende met deze Overeenkomst).

6.2 **Woonplaatskeuze**

Voor betekeningen in het kader van procedures voor de rechtbank te Den Haag wordt door elke Partij hierbij onherroepelijk op grond van artikel 1:15 BW woonplaats gekozen te Den Haag.

Dit Artikel 6.2 heeft geen gevolgen voor andere wettelijk toegestane wijzen van betekening.

Deze Overeenkomst is aangegaan op de datum als genoemd aan het begin van deze Overeenkomst.

Restant van de pagina opzettelijk blanco gelaten

Handtekeningenpagina(s) volgt(en)

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

Ondertekend op _____ 2021

De Staat der Nederlanden

namens deze

naam: _____

titel: Minister

datum: _____ 2021

Gemeente Leiden

namens deze

naam: H.J.J. Lenferink

titel: burgemeester

datum: _____ 2021

Gemeente Rotterdam

namens deze

naam: Ing. A. Aboutaleb

titel: burgemeester

datum: _____ 2021

Gemeente Delft

namens deze

naam: J.M. van Bijsterveldt-Vliegenthart

titel: burgemeester

datum: _____ 2021

Gemeente Den Haag

namens deze

naam: J.H.C. van Zanen

titel: burgemeester

datum: _____ 2021

Gemeente Westland

namens deze

naam: B.R. Arends

titel: burgemeester

datum: _____ 2021

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

Provincie Zuid-Holland

namens deze

naam: Drs. J. Smit

titel: Commissaris van de Koning
Provincie Zuid-Holland

datum: _____ 2021

Technische Universiteit Delft

namens deze

naam: _____

titel: _____

datum: _____ 2021

Openbaar Lichaam Drechtsteden

namens deze

naam: [art.5.1-2e](#)

titel: gevolmachtigde (regiosecretaris)

datum: _____ 2021

Academisch Ziekenhuis Leiden

namens deze

naam: _____

titel: gevolmachtigde

datum: _____ 2021

Libertatis Ergo Holding B.V.

namens deze

naam: _____

titel: enig bestuurder

datum: _____ 2021

Erasmus MC Holding B.V.

namens deze

naam: [art.5.1-2e](#)

titel: enig bestuurder

datum: _____ 2021

BarentsKrans

CONCEPT D.D. 25 AUGUSTUS 2021
ONDER VOORBEHOUD GOEDKEURING PARTIJEN

**Stichting Holdingfonds Economische
Investerings Den Haag**

namens deze

naam: [art.5.1-2e](#)

titel: enig bestuurder

datum: _____ 2021

STEMOVEREENKOMST

d.d. 26 november 2021

inzake

**REGIONALE ONTWIKKELINGSMAATSCHAPPIJ
INNOVATIONQUARTER B.V.**

tussen

**REGIONALE ONTWIKKELINGSMAATSCHAPPIJ
INNOVATIONQUARTER B.V.**

DE PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE STAAT DER NEDERLANDEN

DE GEMEENTE ROTTERDAM

DE GEMEENTE DEN HAAG

DE GEMEENTE DELFT

DE GEMEENTE LEIDEN

DE GEMEENTE WESTLAND

HET OPENBAAR LICHAAM DRECHTSTEDEN

DE TECHNISCHE UNIVERSITEIT DELFT

DE UNIVERSITEIT LEIDEN

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

ERASMUS MEDISCH CENTRUM

**STICHING HOLDINGFONDS ECONOMISCHE
INVESTERINGEN DEN HAAG (HEID)**

INHOUDSOPGAVE

1	DEFINITIES EN INTERPRETATIE.....	5
2	BESLUITVORMING ALGEMENE VERGADERING	6
3	KENNISGEVINGEN.....	7
4	OVERIG	7
5	TOEPASSELIJK RECHT	9
6	UITVOERINGSBEPALINGEN	9

PARTIJEN:

1. de publiekrechtelijk rechtspersoon: de Staat der Nederlanden, te dezen kantoorhoudende ten kantoren van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2594 AC 's-Gravenhage, Bezuidenhoutseweg 73, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 52813150 (de **Staat der Nederlanden**);
2. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Provincie Zuid Holland, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2509 LP 's-Gravenhage, Directie Concernzaken, afdeling FJZ, bureau FA Postbus 90602, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27375169 (de **Provincie Zuid Holland**);
3. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Den Haag, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2511 BT 's-Gravenhage, Spui 70, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27370927 (de **Gemeente Den Haag**);
4. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Rotterdam, kantoorhoudend te Rotterdam met adres 3011 AD Rotterdam, Coolasingel 40, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24483298 (de **Gemeente Rotterdam**);
5. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Leiden, kantoorhoudend te Leiden met adres 2333 CW Leiden, Bargelaan 190, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27364192 (de **Gemeente Leiden**);
6. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Delft, kantoorhoudend te Delft met adres 2611 BV Delft, Stationsplein 1, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27374588 (de **Gemeente Delft**);
7. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Gemeente Westland, kantoorhoudend te Naaldwijk met adres 2671 VW Naaldwijk, Verdilaan 7, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27371717 (de **Gemeente Westland**);
- 8.. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Technische Universiteit Delft, kantoorhoudend te Delft met adres 2628 CN Delft, Stevinweg 1 5e etage, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27364265 (**TU Delft**);
9. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Openbaar Lichaam Drechtsteden, kantoorhoudend te Dordrecht met adres 3311 GR Dordrecht, Spuiboulevard 298, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 52618196 (**Drechtsteden**);

10. de publiekrechtelijk rechtspersoon: Academisch Ziekenhuis Leiden, kantoorhoudend te Leiden met adres 2333 ZA Leiden, Albinusdreef 2, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27366422 (**LUMC**);
11. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Libertatis Ergo Holding B.V., statutair gevestigd te Leiden en kantoorhoudend te 2311 EZ Leiden, Rapenburg 70, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 28071688 (**Universiteit Leiden**);
12. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Erasmus MC Holding B.V., statutair gevestigd te Rotterdam en kantoorhoudend te 3015 GD Rotterdam, Dr. Molewaterplein 40, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24351174 (**Erasmus MC**);
13. de stichting: Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag, statutair gevestigd te gemeente 's Gravenhage en kantoorhoudend te 2595 AM 's Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 33, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 58980040 (**HEID**); en
14. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V., statutair gevestigd te 's Gravenhage en kantoorhoudend te 2595 BR 's Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 32, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 58827307, (de **Vennootschap**).

De Staat der Nederlanden, de Provincie Zuid-Holland, de Gemeente Den Haag, de Gemeente Rotterdam, de Gemeente Leiden, de Gemeente Delft, de Gemeente Westland, Drechtsteden, TU Delft, Universiteit Leiden, Erasmus MC, HEID, LUMC hierna gezamenlijk **Aandeelhouders** en ieder van hen **Aandeelhouder**. De Aandeelhouders en de Vennootschap hierna tezamen **Partijen** en ieder voor zich **Partij**.

OVERWEGEN:

- A Alle aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (de **Aandelen**) met een nominaal bedrag van EUR 1,00, elk, thans worden gehouden door de Aandeelhouders zoals weergegeven in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap.
- B De Vennootschap heeft ten doel het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland, door:
 - (a) Het positioneren en profileren van de regio Zuid-Holland en het uitvoeren van marktstrategieën;

- (b) Het bevorderen van het vestigingsklimaat in de regio Zuid-Holland door het op enigerlei wijze deelnemen in, financiering, besturen, toezicht houden op, adviseren en het begeleiden van ondernemingen;
- (c) Het stimuleren en faciliteren van innovatie en het verbinden van partijen voor economische structuurversterking;
- (d) Het structureren en organiseren van toegang tot financiering voor startende en snel groeiende ondernemingen die zich bezig houden met technologische innovatie;
- (e) Het verstrekken van kapitaal aan de hiervoor in lid d. genoemde ondernemingen in de vorm van aandelenkapitaal en/of (converteerbare, achtergestelde) leningen;
- (f) Het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
- (g) Het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het bezwaren van activa van de vennootschap ten behoeve van ondernemingen en vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden en ten behoeve van derden,

en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, rekening houdende met door de Economic Board Zuid-Holland vastgesteld beleid.

- C De statuten van de Vennootschap luiden zoals deze laatstelijk zijn gewijzigd bij akte van statutenwijziging, op 18 mei 2018 verleden voor mr. R.J.E. Zwaan, notaris te 's-Gravenhage; de doorlopende tekst van de statuten zoals deze luiden na statutenwijziging is aan deze Overeenkomst gehecht als bijlage 1.
- D Partijen wensen in aanvulling op de Statuten nadere afspraken te maken ten aanzien van het uitoefenen van hun stemmen in de algemene vergadering van de Vennootschap ten aanzien van bepaalde onderwerpen en wensen dit vast te leggen in deze Overeenkomst.

EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN:

1 DEFINITIES EN INTERPRETATIE

- 1.1 Woorden die het enkelvoud aangeven zullen het meervoud in zich begrijpen en omgekeerd.

- 1.2 Aan de titels en kopjes boven de onderscheiden bepalingen in deze Overeenkomst komt geen zelfstandige betekenis toe en deze titels en kopjes zijn niet van invloed op de uitleg van de bepalingen van deze Overeenkomst.

2 BESLUITVORMING ALGEMENE VERGADERING

- 2.1 Partijen komen overeen dat de navolgende besluiten van de algemene vergadering van de Vennootschap gelden als kader stellende en controlerende besluiten:

- (a) het geven van aanwijzingen aan de directie van de Vennootschap als bedoeld in artikel 13.9 van de Statuten;
- (b) het vaststellen van de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden van de directie van de Vennootschap;
- (c) het vaststellen van uitkeringen door de Vennootschap;
- (d) het vaststellen van de jaarrekening van de Vennootschap;
- (e) ontbinding van de Vennootschap of het staken van de onderneming van de Vennootschap;
- (f) een fusie of splitsing waarbij de Vennootschap partij is;
- (g) het wijzigen van de Statuten; en
- (h) het goedkeuren van een besluit van de directie van de Vennootschap tot wijziging van de feitelijke plaats van vestiging van de Vennootschap,

ten aanzien waarvan geldt dat deze besluiten slechts kunnen worden genomen in een vergadering waarin ten minste zestig procent (60%) van het geplaatste kapitaal voor het voorstel heeft gestemd in een vergadering waarin ten minste negentig procent (90%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, met dien verstande dat indien de aandeelhouders Provincie Zuid-Holland en de Staat der Nederlanden beiden een stem wensen uit te brengen vóór een dergelijk besluit, dit besluit slechts zal worden genomen indien in totaal tenminste vier (4) Aandeelhouders vóór een dergelijk besluit stemmen.

Is in een vergadering het vereiste aantal aandelen (het geplaatste kapitaal) niet vertegenwoordigd, dan kan een nieuwe algemene vergadering bijeengeroepen worden, te houden binnen één maand na de voorafgaande, waarin bedoelde besluiten kunnen worden genomen met de in het vorig lid omschreven meerderheid, ongeacht het aantal

vertegenwoordigde aandelen (het geplaatste kapitaal). Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld, dat en waarover een besluit kan worden genomen, onafhankelijk van het ter vergadering vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal.

- 2.2 De Aandeelhouders verbinden zich jegens elkaar om hun zeggenschap in de algemene vergadering van de Vennootschap steeds zodanig aan te wenden dat zoveel mogelijk uitvoering gegeven wordt aan het hiervoor in artikel 2.1 en het overigens in deze Overeenkomst bepaalde.

3 KENNISGEVINGEN

3.1 Schriftelijke mededelingen

Alle mededelingen uit hoofde van of in verband met deze Overeenkomst dienen, tenzij anders vermeld, schriftelijk per e-mail of per brief te worden gedaan.

3.2 Adressen

Partijen dienen kennisgevingen en documenten uit hoofde van deze Overeenkomst te verzenden naar het adres of e-mailadres van een Partij dat onderaan deze Overeenkomst achter de naam van de betreffende Partij is vermeld, onder vermelding van de afdeling of functionaris voor wie de mededeling of het document bestemd is, of naar enig ander adres en ter attentie van enige andere vennootschap, afdeling of functionaris die een Partij met inachtneming van een termijn van vijf (5) werkdagen vóór de mededeling of verzending aan de andere Partijen heeft verstrekt.

4 OVERIG

4.1 Beëindiging

Deze Overeenkomst wordt aangegaan voor onbepaalde tijd.

Deze Overeenkomst eindigt van rechtswege zodra alle Aandelen worden gehouden door één partij en voorts ten aanzien van een Aandeelhouder zodra de betreffende Aandeelhouder geen Aandelen meer houdt.

Niettegenstaande het hiervoor bepaalde, geldt dat elke Partij ook na de einddatum gebonden blijft aan de bepalingen in deze Overeenkomst die naar hun aard bestemd zijn ook na het einde van deze Overeenkomst toepasselijk te blijven. Tot die bepalingen behoren in

ieder geval Artikel 5 (Toepasselijk recht) en Artikel 6 (Uitvoeringsbepalingen).

4.2 **Verbod van cessie, pandrecht of vruchtgebruik**

Geen van de Partijen mag haar rechten en verplichtingen uit deze Overeenkomst overdragen aan een derde partij of hierop een pandrecht of vruchtgebruik vestigen, behoudens in geval van voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partijen.

4.3 **Kosten**

Alle kosten die een Partij heeft gemaakt of moet maken met betrekking tot het onderhandelen, het opstellen en het aangaan van deze Overeenkomst komen voor rekening van de Vennootschap. De kosten die een Partij zal moeten maken met betrekking tot de uitvoering en handhaving van deze Overeenkomst en de uitoefening en handhaving van alle daaruit voortvloeiende en daarmee verband houdende overeenkomsten, rechten en bevoegdheden komen voor haar eigen rekening, voor zover deze Overeenkomst niet uitdrukkelijk anders bepaalt.

4.4 **Geen ontbinding**

Elke Partij doet hierbij, voor zover wettelijk is toegestaan, afstand van het recht:

- (a) algehele of gedeeltelijke ontbinding van deze Overeenkomst te vorderen op grond van het bepaalde in artikel 6:265 BW dan wel op enige andere grond naar Nederlands of ander toepasselijk recht;
- (b) haar verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst op te schorten op grond van het bepaalde in de artikelen 6:52, 6:262 en 6:263 BW dan wel op enige andere grond naar Nederlands of ander toepasselijk recht; en
- (c) deze Overeenkomst te vernietigen op grond van het bepaalde in artikel 6:228 BW dan wel op enige andere grond naar Nederlands of ander toepasselijk recht.

4.5 **Strijd met Statuten**

Indien een bepaling uit deze Overeenkomst in strijd is met de Statuten prevaleert de bepaling uit deze Overeenkomst, voorzover toegestaan onder Nederlands recht.

4.6 **Wijzigingen**

Deze Overeenkomst zal niet worden gewijzigd, aangevuld of herroepen tenzij dit schriftelijk geschiedt en rechtsgeldig wordt ondertekend door of namens elke Partij.

4.7 **Ondertekening in delen**

Deze Overeenkomst mag getekend worden in afzonderlijke delen; in welk geval de ondertekende exemplaren tezamen een en dezelfde Overeenkomst vormen.

5 **TOEPASSELIJK RECHT**

5.1 Op deze Overeenkomst is Nederlands recht van toepassing.

6 **UITVOERINGSBEPALINGEN**

6.1 **Bevoegde rechter**

De rechtbank te Den Haag is bij uitsluiting bevoegd om alle geschillen, die het gevolg zijn van of verband houden met deze Overeenkomst, in eerste aanleg te beslechten (inclusief een geschil over het bestaan, de rechtsgeldigheid of de beëindiging van deze Overeenkomst of ter zake enige niet-contractuele verbintenis voortvloeiende uit of verband houdende met deze Overeenkomst).

6.2 **Woonplaatskeuze**

Voor betekeningen in het kader van procedures voor de rechtbank te Den Haag wordt door elke Partij hierbij onherroepelijk op grond van artikel 1:15 BW woonplaats gekozen te Den Haag.

Dit Artikel 6.2 heeft geen gevolgen voor andere wettelijk toegestane wijzen van betekening.

Deze Overeenkomst is aangegaan op de datum als genoemd aan het begin van deze Overeenkomst.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
t.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR 'S-GRAVENHAGE

Onderwerp
Vaststelling incidentele subsidie en begrotingssubsidies
2018

Geacht bestuur,

Met uw brief van 29 april 2019 heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor 3 begrotingssubsidies 2018 en de incidentele subsidie 2018. Deze aanvraag heeft u op 16 juni 2020 aangevuld met de aanvraag tot vaststelling voor de begrotingssubsidie 2018 voor het project SMITZH fase 2. Bij deze aanvragen tot subsidievaststelling heeft u een financieel verslag, een jaarrekening, een activiteitenverslag en een controleverklaring bijgesloten. Deze aanvraag tot vaststelling is op 11 september 2020 aangevuld met informatie.

Met onze beschikking van 20 maart 2018 met kenmerk PZH-2018-634996791 hebben wij aan u de volgende subsidies verleend:

- een begrotingssubsidie 2018 van maximaal € 1.772.250,00 voor de uitvoering van activiteiten Business Development, Foreign Investment, EBZ secretariaat en MIT Zuid-Holland;
- een begrotingssubsidie 2018 ter grootte van maximaal € 250.000,00 voor de uitvoering van activiteiten van de Roadmap Next Economy;
- een incidentele subsidie 2018 ter grootte van maximaal € 22.500,00 voor het Regionaal Investeringsplatform Kwartiermakersfase.

Voorts hebben wij met onze beschikking van 13 augustus 2018 met kenmerk PZH-2018-657929314 de begrotingssubsidie 2018 van maximaal € 2.022.250,00 verhoogd met € 700.00,00 naar maximaal € 2.722.250,00 voor het project SMITZH fase 2.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.

De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Bureau Economische zaken

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Bureau Economische Zaken (SMITZH)

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2020-752208098

DOS-2017-0007879

Bijlagen

1

Tot slot hebben wij met onze beschikking van 6 september 2018 met kenmerk PZH-2018-661032741 wederom de begrotingssubsidies 2018 van maximaal € 2.722.250,00 verhoogd met € 30.000,00 naar maximaal € 2.752.250,00 voor de uitvoering van de transitiepaden Next Society en Next Education van het programma RNE.

Omdat de aan u verleende subsidies bestaan uit vier begrotingssubsidies 2018 en een incidentele subsidie 2018 zullen wij deze subsidies apart behandelen en vaststellen. Voor de vaststelling van de subsidie is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke kosten aan deze activiteiten verbonden zijn. Dit bepaalt ook de hoogte van het subsidiebedrag. Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Begrotingssubsidies 2018

Inhoudelijke en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn deels uitgevoerd en dat de werkelijke subsidiabele lasten € 9.292.000,00 bedragen. Ten aanzien van de gesubsidieerde activiteiten en de werkelijke baten en lasten – waaronder onze maximale begrotingssubsidies 2018 – is er een tekort van € 1.055.000,00. Dit tekort wordt niet vergoed.

Conform uw aanvraag tot vaststelling voor het project SMITZH fase 2 blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd en dat de gerealiseerde subsidiabele kosten € 648.642,00 bedragen. De gerealiseerde kosten voor dit project bedragen € 51.358,00 minder dan onze maximale subsidie. Wij zullen dit onverschuldigd betaalde bedrag van € 51.358,00 vorderen.

Exploitatiebijdragen

De ontwikkelingsactiviteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot hoeft niet direct terugbetaald te worden aan de participanten, zolang een vooraf bepaald bedrag niet wordt overschreden. Deze middelen dienen echter wel als 'nog te besteden exploitatiebijdragen per participant' verantwoord te worden. De huidige afspraken over de op te bouwen maximale hoogte van deze middelen zijn: circa 10% van de begroting kan worden aangehouden als totaalsaldo nog te besteden exploitatiebijdragen. Zodra dit saldo wordt overschreden dient het meerdere aan de participanten terugbetaald te worden. De toevoegingen aan de nog te besteden exploitatiebijdragen worden naar rato van de exploitatiebijdragen van de participanten in desbetreffend jaar toegerekend, de onttrekkingen worden naar rato van het saldo gedaan.

U heeft het saldo van de bestemmingsreserve ROM-activiteiten – onderdeel Zuid-Holland alsnog te besteden exploitatiebijdragen provincie Zuid-Holland opgenomen in uw jaarrekening conform voorgaande besluit in de aandeelhoudersvergadering van 14 maart 2019. Wij stemmen hiermee in. Wij blijven het echter tevens beschouwen als een bestemmingsreserve en zullen de toets op de maximale stand blijven uitvoeren. Hierna vindt u het verloop van de bestemmingsreserves.

Bestemmingsreserve ROM-activiteiten (onderdeel Provincie Zuid-Holland)

Stand per 1 januari 2018	€ 148.000,00
Resultaat bestemming 2018	€ 0,00

Stand per 31 december 2018 € 148.000,00
Van het onderdeel provincie Zuid-Holland binnen de bestemmingsreserve ROM-activiteiten is 100% aan ons toe te rekenen.

Bestemmingsreserve EBZ secretariaat

Stand per 1 januari 2018 € 0,00
Resultaat bestemming 2018 € 17.000,00
Stand per 31 december 2018 € 17.000,00

Van deze bestemmingsreserve EBZ secretariaat is 100% aan ons toe te rekenen.

Bestemmingsreserve Roadmap Next Economy

Stand per 1 januari 2018 € 0,00
Resultaat bestemming 2018 € 29.000,00
Stand per 31 december 2018 € 29.000,00

Van deze bestemmingsreserve EBZ secretariaat is 100% aan ons toe te rekenen.

Wij hebben beoordeeld of de stand van deze bestemmingsreserves de maximale toegestane stand niet overschrijdt. Deze maximale toegestane stand is opgenomen in artikel 36 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013. De stand van deze reserve per 31 december 2018 is lager dan de maximale toegestane stand, zijnde € 688.062,50 (25% van € 2.752.250,00).

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de totale begrotingssubsidies 2018 vast op € 2.700.892,00, waarbij de begrotingssubsidie voor het project SMITZH fase 2 is vastgesteld op € 648.642,00.

Incidentele subsidie

Inhoudelijke en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat activiteiten voor het Regionaal Investeringsplatform Kwartiermakersfase zijn uitgevoerd en dat de gerealiseerde subsidiabele kosten € 984.000,00 bedragen. De gerealiseerde kosten bedragen € 84.000,00 meer dan begroot. Meerkosten komen niet voor de subsidie in aanmerking.

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de incidentele subsidie 2018 vast op € 22.500,00.

Verrekening

De vastgestelde subsidie voor het project SMITZH fase 2 is lager dan het betaalde voorschot. Wij hebben besloten het te veel betaalde bedrag ad € 51.358,00 terug te vorderen. Wij verzoeken u het betreffende bedrag van € 51.358,00 binnen 6 weken na factuurdatum over te maken met bijgaande factuur.

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

D.E.P. Morrison
Hoofd Economische Zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

Bijlagen:
- factuur



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
WTC The Hague / Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Vaststelling boekjaarsubsidie 2016

Geacht bestuur,

Met uw brief van 31 maart 2017 heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor de boekjaarsubsidie 2016. Bij deze aanvraag heeft u een jaarverslag, een jaarrekening en een controleverklaring bijgesloten.

Met onze beschikkingen van 19 februari 2016 (PZH-2016-541867455) en 7 september 2016 (PZH-2016-561896605) hebben wij aan u een boekjaarsubsidie 2016 van maximaal € 1.200.000,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren. Deze activiteiten heeft u beschreven in uw werkplan/activiteitenplan.

Voor de vaststelling van de subsidie over het afgelopen boekjaar is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke baten en lasten aan deze activiteiten verbonden zijn. Dit bepaalt ook de hoogte van het subsidiebedrag. Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.

Inhoudelijke en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd en dat de werkelijke subsidiabele lasten € 6.192.000,00 bedragen. Ten aanzien van de gesubsidieerde activiteiten en de werkelijke baten en lasten – waaronder onze maximale subsidie – is er een tekort van € 2.612.000,00. Dit tekort wordt niet vergoed daar de verleende subsidie maximaal € 1.200.000,00 bedraagt. U heeft met onze instemming via de aandeelhoudersvergadering van 23 maart 2017 een mutatie gedaan in de bestemmingsreserve ROM-activiteiten. Onderstaand vindt u het verloop van deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve ROM-activiteiten (onderdeel Provincie Zuid-Holland)

Stand per 1 januari 2016	€	132.000,00
Resultaat bestemming 2016	€ -/-	4.000,00
Stand per 31 december 2016	€	128.000,00

Gedeputeerde Staten

Directie Leefomgeving en Bestuur

Contact

Vanuit bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e@pzh.nl

Vanuit bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2015-0007030

PZH-2017-586807952

Uw kenmerk

Bijlagen



Van het onderdeel provincie Zuid-Holland binnen de bestemmingsreserve ROM-activiteiten is 100% aan ons toe te rekenen. Wij hebben beoordeeld of de stand van deze bestemmingsreserve de maximale toegestane stand niet overschrijdt. Deze maximale toegestane stand is opgenomen in artikel 36 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013. De stand van deze reserve per 31 december 2016 is lager dan de maximale toegestane stand, zijnde € 300.000,00 (25% van € 1.200.000,00).

Exploitatiebijdragen

De ontwikkelingsactiviteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot hoeft niet direct terugbetaald te worden aan de Participanten, zolang een vooraf bepaald bedrag niet wordt overschreden. Deze middelen dienen echter wel als 'nog te besteden exploitatiebijdragen per Participant' verantwoord te worden. De huidige afspraken over de op te bouwen maximale hoogte van deze middelen zijn: circa 10% van de begroting kan worden aangehouden (€ 500.000,00) als totaalsaldo nog te besteden exploitatiebijdragen. Zodra dit saldo wordt overschreden dient het meerdere aan de Participanten terugbetaald te worden. De toevoegingen aan de nog te besteden Exploitatiebijdragen worden naar rato van de exploitatiebijdragen van de Participanten in desbetreffend jaar toegerekend, de onttrekkingen worden naar rato van het saldo gedaan.

U heeft het saldo van de bestemmingsreserve ROM-activiteiten – onderdeel Zuid-Holland nu als nog te besteden exploitatiebijdragen Provincie Zuid-Holland opgenomen in uw jaarrekening conform voorgaande besluit in de aandeelhoudersvergadering van 23 maart 2017. Wij kunnen hiermee instemmen. Wij blijven het echter tevens beschouwen als een bestemmingsreserve en zullen de toets op de maximale stand blijven uitvoeren.

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de boekjaarsubsidie 2016 vast op € 1.200.000,00.

Verrekening

U hebt een voorschot ontvangen van in totaal € 1.200.000,00. De vastgestelde subsidie is gelijk aan het voorschot zodat geen nabetaling zal plaatsvinden.

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

Tegen dit besluit kunnen belanghebbenden volgens artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) bij ons een gemotiveerd bezwaarschrift indienen. Dat gaat zo:

U stuurt dit bezwaarschrift binnen **zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van het besluit aan ons toe, onder vermelding van 'Awb-bezwaar' in de linkerbovenhoek van envelop en bezwaarschrift.

Het adres is: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. het Awb-secretariaat, Postbus 90602,
2509 LP Den Haag.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

mr. J.J.F. Weekers

Hoofd bureau Economische zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
WTC The Hague / Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Vaststelling boekjaarsubsidie 2017

Geacht bestuur,

Met uw brief van 23 april 2018 heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor de boekjaarsubsidie 2017. Bij deze aanvraag heeft u een jaarverslag, een jaarrekening en een controleverklaring bijgesloten.

Met onze beschikking van 25 april 2017 (PZH-2017-579076848) hebben wij aan u een boekjaarsubsidie 2017 van maximaal € 1.689.179,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren. Deze activiteiten heeft u beschreven in uw werkplan/activiteitenplan.

Voor de vaststelling van de subsidie over het afgelopen boekjaar is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke baten en lasten aan deze activiteiten verbonden zijn. Dit bepaalt ook de hoogte van het subsidiebedrag. Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Inhoudelijke en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd en dat de werkelijke subsidiabele lasten € 7.506.000,00 bedragen. Ten aanzien van de gesubsidieerde activiteiten en de werkelijke baten en lasten – waaronder onze maximale subsidie – is er een tekort van € 1.208.000,00. Dit tekort wordt niet vergoed daar de verleende subsidie maximaal € 1.689.179,00 bedraagt. U heeft met onze instemming via de aandeelhoudersvergadering van 23 maart 2018 een mutatie gedaan in de bestemmingsreserve ROM-activiteiten. Onderstaand vindt u het verloop van deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve ROM-activiteiten (onderdeel Provincie Zuid-Holland)

Stand per 1 januari 2017	€	128.000,00
Resultaat bestemming 2017	€ +/-	20.000,00
Stand per 31 december 2017	€	148.000,00

Gedeputeerde Staten

Vanuit bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e pzh.nl

Vanuit bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2016-0007569

PZH-2018-648584834

Uw kenmerk

Bijlagen

Van het onderdeel provincie Zuid-Holland binnen de bestemmingsreserve ROM-activiteiten is 100% aan ons toe te rekenen. Wij hebben beoordeeld of de stand van deze bestemmingsreserve de maximale toegestane stand niet overschrijdt. Deze maximale toegestane stand is opgenomen in artikel 36 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013. De stand van deze reserve per 31 december 2017 is lager dan de maximale toegestane stand, zijnde € 422.295,00 (25% van € 1.689.179,00).

Exploitatiebijdragen

De ontwikkelingsactiviteiten kennen een kostendekkende subsidievergoeding. Een eventueel overschot hoeft niet direct terugbetaald te worden aan de Participanten, zolang een vooraf bepaald bedrag niet wordt overschreden. Deze middelen dienen echter wel als 'nog te besteden exploitatiebijdragen per Participant' verantwoord te worden. De huidige afspraken over de op te bouwen maximale hoogte van deze middelen zijn: circa 10% van de begroting kan worden aangehouden (€ 500.000,00) als totaalsaldo nog te besteden exploitatiebijdragen. Zodra dit saldo wordt overschreden dient het meerdere aan de Participanten terugbetaald te worden. De toevoegingen aan de nog te besteden Exploitatiebijdragen worden naar rato van de exploitatiebijdragen van de Participanten in desbetreffend jaar toegerekend, de onttrekkingen worden naar rato van het saldo gedaan.

U heeft het saldo van de bestemmingsreserve ROM-activiteiten – onderdeel Zuid-Holland nu als nog te besteden exploitatiebijdragen Provincie Zuid-Holland opgenomen in uw jaarrekening conform voorgaande besluit in de aandeelhoudersvergadering van 23 maart 2018. Wij kunnen hiermee instemmen. Wij blijven het echter tevens beschouwen als een bestemmingsreserve en zullen de toets op de maximale stand blijven uitvoeren.

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de boekjaarsubsidie 2017 vast op € 1.689.179,00.

Verrekening

U hebt een voorschot ontvangen van in totaal € 1.689.179,00. De vastgestelde subsidie is gelijk aan het voorschot zodat geen nabetaling zal plaatsvinden.

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

Tegen dit besluit kunnen belanghebbenden volgens artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) bij ons een gemotiveerd bezwaarschrift indienen. Dat gaat zo:

U stuurt dit bezwaarschrift binnen **zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van het besluit aan ons toe, onder vermelding van 'Awb-bezwaar' in de linkerbovenhoek van envelop en bezwaarschrift.

Het adres is: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. het Awb-secretariaat, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

mr. J.J.F. Weekers
Hoofd Economische zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

Financiële paragraaf bij Voorstel voor Besluitvorming

Besluitnummer
PZH-2021-783309472
(DOS-2021-0005115)
Afdeling
Samenleving en Economie

Ambtenaar

art.5.1-2e

Te art.5.1-2e

Onderwerp van het besluit

Subsidieverlening begrotingssubsidie project Innovatieprogramma ZorgTech Fase III 2021-2022

VERPLICHTING

Crediteurgegevens

Naam	Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter BV C020994								
Bankrekeningnummer (IBAN)	NL22 ABNA 0491 4428 07								
Uiterlijke oplever- of einddatum prestatie	31-12-2022								
Extra financiële informatie	Verleend € 750.000,00 Betaling voorschot 80% van dit maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 600.000,00. Dit voorschotbedrag wordt als volgt overgemaakt op rekening NL22 ABNA 0491 4428 07: <table> <tr> <td>Betaaltermijn</td><td>Bedrag</td></tr> <tr> <td>Binnen 30 dagen</td><td>€ 200.000,00</td></tr> <tr> <td>Medio januari 2022</td><td>€ 200.000,00</td></tr> <tr> <td>Medio juli 2022</td><td>€ 200.000,00</td></tr> </table>	Betaaltermijn	Bedrag	Binnen 30 dagen	€ 200.000,00	Medio januari 2022	€ 200.000,00	Medio juli 2022	€ 200.000,00
Betaaltermijn	Bedrag								
Binnen 30 dagen	€ 200.000,00								
Medio januari 2022	€ 200.000,00								
Medio juli 2022	€ 200.000,00								

Verplichting op waarde

	Element 1	Element 2	Element 3	Element 4	Element 5	Element 6			
Jaar	Groot boek rekening	Kosten plaats	Deel product/ Deel project	Dekkings bron	SSK Standaard Structuur Kosten-raming	PBS Product Breakdown structure	Totaalprijs incl. BTW	BTW	Omschrijving (max. 36 karakters)
2021	44020	396	005498	00135	Nvt	Nvt	€ 200.000,00	geen/ n.v.t.	Verl. ZorgTech Fase III.
2022	44020	396	005498	00135	Nvt	Nvt	€ 550.000,00	geen/ n.v.t.	Verl. ZorgTech Fase III.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.

Ons oordeel

Wij hebben bijgaande, door ons voor identificatiedoeleinden gewaarmerkte, financiële verantwoording ingevolge de subsidieregeling subsidieverordening provincie Zuid-Holland van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. te Den Haag over de periode 1 december 2020 tot en met 1 juli 2022 inzake het project Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 2 (hierna: de financiële verantwoording) gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de financiële verantwoording van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. over de periode 1 december 2020 tot en met 1 juli 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de subsidievoorwaarden.

De criteria waarvan wij gebruik hebben gemaakt bij het vormen van ons oordeel, zijn de van toepassing zijnde subsidievoorwaarden op basis waarvan Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. de financiële verantwoording heeft opgesteld. Dit zijn de subsidievoorwaarden zoals beschreven in de beschikking d.d. 24 november 2020 kenmerk PZH-2020-75592436 (hierna: de subsidievoorwaarden).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol subsidies provincie Zuid-Holland vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële verantwoording.

Wij zijn onafhankelijk van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Andere informatie

Aan de financiële verantwoording en onze controleverklaring daarbij is andere informatie toegevoegd, die bestaat uit de eindrapportage innovatieprogramma energie & klimaat 2.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de financiële verantwoording verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de financiële verantwoording of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de financiële verantwoording.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de subsidievoorwaarden.

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

De financiële verantwoording is opgesteld op basis van financiële grondslagen zoals beschreven in de subsidievoorwaarden en is opgesteld voor de provincie Zuid-Holland met als doel Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. in staat te stellen te voldoen aan de subsidievoorwaarden. Hierdoor is de financiële verantwoording mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. en de provincie Zuid-Holland en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de financiële verantwoording

Het bestuur van Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van de financiële verantwoording in overeenstemming met de subsidievoorwaarden. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de financiële verantwoording mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële verantwoording

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze financiële verantwoording nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol subsidies provincie Zuid-Holland, ethische voorschriften en onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de financiële verantwoording afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt, groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor het opstellen van de financiële verantwoording en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de financiële verantwoording staan;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de financiële verantwoording en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de financiële verantwoording de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 22 december 2022

Ernst & Young Accountants LLP

art.5.1-2e

art.5.1-2e

RA

Financiële verantwoording Innovatieprogramma Energie & Klimaat 2

Begroting							Gerealiseerd				
Titel		Projectpartners	IQ	TNO	Kernfieldlabs	TOTAAL	Projectpartners	IQ	TNO	Kernfieldlabs	TOTAAL
KOSTEN											
WP1	Innovatieprojecten	€ 3.200.000	€ -	€ -	€ -	€ 3.200.000	€ 3.234.130				€ 3.234.130
WP2a	Communicatie	€ -	€ 35.000	€ -	€ -	€ 35.000		€ 20.287			€ 20.287
	- Uren	€ -	€ 28.875	€ -	€ -	€ 28.875		€ 17.371			€ 17.371
WP2b	- Out-of-Pocket	€ -	€ 6.125	€ -	€ -	€ 6.125		€ 2.916			€ 2.916
	Verbindingsofficer	€ -	€ -	€ 70.000	€ -	€ 70.000		€ -	€ 47.432		€ 47.432
WP2c	Programmacoördinatie	€ -	€ 175.000	€ 30.000	€ 90.000	€ 295.000	€ -	€ 164.042	€ 20.328	€ 90.000	€ 274.370
	- Programmanagem	€ -	€ 125.000	€ 15.000	€ 90.000	€ 230.000		€ 106.073	€ 10.164	€ 90.000	€ 206.237
	- Intervisie	€ -	€ -	€ 15.000	€ -	€ 15.000			€ 10.164		€ 10.164
	- Planning & Control	€ -	€ 20.000	€ -	€ -	€ 20.000		€ 37.082			€ 37.082
- Audit werkzaamheden		€ -	€ 30.000	€ -	€ -	€ 30.000		€ 20.887			€ 20.887
TOTAAL		€ 3.200.000	€ 210.000	€ 100.000	€ 90.000	€ 3.600.000	€ 3.234.130	€ 184.328	€ 67.760	€ 90.000	€ 3.576.218
							€ -				
DEKING											
Eigen bijdrage		€ 1.600.000				€ 1.600.000	€ 1.759.017				€ 1.759.017
Provincie Zuid-Holland		€ 1.600.000	€ 210.000	€ 100.000	€ 90.000	€ 2.000.000	€ 1.475.113	€ 184.328	€ 67.760	€ 90.000	€ 1.817.201
TOTAAL		€ 3.200.000	€ 210.000	€ 100.000	€ 90.000	€ 3.600.000	€ 3.234.130	€ 184.328	€ 67.760	€ 90.000	€ 3.576.218

art.5.1-2e

art.5.1-2e

22-12-2022

art.5.1-2e

Eindrapportage

ENERGIE KLIMAAT



2

Datum 22 december 2022
Aan Provincie Zuid-Holland
Betreft Eindrapportage Innovatieprogramma Energie & Klimaat 2

Inhoud

Inleiding	2
1. Inhoudelijke eindverantwoording	4
Werkpakket 1: Innovatieprojecten.....	5
Werkpakket 2: Programmamanagement en coördinatie.....	6
Werkpakket 2a – Communicatie	7
Werkpakket 2b – Verbindingsofficier	9
Werkpakket 2c – Programmacoördinatie.....	10
2. Financiële verantwoording	10
3. 3. Leereffecten	12

Bijlagen

1. EK201-233 Eindrapportage per project
2. Eindrapportages E*K 33 projecten
3. Resultaten Verbindingsofficier
4. Eindverslag Fieldlabs BCD, FLIE, TVG

Inleiding

In het Innovatieprogramma Energie & Klimaat (E&K) werken de Provincie Zuid Holland, MRDH, IQ en TNO samen aan het versterken van de regionale fieldlab-infrastructuur en het stimuleren van innovatie-activiteiten onder MKB, met als uiteindelijke hoofddoel het bijdragen vanuit de regio aan klimaatdoelen en de energietransitie.

De uitwerking van het innovatieprogramma Energie & Klimaat ronde 2 (E&K 2) in de vorm van de geplande werkwijze, activiteiten, resultaten en financiën is vormgegeven in het 'Programmaplan Innovatieprogramma Energie & Klimaat ronde 2' d.d. september 2020 (hierna aangeduid als Programmaplan).

Voor een deel van de taken en verantwoordelijkheden onder het Innovatieprogramma E&K 2 is TNO aangewezen als trekker. InnovationQuarter heeft TNO destijds gevraagd om een offerte op te stellen voor de hieraan gerelateerde diensten. In deze rapportage leest u ook de eindverantwoording van de activiteiten van TNO.

De financiële eindrapportage vindt plaats conform de begeleidende brief die is gestuurd bij de aanvraag op 21 september 2020 is verzonden. De beschikking met kenmerk PZH-2020-755924364 (DOS-2020-0007533) is ontvangen op 24 november 2020. Het wijzigingsverzoek heeft InnovationQuarter via een meldingsformulier ingediend op 4 april 2022 waarop op 26 juli 2022 de bevestiging is ontvangen met kenmerk PZH-2022-812080734/ DOS-2020-0007533.

Programmadoelen

Het Innovatieprogramma Energie & Klimaat geeft een impuls aan duurzame innovatie in de regio en draagt zo bij aan de energietransitie, klimaatbestendigheid, circulariteit en een duurzame leefomgeving. De focus ligt op het ondersteunen van mkb'ers die, op basis van nieuwe technologieën, innovatieve producten ontwikkelen en realiseren. De doelstellingen van het programma zijn als volgt:



Figuur 1 doelstellingen programma E&K

Om de bovenstaande doelen te realiseren zijn onderstaande resultaten geformuleerd (figuur 2).

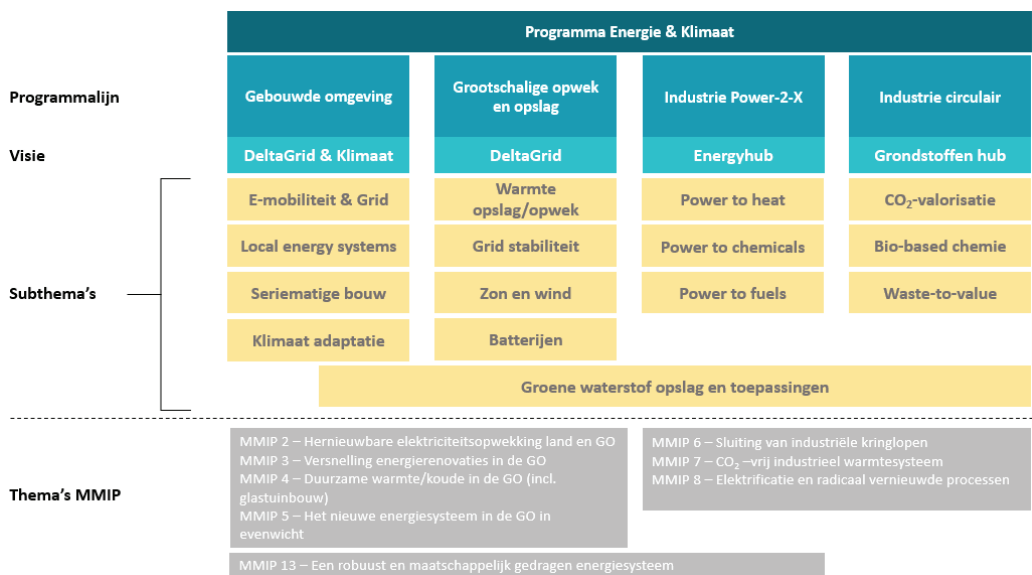


Figuur 2 beoogde resultaten programma E&K

Programmaopzet en organisatie

Het programma is opgebouwd uit vier inhoudelijke programmalijnen op basis van de focus van nationale missies en de regionale strategie van de Provincie Zuid-Holland. Per programmalijn biedt het programma ruimte en ondersteuning aan innovatieprojecten. Er zijn in het programma drie type innovatieprojecten te onderscheiden zijnde 1. Toepassingsstudie; 2. Fieldlab testing en 3. Real life testing.

Het programma sluit inhoudelijk aan op de regionale visie van Zuid-Holland rondom een Energy Hub, Grondstoffen Hub en DeltaGrid en op de missies van het Rijk op het gebied van de energietransitie (MMIP's). Aan de hand van de regionale visie en de MMIP's zijn er vier programmalijnen gekozen die de grote transitieopgaves van de Zuid-Holland omvatten: Gebouwde omgeving; Grootschalige opwek en opslag; Industrie Power2X en Industrie circulair.



Figuur 3. Overzicht van programmalijnen, (sub) thema's en koppeling met MMIP's.

De programmalijnen zijn gekoppeld aan kernfieldlabs uit het ecosysteem. Kernfieldlabs hebben een proactieve rol in de invulling van het programma via hun expertise en netwerk. Er wordt samengewerkt met de kernfieldlabs Fieldlab Industriële Elektrificatie, Green Village en Biotech Campus Delft. De intentie was om het 4de kernfieldlab voor programmalijn 'Grootschalige opwek en opslag' in de loop van 2021 te selecteren. Dit laatste is echter niet gerealiseerd (voor toelichting zie pagina 13).

Daarnaast is er de rol van 'verbindingsofficier', gericht op de koppeling van regionale projecten aan ontwikkelingen/initiatieven op Rijksniveau, om zo de innovaties in de regio 'op te werken' naar (inter)nationale schaal. Onderdeel hiervan is ook het realiseren van uitzicht op toekomstige financiering. Dan is er ook nog programmamanagement en communicatie. Dit richt zich met name op de opstart van de projecten, monitoring van de voortgang en resultaten, het organiseren van intervisiebijeenkomsten en het ophalen van de leerervaringen als input voor volgende rondes.

De activiteiten van het programma Energie & Klimaat zouden oorspronkelijk uitgevoerd worden in de periode van december 2020 tot eind december 2021. Voor het realiseren van het programmaplan is €3.600.000,- gebudgetteerd. €2.000.000,- van de kosten werd gedekt door een subsidie van de Provincie Zuid-Holland. De overige €1.600.000,- vanuit een eigen bijdrage van de innovatieprojecten.

Deze rapportage bestaat uit vier delen:

1. Inhoudelijke eindverantwoording
 - a. Werkpakket 1 Innovatieprojecten
 - b. Werkpakket 2 Programmamanagement & coördinatie
2. Financiële verantwoording
3. Leereffecten

1. Inhoudelijke eindverantwoording

De onderstaande resultaten zijn in het programma gerealiseerd (realisatie/doelstelling).



Figuur 4 Realisatie versus beoogde resultaten

Om deze resultaten te kunnen behalen is het programma met een half jaar verlengd van 1 december 2020 tot en met 31 december 2021 naar 1 december 2020 tot en met 1 juli 2022.

Het programma bestaat uit 2 werkpakketten. De voortgang wordt per werkpakket en sub-werkpakket weergegeven, aan de hand van de beoogde resultaten als genoemd in het programmaplan.

Werkpakket 1: Innovatieprojecten

Doel

Het Innovatieprogramma Energie & Klimaat geeft een impuls aan duurzame innovatie in de regio en draagt zo bij aan de energietransitie, klimaatbestendigheid, circulariteit en een duurzame leefomgeving. De focus ligt op het ondersteunen van mkb'ers die, op basis van nieuwe technologieën, innovatieve producten ontwikkelen en realiseren.

Overzicht van innovatieprojecten

In tabel 1 staat een overzicht van de projecten en de TRL sprong die zij gemaakt hebben. In de bijlage van deze rapportage staat een uitgebreidere tabel met vervolgstappen die mogelijk zijn n.a.v. de ontvangen subsidie. Tevens zijn de innovatieprojecten gekoppeld aan in totaal 15 fieldlabs.

Zie bijlage 1&2 voor eindrapportages (= per project 5 sheets en antwoorden op vragenlijst in excel) en tussenrapportages (= antwoorden op vragenlijst in excel). Deze bijlages zijn geen onderdeel geweest van de accountantscontrole.

Naam	Naam innovatieproject	TRL start	TRL afronding
EK201 ZEF	ZEF low cost direct air capture	TRL 4	TRL 6
EK202 Triple Solar	Energy-Hub	TRL 6	TRL 6
EK203 Enviu	Personenvervoer over water op waterstof	TRL 6	TRL 7
EK204 DWW	zelfdragende constructie voor zonnepanelen op zwakke grote platte daken	TRL 2	TRL 3
E&K205	Is geanuleerd		
EK206 DC Opportunities	V2G2Pole	TRL 4	TRL 7
EK207 Fairm	Natuurlijk isoleren: Nieuwe deuren openen in de bouwsector	TRL 4	TRL 5
EK208 Hydrocat	Toepassing studie Pilot Plant Hydrocat 3	TRL 6	TRL 6
EK209 Respyre	Groen Beton (als oplossing voor hittestress en wateroverlast in de gebouwde omgeving)	TRL 5	TRL 6
EK 210 Sobolt	Ontwikkelen & valideren automatische scheurmeting & monitoring in Gouda	TRL 6	TRL 7
EK211 Standard Fasel	Haalbaarheidsstudie Stoomcompressie Warmtepomp	TRL 4	TRL 5
EK212 KuneVerda	Haalbaarheidsonderzoek hybride perslucht-warmtebatterij	TRL 5	TRL 5
EK213 Emborion Vastgoed	Innovatieve Houtbouw: Stationstuinen Barendrecht	TRL 2	TRL 2
EK214 RentaBattery	Powertruck: bron van flexibele walstroom	TRL 2	TRL 5

EK215 Blue Innovations	Paviljoen Rainflower	TRL 3	TRL 6
EK216 QuinteQ Energy	QuinteQ Energy	TRL 4	TRL 5
EK217 Heatleap	HeatLeap TGV	TRL 5	TRL 7
EK218 sHYP	Feasibility of membrane-free electrolyzer	TRL 2	TRL 4
EK219 MOR studio	MOR Digital Twin (DT)	TRL 5	TRL 6
EK220 CRC	HERGEBRUIK VAN GLASVEZELVERSTERKTE POLYMEREN	TRL 4	TRL 5
EK221 Voyex	Integratie van LOHC de-hydrogenation met H2 ICE motor	TRL 4	TRL 4
EK222 DeWarmte	De toepassing van de HeatCycle in benedenwoningen	TRL 6	TRL 7
EK223 BlueBlocks	Bio-Circulaire Binnenwand	TRL 4	TRL 6
EK224 Rivermaas	Spent fuel treatment Solid Hydrogen module	TRL 2	TRL 3
EK225 IQBizz	Moonblue	TRL 5	TRL 4
EK226 LTO Noord	Ontwikkeling van mobiele opvouwbare zonnepanelen in het kader van off grid waterstofproductie op het agrarische bedrijf	TRL 4	TRL 5
EK227 VS Particle	Schaalbare productie van elektro katalytische membranen (EK227)	TRL 6	TRL 6
EK228 Tarnoc	Tarnoc Turbineketel	TRL 5	TRL 6
EK229 TILER	the green charge village	TRL 5	TRL 7
EK230 DAB	FASTmini voor versnelde biorevolutie	TRL 6	TRL 7
EK231 TNO	Innovatieve bodembron duurzame warmte	TRL 5	TRL 6
EK232 BlueCity	Tomaten Leer uit Zuid-Holland	TRL 5	TRL 7
EK233 StoredEnergy	Fieldlabtest Circulaire Energieopslag as a Service	TRL 4	TRL 6

Tabel 1 Overzicht projecten

Afwijking ten opzichte van het plan

In Werkpakket 1 (WP1) Innovatieprojecten is slechts €1.475.113 subsidie (van de €1.600.000 in de begroting) doorgelegd aan de innovatieprojecten. Dit heeft te maken met het feit dat 1 projectconsortium (EK205 Rocsys) zich uiteindelijk heeft teruggetrokken. Tevens zijn er projecten die minder kosten hebben gemaakt dan vooraf begroot.

Het programma is met 6 maanden verlengd tot 1 juli 2022 om projecten meer tijd te geven om te kunnen afronden. Zij liepen vertraging op door o.a. late leveringen van materialen en corona.

Werkpakket 2: Programmamanagement en coördinatie

Doel

Het bijdragen aan een goed lopend innovatieprogramma volgens de hoofdlijnen zoals beschreven in het Programmaplan.

Beschrijving van de activiteiten

Concrete activiteiten omvatten:

- Periodieke afstemming in het kader van kernteam-bijeenkomsten (IQ, MRDH, TNO, Provincie Zuid-Holland)
- Ondersteuning bieden bij selecteren van nieuwe projecten i.s.m. het Kernteam en geadviseerd door of in afstemming met de Kernfieldlabs.
- Plannen en faciliteren van intervisiebijeenkomsten (max. 4) met Kernteam en Fieldlabs voor het delen van kennis en ervaring, uitwisselen van best practices.
- Ondersteunen van communicatie-activiteiten over het innovatieprogramma E&K

Deze activiteiten zijn ondergebracht in drie sub-werkpakketten. WP2a Communicatie, WP2b Verbindingsofficier en WP2c Programmacoördinatie. De resultaten worden per sub-werkpakketten beschreven.

Al deze taken en activiteiten zijn in nauwe samenwerking met (primair) InnovationQuarter en TNO en (secundair) de betrokken andere partners (MRDH, Provincie Zuid-Holland, Kernfieldlabs) ingevuld.

Werkpakket 2a – Communicatie

Trekker: InnovationQuarter

Betrokken organisaties: InnovationQuarter, Fieldlabs

Doel

In het werkpakket communicatie zijn 4 communicatiedoelen te onderscheiden:

1. Versterken zichtbaarheid programma
2. Versterken positionering Zuid-Hollandse ecosysteem
3. Versterken positionering Fieldlabs
4. Energie en klimaatadaptatie mkb innovatie stimuleren

Beschrijving van de activiteiten

De projectenpagina is bijgewerkt met links en ingedeeld per thema:

<https://www.innovationquarter.nl/item/projecten-energie-klimaat/>

Om zichtbaar te maken van wat er gebeurt in innovatieprojecten en fieldlabs zijn er verschillende stories voorbereid en geplaatst op de website van het programma.

Voorbeelden van mooie story's inclusief fotoshoots:

- <https://www.innovationquarter.nl/item/vsparticle/>
- <https://www.innovationquarter.nl/item/waterstoftaxi/>



Daarnaast is er geïnformeerd over nieuws zoals mijlpalen en tussentijdse stappen. En er is gecommuniceerd over regionale behoeften en hoe het programma daarop inspeelt. De kanalen waarover is gecommuniceerd zijn:

- De website van het innovatieprogramma:
<https://www.innovationquarter.nl/item/energie-en-klimaat/>
- De nieuwsbrief van IQ
- De social mediakanalen van IQ (e.g. LinkedIn)

Daarnaast hebben er themabijeenkomsten plaatsgevonden waaronder met het Fieldlab Industriële Elektrificatie (FLIE). Hierover is o.a. via het intranet van IQ gecommuniceerd. (Zie afbeelding 1)

Themabijeenkomst Fieldlab Industrial Electrification

Samen met @Jasper van Loenhout bij FME waar de projecten uit de vorige ronde Energie & Klimaat zich presenteren en waar Jasper belangstellenden vertelt over de nieuwe voucherronde waar de eerste tranche voor openstaat van 21 maart tot 18 april.

Presentaties van o.a.:

- een toepassingsonderzoek naar een hightech [#vliegwiël](#) voor efficiëntere [#energieopslag](#);
- fieldlab testing van schaalbare productie van elektrokatalytische membranen;
- een haalbaarheidsstudie naar een stoomcompressie-[#warmtepomp](#) voor de procesindustrie;
- een haalbaarheidsstudie naar gecombineerde warmte- en [#stroomopslag](#);
- een toepassingsonderzoek naar warmte van een [#verbrandingsmotor](#) als energie voor het onttrekken van de [#waterstof](#);
- een haalbaarheidsstudie naar een membraanloze [#elektrolyzer](#) voor het zuiveren van afvalwater.

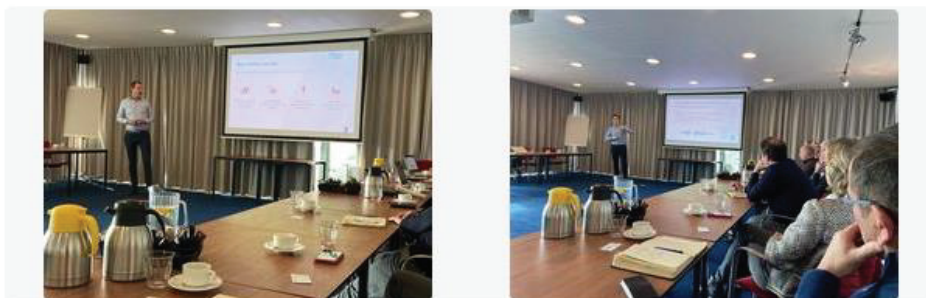
Meer weten over het innovatieprogramma?

<https://www.innovationquarter.nl/item/energie-en-klimaat/>

Meer weten over FLIE?

<https://flie.nl/>

Er zullen dit jaar nog meer themabijeenkomsten georganiseerd worden. Naast elektrificatie van de industrie, werken we aan: verduurzaming van de gebouwde omgeving (met fieldlab The Green Village); grootschalige opwek en opslag van energie; circulaire grondstoffen in de industrie (met fieldlab Planet B.io). Ken jij bedrijven die hierbij moeten zijn of heb je zelf interesse, houd de site dan in de gaten of vraag bij @Jasper van Loenhout of @Gerda Stijf naar de mogelijkheden.



Afbeelding 1: Screenshot themabijeenkomst FLIE

Voorbeeld van hoe dit gepromoot is op social media:

https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6903986866454958080?updateEntityUrn=urn%3Ali%3Afs_feedUpdate%3A%28V2%2Curn%3Ali%3Aactivity%3A6903986866454958080%29

Er is nauw contact geweest met de communicatieteams van The Green Village en VP Delta. Daarnaast zijn er locatie bezoeken geweest aan de TGV en Planet B.io om opnieuw kennis te maken en het programma door te nemen en de samenwerking te bespreken.

In samenwerking met de programmamanager zijn er formulieren opgesteld voor de tussentijdse en eindrapportage.

Afwijking ten opzichte van het plan

In dit programma zijn veel projecten opgestart in een tijd van geheel en beperkte lock-downs en interne uitval van (communicatie) capaciteit. Dit heeft ervoor gezorgd dat projecten minder intensieve begeleiding hebben kunnen krijgen dan gewenst waardoor projecten minder gebruik hebben gemaakt van de communicatiemogelijkheden van het programma.

Werkpakket 2b – Verbindingsofficier

Trekker: TNO

Betrokken organisaties: InnovationQuarter, PZH en kernfieldlabs

Doel

Dit werkpakket draagt bij aan de ambitie van het programma om impact te maken op de nationale klimaatdoelstellingen middels regionale innovatie en samenwerking, en om het programma verder op te schalen naar een volgende ronde. Het concrete doel van dit werkpakket is om innovaties op regio-niveau, zoals deze in projecten worden gefaciliteerd, te koppelen aan ontwikkelingen op gemeentelijk en landelijk niveau, zoals deze bijvoorbeeld in het kader van missie gedreven innovatiebeleid worden gestimuleerd. Daarbij is het de ambitie om voor een deel van deze projecten en het vervolg van het programma externe publieke of private financiering aan te trekken.

Beschrijving van de activiteiten

Vorbereidende activiteiten zijn, in nauwe samenwerking met InnovationQuarter, uitgevoerd zoals geformuleerd in het plan. Dit heeft geresulteerd in (1) opschaling d.m.v. financiering en (2) opschaling d.m.v. thema's.

Activiteiten die zijn uitgevoerd:

- Ontwikkeling aanpak Verbindingsofficier
- Positionering E&K t.o.v andere instrumenten
- Eerste aanzet tot Opportunity Scan
- In het kader van het thema P2X / Groene Waterstof is een reeks verkennende gesprekken gevoerd met OostNL, BOM-Brainport Development en New Energy Coalition.
- In het kader van aantrekken van financiering voor opschaling zijn diverse gesprekken gevoerd met Gemeenten (Rotterdam, Den Haag en diverse beleidsmedewerkers binnen PZH verantwoordelijk voor financiering).

Resultaten die zijn opgeleverd (zie Bijlage 3_ Resultaten verbindingsofficier):

- Positionering E&K en Opportunity Scan
- Status Verbindingsofficier Zomer 2021
- Bovenregionale innovatie en opschaling Waterstof en Elektrolyse (2-pager)

Afwijking ten opzichte van het plan

Medio 2021 is besloten de activiteiten zoals gepland te stoppen. De reden hiervoor is dat in de zomer van 2021 duidelijk werd dat er binnen de Provincie Zuid-Holland zelf budgetten beschikbaar kwamen voor 2022-2023. De urgentie kwam te liggen op het tijdig en zorgvuldig programmeren van deze middelen.

Andere kansen en mogelijkheden waren er wel, maar er was nog substantiële tijd en effort voor nodig geweest om die te verzilveren. Hierdoor zijn de in het plan beoogde resultaten niet geboekt. De resterende middelen zijn ingezet op het voorbereiden en meeschrijven aan Innovatieprogramma E&K Ronde 3.

Werkpakket 2c – Programmacoördinatie

Trekker: InnovationQuarter

Betrokken organisaties: TNO, Kernfieldlabs, PZH en MRDH

Doel

Het doel van dit werkpakket is de voortgang bewaken over het programma Energie & Klimaat ronde 2.

Beschrijving van de activiteiten

Activiteiten die zijn uitgevoerd:

- Periodiek overleg kernteam (TNO, IQ, MRDH, PZH)
- Wekelijks overleg Programmamanagement (TNO, IQ)
- Selectie en opstart van innovatieprojecten Tranche 1
- Selectie en opstart van innovatieprojecten Tranche 2
- Bijdragen aan gesprekken over aankoppelen CEEF/ZIP.
- Bijdragen aan Tussenrapportage en Eindrapportage
- Monitoringsgesprekken Kernfieldlabs. Voorbereiden, deelnemen, verslagleggen op locatie Fieldlabs (TGV, Planet.Bio, FLIE)
- Mede-organiseren, bijwonen en verslagleggen van themabijeenkomsten
 - Intervisiebijeenkomst Fieldlabs
 - FLIE
 - Rijswijk

Zie bijlage 4 voor eindrapportage per kernfieldlab.

Afwijking ten opzichte van het plan

- De beoogde themabijeenkomst met TGV is niet georganiseerd (door tijdsdruk).
- Intervisiebijeenkomsten zijn, mede door COVID, nauwelijks georganiseerd. Het accent lag op uitvoering, minder op reflectie.

2. Financiële verantwoording

Voor het uitvoeren van de activiteiten in werkpakket 1 en 2 in de periode van december 2020 t/m december 2021 waren de verwachte kosten €3.600.000,-. Van deze kosten is €2.000.000,- gedekt door een subsidie van de Provincie Zuid-Holland. De overige €1.600.000,- worden gedekt vanuit een eigen bijdrage van de innovatieprojecten. De begunstigde van deze subsidie zijn InnovationQuarter, TNO, de kernfieldlabs en de innovatieprojecten. Een overzicht van de begroting is te vinden in tabel 2. In tabel 3 staat de begroting na goedkeuring van het wijzigingsverzoek. In tabel 4 de daadwerkelijke realisatie opgenomen.

Titel		Project-partners	Innovation-Quarter	TNO	Kernfieldlabs
KOSTEN					
WP1	Innovatieprojecten	€3.200.000	-	-	-
WP2a	Communicatie	-	€60.000	-	-
WP2b	Verbindingsofficier	-	€20.000	€70.000	-
WP2c	Programma-coördinatie	-	€115.000	€30.000	€105.000
TOTAAL		€3.200.000	€195.000	€100.000	€105.000
DEKKING					
Eigen bijdrage		€1.600.000	-	-	-
Provincie Zuid-Holland		€1.600.000	€195.000	€100.000	€105.000
TOTAAL		€3.200.000	€195.000	€100.000	€105.000

Tabel 2 Initiële begroting

Titel		Project-partners	Innovation-Quarter	TNO	Kernfieldlabs
KOSTEN					
WP1	Innovatieprojecten	€3.200.000	-	-	-
WP2a	Communicatie	-	€35.000	-	-
WP2b	Verbindingsofficier	-	€0,-	€70.000	-
WP2c	Programma-coördinatie	-	€175.000	€30.000	€90.000
TOTAAL		€3.200.000	€210.000	€100.000	€90.000
DEKKING					
Eigen bijdrage		€1.600.000	-	-	-
Provincie Zuid-Holland		€1.600.000	€210.000	€100.000	€90.000
TOTAAL		€3.200.000	€210.000	€100.000	€90.000

Tabel 3 Aangepaste begroting n.a.v. wijzigingsverzoek

Titel		Project-partners	Innovation-Quarter	TNO	Kernfieldlabs
KOSTEN					
WP1	Innovatieprojecten	€3.234.130	-	-	-
WP2a	Communicatie	-	€20.287	-	-
WP2b	Verbindingsofficier	-	-	€47.432	-
WP2c	Programma-coördinatie	-	€164.042	€20.328	€90.000
TOTAAL		€3.232.256	€184.328	€67.760	€90.000
DEKKING					
Eigen bijdrage		€1.759.017	-	-	-
Provincie Zuid-Holland		€1.475.113	€184.328	€67.760	€90.000
TOTAAL		€3.234.130	€184.328	€67.760	€90.000

Tabel 4 Realisatie kosten

Dit betreft een overzicht van de financiën. De financiële eindrapportage vindt plaats conform de begeleidende brief die is gestuurd bij de aanvraag op 21 september 2020 is verzonden en bevestigd in de beschikking met kenmerk PZH-2020-755924364 (DOS-2020-0007533) ontvangen op 24 november 2020. En het wijzigingsverzoek waarvan de bevestiging is ontvangen op 26 juli 2022 met kenmerk PZH-2022-812080734/ DOS-2020-0007533

Afwijking ten opzichte van het plan

Verbindingsofficier

In Werkpakket 2b Verbindingsofficier is €20.000 begroot voor InnovationQuarter. Deze uren zijn in de administratie op het Werkpakket 2c Programmacoördinatie geschreven en geboekt.

4^e kernfieldlab

Naast de drie kernfieldlabs Fieldlab Industriële Elektrificatie, Green Village en Biotech Campus Delft is er geen vierde kernfieldlab geselecteerd omdat er geen geschikt fieldlab is gevonden. In Werkpakket 2c Programmacoördinatie is destijds voor dit vierde kernfieldlab €15.000 begroot. Deze €15.000 is overgeheveld naar de Programmamanagement kosten van InnovationQuarter (zelfde werkpakket).

Communicatie

Door verminderde capaciteit op de communicatie-afdeling van InnovationQuarter is het budget in Werkpakket 2a Communicatie van €35.000 niet volledig benut.

Anderzijds dekt het InnovationQuarter budget van Werkpakket 2c Programmacoördinatie van €175.000 niet de gemaakte uren en kosten (te krap begroot, alsook gevolg van uitloop van het programma). Met akkoord van de Provincie Zuid-Holland is er een verschuiving geweest tussen WP2a naar WP2c, zodat de hogere kosten (€25.000) die gemaakt zijn op WP2.c ook gedekt worden met de subsidiegelden.

Budget Innovatieprojecten

Verder is in Werkpakket 1 (WP1) Innovatieprojecten slechts €1.475.113 subsidie (doorgelegd aan de innovatieprojecten. Dit heeft te maken met het feit dat 1 projectconsortium zich uiteindelijk heeft teruggetrokken en projecten die minder besteed hebben dan vooraf begroot.

3. Leereffecten

Onderstaand staat een lijst met leerpunten die zijn opgedaan in het innovatieprogramma. Deze leerpunten zijn meegenomen in het vormgeven van het programmaplan voor het Innovatieprogramma Energie & Klimaat ronde 3.

- Er bestaat onder Mkb behoefte aan dit instrument en de fieldlabs erkennen deze behoefte: "Deze innovaties konden zonder dit programma niet van de grond komen".
- De administratieve last blijkt voor ondernemers (te) hoog te zijn. Om deze administratie eenvoudiger en toegankelijker te maken is er een digitaal tijdschrijfsysteem ontwikkeld, waarvan een eerste pilot is reeds opgestart. Ten slotte zal de 'Memo procedure' voor de start van de openstelling van de eerste tranche gezamenlijk met de Provincie Zuid-Holland worden opgesteld - zodat e.e.a. overeenkomstig en aanvullend is aan het controleprotocol - waarna er officieel akkoord wordt gegeven op deze aanvullende (spel)regels.
- Tijdens de tweede ronde van het programma is de hoge tijdsdruk als een probleem ervaren. Er zat weinig tijd tussen het aankondigen van de openstelling van een tranche

tot de uiteindelijke deadline. Daarnaast zat er weinig tijd tussen twee tranches waardoor de communicatie achterliep. Ten slotte bleek ook de einddatum van 31 december 2021 te krap.

- Op 11 oktober 2021 is vanuit Kansen voor West de voucheropenstelling VPdelta+: Innovatieprogramma voor klimaatadaptatie geopend (<https://www.kansenvoorwest2.nl/react-zuid-holland-regionaal-voucheropenstelling-vpdelta-klimaatadaptatie-groen/>).

Dit programma met een omvang van €800.000,- is een voucherprogramma waarbij de vouchers kunnen worden uitgegeven bij VPdelta+. Omdat dit budget specifiek voor klimaatadaptatie kan worden aangewend en de Mkb'er in dit geval 100% van zijn kosten vergoed krijgt, is er besloten het subthema klimaatadaptatie uit het vervolg programma E&K 3 te halen.

- De rol van Kernfieldlabs is wisselend door de verschillende Kernfieldlabs opgepakt. In de praktijk bleek dit toch niet helemaal haalbaar zoals was bedacht. Om die reden is de rol Kernfieldlab in E&K 2 vervangen door Thema Ambassadeur.
- Tijdens de ervaring van Innovatieprogramma Energie & Klimaat ronde 1 & 2 is gebleken dat de wijze waarop de deelnemers van het programma de (subsidiabele) kosten opvoeren behoorlijk uiteenloopt. Hoewel de (spel)regels met betrekking tot de subsidiabele kosten eenduidig en helder zijn, komt het in de praktijk nog weleens voor dat de deelnemers er een eigen interpretatie op na houden. Als voorwaarde om het programma in goede (administratieve) banen te kunnen leiden acht InnovationQuarter het daarom noodzakelijk om in een vervolg programma een vast aanspreekpunt vanuit de Provincie Zuid-Holland te consulteren voor bindend advies bij afwijkende interpretaties over de (spel)regels zoals vooraf gezamenlijk vastgesteld in de 'Memo procedure'. Met consultatie wordt concreet bedoeld dat er door een vast aanspreekpunt door middel van korte lijnen en op korte termijn een bindend advies gegeven wordt over de gestelde vragen. Deze commitment zien we als basisvoorwaarde om het innovatieprogramma Energie & Klimaat uit te voeren.

Onderstaand leerpunt is pas naar bovengekomen bij de afronding van dit programma en helaas niet meegenomen in ronde 3.

- De einddatum van de voucherronde is gelijk aan de einddatum van de beschikking. Dit betekent dat pas na einde looptijd van de beschikking gestart kan worden met de afronding van het programma. Bij een volgende aanvraag moet hier vooraf rekening meegehouden worden.

art.5.1-2e

art.5.1-2e

22-12-2022

art.5.1-2e



InnovationQuarter
t.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 41
2595 AM DEN HAAG

Onderwerp

Subsidievaststelling project 'Maritime Delta Programma'

Geacht bestuur,

Met uw brief van 7 november 2022, door ons ontvangen op 8 november 2022, heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor de projectsubsidie 2019-2021 voor het project 'Maritime Delta Programma'. Bij deze aanvraag tot subsidievaststelling heeft u een financieel verslag, een activiteitenverslag en een controleverklaring bijgesloten. Op 24 november 2022 heeft u op ons verzoek aanvullende informatie aangeleverd.

Wat stellen wij vast?

Met onze beschikking van 20 maart 2019 met kenmerk PZH-2019-683555759 hebben wij aan u een projectsubsidie 2019-2021 van maximaal € 360.000,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren. Deze activiteiten heeft u beschreven in uw werkplan/activiteitenplan.

Hoe stellen wij vast?

Voor de vaststelling van de subsidie is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke projectkosten aan deze activiteiten verbonden zijn. Dit bepaalt ook de hoogte van het subsidiebedrag. Gesubsidieerd wordt 46,60% van de subsidiabele kosten met een maximum van € 360.000,00. Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Constatering niet naleven van de subsidieverplichting meldingsplicht

In de verleningsbeschikking hebben wij u erop geattendeerd dat wijzigingen in looptijd en activiteiten alsmede het niet nakomen van de verplichtingen onverwijld gemeld dienen te worden (meldingsplicht). Wij hebben geconstateerd dat u te laat bent met het indienen van uw aanvraag tot subsidievaststelling. Deze moest u uiterlijk 1 juli 2022 indienen. Tevens hebben wij geconstateerd dat u geen tussenrapportages heeft ingediend. In de verleningsbeschikking is opgenomen dat u in 2020 en 2021 voor 1 april een tussenrapportage moet indienen waarin u zowel inhoudelijk als financieel

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9. Vanaf station
Den Haag CS is het tien
minuten lopen. De
parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



rapporteert over de voortgang van uw project van het afgelopen kalenderjaar. U wordt verzocht in de toekomst de verplichtingen in de verleningsbeschikking na te leven. Aan deze constatering zullen wij vooralsnog geen consequenties verbinden.

Inhoudelijke en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat de meeste voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd en dat de gerealiseerde subsidiabele kosten € 652.002,00 bedragen. De gerealiseerde subsidiabele kosten bedragen € 120.498,00 minder dan begroot.

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de projectsubsidie 2019-2021 voor het project 'Maritime Delta Programma' conform uw verantwoording vast op € 303.833,00. Dit is een lagere vaststelling op basis van artikel 4:46, lid 2 van de Algemene wet bestuursrecht wegens het niet of niet geheel uitvoeren van activiteiten.

Verrekening

U hebt een voorschot ontvangen van € 288.000,00. Het verschil tussen de vaststelling en het betaalde voorschot is een bedrag van € 15.833,00. Dit bedrag maken wij binnen 30 dagen over op rekeningnummer NL22 ABNA 0491 4428 07.

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

D.E.P. Morrison

Hoofd Economische Zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

Voorstel voor Besluitvorming Mandaat AAA11

Besluitnummer
PZH-2016-552136394 (DOS-2014-0008064)
Afdeling
Samenleving en Economie

Ambtenaar

art 5 1-2e

T art 5 1-2e

Leidinggevende: art 5 1-2e	bureauhoofd
Beslisser: art 5 1-2e	bureauhoofd

Status
A Openbaar

Eindtermijn
10 mei 2016

Onderwerp
Subsidievaststelling InnovationQuarter - Boekjaar 2015

Bijlagen

Subsidievaststelling InnovationQuarter - Boekjaar 2015

Inhoud van het voorstel

1 Ontwerpbesluit

1. Vastgesteld op maximaal zijnde € 1.000.000,00 voor de boekjaarsubsidie 2015 van InnovationQuarter te Den Haag op grond van uitgevoerde activiteiten en behaalde baten en lasten.
2. Vastgesteld de stand van de bestemmingsreserve ROM-activiteiten op € 132.000,00 bij InnovationQuarter te Den Haag.
3. Brief vastgesteld waarmee InnovationQuarter te Den Haag geïnformeerd wordt over de vaststelling van de boekjaarsubsidie 2014.

2 Korte voorgeschiedenis

Met de beschikking van 25 maart 2015 met kenmerk PZH-2015-507378540 is aan InnovationQuarter een boekjaarsubsidie 2015 van maximaal € 1.000.000,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren. Deze activiteiten zijn beschreven in een werkplan/activiteitenplan. Tevens is met dezelfde beschikking een voorschot verleend van € 1.000.000,00 (100%).

3 Onderwerp in kort bestek

Met de brief van 31 maart 2016 heeft InnovationQuarter (IQ) een aanvraag tot subsidievaststelling ingediend voor de boekjaarsubsidie 2015. Bij deze aanvraag is een jaarverslag, een jaarrekening en een controleverklaring bijgesloten.

Uit de ingediende verantwoording blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd en dat de werkelijke subsidiabele lasten € 5.029.000,00 bedragen. Ten aanzien van de gesubsidieerde activiteiten en de werkelijke baten en lasten – waaronder de maximale subsidie – is er een tekort van € 492.000,00. Dit tekort wordt niet vergoed daar de verleende subsidie maximaal € 1.000.000,00 bedraagt. IQ heeft met instemming van de provincie Zuid-Holland via de aandeelhoudersvergadering een dotatie van € 62.000,00 gedaan aan de bestemmingsreserve ROM-activiteiten.



Het verloop van deze bestemmingsreserve is als volgt:

Bestemmingsreserve ROM-activiteiten

Stand per 1 januari 2015	€	70.000,00
Resultaat bestemming 2015	€ +/-	<u>62.000,00</u>
Stand per 31 december 2015	€	132.000,00

Van de bestemmingsreserve ROM-activiteiten is 100% aan de provincie Zuid-Holland toe te rekenen. Beoordeeld is of de stand van deze bestemmingsreserve de maximale toegestane stand niet overschrijdt. Deze maximale toegestane stand is opgenomen in artikel 36 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013. De stand van deze reserve per 31 december 2015 is lager dan de maximale toegestane stand, zijnde € 250.000,00 (25% van € 1.000.000,00).

Op basis van voorgaande worden de besluiten voorgesteld, zoals genoemd onder het Ontwerpbesluit.

4 Relatie met andere (interne) beleidsterreinen

Geen

5 Bestuurlijke aspecten

Geen

6 Consequenties

Juridische consequenties

Tegen dit besluit kunnen belanghebbenden ingevolge artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) bij de provincie Zuid-Holland een gemotiveerd bezwaarschrift indienen. Dit bezwaar wordt niet verwacht omdat de subsidie vaststelling conform verzoek is.

Financiële consequenties

Er zijn geen financiële consequenties omdat de subsidie voor 100% bevoorschot is.

Personele en organisatorische consequenties

Geen

Communicatie

Geen

7 Vervolgprocedure

-



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
WTC The Hague / Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Vaststelling boekjaarsubsidie 2015

Geacht bestuur,

Met uw brief van 31 maart 2016 heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor de boekjaarsubsidie 2015. Bij deze aanvraag heeft u een jaarverslag, een jaarrekening en een controleverklaring bijgesloten.

Met onze beschikking van 25 maart 2015 met kenmerk PZH-2015-507378540 hebben wij aan u een boekjaarsubsidie 2015 van maximaal € 1.000.000,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren. Deze activiteiten heeft u beschreven in uw werkplan/activiteitenplan.

Voor de vaststelling van de subsidie over het afgelopen boekjaar is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke baten en lasten aan deze activiteiten verbonden zijn. Dit bepaalt ook de hoogte van het subsidiebedrag. Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.

Inhoudelijke en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd en dat de werkelijke subsidiabele lasten € 5.029.000,00 bedragen. Ten aanzien van de gesubsidieerde activiteiten en de werkelijke baten en lasten – waaronder onze maximale subsidie – is er een tekort van € 492.000,00. Dit tekort wordt niet vergoed daar de verleende subsidie maximaal € 1.000.000,00 bedraagt. U heeft met onze instemming via de aandeelhoudersvergadering een dotatie gedaan aan de bestemmingsreserve ROM-activiteiten. Onderstaand vindt u het verloop van deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve ROM-activiteiten

Stand per 1 januari 2015	€	70.000,00
Resultaat bestemming 2015	€ +/-	<u>62.000,00</u>
Stand per 31 december 2015	€	132.000,00

Gedeputeerde Staten

Directie Leefomgeving en Bestuur

Contact

Vanuit bureau Subsidies

art 5 1-2e

T art 5 1-2e

art 5 1-2e@pzh.nl

Vanuit bureau Economische Zaken

art 5 1-2e

T art 5 1-2e

art 5 1-2e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2014-0008064

PZH-2016-552136394

Uw kenmerk

Bijlagen



Van de bestemmingsreserve ROM-activiteiten is 100% aan ons toe te rekenen. Wij hebben beoordeeld of de stand van deze bestemmingsreserve de maximale toegestane stand niet overschrijdt. Deze maximale toegestane stand is opgenomen in artikel 36 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013. De stand van deze reserve per 31 december 2015 is lager dan de maximale toegestane stand, zijnde € 250.000,00 (25% van € 1.000.000,00).

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de boekjaarsubsidie 2015 vast op € 1.000.000,00.

Verrekening

U hebt een voorschot ontvangen van € 1.000.000,00. De vastgestelde subsidie is gelijk aan het voorschot zodat geen nabetaling zal plaatsvinden.

Aandachtspunt

We verzoeken u in de boekjaarsubsidieaanvraag 2017 (in de begroting) een meerjarige raming op te nemen en een prognose m.b.t. het participatieresultaat (van de investeringen in portefeuille).

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

Tegen dit besluit kunnen belanghebbenden volgens artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) bij ons een gemotiveerd bezwaarschrift indienen. Dat gaat zo:

U stuurt dit bezwaarschrift binnen **zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van het besluit aan ons toe, onder vermelding van 'Awb-bezwaar' in de linkerbovenhoek van envelop en bezwaarschrift.

Het adres is: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. het Awb-secretariaat, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

art 5 1-2e

Hoofd bureau Economische zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR 'S-GRAVENHAGE

Onderwerp
Subsidievaststelling project Maritime Delta Programma

Geacht bestuur,

Met uw brief van 26 mei 2020 heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor de meerjarige projectsubsidie 2017-2018 voor het project 'Maritime Delta Programma 2017/2018'. Bij deze aanvraag tot subsidievaststelling heeft u een financieel verslag, een activiteitenverslag en een controleverklaring bijgesloten.

Met onze beschikking van 30 juni 2017 met kenmerk PZH-2017-601992894 hebben wij aan u een projectsubsidie 2017-2020 van maximaal € 160.000,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren.

Deze activiteiten heeft u beschreven in uw werkplan/activiteitenplan.

Voor de vaststelling van de subsidie is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke baten en lasten aan de activiteiten verbonden waren. De hoogte van de subsidie bedraagt 23,98% van de subsidiabele lasten met een maximum van € 160.000,00. Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Verzoek tot wijziging van de subsidie

U heeft bij uw aanvraag tot vaststelling aangegeven dat u een vaststelling wilt op een hoger percentage dan 23,98% van de subsidiabele lasten. Gezien de Algemene wet bestuursrecht (Awb) moeten wij dit zien als een verzoek om wijziging van de beschikking tot subsidieverlening. Wij wijzen u erop dat u op grond van de aan de subsidie verbonden verplichtingen een dergelijke wijziging onverwijld moet aangeven (artikel 16 van de Asv).

Wij beschouwen uw verzoek om wijziging van de beschikking tot subsidieverlening bij het indienen van de aanvraag tot vaststelling niet als een onverwijld melding. De activiteiten zijn inmiddels geheel uitgevoerd en u heeft ons niet de gelegenheid geboden om met u hierover nadere afspraken te maken.

In artikel 8 lid 1 van de Subsidieregeling regionale netwerken topsectoren Zuid-Holland staat dat de hoogte van de subsidie ten hoogste 40% van de subsidiabele kosten bedraagt.

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2020-761017132

DOS-2017-0004102

Uw kenmerk

--

Bijlagen

-

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Het uitgevoerde project is voldoende in overeenstemming met onze subsidieverlening. Daarnaast hebt u duidelijk aangegeven wat u gedaan heeft om alle activiteiten uit te voeren. Wij kunnen hiermee instemmen en verbinden er daarom geen consequenties aan.

Inhoudelijke verantwoording en financiële verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat het project is uitgevoerd en dat de gerealiseerde subsidiabele kosten € 495.383,00 bedragen. De gerealiseerde subsidiabele kosten bedragen € 255.367,00 minder dan begroot.

Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de projectsubsidie 2017-2018 vast op € 160.000,00.

Verrekening

U hebt een voorschot ontvangen van € 128.000,00. Het verschil tussen de vaststelling en het betaalde voorschot is een bedrag van € 32.000,00. Dit bedrag maken wij binnen 30 dagen over op rekeningnummer NL22 ABNA 0491 4428 07.

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

D.E.P. Morrison
Hoofd Economische Zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter B.V.
T.a.v. de directie
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR 'S-GRAVENHAGE

Onderwerp
Subsidievaststelling Maritime Delta, regionaal
samenwerkingsprogramma voor de maritieme sector
2015-2016

Geachte directie,

Met uw brief van 31 maart 2017 heeft u een aanvraag tot subsidievaststelling bij ons ingediend voor de projectsubsidie voor het jaar 2016 voor 'Maritime Delta, regionaal samenwerkingsprogramma voor de maritieme sector'. Bij deze aanvraag heeft u een financieel verslag en een activiteitenverslag bijgesloten.

Met onze beschikking van 30 juni 2015 met kenmerk PZH-2015-515391825, hebben wij aan u een projectsubsidie voor de jaren 2015 en 2016 van maximaal € 60.000,00 verleend om een aantal activiteiten uit te voeren.

Deze activiteiten hebben wij beschreven in bovengenoemde brief tot subsidieverlening.

Voor de vaststelling van de subsidie is het van belang of de activiteiten daadwerkelijk zijn uitgevoerd en welke lasten aan deze activiteiten verbonden zijn. Dit bepaalt ook de hoogte van het subsidiebedrag.

Wij vorderen eventuele onverschuldigd betaalde subsidiebedragen terug.

Inhoudelijke verantwoording

Uit de door u ingediende verantwoording blijkt dat de voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd.

Financiële verantwoording

Uit uw financiële verantwoording blijkt dat de werkelijke subsidiabele lasten € 345.537,92 bedragen. Wij stellen de subsidie vast op basis van 19% van de werkelijke en subsidiabele kosten met een maximum bedrag van € 60.000,00.

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

[art.5.1-2e](#) @pzh.nl

Bureau Economische Zaken

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

[art.5.1-2e](#) @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2015-0002057

Uw kenmerk

19-3-2015

Bijlagen

-

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Subsidievaststelling

Op basis van vorenstaande overwegingen en het gestelde in wet- en regelgeving stellen wij de projectsubsidie voor het jaar 2016 vast op maximaal, zijnde € 60.000,00.

Verrekening

U hebt een voorschot ontvangen van € 48.000,00. Het verschil tussen de vaststelling en het betaalde voorschot is een bedrag van € 12.000,00. Dit bedrag maken wij binnen 30 dagen over op rekeningnummer NL22 ABNA 0491 4428 07.

Wat verder van belang is

Wilt u in uw correspondentie het DOS-nummer vermelden dat rechts bovenaan in deze brief staat? U kunt deze sturen naar: Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland, t.a.v. bureau Subsidies, Postbus 90602, 2509 LP Den Haag.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

mr. J.J.F. Weekers
Hoofd Economische Zaken

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR 'S-GRAVENHAGE

Onderwerp
Subsidieverlening begrotings-projectsubsidie project
Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 2

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 21 september 2020 voor uw project Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 2 hebben wij op 21 september 2020 ontvangen. Het gaat om een aanvraag voor een begrotings-projectsubsidie 2020-2021 ter grootte van € 2.000.000,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: een sterk, concurrerend Zuid-Holland met schone energie voor iedereen.

In deze brief leest u ons besluit op uw subsidieaanvraag. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies.

Besluit

1. Wij verlenen u een begrotings-projectsubsidie 2020-2021 ter grootte van maximaal € 2.000.000,00 voor uitvoering van uw project Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 2, waarbij de BTW wel subsidiabel is voor zover niet verrekenbaar.
2. Wij verlenen u een voorschot van 80% van dit maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 1.600.000,00. Wij maken dit voorschot in meerdere termijnen over op uw rekening NL22 ABNA 0491 4428 07. Dit bedrag wordt als volgt overgemaakt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 400.000,00
Medio april 2021	€ 800.000,00
Medio oktober 2021	€ 400.000,00

Overwegingen

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van:

- artikel 3 lid 4 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (hierna: Asv);
- artikel 25 van de Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (PbEU 2014 L 187), hierna te noemen: Algemene groepsvrijstellingsverordening (AGVV).

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

[art.5.1-2e](#)

[art.5.1-2e](#)

art.5.1-2e@pzh.nl

Bureau Mobiliteit en Milieu

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

[art.5.1-2e](#)

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2020-755924364 (DOS-2020-0007533)

Uw kenmerk

--

Bijlagen

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Dit houdt in dat uw subsidie staatssteun betreft die verenigbaar is met de interne markt en derhalve is toegestaan. Hierdoor zijn onze vereenvoudigde verantwoordingsarrangementen voor subsidie niet van toepassing ten aanzien van de wijze waarop u verantwoording over uw subsidie moet afleggen.

Activiteiten en prestaties

Met dit project draagt u bij aan onze beleidsprestatie: Vernieuwen en innoveren van het energie en grondstoffsysteem.

U levert de volgende prestaties op conform uw projectplan Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 2, begroting en activiteitenplan van 21 september 2020:

Het Innovatieprogramma Energie & Klimaat geeft een impuls aan duurzame innovatie in de regio en draagt zo bij aan de energietransitie, klimaatbestendigheid, circulariteit en een duurzame leefomgeving. De focus ligt op het ondersteunen van mkb'ers die, op basis van nieuwe technologieën, innovatieve producten ontwikkelen en realiseren. Voor het voorliggende programma zijn de volgende doelstellingen geformuleerd:

Doelstelling 1: (Inter)Nationale impact met een regionaal karakter

Impact op de klimaatambities door het realiseren van samenwerking en innovatie in de provincie Zuid-Holland. Inzet op verbinding en bijdrage aan landelijke meerjarige missie geformuleerd naar aanleiding van het klimaatakkoord.

Doelstelling 2: E&K Innovatie stimuleren en opschalen

De definitie, opstart en opschaling van innovatieve projecten mogelijk maken. Toepassing van innovaties faciliteren in Fieldlab en real-life testomgevingen, met het oog op toekomstige klant en waardeketen formatie.

Doelstelling 3: Versterken Zuid-Hollands E&K innovatie ecosysteem

Regionale netwerken, Fieldlab faciliteiten en expertise op het gebied van E&K borgen, efficiënt en effectief inzetten doorverbinding, samenwerking en waar nodig uitbreiding via goed gepositioneerde Kernfieldlabs.

Het programma moet in 2021 leiden tot de volgende beoogde resultaten en impact in de vorm van verduurzaming, nieuwe bedrijvigheid en innovatievergroting:

- 20-30 innovatieprojecten resulteren in het mogelijk maken van een opschalingsstap, waarvan >8 in de context van een real-life toepassing
- 40-60 (mkb) bedrijven zijn, via activiteiten op het gebied van kennis en innovatie, betrokken geraakt in het ecosysteem
- >10 samenwerkingen tussen Fieldlabs in projecten
- >8: Projecten die bijdragen aan nationale programma's, zoals de Missie gedreven Meerjarenprogramma's (MMIP's) of key enabling technologies.
- Uitzicht op bronnen van financiering voor opschaling en vervolg van het programma Energie en Klimaat in 2022 ('Ronde 3').

De activiteiten in het programma zijn verdeeld over twee werkpakketten:

- WP1: Innovatieprojecten
- WP2: 'Aan de slag'
 - WP2a: Communicatie
 - WP2b: Verbindingsofficier
 - WP2c: Programmamanagement en coördinatie

Werkpakket 1: Innovatieprojecten

Binnen dit werkpakket kunnen drie soorten innovatieprojecten worden gefinancierd:

1. Toepassingsstudie

De toepassingsstudies zijn gericht op onderzoek om de toepassing van een innovatie in Zuid-Holland te evalueren en voor te bereiden. Dit omvat, bijvoorbeeld, een pre-pilot/demo analyse van de meest kansrijke locatie, ontwikkeling van de benodigde waardeketen en partners en de business case voor de regionale toepassing. Het doel van de toepassingsstudie is het mogelijk maken van pilots/demo's in de provincie Zuid-Holland.

2. Fieldlab testing

De Fieldlab Testing projecten zijn erop gericht om de ontwikkeling, tests en demonstratie van innovaties op Fieldlabs mogelijk te maken. Het doel van deze test is het faciliteren van een innovatiestap en opschaling naar een vervolg pilot of een real-life testing situatie.

3. Real life testing

Real Life Testing projecten zijn bedoeld voor demonstratie en doorontwikkeling van een innovatie in een praktijkomgeving. Een 'real life testing ground' is een toepassing in de 'echte wereld' op beperkte schaal. Dit is veelal de volgende stap na een Fieldlab locatie dat een relatief beschermde omgeving biedt. Het doel van deze studie is het mogelijk maken van een opschaling van de innovatie naar een marktrijp product.

Werkpakket 2: Aan de slag

Het werkpakket coördinatie (WP2) omvat ondersteunende activiteiten voor het goed functioneren van het programma en versterken en uitbouwen van het innovatievermogen van het Fieldlabnetwerk. Het bestaat de volgende onderdelen: Communicatie (WP2a); Verbindingsofficier (WP2b) en Programmacoördinatie (WP2c).

Werkpakket 2a: Communicatie

Er wordt gewerkt aan vier communicatiedoelen:

- Versterken zichtbaarheid programma
- Versterken positionering Zuid-Hollandse ecosysteem
- Versterken positionering Fieldlabs
- Energie en klimaatadaptatie mkb innovatie stimuleren

Werkpakket 2b: Verbindingsofficier

Het doel van dit werkpakket is om innovaties op regio-niveau, zoals innovatieprojecten gefaciliteerd door WP1, te koppelen aan ontwikkelingen op gemeentelijk en landelijk niveau, bijvoorbeeld in het kader van missie gedreven innovatiebeleid. Daarbij is het de ambitie om voor een deel van deze projecten en het vervolg van het programma externe publieke of private financiering aan te trekken.

Werkpakket 2c: Programmacoördinatie

Doel van dit werkpakket is de voortgang bewaken over het programma Energie & Klimaat ronde 2.

Activiteiten zijn:

- Periodieke afstemming met penvoerders over lopende projecten
- Periodieke afstemming met Fieldlabs, met name de Kernfieldlabs
- Selecteren van nieuwe projecten i.s.m. het Kernteam en geadviseerd door of in afstemming met de Kernfieldlabs
- Starten van de projecten: organiseren van samenwerkingsovereenkomsten en begeleiden van de doorlegging aan de hand van programmaplan
- Financiële controle: besteding en verantwoording middelen en matching.
- Rapportage, ieder kwartaal, over de voortgang richting PZH
- Plannen en faciliteren intervisiebijeenkomsten met Kernteam en Fieldlabs voor het delen van kennis en ervaring, uitwisselen van best practices

De totale kosten van het project (werkpakket 1 en 2) bedragen € 3.600.000,00, de subsidie voor werkpakket 1 en 2 bedraagt maximaal € 2.000.000,00, hetgeen maximaal 55,5% bedraagt van de totale kosten.

De subsidiabele kosten voor werkpakket 1 bedragen € 3.200.000,-, de subsidie voor werkpakket 1 bedraagt € 1.600.000,- en betreft 50% van de in aanmerking komende kosten.

Staatssteun

De subsidie voor de niet-economische activiteiten uit Werkpakket 2 vormt geen staatssteun. De kosten voor Werkpakket 2 zijn overheadkosten voor het programma.

Voor zover het de activiteiten uit Werkpakket 1 betreft, verwachten wij dat hier sprake is van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, waarop de staatssteunvrijstelling die opgenomen is in artikel 25 van de AGVV van toepassing is. De activiteiten onder dit werkpakket kunnen worden aangemerkt als industrieel onderzoek, experimentele ontwikkeling en haalbaarheidsstudie in de zin van artikel 2, onder 85, 86 en 87 van de AGVV. In artikel 25, derde en vierde lid, van de AGVV zijn de in aanmerking komende kosten (subsidiabele kosten) aangegeven. Artikel 25 AGVV geeft in het vijfde lid de steunpercentages voor de verschillende categorieën en in leden 6 en 7 de eventuele opslagen.

Op de bij u ingediende innovatieprojecten binnen het Innovatieprogramma Energie & Klimaat zijn de algemene voorwaarden uit hoofdstuk I AGVV en de voorwaarden uit artikel 25 AGVV overeenkomstig van toepassing.

Kennisgeving

Deze beschikking wordt binnen 20 werkdagen na besluitvorming ter kennisgeving aangeboden aan de Europese Commissie als bepaald in artikel 11 van de AGVV. De

Europese Commissie kan vragen stellen naar aanleiding van de kennisgeving. Dit kan mogelijk tot gevolg hebben dat de Europese Commissie alsnog van oordeel is dat onderhavige beschikking niet onder de AGVV valt. In dat geval dient de subsidieverlening te worden verlaagd of ingetrokken.

Looptijd

De subsidiabele prestaties/ activiteiten vangen aan op 1 december 2020 en worden afgerond op 31 december 2021.

Verplichtingen

Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/ prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/ prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/ prestatie niet binnen de hiervoor gestelde looptijd uitvoeren;
- U kunt niet of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.
- U meldt wijzigingen in uw begroting, conform het Controleprotocol.

U dient deze meldingen schriftelijk te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Specifieke verplichtingen

- ☐ U dient zich aan de AGVV-voorwaarden in hoofdstuk I en artikel 25 AGVV te houden en ervoor zorg te dragen dat deelnemende partijen/innovatieprojecten ook aan deze verplichtingen en voorwaarden van de subsidieverlening voldoen bij het doorleggen van bovengenoemde subsidiegelden.
- ☐ Jaarlijks dient u uiterlijk 30 mei een tussenrapportage in te dienen waarin u zowel inhoudelijk als financieel rapporteert over de stand van zaken van het afgelopen kalenderjaar. De financiële rapportage vindt plaats conform uw brief, betreffende de insteek van de financiële controle (bijlage 1). De tussenrapportage zullen wij beoordelen.

C. Verplichtingen bijhouden administratie

Wij stellen een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

D. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2022** indienen ter attentie van bureau Subsidies, maar als het project eerder is afgerond eveneens binnen 6 maanden na afronding van dit project.

Bij het verzoek tot vaststelling moet u inzicht verstrekken in de daadwerkelijk gemaakte kosten voor de uitvoering van de activiteiten en dient u te onderbouwen dat deze kosten tot één of meer van de subsidiabele kosten behoren.

Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief. In het Controleprotocol vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen. U vindt het Controleprotocol op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.
nu?'

Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten / prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv) en/of niet heeft voldaan aan de voorwaarden van de AGVV.

En indien de werkelijke subsidiabele kosten [per activiteit/prestatie] lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer inkomsten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.

- c. Onze vereenvoudigde verantwoordingsarrangementen voor subsidie zijn in dit kader niet van toepassing ten aanzien van de wijze waarop u verantwoording over uw subsidie moet afleggen. Er zijn specifieke verplichtingen hieromtrent opgenomen in bijlage 1 van dit besluit, in conformiteit waarmee de verantwoording dient plaats te vinden.

Overige bepalingen

A. Publiciteit

Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?

B. Openbaar Subsidieregister en kennisgeving Europese Commissie

De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.

Conform artikel 11 van de AGVV verstrekken wij de Europese Commissie beknopte informatie over deze vrijgestelde steunmaatregelen en rapporteren wij jaarlijks over de uitvoering van de steunmaatregel aan de Europese Commissie. Conform artikel 9 AGVV wordt een link naar deze beschikking opgenomen op de provinciale en nationale staatssteunwebsite.

C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking

Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op

www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van uw project Innovatieprogramma Energie en Klimaat ronde 2.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. H.M.M. Koek
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

Bijlage 1; Specifieke verplichtingen betreffende verantwoording

Omvang middelen	Verplichtingen betreffende verantwoording (in aanvulling op (Asv))
< € 25.000,- *	1. In het kader van de AGVV; financiële verantwoording. 2. Inhoudelijke verantwoording. 3. IQ toetst opgave gerealiseerde kosten van derden op kostensoorten en onderbouwing. 4. Projectuitvoerder verstrekt directieverklaring over de gerealiseerde kosten. 5. Accountant van IQ toetst niets bij derden. 6. Accountant van IQ stelt vast dat de directieverklaring aanwezig is.
€ 25.000,- tot € 125.000,- *	1. In het kader van de AGVV; financiële verantwoording. 2. Inhoudelijke verantwoording. 3. IQ toetst opgave gerealiseerde kosten van derden op kostensoorten en onderbouwing. 4. Projectuitvoerder verstrekt directieverklaring over de gerealiseerde kosten 5. Accountant van IQ toetst niets bij derden. 6. Accountant van IQ stelt vast dat de directieverklaring aanwezig is.
> € 125.000,-	1. IQ toetst opgave gerealiseerde kosten van derden op kostensoorten en onderbouwing. 2. Projectuitvoerder (derden) verstrekt controleverklaring van de eigen accountant m.b.t. de gerealiseerde kosten aan IQ. 3. Accountant IQ toetst niets bij derden. 4. Accountant van IQ stelt vast dat de controleverklaring m.b.t de gerealiseerde kosten derden aanwezig.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Verlening begroting-boekjaarsubsidie 2017

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 9 september 2016 voor een begroting-boekjaarsubsidie 2017 hebben wij op 13 september 2016 ontvangen. Het gaat om begroting-boekjaarsubsidie 2017 ter grootte van € 1.500.000,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie.

Op 16 december 2016 hebben wij het definitieve jaarplan 2017 inclusief de begroting van u ontvangen. Tenslotte heeft u op 20 januari jl. de aanvraag ingediend ad. € 189.179,00 in verband met de kosten voor het EPZ secretariaat dat bij InnovationQuarter gehuisvest is. U heeft hierbij het aangevraagde subsidiebedrag verhoogd naar € 1.689.179,00.

In deze brief leest u ons besluit op uw aanvraag. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies onder Wet- en regelgeving en de specifieke subsidieregeling.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Besluit

1. Wij verlenen u een begroting-boekjaarsubsidie 2017 ter grootte van maximaal € 1.500.000,00 voor de uitvoering van uw begroting-boekjaarsubsidie 2017, waarbij de BTW wel subsidiabel is.
2. Wij verlenen u een aanvullend begroting-boekjaarsubsidie 2017 ter grootte van maximaal € 189.179,00 in verband met het EPZ secretariaat dat gehuisvest is bij InnovationQuarter, waarbij de BTW niet subsidiabel is.
3. Wij verlenen u een voorschot van 100% van dit maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 1.689.179,00. Wij maken dit voorschot in vier termijnen over op uw rekening NL93 INGB 0006 2542 64. Betaling geschiedt als volgt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 422.295,00
Medio mei 2017	€ 422.295,00
Medio juli 2017	€ 422.295,00
Medio oktober 2017	€ 422.295,00

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

[art.5.1-2e](#)@pzh.nl

Bureau Economische Zaken

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

[art.5.1-2e](#) @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2016-0007569

PZH-2017-579076848

Uw kenmerk

Bijlagen

Overwegingen

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van artikel 3, lid 4 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (verder te noemen Asv). Provinciale Staten hebben voor uw organisatie een bedrag van € 1.500.000,00 in de provinciale begroting 2017 opgenomen. De provincie Zuid-Holland heeft namelijk op basis van de Meerjarenstrategie van InnovationQuarter besloten de begroting-boekjaarsubsidie aan InnovationQuarter te verhogen per 1 januari 2017 naar € 1.500.000,00.

Daarnaast is er in verband met het EPZ secretariaat dat bij InnovationQuarter is gehuisvest een bedrag van maximaal € 200.000,00 opgenomen in de provinciale begroting 2017. De kosten voor het EPZ secretariaat worden opgebracht door overheidspartijen binnen de EPZ. De provincie Zuid-Holland draagt zorg voor de administratieve afhandeling met deze partijen en stelt het volledige bedrag aan InnovationQuarter beschikbaar via de begrotingssubsidie 2017. U heeft in uw brief d.d. 20 januari jl. voor het EPZ secretariaat in 2017 een bedrag van € 189.179,00 (exclusief BTW) aangevraagd.

Activiteiten en prestaties

Activiteiten en prestaties Business Development en Foreign Investment van InnovationQuarter

Met dit project draagt u bij aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie. U voert conform uw jaarplan 2017 de activiteiten uit en levert de prestaties voor Business Development en Foreign Investments. Voorts voert u conform uw jaarplan 2017 de volgende additionele activiteiten Business Development en Foreign Investments uit en levert de prestaties gekoppeld aan de verhoging van de begroting-boekjaarsubsidie van de provincie ad. € 500.000,00:

- internationalisering¹;
- het versterken van strategische acquisitie in het High Tech domein;
- het versterken van business development in de domeinen Clean Tech/Biobased en Horticulture;
- het via een programmatische aanpak gericht samenwerken met andere dienstverlenende partijen in de regio;
- het uitrollen en implementeren van de regiobranding (deze additionele activiteit wordt medegefinancierd door MRDH);
- de provinciale bijdrage aan het Investor relations programma (deze bijdrage heeft betrekking op de activiteiten van IQ binnen dit programma en de target voor IQ: het voeren van minimaal 100 IR-gesprekken).

Activiteiten en prestaties EPZ secretariaat

Met betrekking tot de activiteiten en prestaties van het EPZ secretariaat, verwijzen we naar de brief die het Dagelijks Bestuur van de EPZ d.d. 22 december 2016 aan u heeft gezonden in verband met de opdrachtverlening voor ondersteuning van de EPZ middels een daartoe geëigend secretariaat.

¹ Inzet op Internationalisering is in 2017 1 fte vanuit Strategie en Staf en ongeveer 1 fte vanuit Business Development en Foreign Investments. Op basis van de ervaringen die u in het eerste jaar opdoet, wordt voor internationalisering een set met meetbare KPI's ontwikkeld die u verwerkt in de jaarplannen IQ vanaf 2018 en verder.

Looptijd

De subsidiabele prestaties/activiteiten vangen aan op 1 januari 2017 en worden afgerond op 31 december 2017.

Verplichtingen

Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder Verantwoording subsidie.

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/ prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/ prestatie niet binnen de hiervoor gestelde looptijd uitvoeren;
- U kunt niet of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.
- U meldt wijzigingen in uw begroting, conform het Controleprotocol.

U dient deze meldingen schriftelijk te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder Subsidiestelsel/Meldingsplicht.

Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder Provinciale subsidiestelsel. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Verplichtingen bijhouden administratie

Als overheid stellen wij een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

C. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2018** indienen ter attentie van bureau Subsidies. In het Controleprotocol 2016 vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen. U vindt het Controleprotocol 2016 op www.zuid-holland.nl/subsidies onder Verantwoording subsidie.

Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten/prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv).

En indien de werkelijke subsidiabele kosten lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer inkomsten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.

Overige bepalingen

A. Publiciteit

Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?

B. Openbaar Subsidieregister

De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.

C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking

Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder Provinciale subsidiestelsel.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van de activiteiten zoals opgenomen in uw jaarplan 2017.

Met betrekking tot het EPZ secretariaat merken we tenslotte op dat indien de EPZ ondersteuningstaak die gehuisvest is bij InnovationQuarter stopt, de provincie Zuid-Holland (ambtelijk) in overleg zal treden met InnovationQuarter over de voorbereiding van de afbouw, een passende functie voor de EPZ-secretaris en eventuele frictiekosten die hiermee samenhangen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. J.H. de Baas
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Verlening begrotings- en incidentele subsidie 2018

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 26 september 2017 voor een begrotingssubsidie 2018 hebben wij op 27 september 2017 ontvangen. Het gaat om begrotingssubsidie 2018 ter grootte van € 1.772.250,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie. Op 19 december 2017 hebben wij het definitieve jaarplan 2018 inclusief de begroting van u ontvangen. Op 31 januari 2018 hebben wij een additionele aanvraag ontvangen voor de uitvoering van de Roadmap Next Economy ter grootte van € 250.000,00 en het Regionaal Investeringsplatform Kwartiermakersfase ter grootte van € 22.500,00.

In deze brief leest u ons besluit op uw aanvragen. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies.

Besluit

1. Wij verlenen u een begrotingssubsidie 2018 ter grootte van maximaal € 1.772.250,00 voor de uitvoering van activiteiten Business Development, Foreign Investment, EBZ secretariaat en MIT Zuid-Holland, waarbij de BTW wel subsidiabel is.
2. Wij verlenen u een begrotingssubsidie 2018 ter grootte van maximaal € 250.000,00 voor de uitvoering van activiteiten van de Roadmap Next Economy, waarbij de BTW wel subsidiabel is.
3. Wij verlenen u een incidentele subsidie 2018 ter grootte van maximaal € 22.500,00 voor het Regionaal Investeringsplatform Kwartiermakersfase, waarbij de BTW wel subsidiabel is.
4. Wij verlenen u een voorschot van 100% van het maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 2.044.750,00. Wij maken dit voorschot in vier termijnen over op uw rekening NL93 INGB 0006 2542 64. Betaling geschiedt als volgt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 511.187,50
Medio mei 2018	€ 511.187,50
Medio juli 2018	€ 511.187,50
Medio oktober 2018	€ 511.187,50

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

art.5.1-2e

art.5.1-2e

art.5.1-2e@pzh.nl

Bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2017-0007879

PZH-2018-634996791

Uw kenmerk

Bijlagen

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Overwegingen

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van artikel 3, lid 4 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (verder te noemen Asv).

Activiteiten en prestaties

Activiteiten en prestaties Business Development en Foreign Investment (€ 1.500.000,00)

Met dit project draagt u bij aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie. U voert conform uw jaarplan 2018 de activiteiten uit en levert de prestaties voor Business Development en Foreign Investments. Voorts voert u conform uw jaarplan 2018 de volgende additionele activiteiten Business Development en Foreign Investments uit:

- Internationalisering waarbij de target voor InnovationQuarter (IQ) is om ten minste 3 nieuwe hub-to-hub samenwerkingen op te zetten en uit te voeren, het organiseren van 4 eigen missies, en het ondersteunen van tien missies van partners binnen- en buiten de regio;
- het versterken van strategische acquisitie in het High Tech domein;
- het versterken van business development in de domeinen Clean Tech/Biobased en Horticulture;
- de provinciale bijdrage aan het Investor relations programma (deze bijdrage heeft betrekking op de activiteiten van IQ binnen dit programma en de target voor IQ: het voeren van minimaal 100 IR-gesprekken).

Activiteiten en prestaties EBZ secretariaat (€ 242.000,00)

Het secretariaat dat zorgdraagt voor de uitvoering van de activiteiten van de Economic Board Zuid-Holland ingebed bij IQ.

Activiteiten en prestaties MIT Zuid-Holland (€ 30.250,00)

IQ voert werkzaamheden uit voor de R&D samenwerkingsprojecten (MIT Zuid-Holland: Regeling Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren).

Activiteiten en prestaties Roadmap Next Economy (€ 250.000,00)

IQ heeft vanaf januari 2018 de taak op zich genomen om de Roadmap Next Economy (RNE) te gaan uitvoeren. Op 31 januari hebben PS ermee ingestemd om samen met de gemeente Rotterdam, gemeente Den Haag, en de MRDH deze activiteiten te financieren.

Activiteiten en prestaties Regionaal Investeringsplatform Kwartiermakersfase (€ 22.500,00)

Het regionaal investeringsplatform in oprichting kent de RNE als belangrijk uitgangspunt maar scope en doelstelling zijn veel breder. Per 1 december jongstleden is er binnen IQ een kwartiermaker Regionaal Investeringsplatform benoemd, die samen met een team bestaande uit collega's van Rotterdam, Den Haag, Provincie Zuid-Holland en MRDH, werkt aan een uitvoeringsplan dat ultimo april voor besluitvorming wordt voorgelegd.

Volledigheidshalve willen wij u erop attenderen dat budgetverschuivingen binnen de activiteiten van de drie verschillende subsidies niet is toegestaan. Binnen een subsidie is dit alleen na onze toestemming mogelijk.

Looptijd

De subsidiabele prestaties/activiteiten vangen aan op 1 januari 2018 en worden afgerond op 31 december 2018.

Verplichtingen

Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?.'

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/ prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/ prestatie niet binnen de hiervoor gestelde looptijd uitvoeren;
- U kunt niet of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.
- U meldt wijzigingen in uw begroting, conform het Controleprotocol.

U dient deze meldingen schriftelijk te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?.'

Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Verplichtingen bijhouden administratie

Als overheid stellen wij een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

C. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2019** indienen ter attentie van bureau Subsidies. In het Controleprotocol 2017 vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen. U vindt het Controleprotocol 2017 op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?.'

Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten/prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv).

En indien de werkelijke subsidiabele kosten lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer inkomsten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.

Overige bepalingen

A. Publiciteit

Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?

B. Openbaar Subsidieregister

De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.

C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstreking

Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstreking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van de activiteiten zoals opgenomen in uw jaarplan 2018.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. J.H. de Baas
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Verlening begrotingssubsidie 2019

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 28 september 2018 voor een begrotingssubsidie 2019 hebben wij op 1 oktober 2018 ontvangen. Het gaat om begrotingssubsidie 2019 ter grootte van € 2.272.250,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie. Op 27 december 2018 hebben wij het definitieve jaarplan 2019 inclusief de begroting van u ontvangen en per e-mail van 10 januari 2019 heeft u het aangevraagd subsidiebedrag gewijzigd in € 2.272.000,00.

In deze brief leest u ons besluit op uw aanvragen. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies.

Besluit

1. Wij verlenen u een begrotingssubsidie 2019 ter grootte van maximaal € 2.272.000,00 voor de uitvoering van activiteiten Business Development, Foreign Investments & Internationalisering, Capital, EBZ secretariaat, MIT Zuid-Holland, Roadmap Next Economy en Zuid-Hollands Investeringsplatform, waarbij de BTW wel subsidiabel is.
2. Wij verlenen u een voorschot van 100% van het maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 2.272.000,00. Wij maken dit voorschot in 8 termijnen over op uw rekening NL93 INGB 0006 2542 64. Betaling geschiedt als volgt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 284.000,00
Medio april 2019	€ 284.000,00
Medio mei 2019	€ 284.000,00
Medio juni 2019	€ 284.000,00
Medio juli 2019	€ 284.000,00
Medio augustus 2019	€ 284.000,00
Medio september 2019	€ 284.000,00
Medio oktober 2019	€ 284.000,00

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e pzh.nl

Bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2018-0007249

PZH-2019-677401930

Uw kenmerk

Bijlagen

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Overwegingen

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van artikel 3, lid 4 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (verder te noemen Asv).

Activiteiten en prestaties

Activiteiten en prestaties Business Development, Foreign Investments & Internationalisering en Capital (€ 1.425.000,00)

Met dit project draagt u bij aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie. U voert conform uw jaarplan 2019 de activiteiten uit en levert de prestaties voor Business Development en Foreign Investments & Internationalisering en Capital.

Activiteiten en prestaties EBZ secretariaat (€ 250.000,00)

Het secretariaat dat zorgdraagt voor de uitvoering van de activiteiten van de Economic Board Zuid-Holland ingebed bij IQ.

Activiteiten en prestaties MIT Zuid-Holland (€ 30.000,00)

U voert werkzaamheden uit voor de R&D samenwerkingsprojecten (MIT Zuid-Holland: Regeling Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren).

Activiteiten en prestaties Roadmap Next Economy (€ 335.000,00)

De RNE richt zich op digitalisering, de energietransitie, circulaire economie en daarnaast ook het onderwijs van de toekomst en hoe de samenleving met deze transitie om moet gaan.

Activiteiten en prestaties Zuid-Hollands Investeringsplatform (€ 232.000,00)

Eind 2017 heeft de bestuurlijke InvestmentBoard besloten in te stemmen met de oprichting van een Regionaal Investeringsplatform en InnovationQuarter te vragen hiervoor het kwartiermakerschap op zich te nemen. Een groot deel van de regionale transitieprojecten komt niet tot financierbare business cases. Dit vergt aanvullende expertise, met name op het gebied van financial engineering, het ontwikkelen van goede business cases en regie richting financiers. De Europese Investeringsbank (EIB) heeft een analyse verricht van de regionale projectenportfolio, waaronder vele RNE-projecten, en geadviseerd dat allereerst technical assistance op orde moet worden gebracht. Het Zuid-Hollands Investeringsplatform (ZIP) vormt de regionale uitwerking van dit zogeheten technical assistance platform.

Volledigheidshalve willen wij u erop attenderen dat budgetverschuivingen tussen de bovengenoemde activiteiten alleen na onze toestemming mogelijk is.

Looptijd

De subsidiabele prestaties/activiteiten vangen aan op 1 januari 2019 en worden afgerond op 31 december 2019.

Verplichtingen

Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?.'

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/ prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/ prestatie niet binnen de hiervoor gestelde looptijd uitvoeren;
- U kunt niet of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.
- U meldt wijzigingen in uw begroting, conform het Controleprotocol.

U dient deze meldingen schriftelijk te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Verplichtingen bijhouden administratie

Als overheid stellen wij een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

C. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2020** indienen ter attentie van bureau Subsidies. In het Controleprotocol 2017 vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen. U vindt het Controleprotocol op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.
Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten/prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv).
 En indien de werkelijke subsidiabele kosten lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer inkomsten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.

Overige bepalingen

A. Publiciteit

Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?

B. Openbaar Subsidieregister

De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.

C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking

Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van de activiteiten zoals opgenomen in uw jaarplan 2019.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. H.M.M. Koek
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Subsidieverlening project Maritime Delta Programma

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 2 januari 2019 voor uw project Maritime Delta Programma hebben wij op 2 januari 2019 ontvangen. Het gaat om een projectsubsidie 2019-2021 ter grootte van € 360.000,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: Een groeiende, duurzame en innovatieve economie.

In deze brief leest u ons besluit op uw subsidieaanvraag. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies.

Voor de subsidieregeling Regionale Netwerken voor Innovatie Zuid-Holland (verder te noemen RNIZ) geldt een subsidieplafond. Er zijn op 2 januari 2019 voor genoemde regeling 7 aanvragen binnengekomen waarmee het subsidieplafond is overschreden. Wij hebben conform artikel 9 van de RNIZ een loting uitgevoerd. Wij behandelen de aanvragen op volgorde van lotnummer. U hebt bij deze loting nummer 5 gekregen.

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.

Besluit

1. We verlenen u een projectsubsidie 2019-2021 ter grootte van maximaal € 360.000,00 voor uitvoering van uw project Maritime Delta Programma, waarbij de BTW niet subsidiabel is.
2. Wij verlenen u een voorschot van 80% van dit maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 288.000,00. Wij maken dit voorschot in meerdere termijnen over op uw rekening NL22 ABNA 0491 4428 07. Dit bedrag wordt als volgt overgemaakt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 96.000,00
Medio januari 2020	€ 96.000,00
Medio januari 2021	€ 96.000,00

Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e@pzh.nl

Bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e@pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

DOS-2019-0000085

PZH-2019-683555759

Uw kenmerk

--

Bijlagen



Overwegingen

Wij verstrekken deze subsidie onder toepassing van artikel 2 van de RNIZ.

Verenigbare staatssteun

Wij verstrekken deze subsidie onder toepassing van Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 waarbij bepaalde categorieën steun op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag met de interne markt verenigbaar worden verklaard (PbEU L 187). Dit houdt in dat uw subsidie staatssteun betreft die verenigbaar is met de interne markt en derhalve is toegestaan. Hierdoor zijn onze vereenvoudigde verantwoordingsarrangementen voor subsidie niet van toepassing ten aanzien van de wijze waarop u verantwoording over uw subsidie moet afleggen.

Activiteiten en prestaties

U levert de volgende prestaties op conform uw projectplan Maritime Delta Programma en bijbehorende begroting van 2 januari 2019:

Het aansturen van het innovatiecluster

- **clusterversterkende activiteiten**
 - 4 Ideecafe's per jaar gerealiseerd
 - Strategisch congres georganiseerd
 - Netwerk-makelaar ingezet
 - Duurzame toer zeevaart georganiseerd
 - Slimmere productie-sessies (2x) gerealiseerd
 - Technology Exchange Roadshows (2x) gerealiseerd
 - Joint Interdisciplinary Projects gerealiseerd
 - Mackaton (3x) gerealiseerd
- **regiobrede (kwartiermakers) projecten**
 - Verkenning expertisecentrum elektrisch varen
 - CoE Binnenvaart
 - Onderzoek Sovereign in the Supply Chain uitgevoerd
 - Verkenning internationale samenwerking regio's (PIB's)
 - Kwartiermakersbijdrage

Marketing van het innovatiecluster (Afstemming en kennisuitwisseling)

- Intermediairsoverleg gefaciliteerd en georganiseerd
- MKB en Onderzoek/ TU Delft verbonden
- Communicatie uitgevoerd (website, agenda, nieuwsbrieven)
- Halfjaarlijkse Maritime Delta bestuursbijeenkomst georganiseerd

Het beheer van de faciliteiten van het innovatiecluster, de organisatie van opleidingsprogramma's, workshops en conferenties (coördinatie)

- Programma coördinatie en –uitvoering gerealiseerd
- Ondersteuning en administratie gerealiseerd

De totale kosten inclusief de niet-subsidiabele kosten bedragen € 772.500,00.

Looptijd

De subsidiabele prestaties/ activiteiten vangen aan op 2 januari 2019 en worden afgerond op 31 december 2021.

Verplichtingen

Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/ prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/ prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/ prestatie niet binnen de hiervoor gestelde looptijd uitvoeren;
- U kunt niet of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.
- U meldt wijzigingen in uw begroting, conform het Controleprotocol.

U dient deze meldingen schriftelijk te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Specifieke verplichtingen

U dient in 2020 en 2021 voor 1 april een tussenrapportage in waarin u zowel inhoudelijk als financieel rapporteert over de voortgang van uw project van het afgelopen kalenderjaar. Verwijs in uw tussenrapportage ten minste naar de (inhoudelijke) voortgang van de in uw aanvraag genoemde meetbare en concrete resultaten:

- **150 bedrijven** uit het cluster zijn geholpen met digitalisering of energietransitie vraagstukken door onder meer de netwerk-makelaar
- **250 bedrijven** hebben ideecafe's of andere sessies bezocht
- **500 studenten** hebben meegedaan aan het innovatie-evenement en zijn hier in contact gebracht met maritieme ondernemers en innovaties-casüistiek.
- **30 ondernemers** hebben meegedaan aan activiteiten om internationale samenwerking op het gebied van innovatie te bevorderen
- **3 samenwerkingsprojecten** op het gebied van innovatie en op het snijvlak van energietransitie, digitalisering en onderwijs worden middels een kwartiermakerbijdrage vanuit idee tot business case gerealiseerd.

C. Verplichtingen bijhouden administratie

Wij stellen een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

D. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2022** indienen ter attentie van bureau Subsidies, maar als het project eerder is afgerond eveneens binnen 6 maanden na afronding van dit project. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief. In het Controleprotocol vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen. U vindt het Controleprotocol op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten / prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv).
 En indien de werkelijke subsidiabele kosten lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer inkomsten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.
- c. Wij stellen de subsidie vast op 46,60% van de werkelijke subsidiabele kosten.

Overige bepalingen

A. Publiciteit

Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?

B. Openbaar Subsidieregister

De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.

C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking

Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van uw project Maritime Delta Programma.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. H.M.M. Koek
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

InnovationQuarter
T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR DEN HAAG

Onderwerp
Verlening begroting-projectsubsidie 2020-2021

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 20 december 2019 voor een begroting-projectsubsidie hebben wij op 23 december 2019 ontvangen. Het gaat om een aanvraag voor een begroting-projectsubsidie 2020-2021 ter grootte van € 4.332.000,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: een groeiende, duurzame en innovatieve economie.

In deze brief leest u ons besluit op uw subsidieaanvraag. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies.

Besluit

1. We verlenen u een begroting-projectsubsidie 2020-2021 ter grootte van maximaal € 4.332.000,00, waarbij de b.t.w. wel subsidiabel is, voor:
 - a. reguliere activiteiten; activiteiten betreffende de reguliere activiteiten van de ontwikkelingsmaatschappij, het secretariaat Economie Board Zuid-Holland (verder: EBZ), Next Economy en Next Delta;
 - b. activiteiten in het kader van het Zuid-Hollands Investeringsplatform en
 - c. activiteiten in het kader van het Intensivering Internationaliseringsprogramma Cybersecurity.
2. Wij verlenen u een voorschot van 100% van dit maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 4.332.000,00. Wij maken dit voorschot in meerdere termijnen over op uw rekening NL93 INGB 0006 2542 64. Betaling geschiedt als volgt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 208.000,00
Medio mei 2020	€ 206.200,00
Medio juni 2020	€ 206.200,00
Medio juli 2020	€ 206.200,00
Medio augustus 2020	€ 206.200,00
Medio september 2020	€ 206.200,00

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

art.5.1-2e@pzh.nl

Bureau Economische Zaken

[art.5.1-2e](#)

T [art.5.1-2e](#)

art.5.1-2e@pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2020-735415895

DOS-2019-0009670

Uw kenmerk

--

Bijlagen

Medio oktober 2020	€ 206.200,00
Medio november 2020	€ 206.200,00
Medio december 2020	€ 206.200,00
Medio januari 2021	€ 206.200,00
Medio februari 2021	€ 206.200,00
Medio maart 2021	€ 206.200,00
Medio april 2021	€ 206.200,00
Medio mei 2021	€ 206.200,00
Medio juni 2021	€ 206.200,00
Medio juli 2021	€ 206.200,00
Medio augustus 2021	€ 206.200,00
Medio september 2021	€ 206.200,00
Medio oktober 2021	€ 206.200,00
Medio november 2021	€ 206.200,00
Medio december 2021	€ 206.200,00

Overwegingen

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van artikel 3, lid 4 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (verder te noemen Asv).

Activiteiten en prestaties

Reguliere activiteiten en prestaties 2020-2021 (€ 4.082.500,00)

1. U voert activiteiten uit in het kader van de reguliere activiteiten van de ontwikkelingsmaatschappij alsmede werkzaamheden voor de R&D samenwerkingsprojecten (MIT Zuid- Holland: MKB Innovatiestimulering Topsectoren Zuid-Holland).
2. U voert activiteiten en prestaties uit betreffende het Secretariaat EBZ alsmede de organisatie van het jaarlijkse Regio Diner 2020 en 2021;
3. U geeft uitvoering aan Next Economy (digitalisering, energie en circulair) alsmede vervolg aan Next Delta 2020.

Activiteiten en prestaties Zuid-Hollands Investeringsplatform 2020 (€ 119.923,00)

De Europese Investeringsbank (EIB) heeft een analyse verricht van de regionale projectenportfolio en geadviseerd dat allereerst de technical assistance op orde moet worden gebracht. Het Zuid-Hollands Investeringsplatform (ZIP) vormt de regionale uitwerking van dit zogeheten technical assistance platform. Het ZIP helpt bij de ontwikkeling van goede business cases en zorgt voor de matching met financiers. Ook voert het ZIP in 2020 een evaluatie uit. Naar aanleiding van de evaluatie wordt een besluit genomen over vervolfinanciering.

Intensivering Internationaliseringsprogramma Cybersecurity 2020-2021 (€ 129.577,00)

Doel van het internationaliseringsprogramma Cybersecurity is om ten minste 50 bedrijven te ondersteunen bij hun internationaliseringsambities en hiermee 50 extra arbeidsplaatsen te realiseren en 50 miljoen euro extra omzet te genereren na drie jaar.

Volledigheidshalve willen wij u erop attenderen dat budgetverschuivingen tussen de bovengenoemde activiteiten alleen na onze toestemming mogelijk is.

Looptijd

De subsidiabele prestaties/activiteiten vangen aan op 1 januari 2020 en worden afgerond op 31 december 2021.

Verplichtingen

Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/ prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/ prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/ prestatie niet binnen de hiervoor gestelde looptijd uitvoeren;
- U kunt niet of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.
- U meldt wijzigingen in uw begroting, conform het Controleprotocol.

U dient deze meldingen schriftelijk te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Specifieke verplichtingen

U moet uiterlijk 1 januari 2021 een voortgangsrapportage indienen.

C. Verplichtingen bijhouden administratie

Wij stellen een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

D. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2022** indienen ter attentie van bureau Subsidies, maar als het project eerder is afgerond eveneens binnen 6 maanden na afronding van dit project. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief. In het Controleprotocol vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen. U vindt het Controleprotocol op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten/prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv).

En indien de werkelijke subsidiabele kosten (per activiteit/prestatie) lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer inkomsten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.

Overige bepalingen

A. Publiciteit

Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?

B. Openbaar Subsidieregister

De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.

C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking

Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van uw project.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. H.M.M. Koek
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



provincie **HOLLAND**
ZUID

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter
BV

T.a.v. het bestuur
Prinses Margrietplantsoen 32
2595 BR 'S-GRAVENHAGE

Onderwerp
Subsidieverlening begrotingssubsidie project
Innovatieprogramma ZorgTech Fase III 2021-2022

Geacht bestuur,

Uw subsidieaanvraag van 26 juli 2021 voor uw project Innovatieprogramma ZorgTech Fase III hebben wij op 26 juli 2021 ontvangen. Het gaat om een aanvraag voor een begrotingssubsidie 2021-2022 ter grootte van € 750.000,00 ten behoeve van activiteiten waarmee u bijdraagt aan het provinciale doel: Innovatie: richting duurzaam en digitaal - Een concurrerend Zuid-Holland. In deze brief leest u ons besluit op uw subsidieaanvraag. U vindt de toetsingsdocumenten op www.zuid-holland.nl/subsidies.

Besluit

1. Wij verlenen u een begrotingssubsidie 2021-2022 ter grootte van maximaal € 750.000,00 voor uitvoering van uw project Innovatieprogramma ZorgTech Fase III, waarbij de BTW niet subsidiabel is.
2. Wij verlenen u een voorschot van 80% van dit maximaal verleende subsidiebedrag, te weten € 600.000,00. Wij maken dit voorschot in drie termijnen over op uw rekening NL22 ABNA 0491 4428 07 onder vermelding van voorschot ZorgTech Fase III. Dit bedrag wordt als volgt overgemaakt:

Betaaltermijn	Bedrag
Binnen 30 dagen	€ 200.000,00
Medio januari 2022	€ 200.000,00
Medio juli 2022	€ 200.000,00

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen
90, 385 en 386 stoppen
dichtbij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.



Gedeputeerde Staten

Bureau Subsidies

art.5.1-2e

T art.5.1-2e

art.5.1-2e @pzh.nl

Bureau Economische Zaken

art.5.1-2e

T

art.5.1-2e pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 441 66 11

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2021-783309472

(DOS-2021-0005115)

Uw kenmerk

--

Bijlagen

Overwegingen

Wij verlenen deze subsidie onder toepassing van:

- artikel 3 lid 4 van de Algemene subsidieverordening Zuid-Holland 2013 (hierna: Asv).

:

Activiteiten en prestaties

Met dit project draagt u bij aan onze beleidsprestatie: Innovatie stimuleren.

U levert de volgende prestaties op conform het projectplan Innovatieprogramma Zorgtechnologie, begroting en activiteitenplan van 26 juli 2021.

Het innovatieprogramma Zorgtech stimuleert de groei van Zuid-Hollandse bedrijven die op basis van (nieuwe) technologie, innovatieve producten en systemen ontwikkelen en realiseren voor opgaven in de gezondheidszorg. Hiermee wordt een positieve bijdrage geleverd aan het bedrijfseconomisch klimaat in Zuid-Holland en levert het oplossingen voor de uitdagingen in de gezondheidszorg. ZorgTech sluit aan bij nationale én regionale doelstellingen.

Voor dit innovatieprogramma zijn de volgende doelstellingen geformuleerd.

Doelstelling 1: Nationale impact met een regionaal karakter

Met het programma wordt beoogd impact te maken door bij te dragen aan de nationale zorgopgaven door het realiseren van samenwerking en innovatie in de provincie Zuid-Holland.

Doelstelling 2: Stimuleren van ontwikkeling en (grootschalige) toepassing van zorgtechnologische innovaties

De ontwikkeling en toepassing van technologische innovaties die bijdragen aan de opgaven in de gezondheidszorg worden met het innovatieprogramma gestimuleerd door vragende en aanbiedende partijen te verbinden en te begeleiden. Ook worden vouchers beschikbaar gesteld voor projectconsortia. In deze consortia werken vraag en aanbod samen aan de ontwikkeling en toepassing van oplossingen.

Doelstelling 3: Versterken van het Zuid-Hollandse zorgtechnologie-ecosysteem

Beter laten aansluiten van regionale netwerken, programma's, initiatieven en activiteiten en betere toegang tot kennis en expertise, (field- en living lab) faciliteiten en financieringsmogelijkheden om bedrijven met een goede oplossing in verschillende ontwikkelingsfasen de weg te kunnen wijzen. Gedurende het programma signaleren van kansen en belemmeringen en deze agenderen binnen het ecosysteem.

Het programma leidt in de projectperiode tot de volgende beoogde resultaten:

Resultaat 1: Analyse van de regionale innovatie infrastructuur voor de onderwerpen 'Gezonde start' en 'Gezond oud worden'. De uitkomsten worden weergegeven in een infographic (of iets vergelijkbaars) per onderwerp.

Resultaat 2: Aanzet tot 'lintprogrammering' voor en achter het innovatieprogramma ZorgTech voor de onderwerpen Gezonde start en Gezond oud worden. De uitkomsten, acties en afspraken worden vastgelegd.

Resultaat 3: Financieel ondersteunen van minimaal 16 projectconsortia middels subsidievouchers (in minimaal 2 rondes, waarvan 1 gericht op het onderwerp Gezonde start en 1 op het onderwerp Gezond oud worden).

Resultaat 4: Resultaten, inzichten, leerervaringen en/of best practices uit het programma en de voucherprojecten worden actief uitgedragen in minimaal 20 communicatie-uitingen. Denk aan story's, artikelen en bijeenkomsten.

Resultaat 5: Aanbeveling voor een volgende fase (inclusief zicht op financiering) en/of exitstrategie van het innovatieprogramma ZorgTech.

Resultaat 6: Per kwartaal agenderen van de signalen vanuit het programma middels een memo bij de programmapartners en de Taskforce LSH.

De activiteiten in het programma zijn verdeeld over vijf werkpakketten/programmaliijnen:

Werkpakket 1: Versterken van de innovatie-infrastructuur

Binnen dit werkpakket wordt er voor de onderwerpen 'Gezonde start' en 'Gezond oud worden' ingezet op:

- Analyse van de regionale innovatie-infrastructuur: Per onderwerp wordt het speelveld, de zorgopgaven, oplossingen of richtingen, kansen en belemmeringen, etc. inzichtelijk gemaakt. Dit wordt gedaan middels deskresearch, in combinatie met werksessies met relevante stakeholders om input te verkrijgen en betrokkenheid te realiseren. Deze analyse vormt de basis voor de invulling van de voucherrondes en de aanzet tot 'lintprogrammering'.
- Aanzet tot 'lintprogrammering' voor en achter ZorgTech: voor en achter het programma wordt gewerkt aan een betere afstemming van de activiteiten en/of mogelijke aansluiting op andere programma's en initiatieven in Zuid-Holland en indien relevant landelijk en/of Europees. De uitkomsten, acties en afspraken worden vastgelegd, bijvoorbeeld in de vorm van een actie-agenda.

Werkpakket 2: Netwerken

Dit werkpakket omvat activiteiten zoals het verbinden van bedrijven, zorgorganisaties, field- en living labs en andere relevante organisaties in de verschillende netwerken. Deze rol wordt proactief vervuld om organisaties verder te helpen om te komen tot samenwerking in sterke projectconsortia, welke mogelijk leidt tot een aanvraag voor een voucher in de voucherregeling. Verder worden projectconsortia die een voucher toegekend hebben gekregen geholpen in hun ontwikkeling om te voorkomen dat (succesvolle) projecten stranden en niet tot (grootschalige) toepassing leiden.

Werkpakket 3: Financiering (voucherregeling)

ZorgTech ondersteunt projectconsortia middels een voucherregeling waarmee projectfinanciering beschikbaar wordt gesteld. Met de vouchers kunnen projectconsortia inzetten op de verdere ontwikkeling van hun technologische oplossingen gericht op toepassing in de praktijk. De regeling richt zich op technologische innovaties in de latere stadia van de innovatiecyclus (TRL 5-9). Er worden in ieder geval twee voucherrondes georganiseerd: één voor projectconsortia met een technologische oplossingen voor vraagstukken binnen het onderwerp 'Gezonde start', één binnen het onderwerp 'Gezond oud worden'.

Werkpakket 4: Communicatie

Het werkpakket Communicatie richt zich op:

- Het creëren van unieke content, die bijdraagt aan het behalen van de programmadoelstellingen.
- Het opbouwen en activeren van een netwerk van communicatiepartners, waarmee we de beoogde doelgroepen kunnen bereiken.
- Het informeren en betrekken van de stakeholders.

Hiervoor worden verschillende middelen ingezet. Denk hierbij aan story's, artikelen of bijeenkomsten.

Werkpakket 5: Programmamanagement

Om het programma goed te beheren en uit te voeren is een werkpakket Programmamanagement opgenomen. In dit werkpakket worden de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Coördinatie: dagelijkse uitvoering van het programma, coördinatie van de activiteiten en het bewaken en delen van de voortgang.
- Administratie: het verzorgen van de inhoudelijke en financiële rapportages aan de provincie Zuid-Holland. Ook bewaakt de programmamanager de voortgang van de projecten en andere activiteiten.
- Begeleiding voucherrondes: hieronder vallen o.a. het voorbereiden van de beoordeling, vastleggen van de beoordelingen, terugkoppeling aan de aanvragers, in orde maken van de contracten, voeren van de voortgangsoverleggen per kwartaal, etc.
- Agenderen: kansen en belemmeringen die worden signaleerd binnen het programma worden proactief belegd bij de programmapartners en op de relevante (beleids)tafels
- Doorontwikkeling innovatieprogramma en/of exitstrategie.

De totale lasten inclusief de niet-subsidiabele lasten bedragen € 1.150.000,00 en de subsidie bedraagt maximaal € 750.000,00.

Werkpakket	Personele kosten	Out of Pocket	Innovatieprojecten	Totale kosten
WP1	€ 59.000	€ 15.000	-	€ 74.000
WP2	€ 17.000	€ 4.000	-	€ 21.000
WP3	-	-	€ 800.000	€ 800.000
WP4	€ 40.000	€ 25.000	-	€ 65.000
WP5	€ 138.500	€ 51.500	-	€ 190.000
Totaal	€ 254.500	€ 95.500	€ 800.000	€ 1.150.000

Looptijd

De subsidiabele activiteiten vangen aan op 1 september 2021 en worden zoals u heeft aangegeven in uw aanvraag uiterlijk 31 december 2022 gerealiseerd.

Wij willen het per ommegaande weten wanneer uw planning wijzigt. Het is voor ons namelijk belangrijk om zo goed te kunnen voorspellen wanneer doelen en prestaties worden bereikt. Wanneer de activiteiten niet binnen die periode gerealiseerd kunnen worden, kan de subsidie (deels) lager worden vastgesteld. Het uitbetaalde bedrag zal dan geheel of gedeeltelijk worden teruggevorderd.

Verplichtingen

Schuiven tussen de werkpakketten is alleen mogelijk met voorafgaande toestemming. Ter raadpleging vindt u de algemene subsidieverplichtingen, die aan de subsidie zijn verbonden, op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'

A. Meldingsplicht

Als de uitvoering van uw activiteit/prestatie anders verloopt dan verwacht, dan moet u dit melden. Deze meldingsplicht heeft u in elk geval in de volgende situaties:

- U kunt de aangegeven activiteiten/prestaties niet of niet geheel uitvoeren of doet dit op een andere wijze of met andere middelen;
- U kunt de activiteit/prestatie niet uitvoeren binnen de door uzelf aangegeven periode die tevens is opgenomen in deze beschikking;
- U kunt niet, niet tijdig of niet geheel voldoen aan de specifieke subsidieverplichtingen.

U dient deze meldingen **schriftelijk** te doen en kunt hierbij gebruik maken van het meldingsformulier op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'

Wanneer u wijzigingen niet tijdig meldt, gaan wij over tot handhaving. Hiervoor hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'. Dit kan betekenen dat wij de subsidie korten als gevolg van het niet tijdig melden van de wijziging.

B. Verplichtingen bijhouden administratie

Wij stellen een aantal eisen aan de verantwoording van ons subsidiegeld, omdat wij zorgvuldig willen omgaan met onze financiën. Daarom houdt u – op grond van artikel 4:37, eerste lid, onderdeel b van de Awb – een administratie bij van aan de activiteiten/prestaties verbonden baten en lasten.

C. Verplichtingen bij subsidievaststelling

U moet uw aanvraag tot subsidievaststelling **uiterlijk 1 juli 2023** indienen ter attentie van bureau Subsidies, maar als het project eerder is afgerond eveneens binnen 6 maanden na afronding van dit project. U dient het project middels een activiteiten-financieel verslag en controleverklaring te verantwoorden. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief. In het Controleprotocol vindt u de eisen waaraan uw aanvraag tot vaststelling moet voldoen.

U vindt het Controleprotocol op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Wij vragen u hierbij uw speciale aandacht voor de volgende punten:

- a. De werkelijke baten en lasten van de activiteiten / prestaties zijn bepalend voor de hoogte van het uiteindelijke subsidiebedrag.
- b. Wij zullen de subsidie nooit hoger vaststellen dan het maximaal verleende subsidiebedrag. Wel kan een lager subsidiebedrag worden vastgesteld. Redenen daartoe zijn onder meer:
 - De activiteiten zijn niet of slechts gedeeltelijk uitgevoerd.
 - Bij de vaststelling blijkt dat u niet heeft voldaan aan bovengenoemde meldingsplicht (artikel 18, tweede lid van de Asv).
 En indien de werkelijke subsidiabele lasten [per activiteit/prestatie] lager uitvallen, verlagen wij naar rato de provinciale subsidie. Ook als er meer baten zijn dan begroot, zal de subsidie eveneens naar rato lager worden vastgesteld.
- c. Wij stellen de subsidie vast op 65,21 % van de werkelijke subsidiabele lasten.

Overige bepalingen

- A. Publiciteit
Wij willen graag dat mensen zien dat wij uw activiteiten subsidiëren. Wilt u in uw publicitaire uitingen vermelden dat deze activiteiten mogelijk zijn gemaakt met steun van de provincie Zuid-Holland?
- B. Openbaar Subsidieregister
De openbare informatie uit deze beschikking is opgenomen in ons openbaar subsidieregister: www.zuid-holland.nl/subsidies onder Openbaar Subsidieregister. In dit register vermelden wij de hoogte van de subsidie en de naam van de subsidieontvanger. Adresgegevens en bankrekeningnummers worden ter bescherming van de privacy echter niet opgenomen.
- C. Registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking
Voor de provinciale registratie ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik bij subsidieverstrekking hebben wij beleid vastgesteld. U vindt deze beleidsregel op www.zuid-holland.nl/subsidies onder 'Subsidie ontvangen: wat nu?'.

Bezwaarprocedure

U kunt **binnen zes weken** na de dag van verzending of uitreiking van dit besluit bezwaar maken, volgens artikel 7:1 van de Awb. Dit kan door een gemotiveerd bezwaarschrift in te dienen bij Gedeputeerde Staten t.a.v. het Awb-secretariaat onder vermelding van '**Awb-bezwaar**' in de linkerbovenhoek van de envelop en het bezwaarschrift. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Contact

Wij willen uw vragen, wijzigingen en meldingen graag snel afhandelen. Wilt u daarom altijd het DOS-nummer vermelden, dat u rechts bovenaan deze brief vindt? Graag indienen ter attentie van bureau Subsidies. Wij verwijzen u voor het postadres van het Provinciehuis naar pagina 1 van deze brief.

Heeft u naar aanleiding van dit besluit nog vragen? Dan kunt u contact opnemen met de contactpersoon die u in het briefhoofd vindt. Indien gewenst kunt u via deze persoon ook digitale informatie ontvangen, zoals het Controleprotocol.

Tot slot

Wij danken u voor uw bijdrage aan onze doelen door de uitvoering van uw project Innovatieprogramma ZorgTech Fase III.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland,
voor dezen,

drs. H.M.M. Koek
secretaris

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



20210423

RZ/KW
versie 4.1A

UITGIFTE VAN AANDELEN OP NAAM REGIONALE ONTWIKKELINGSMAATSCHAPPIJ INNOVATIONQUARTER B.V.

Heden, negentien januari tweeduizend tweeëntwintig, verscheen voor mij, _____
 art.5.1-2e hierna te noemen: notaris, als waarnemer van _____
 art.5.1-2e, notaris te 's-Gravenhage: _____
 art.5.1-2e werkzaam bij de coöperatie:
 BarentsKrans Coöperatief U.A. te 2514 EA 's-Gravenhage, Lange Voorhout 3, _____
 geboren te Nijmegen op art.5.1-2e _____
 handelend als gevolmachtigde van: _____

1. a. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **de Staat der Nederlanden**, te dezen –
 kantoorhoudende ten kantoren van het Ministerie van Economische Zaken
 en Klimaat, kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2594 AC _____
 's-Gravenhage, Bezuidenhoutseweg 73, ingeschreven in het _____
 handelsregister onder nummer 52813150 (de **Staat der Nederlanden**); —
- b. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Gemeente Leiden**, kantoorhoudend te
 Leiden met adres 2333 CW Leiden, Bargelaan 190, ingeschreven in het —
 handelsregister onder nummer 27364192 (de **Gemeente Leiden**); _____
- c. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Gemeente Rotterdam**, _____
 kantoorhoudend te Rotterdam met adres 3011 AD Rotterdam, Coolsingel –
 40, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24483298 _____
 (de **Gemeente Rotterdam**); _____
- d. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Gemeente Delft**, kantoorhoudend te —
 Delft met adres 2611 BV Delft, Stationsplein 1, ingeschreven in het _____
 handelsregister onder nummer 27374588 (de **Gemeente Delft**); _____
- e. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Gemeente Westland**, kantoorhoudend
 te Naaldwijk met adres 2671 VW Naaldwijk, Verdilaan 7, ingeschreven in —
 het handelsregister onder nummer 27371717 (de **Gemeente Westland**); —
- f. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Provincie Zuid-Holland**, _____
 kantoorhoudend te 's-Gravenhage met adres 2596 AW 's-Gravenhage, —
 Zuid-Hollandplein 1, ingeschreven in het handelsregister onder nummer —
 27375169 (de **Provincie Zuid-Holland**); _____



20210423

- g. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: **TU Delft Services B.V.**, statutair gevestigd te Delft en kantoorhoudend te 2628 CS-Delft, Van der Burghweg 1, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27237153 (**TU Delft**);
- h. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Gemeenschappelijke Regeling Sociaal**, kantoorhoudend te Dordrecht met adres 3311 GR Dordrecht, Spuiboulevard 298, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 52618196 (**Drechtsteden**);
- i. de publiekrechtelijk rechtspersoon: **Academisch Ziekenhuis Leiden**, kantoorhoudend te Leiden met adres 2333 ZA Leiden, Albinusdreef 2, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27366422 (**LUMC**);
- j. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: **Libertatis Ergo Holding B.V.**, statutair gevestigd te Leiden en kantoorhoudend te 2311 EZ Leiden, Rapenburg 70, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 28071688 (**Universiteit Leiden**);
- k. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: **Erasmus MC Holding B.V.**, statutair gevestigd te Rotterdam en kantoorhoudend te 3015 GD Rotterdam, Dr. Molewaterplein 40, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24351174 (**Erasmus MC**);
- l. de stichting: **Stichting Holdingfonds Economische Investerings Den Haag**, statutair gevestigd te gemeente 's-Gravenhage en kantoorhoudend te 2595 AM 's-Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 33, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 58980040 (**HEID**); en
- 2. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: **Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V.**, statutair gevestigd te 's-Gravenhage en kantoorhoudend te 2595 AM 's-Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 41, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 58827307, (de **Vennootschap**).

De comparant verklaarde:

UITGIFTEBESLUIT

De algemene vergadering van de Vennootschap heeft op zesentwintig november tweeduizend eenentwintig (onder andere) besloten tot versterking van het fondsvermogen van de Vennootschap en in dat kader besloten:

- 1. tot uitgifte van:
 - a. eenendertig miljoen zeventienhonderddrieënnegentigduizend zesendertig (31.793.036) aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de Vennootschap (de **Staat der Nederlanden-aandelen**), zulks tegen een stortingsplicht van in totaal eenendertig miljoen



20210423

- zevenhonderddrieënnegentigduizend zesendertig euro _____
(EUR 31.793.036,00) aan de Staat der Nederlanden; _____
- b. één miljoen zevenhonderdduizend (1.700.000) aandelen, elk nominaal _____
groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de Vennootschap _____
(de **Gemeente Leiden-aandelen**), zulks tegen een stortingsplicht van in _____
totaal één miljoen zevenhonderdduizend euro (EUR 1.700.000,00) aan de
Gemeente Leiden; _____
- c. zeven miljoen zeshonderdnegenenzeventigduizend (7.679.000) aandelen,
elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de _____
Vennootschap (de **Gemeente Rotterdam-aandelen**), zulks tegen een _____
stortingsplicht van in totaal zeven miljoen _____
zeshonderdnegenenzeventigduizend euro (EUR 7.679.000,00) aan de _____
Gemeente Rotterdam; _____
- d. één miljoen vierhonderddrieënnegentigduizend negenhonderdzestig _____
(1.493.960) aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het _____
kapitaal van de Vennootschap (de **Gemeente Delft-aandelen**), zulks _____
tegen een stortingsplicht van in totaal één miljoen _____
vierhonderddrieënnegentigduizend negenhonderdzestig euro _____
(EUR 1.493.960,00) aan de Gemeente Delft; _____
- e. vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig (426.846) _____
aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de _____
Vennootschap (de **Gemeente Westland-aandelen**), zulks tegen een _____
stortingsplicht van in totaal vierhonderdzesentwintigduizend _____
achthonderdzesenveertig euro (EUR 426.846,00) aan de Gemeente _____
Westland; _____
- f. veertien miljoen zeshonderdnegenenzeventigduizend (14.679.000) _____
aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de _____
Vennootschap (de **Provincie Zuid-Holland-aandelen**), zulks tegen een _____
stortingsplicht van in totaal veertien miljoen _____
zeshonderdnegenenzeventigduizend euro (EUR 14.679.000,00) aan de _____
Provincie Zuid-Holland; _____
- g. vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig (426.846) _____
aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de _____
Vennootschap (de **TU Delft-aandelen**), zulks tegen een stortingsplicht van
in totaal vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro _____
(EUR 426.846,00) aan TU Delft; _____
- h. vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig (426.846) _____
aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de _____
Vennootschap (de **Drechtsteden-aandelen**), zulks tegen een _____



20210423

4

h

- stortingsplicht van in totaal vierhonderdzesentwintigduizend _____
 achthonderdzesenveertig euro (EUR 426.846,00) aan Drechtsteden; _____
- i. vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig (426.846) _____
 aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de –
 Vennootschap (de **LUMC-aandelen**), zulks tegen een stortingsplicht van in
 totaal vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro _____
 (EUR 426.846,00) aan LUMC; _____
 - j. vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig (426.846) _____
 aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de –
 Vennootschap (de **Universiteit Leiden-aandelen**), zulks tegen een _____
 stortingsplicht van in totaal vierhonderdzesentwintigduizend _____
 achthonderdzesenveertig euro (EUR 426.846,00) aan Universiteit Leiden; –
 - k. vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig (426.846) _____
 aandelen, elk nominaal groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de –
 Vennootschap (de **Erasmus MC-aandelen**), zulks tegen een _____
 stortingsplicht van in totaal vierhonderdzesentwintigduizend _____
 achthonderdzesenveertig euro (EUR 426.846,00) aan Erasmus MC; _____
 - l. drie miljoen zeshonderdtachtigduizend (3.680.000) aandelen, elk nominaal
 groot één euro (EUR 1,00), in het kapitaal van de Vennootschap _____
 (de **HEID-aandelen**), zulks tegen een stortingsplicht van in totaal drie _____
 miljoen zeshonderdtachtigduizend euro (EUR 3.680.000,00) aan HEID; _____
2. tot uitsluiting van de statutaire voorkeursrechten van de zittende _____
 aandeelhouders van de Vennootschap ter zake de uitgifte van de hiervoor _____
 onder 1. bedoelde aandelen. _____

De Staat der Nederlanden-aandelen, de Gemeente Leiden-aandelen, de Gemeente
 Rotterdam-aandelen, de Gemeente Delft-aandelen, de Gemeente _____
 Westland-aandelen, de Provincie Zuid-Holland-aandelen, de TU Delft-aandelen, de
 Drechtsteden-aandelen, de LUMC-aandelen, de Universiteit Leiden-aandelen, de –
 Erasmus MC-aandelen en de HEID-aandelen hierna tezamen te noemen: de _____
Aandelen. _____

Een kopie van de notulen van bovengenoemd aandeelhoudersbesluit wordt aan _____
 deze akte gehecht als **BIJLAGE.** _____

De Staat der Nederlanden, de Gemeente Leiden, de Gemeente Rotterdam, de _____
 Gemeente Delft, de Gemeente Westland, de Provincie Zuid-Holland, TU Delft, _____
 Drechtsteden, LUMC, Universiteit Leiden, Erasmus MC en HEID hebben besloten –
 de hiervoor bedoelde aandelen te nemen. _____

UITGIFTE _____

Ter uitvoering van het vorenstaande geeft de Vennootschap bij deze uit: _____

1. aan de Staat der Nederlanden, die van de Vennootschap aanvaardt: _____



20210423

- de Staat der Nederlanden-aandelen; _____
2. aan de Gemeente Leiden, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Gemeente Leiden-aandelen; _____
 3. aan de Gemeente Rotterdam, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Gemeente Rotterdam-aandelen; _____
 4. aan de Gemeente Delft, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Gemeente Delft-aandelen; _____
 5. aan de Gemeente Westland, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Gemeente Westland-aandelen; _____
 6. aan de Provincie Zuid-Holland, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Provincie Zuid-Holland-aandelen; _____
 7. aan TU Delft, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de TU Delft-aandelen; _____
 8. aan Drechtsteden, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Drechtsteden-aandelen; _____
 9. aan LUMC, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de LUMC-aandelen; _____
 10. aan Universiteit Leiden, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Universiteit Leiden-aandelen; _____
 11. aan Erasmus MC, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de Erasmus MC-aandelen; _____
 12. aan HEID, die van de Vennootschap aanvaardt: _____
de HEID-aandelen. _____

STORTINGSPLICHT

1. a. De totale stortingsplicht voor de Staat der Nederlanden-aandelen beloopt – eenendertig miljoen zeventhonderddrieënnegentigduizend zesendertig euro (EUR 31.793.036,00). _____
b. De Staat der Nederlanden heeft aan de stortingsplicht voldaan door _____
storting op een derdengeldenrekening ten name van BarentsKrans _____
Notarissen (kwaliteitsrekening). De Vennootschap verleent daarvoor _____
kwijting aan de Staat der Nederlanden. _____
2. a. De totale stortingsplicht voor de Gemeente Leiden-aandelen beloopt één – miljoen zeventhonderdduizend euro (EUR 1.700.000,00). _____
b. De Gemeente Leiden en de Vennootschap zijn overeengekomen _____
(overeenkomstig het bepaalde in artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk
Wetboek) dat de stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de –
Vennootschap het zal hebben opgevraagd. _____



3. a. De totale stortingsplicht voor de Gemeente Rotterdam-aandelen beloopt —
zeven miljoen zeshonderdnegenenzeventigduizend euro —
(EUR 7.679.000,00). —
- b. De Gemeente Rotterdam en de Vennootschap zijn overeengekomen —
(overeenkomstig het bepaalde in artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk
Wetboek) dat de stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de —
Vennootschap het zal hebben opgevraagd. —
4. a. De totale stortingsplicht voor de Gemeente Delft-aandelen beloopt één —
miljoen vierhonderddrieënnegentigduizend negenhonderdzestig euro —
(EUR 1.493.960,00). —
- b. De Gemeente Delft en de Vennootschap zijn overeengekomen —
(overeenkomstig het bepaalde in artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk
Wetboek) dat de stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de —
Vennootschap het zal hebben opgevraagd. —
5. a. De totale stortingsplicht voor de Gemeente Westland-aandelen beloopt —
vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro —
(EUR 426.846,00). —
- b. De Gemeente Westland en de Vennootschap zijn overeengekomen —
(overeenkomstig het bepaalde in artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk
Wetboek) dat de stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de —
Vennootschap het zal hebben opgevraagd. —
6. a. De totale stortingsplicht voor de Provincie Zuid-Holland-aandelen beloopt —
veertien miljoen zeshonderdnegenenzeventigduizend euro —
(EUR 14.679.000,00) . —
- b. De Provincie Zuid-Holland en de Vennootschap zijn overeengekomen —
(overeenkomstig het bepaalde in artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk
Wetboek) dat de stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de —
Vennootschap het zal hebben opgevraagd. —
7. a. De totale stortingsplicht voor de TU Delft-aandelen beloopt —
vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro —
(EUR 426.846,00). —
- b. TU Delft heeft aan de stortingsplicht voldaan door storting op een —
derdengeldenrekening ten name van BarentsKrans Notarissen —
(kwaliteitsrekening). De Vennootschap verleent daarvoor kwijting aan —
TU Delft. —
8. a. De totale stortingsplicht voor de Drechtsteden-aandelen beloopt —
vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro —
(EUR 426.846,00). —



20210423

- b. Drechtsteden heeft aan de stortingsplicht voldaan door storting op een —
derdengeldenrekening ten name van BarentsKrans Notarissen —
(kwaliteitsrekening). De Vennootschap verleent daarvoor kwijting aan —
Drechtsteden. —
9. a. De totale stortingsplicht voor de LUMC-aandelen belooft —
vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro —
(EUR 426.846,00). —
- b. LUMC en de Vennootschap zijn overeengekomen (overeenkomstig het —
bepaalde in artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek) dat de —
stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de Vennootschap het
zal hebben opgevraagd. —
10. a. De totale stortingsplicht voor de Universiteit Leiden-aandelen belooft —
vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro —
(EUR 426.846,00). —
- b. Universiteit Leiden heeft aan de stortingsplicht voldaan door storting op —
een derdengeldenrekening ten name van BarentsKrans Notarissen —
(kwaliteitsrekening). De Vennootschap verleent daarvoor kwijting aan —
Universiteit Leiden. —
11. a. De totale stortingsplicht voor de Erasmus MC-aandelen belooft —
vierhonderdzesentwintigduizend achthonderdzesenveertig euro —
(EUR 426.846,00). —
- b. Erasmus MC heeft aan de stortingsplicht voldaan door storting op een —
derdengeldenrekening ten name van BarentsKrans Notarissen —
(kwaliteitsrekening). De Vennootschap verleent daarvoor kwijting aan —
Erasmus MC. —
12. a. De totale stortingsplicht voor de HEID-aandelen belooft drie miljoen —
zeshonderdtachtigduizend euro (EUR 3.680.000,00). —
- b. HEID heeft voor een bedrag van drie miljoen éénhonderdveertienduizend —
driehonderd euro eenendertig cent (EUR 3.114.300,31) aan de —
stortingsplicht voldaan door storting op een derdengeldenrekening ten —
name van BarentsKrans Notarissen (kwaliteitsrekening). De Vennootschap
verleent kwijting voor dat deel van de stortingsplicht. HEID en de —
Vennootschap zijn overeengekomen (overeenkomstig het bepaalde in —
artikel 191 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek) dat het resterende deel
van de stortingsplicht eerst behoeft te worden voldaan nadat de —
Vennootschap het zal hebben opgevraagd. —

KOSTEN —

De kosten van deze akte zijn voor rekening van de Vennootschap. —

AGIORESERVE —



20210423

Indien en voor zover de stortingsplicht voor de Aandelen de nominale waarde van –
de Aandelen te boven gaat, zal het meerdere in de boeken van de Vennootschap –
worden geboekt op de agioreserve welke gekoppeld is aan de Aandelen. _____

GARANTIES

De Vennootschap garandeert jegens de Staat der Nederlanden, de Gemeente _____
Leiden, de Gemeente Rotterdam, de Gemeente Delft, de Gemeente Westland, de –
Provincie Zuid-Holland, TU Delft, Drechtsteden, LUMC, Universiteit Leiden, _____
Erasmus MC en HEID het volgende: _____

- a. het besluit tot uitgifte is rechtsgeldig genomen en kan niet worden aangetast; _____
- b. de in deze akte vervatte uitgifte van de Aandelen is niet aantastbaar op grond –
van de statutaire voorkeursrechten van zittende aandeelhouders van de _____
Vennootschap of andere statutaire voorschriften; en _____
- c. de Aandelen vormen ongeveer vijftig drieënvijftig/honderdste procent (50,53%)–
van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap zoals dit luidt na de in deze –
akte vervatte uitgifte van de Aandelen. _____

AFSTAND ONTBINDINGSRECHTEN

Partijen doen afstand van elk recht om de in deze akte neergelegde _____
overeenkomsten geheel of gedeeltelijk te ontbinden of te vernietigen of gehele of –
gedeeltelijke ontbinding of vernietiging te vragen. _____

AANDEELHOUDERSREGISTER

De Vennootschap verplicht zich bij deze van voormelde uitgifte van de Aandelen –
onverwijld aantekening te zullen doen in haar aandeelhoudersregister. _____

VOLMACHT

Van de volmachtverlening aan de comparant blijkt uit twee (2) onderhandse akten –
(transactievollmachten), waarvan kopieën aan deze akte worden gehecht als _____

BIJLAGEN.

SLOT

De comparant is mij, notaris, bekend. _____

Deze akte is verleden te 's-Gravenhage op de datum in het hoofd vermeld. _____

Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte aan de comparant heeft de –
comparant verklaard tijdig voor het verlijden van die inhoud te hebben kunnen _____
kennisnemen, daarop een toelichting te hebben gekregen, te zijn gewezen op de –
gevolgen die daaruit voortvloeien en op volledige voorlezing van de –
akte geen prijs te stellen. _____

Tenslotte is deze akte, na beperkte voorlezing, door de comparant en vervolgens –
door mij, notaris, ondertekend om vijftien uur achtentwintig minuten. _____
(volgt ondertekening)

20210423

9



art.5.1-2e

VOOR AFSCHRIFTafgegeven door mij art.5.1-2eart.5.1-2eals waarnemer van art.5.1-2eart.5.1-2e, notaris te 's-Gravenhage,
op 19 januari 2022 om 15:46 uur.

art.5.1-2e