

Notitie
Strategische kennisfunctie
Zuid-Holland

Provincie Zuid-Holland
Afdelingen Bestuur, RWB en SAMEC
Maart 2020

Inhoud

0. Inleiding strategische kennisfunctie Zuid-Holland.....	3
0a. Belang van kennis	3
0b. Leeswijzer.....	3
1. Huidige organisatie van de (strategische) kennisfunctie.....	4
1a. Overzicht kennisfunctie provincie Zuid-Holland.....	4
1b. Overzicht strategische onderzoeken en verkenningen.....	8
2. Doorontwikkeling en positionering strategische kennisfunctie.....	11
3. Financiële aspecten	12

0. Inleiding strategische kennisfunctie Zuid-Holland

0a. Belang van kennis

Voor het ontwikkelen en uitvoeren van beleid is kennis nodig. De afgelopen jaren is binnen de provincie aandacht ontstaan voor "data gedreven" ofwel "gefundeerd" beleid, namelijk ontwikkeling en uitvoering van beleid op basis van feitelijke gegevens en analyse. Om snel en effectief in te kunnen spelen op de opgaven van morgen en overmorgen wil de provincie haar strategische kennisfunctie versterken en verder professionaliseren.

Wat verstaan we onder (strategische) kennis?

Voor de uitvoering en ontwikkeling van beleid wordt gebruik gemaakt van beleidsinformatie en strategische kennis. Hieronder worden deze begrippen toegelicht en met elkaar in verband gebracht.

Kennis	Kennis is informatie die geïnterpreteerd (geduid) is. Informatie bestaat uit gegevens, bijvoorbeeld data, die (met behulp van ervaring en vaardigheden) interpreteerbaar zijn.
Beleidsinformatie	Informatie bedoeld voor beleid in uitvoering. Daarnaast kan beleidsinformatie gemeenten, maatschappelijke organisaties en burgers helpen bij ontwikkeling van hun eigen positie op het betreffende thema. Zorginstellingen kunnen bijvoorbeeld baat hebben bij prognoses over vergrijzing.
Strategische kennis	Lange termijn en sectoroverstijgende kennis, die nodig is om complexe maatschappelijke opgaven op te pakken en/of nieuwe thema's te signaleren. Denk hierbij aan thema's als de maatschappelijke impact van nieuwe technologieën of de toekomst van werk.

Waarvoor wordt strategische kennis gebruikt?

Circa 80 procent van deze onderzoeken en verkenningen zijn direct bedoeld voor de uitvoering van concernopgaven, ambities uit het omgevingsbeleid en het coalitieakkoord. De overige zijn bedoeld om nieuwe thema's te signaleren en agenderen. Beleidsinformatie en strategische kennis wordt voor een groot deel binnen de provincie gegenereerd, daarnaast worden grote onderzoeken uitbesteed aan externe onderzoeksbureaus.

0b. Leeswijzer

In paragraaf 1 is een overzicht opgenomen van organisatieonderdelen, activiteiten en instrumenten rondom beleidsinformatie en strategische kennis in de huidige situatie. Tevens is een overzicht opgenomen dat inzicht geeft in de inhoudelijke thema's van strategische onderzoeken en verkenningen.

De manier waarop de strategische kennisfunctie momenteel is georganiseerd geeft aanleiding voor een doorontwikkeling. In paragraaf 2 wordt ingegaan op de probleemanalyse rondom de huidige strategische kennisfunctie, de doorontwikkeling en positionering van strategische kennis. In paragraaf 3 worden de financiële aspecten weergegeven.

1. Huidige organisatie van de (strategische) kennisfunctie

1a. Overzicht kennisfunctie provincie Zuid-Holland

Deze bijlage bevat een overzicht van de huidige kennisfunctie binnen de provinciale organisatie. Met het oog op een volledig overzicht wordt in deze bijlage "kennis" ruim opgevat, namelijk beleidsinformatie en strategische kennis. Binnen de kennisfunctie wordt onderscheid gemaakt tussen organisatieonderdelen, reguliere kennisprogramma's en interne databronnen, zie tabel 1, 2 en 3. De provincie maakt gebruik van verschillende instrumenten om invulling te geven aan haar kennisfunctie. Deze zijn opgenomen in tabel 4, met een toelichting op deze instrumenten in tabel 5 en 6. Afzonderlijke onderzoeken en data-analyses zijn niet in het overzicht opgenomen. Zie paragraaf 1b voor een overzicht van strategische onderzoeken en verkenningen.

Stappen ontwikkeling beleidsinformatie en strategische kennis

In het ontwikkelen van strategische kennis of beleidsinformatie in het algemeen kunnen verschillende opeenvolgende fasen worden onderscheiden:

- Verzamelen, bewerken en ordenen van gegevens
- Interpretatie en analyse van de gegevens
- Duiding van de analyse voor beleid
- Verspreiding van de kennis

Dit zijn stappen van de ontwikkeling van (beleids)kennis in het algemeen. Die stappen kunnen worden gezet in elke fase van het beleidsproces (signalering, debat, onderzoek, strategiebepaling, uitvoering, monitoring). De verschillende instrumenten voor strategische kennis en beleidsinformatie hebben betrekking op de verschillende fasen van de ontwikkeling van strategische kennis en beleidsinformatie. Tabel 4 bevat een schematisch overzicht van de verschillende instrumenten voor kennisontwikkeling, naar gelang de fase van ontwikkeling.

Tabel 1 Organisatieonderdelen kennisfunctie PZH*

Naam	Activiteit
Bureau Verkenning & Monitoring	Data-analyse, ToekomstAgenda
Team BMO	Data-analyse en onderzoek
Team Strategie & Advies	Trendpublicaties, Festival v/d Toekomst
Team Geo-Informatie	Geodata-analyse, GIS-kaarten

* De organisatie-eenheden in Tabel 1 leveren data-analyses, informatie en kennis voor alle strategische opgaven.

Tabel 2 Reguliere programma's kennisfunctie PZH

Naam	Activiteit
ToekomstAgenda	Onderzoeken
Werken met Trends	Publiciteit
Plein 1	Bijeenkomsten
Denkers van Waarde	Bijeenkomsten
Festival van de Toekomst	Bijeenkomsten

Tabel 3 Interne databronnen beleidsinformatie PZH

Naam	Activiteit
Staat van Zuid-Holland	Databank
Dataplatform	Databank
Waarstaatjeprovincie.nl	Databank
Geodataportaal	Databank GIS
Geoweb	Databank GIS
Interactieve atlassen	Databank GIS

Tabel 4 Instrumenten kennisfunctie PZH

Naam	Gegevens	Analyse	Duiding	Verspreiding
Data-analyse	■			
Geo-data-analyse	■			
Onderzoek	■			
ToekomstAgenda	■			
Trendpublicaties		■		■
Plein 1			■	■
Denkers van Waarde			■	■
Festival van de Toekomst			■	■
Staat van Zuid-Holland	■			■
Dataloket	■			■
Dataplatform	■			■
Waarstaatjeprovincie.nl	■			■
Geodataportaal	■			■
Geoweb	■			■
Interactieve atlassen	■			■

Tabel 5 Toelichting beleidsinformatie instrumenten kennisfunctie PZH

Naam Toelichting	
Staat van Zuid-Holland	De staat van Zuid-Holland bevat feiten, cijfers en kaarten over Zuid-Holland, geordend naar beleidsonderwerp.
Waarstaatjeprovincie.nl	Waarstaatjeprovincie.nl bevat feiten, trends en ontwikkelingen van het openbaar bestuur. Deze website is bedoeld voor de leden van Provinciale Staten in onze twaalf provincies en geïnteresseerden. De aangeboden informatie biedt de mogelijkheid om provincies onderling te vergelijken.
Interactieve atlassen en kaarten	De provincie brengt Zuid-Holland op zoveel mogelijke manieren in kaart. Op Geode worden interactieve atlassen en kaarten gepubliceerd van Zuid-Holland.
Dataplatform	Op het dataplatform wordt informatie openbaar gemaakt. Denk hierbij aan informatie over archeologische objecten, provinciale vaarwegen, bevolkingsprognoses, subsidieoverzichten of geo-data.

Tabel 6 Toelichting strategische kennis instrumenten kennisfunctie PZH

Naam	Toelichting
Werken met trends	Voor trendsignalering worden rapporten van gerenommeerde planbureaus gebruikt. Relevante omgevingstrends en de betekenis daarvan voor Zuid-Holland zijn samengebracht in het TrendSignaal; een digitaal trendoverzicht op de Staat van Zuid-Holland . Om trends toe te passen in een opgave faciliteert team Werken met trends een serious game dat trends in kaart brengt, uitdiept en de relevantie voor een opgave bepaalt.
Toekomstagenda	In de ToekomstAgenda staat welke nieuwe onderzoeken de provincie wil starten en welke onderzoeken en verkenningen we nu al met partners uitvoeren om klaar te zijn voor de toekomst. Met nieuwe kennis, via debat, onderzoek en verkenningen, wil de provincie samen partners de maatschappelijke opgaven van vandaag, morgen, en overmorgen aanpakken.
Strategische verkenningen	Bij Begroting 2018 is besloten om € 1,5 miljoen vrij te maken voor strategische verkenningen. Deze strategische verkenningen hebben tot doel om tot goede voorstellen te komen voor benutting van begrotingsruimte die op termijn ontstaat.
Plein1	Bij Plein1 komen we samen om stil te staan bij nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen, kennis te delen, nieuwe contacten te leggen en nieuwe samenwerkingen aan te gaan. Plein1 is een voedingsbodem voor lopende of toekomstige projecten waarbij de provincie is betrokken.
PAL	De PAL organiseert regelmatig lunchlezingen over lange termijn strategische thema's rondom de leefomgeving. Deze lunchlezingen zijn voor een breed publiek toegankelijk.
Denkers van Waarde	Denkers van Waarde is een inspiratiereeks. Doel van de inspiratiereeks is het versterken van het strategisch bewustzijn in de ambtelijke organisatie over haar positie in de samenleving, zodat we adequaat aan de maatschappelijk opgaven kunnen werken.
Festival van de Toekomst	De provincie werkt samen met partners aan opgaven als energievernieuwing, duurzame mobiliteit en nieuwe economie. De provincie wil die acties stimuleren en versterken. Daarom brengen we al die partijen, de 'toekomstmakers', samen tijdens het Festival van de Toekomst. Zodat kennis wordt gedeeld, nieuwe samenwerkingen ontstaan en innovatieve producten of diensten worden ontwikkeld.

1b. Overzicht strategische onderzoeken en verkenningen

Aanleiding voor het maken van het overzicht

Het overzicht op de volgende pagina's is in de afgelopen jaren opgebouwd voor de ToekomstAgenda. De ToekomstAgenda is het provinciale werkprogramma voor strategische (lange termijn sectorddoorsnijdende) onderzoeken en verkenningen voor 2016-2020. Deze agenda wordt elk jaar geactualiseerd door de (bestuurlijke en ambtelijke) opdrachtgever van de ToekomstAgenda. GS en PS worden hierover geïnformeerd. Het overzicht is bedoeld om inzicht te geven in welke onderzoeken en verkenningen beschikbaar zijn en komen, en daarmee "witte vlekken" in het totaalpakket op te sporen.

Opzet van het overzicht

In het overzicht voor de ToekomstAgenda zijn de onderzoeken en verkenningen ingedeeld naar ambitie uit het omgevingsbeleid, de plaats die een onderzoek inneemt in het beleidsproces, en de stand van zaken van de uitvoering. Het overzicht staat op de [webpagina van de ToekomstAgenda](#) met daarachter beschrijvingen van elk onderzoek.

De onderzoeken en verkenningen zijn ingedeeld naar hoofdstukken uit het coalitieakkoord. Hiermee wordt mede duidelijk welke onderzoeken zijn bedoeld om het beleid vanuit het coalitieakkoord direct uit te kunnen voeren, en welke kunnen worden gekwalificeerd als "signalerend". In het laatste geval gaat het om onderzoeken die verbanden leggen tussen meerdere opgaven of ambities, of over mogelijke effecten van relatief nieuwe maatschappelijke trends op meerdere opgaven of ambities. De resultaten van dergelijke onderzoeken kunnen indirect de uitwerking van het beleid uit het coalitieakkoord beïnvloeden. Ook kunnen ze agenderend zijn voor een volgende collegeperiode. Verderop in dit stuk staan enkele voorbeelden.

Gezien aanleiding en doel van het overzicht is dit beperkt tot strategische onderzoeken en verkenningen. Het Expertisecentrum Kennis richt zich met name op dat soort onderzoeken en verkenningen. Zie bij paragraaf 0 wat in dit verband onder strategisch wordt verstaan. Sectorale onderzoeken naar bijvoorbeeld de behoefte aan woningen, de vraag naar bedrijventerreinen, mogelijke tracés van een provinciale weg of het gebruik van recreatievoorzieningen staan niet in het overzicht. Een exacte begrenzing van wat al dan niet "strategisch" is, is niet te trekken en moet zich in de tijd ontwikkelen. Inschatting is overigens dat het bij elkaar krijgen van compleet overzicht van alle, dus ook sectorale, onderzoeken en onderzoekjes erg veel tijd zou vergen en de toegevoegde waarde voor de organisatie als geheel niet groot is.

Totstandkoming van het overzicht

De inventarisatie van beleidsonderzoeken, onderzoeksprogramma's en strategische verkenningen is de afgelopen jaren opgebouwd en geactualiseerd via enquêtes onder beleidsafdelingen, aangevuld met informatie vanuit beleidsagenda's zoals die voor het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT) en de Lange Termijn Agenda van Provinciale Staten. In het overzicht staan onderzoeksprojecten waarvan de provincie opdrachtgever is. Onderzoeken waarin wij enkel participeren zijn niet opgenomen in het overzicht. Bij het laatste valt bijvoorbeeld te denken aan onderzoeken van het IPO.

De benoeming en uitvoering van 'toekomstonderzoeken' is een apart proces. Met toekomstonderzoeken beogen we de context van beleid te geven door een beleidsneutrale, inhoudelijke verdieping van een sectorddoorsnijdend thema. Daarbij kan in beeld worden gebracht hoe opkomende maatschappelijke trends, problemen of ontwikkelingen provinciale opgaven kunnen beïnvloeden of daarin door zouden kunnen werken. Het proces voor toekomstonderzoeken gaat in vier stappen, die onder meer zijn beschreven in een D-memo in 2018. Primaire bron voor de thema's is het TrendSignaal. Daarnaast wordt onder meer gezien

in hoeverre een toekomstonderzoek over een bepaald thema toegevoegde waarde heeft ten opzichte van bestaand onderzoek.

Relatie tussen de Lange termijn onderzoeks- en verkenningenagenda (LTA) van Provinciale Staten, en ToekomstAgenda/toekomstonderzoeken

De LTA PS over programmering omgevingsbeleid najaar 2019 geeft een [overzicht](#) van lopende en komende (beleids)onderzoeken en verkenningen die zijn in opdracht van PS zijn opgezet met het oog op mogelijke beleidsaanpassingen. Deze betreffen voor een deel de nog lopende strategische verkenningen diepte-investeringen uit de [Kadernota 2019-2022](#). Andere volgen uit moties van of toezeggingen aan PS. Deze onderzoeken en verkenningen hebben een vast proces van doorwerking: als uit het onderzoek of verkenning volgt dat een beleidsaanpassing gewenst is, volgt een startnotitie, respectievelijk module omgevingsbeleid.

Uit de LTA PS zijn die onderzoeken en verkenningen opgenomen in het ToekomstAgenda-onderzoeksoverzicht, die als lange termijn en sectordoorsnijdend betiteld kunnen worden. De strategische verkenning Energietransitie valt daar bijvoorbeeld onder, het onderzoek Aantrekkelijkheid bushaltes niet. Toekomstonderzoeken staan gezien hun aard niet in de LTA, maar kunnen wel leiden tot in de LTA opgenomen beleidsproducten. Zo heeft *Zuid-Holland op s(t)room* er mede aan bijgedragen dat er een startnotitie Energietransitie is gemaakt. En de toekomstonderzoeken *Weerbare regio* en *Toekomst van werk* hebben dat gedaan voor de strategische verkenning Onderwijs en arbeidsmarkt.

Overzicht strategische onderzoeken en verkenningen 2016-2020, 11 december 2019

Meer informatie over onderstaande onderzoeken is te vinden op de [webpagina van de ToekomstAgenda](#).

Hoofdstuk coalitieakkoord / thema onderzoek/verkenning	Soort o/v*	Status**
Samen werken aan Zuid Holland		
Interventiestrategieën	TO	A
Maatschappelijk onbehagen	BMO	U
Sociale verschillen en overeenkomsten in Zuid Holland	BMO	A
Verkenning inclusieve leefomgeving (LTA Omgevingsbeleid)	BMO	V
Bereikbaar Zuid Holland		
Kansen en bedreigingen van Light Electric Vehicles	TO	U
Verduurzaming Binnenvaart – lange termijn perspectief	TO	V
Bereikbaar Rotterdam – Den Haag (MIRT)	BO	A
Corridor Rotterdam – Antwerpen (MIRT)	BO	A
Schone en duurzame binnenvaart (LIFE)	BO	U
Sociale inclusiviteit en vervoersarmoede	BMO	A
Toekomstbeeld Openbaar Vervoer 2040	SV	U
Schone energie voor iedereen		
Energieopslag	BO	U
Energietransitie (Smart Multi Commodity Grid – LTA Omgevingsbeleid)	BO	A
Circulaire economie en maatschappelijke gevolgen	BMO	A
Circulaire economie en werk	BMO	A
Energietransitie en maatschappelijke gevolgen	BMO	V
Accelerating circular economy (ACCEZ)	OP	U
Verkenning circulaire economie	SV	U
Een concurrerend Zuid Holland		

Maritiem Topcluster	TO	A
Toekomst van Werk	TO	A
Vestigingsplaats factoren van de toekomst – De waarde van structuur	TO	V
Biobased economy	BO	U
Digitale economie (LTA Omgevingsbeleid) (uitvoering)	BO	U
Cultuurparticipatie en bereik	BMO	A
Onderwijs en arbeidsmarkt (verkenning diepte investeringen en LTA Omgevingsbeleid)	SV	A
Versterken Natuur in Zuid Holland		
Provinciale opgaven: kansen voor biodiversiteit?	TO	V
Duurzame landbouw (verkenning diepte investeringen)	SV	A
Groene cirkels	SV	A
Sterke Steden en Dorpen in Zuid Holland		
Sociaalculturele achtergronden voorzieningengebruik	BMO	A
Binnenstedelijke transformatie (verkenning diepte investeringen)	SV	A
Vitaliteit kleine kernen (verkenning diepte investeringen)	SV	A
Zuid Houtland	BO	A
Gezond en Veilig Zuid Holland		
Gezonde Leefomgeving	TO	A
Bescherming tegen overstroming (FRAMES)	BO	U
Sport in relatie tot recreatie (LTA Omgevingsbeleid)	BO	V
Kennis- en onderzoeksagenda Deltares	OP	U
Klimaatadaptatie (verkenning diepte investeringen)	SV	A
Signalerend		
(on)Begrensde technologie – maatschappelijke invloed van nieuwe technologie (MINT)	TO	A
Ethische aspecten digitalisering	TO	V
Nieuwe afhankelijkheid tussen Water, Voedsel en Energie (NEXUS)	TO	V
Kansen van de Noordzee	TO	V
Verbindende ruimtelijke concepten	TO	A
Weerbaar Zuid Holland	TO	V

Meer informatie over bovenstaande onderzoeken is te vinden op de [webpagina van de ToekomstAgenda](#).

*** Soort onderzoek/ verkenning : welke fase van het onderzoeks- en beleidsproces ondersteunt het?**

TO= ToekomstOnderzoek:

fase van debat; met “ toekomstonderzoeken” beogen we de context van beleid te geven door een beleidsneutrale, inhoudelijke verdieping van een thema. Het doorgronden van – mogelijk disruptieve - sociale, economische en ruimtelijke ontwikkelingen (“wat-vragen) staat centraal

BO= BeleidsOnderzoek:

fase van onderzoek; onderzoek waarbij oplossingen en het oplossend vermogen, urgentie en energie van partners (“hoe-vragen”) centraal staan.

OP = OnderzoeksProgramma:

meerjarig programma van toekomst- en beleidsonderzoek rond een thema

BMO = Beleidsinformatie Maatschappelijke Ontwikkelingen

Een specifiek soort onderzoeksprogramma; sociaal economische beleidsinformatie en onderzoeken voor alle beleidsafdelingen. In dit overzicht staan die onderzoeken die als “strategisch” kunnen worden betiteld onder de ambitie waarmee de relatie het grootst is.

SV = *Strategische Verkenning*:

fase van verkenning; bestuurlijke verkenning die kan leiden tot een uitvoeringsprogramma met een sluitende businesscase. Taken, rollen, financiële inzet en instrumenten worden benoemd.

**** Status onderzoek/verkenning: hoe ver staat het onderzoek / de verkenning?**

V = *Onderzoek is in Voorbereiding*

U = *Onderzoek is in Uitvoering*

A = *Onderzoek is Afgerond*

2. Doorontwikkeling en positionering strategische kennisfunctie

Probleemanalyse

De provincie produceert vanuit haar taken in het middenbestuur veel strategische kennis voor de aanpak van complexe maatschappelijke opgaven. De eenheid Audit en Advies (EAA) heeft een evaluatie uitgevoerd om te bekijken of er goed gebruik gemaakt van deze kennis. In het rapport van de EAA komen een aantal problemen rondom de strategische kennisfunctie naar voren. Op dit moment is de kennis-en onderzoeksfunctie van de provincie gefragmenteerd georganiseerd. "Elke afdeling heeft een eigen gefinancierde kennis- en onderzoeksfunctie georganiseerd". De samenwerking tussen de verschillende kennis-en onderzoeksprojecten en de opgaven is niet optimaal. Hierdoor is de doorwerking van deze kennis beperkt. De doorwerking van kennis is bovendien veelal persoonsgebonden en berust (soms) op toeval. Een algemeen probleem is het zoeken en vinden van de juiste mensen en vaardigheden voor kennis-en onderzoeksprojecten. Hiermee hangt samen dat de zichtbaarheid van de kennis-en onderzoeksproducten onvoldoende is. Er bestaat op dit moment geen programmering op een gezamenlijke strategische onderzoeks-en kennisagenda.

Doorontwikkeling

Op dit moment houden verschillende teams en programma's zich bezig met het produceren, delen en duiden van strategische kennis. Deze functies kunnen efficiënter en effectiever worden gemaakt door afstemming en gezamenlijke programmering. Daarvoor is een Expertisecentrum Kennis in ontwikkeling. Het doel van het Expertisecentrum Kennis is het ondersteunen, verbinden en de toegang organiseren tot strategische kennis. Dit gebeurt door het ontwikkelen, uitwisselen en borgen van deze strategische kennis. Voor de doorwerking van kennis is digitale en fysieke vindbaarheid van belang. Het Expertisecentrum organiseert ontmoeting en geeft een gezicht aan de strategische kennisfunctie van PZH. Het Expertisecentrum komt eens per drie weken samen.

Positionering

De positionering van de strategische kennisfunctie gaat over de plek die de provincie Zuid-Holland inneemt in het kennislandschap. De positionering van de strategische kennisfunctie bepaalt onder andere de mate van verbinding met de interne organisatie en de wijze van programmeren.

Op 14 januari 2020 hebben GS gesproken over de positionering van de strategische kennisfunctie en richting meegegeven voor het vervolg. GS zien een verantwoordelijkheid voor de provincie om onderzoeksthema's op basis van opgaven voor onze regio te signaleren en te benoemen. Eigenaarschap voor de ontwikkeling- en sturing op de programmering van strategische kennis ligt primair bij de provincie Zuid-Holland. Samenwerking zal hierbij, meer dan nu, nadrukkelijk gezocht worden met gemeenten, kennisinstellingen, het bedrijfsleven en inwoners (quadriple-helix). Ontmoeting tussen deze doelgroepen wordt op reguliere basis georganiseerd voor het ontwikkelen, delen en laten doorwerken van strategische kennis. De vindbaarheid van kennis wordt van belang geacht. Een (digitale) plek waar strategische kennisproducten samenkomen kan helpen om de vindbaarheid en zichtbaarheid te verbeteren voor de

interne organisatie en daarbuiten. Het gezamenlijk afstemmen en programmeren van kennisproducten, als onderdeel van de hierboven beschreven doorontwikkeling, wordt gezien als een goede ontwikkeling.

3. Financiële aspecten

Lopende onderzoeken worden bekostigd binnen de bestaande budgetten vanuit lopende programma's. Wij gaan er vooralsnog vanuit dat de voortzetting, doorontwikkeling en herpositionering van de strategische kennisfunctie bekostigd kan worden binnen de bestaande begroting onder Maatschappelijke ontwikkelingen (1-2-2).