



provincie **HOLLAND**
ZUID

GS-Voorstel

Besluitnummer
PZH-2018-675309440 (DOS-2018-
0009152)

Status
A-Openbaar

Datum vergadering Gedeputeerde Staten
5 februari 2019

Eindtermijn
31 januari 2019

Onderwerp

Visie op digitale transformatie PZH

Advies

1. Vast te stellen de Visie 'Waardenvol Digitaliseren' waarmee provincie Zuid-Holland regie neemt op de digitale transformatie van de organisatie
2. Vast te stellen de brief aan Provinciale Staten over de visie op digitale transformatie provincie Zuid-Holland
3. Vast te stellen de publiekssamenvatting over de visie op digitale transformatie provincie Zuid-Holland

Besluit GS

vastgesteld conform advies

Bijlagen

Visie Waardenvol Digitaliseren
Brief PS Visie op digitale transformatie PZH

1 Toelichting voor het College

Begin 2018 is de concernopgave iRealisatie van start gegaan. Hiermee brengt de organisatie samenhang en focus aan in lopende en toekomstige initiatieven en investeringen op de terreinen data, technologie en informatieveiligheid. Om hier ook voor de toekomst richting aan te geven is gestart met de uitwerking van een visie op digitale transformatie (voorheen iVisie genoemd).

De visie met als titel 'Waardenvol digitaliseren' is tot stand gekomen met input van diverse bronnen en in dialoog met collega's van verschillende vakgebieden, gedeputeerden, Statenleden van de commissie Bestuur en Middelen en een externe klankbordgroep. Deze brede inzet heeft niet alleen tot het voorliggende resultaat geleid maar heeft zeker ook het bewustzijn op het onderwerp vergroot.

Met de vaststelling van deze visie onderschrijft GS het belang van regie nemen op de digitale transformatie en de geformuleerde principes, hoofdlijnen en ambities als uitgangspunt voor verdere uitwerking van het transformatieproces.

In de huidige collegeperiode zijn via met name de opgaven Transparante en Open Provincie (TOP), Public Intelligence (PI) en Innovatief PZH stappen gezet om de doelen transparantie en openheid, werken met data en meer innovatie te realiseren. Tevens zijn er keuzes gemaakt in de ICT infrastructuur die deze doelen ondersteunen (datawarehousing) en is geïnvesteerd in vaardigheden van medewerkers om te kunnen werken met data- en technologie-toepassingen. Deze opgaven zijn gebonden aan het huidige collegeakkoord en zullen dit jaar als impulsprogramma beëindigd worden. In 2019 ligt daarom de nadruk op het borgen van de huidige kennis en ervaring, en gaan we stevig aan de slag met experimenteren, leren én opschalen. Zo werken we aan regie op de digitale transformatie van de organisatie.

Vervolgproces

Voor 2019 zien we de volgende lijnen:

- We bouwen in samenhang verder op de basis die de afgelopen jaren in de diverse programma's en afdelingen is gecreëerd en consolideren kennis en expertise. De lijn vanuit de programma's TOP en PI wordt voortgezet om verdeeld over de diverse maatschappelijke opgaven samen met de afdelingen innovatieve datatoepassingen te ontwikkelen (apps, dashboards, websites etc). De bestaande experts ondersteunen samen met een bewuste inhuur van schaarse specialismen lopende en nieuwe vraagstukken uit de organisatie.
- We selecteren drie experimenten met impact, die we gaan doen, waarbij we de gewenste digitale transformatie gaan doorleven. De teams die werken aan deze trajecten worden ondersteund door het creëren van de juiste randvoorwaarden en het wegnemen van organisatorische barrières die zullen optreden omdat deze manier van werken nieuw is.
- We zetten in op verdere bewustwording, kennis delen, leren én implementeren. Hiervoor organiseren we bijeenkomsten intern en extern, trainen we medewerkers, bouwen we een netwerk op en nemen we bestuur en management mee in de ontwikkelingen.

In aanloop naar de coalitieonderhandelingen wordt een doorkijk gemaakt van de digitale transformatie strategie voor de komende jaren, mede gevoed door de ervaringen in bovenstaande lijnen.

Samenhang Verkenning Digitale Economie

Recent heeft u de “Rapportage Verkenning Digitale Economie Zuid-Holland” en een brief over de samenwerking Living Lab Scheveningen besproken. Waardenvol Digitaliseren biedt uitgangspunten hoe wij handelen als organisatie in een digitale omgeving en hoe wij de organisatie transformeren. De verkenning en de samenwerking zijn concrete acties die de provincie onderneemt op het gebied van digitalisering in de samenleving.

Financieel en fiscaal kader

Afgestemd met financieel adviseur. De activiteiten voor 2019 worden begroot op 3,15 mln, waarvan het merendeel op voorhand gedekt kan worden uit de lopende begroting. Er is een pm post van 350.000. In de loop van het jaar wordt helder in welke mate de begroting van Waardenvol Digitaliseren wordt gerealiseerd, zoals dat ook voor andere budgetten geldt. Op basis van realisatie en prognose vindt herprogrammering van budgetten plaats. De benutting van het budget Borging beleidsinformatie maatschappelijke ontwikkelingen (BMO) dient zorgvuldig geregeld te worden.

De verwachting is wel dat in toenemende mate in de diverse begrotingen, waaronder informatisering & automatisering, investeringen zichtbaar worden gerelateerd aan digitalisering. Dit wordt de komende tijd nader uitgewerkt in fiches die bij de collegewisseling aan de orde zullen komen.

Juridisch kader

Afgestemd met juridisch adviseur. Geen juridische consequenties bij vaststelling van deze visie.

2 Proces

Na vaststelling door GS wordt de visie ter bespreking toegezonden aan PS en besproken in de commissie Bestuur en Middelen op 13 februari 2019.

3 Communicatiestrategie

De visie wordt na vaststelling breed gedeeld in de organisatie via diverse beschikbare kanalen. Een placemat met de kern van de visie en een te ontwikkelen filmpje dragen bij aan het toegankelijk maken, evenals de methode van storytelling. Een brede communicatiestrategie wordt uitgewerkt waarin voorbeelden van digitale transformatie worden uitgelicht, zowel intern als extern. Denk hierbij bijvoorbeeld aan masterclasses, digitale tooling en gaming.