

Objectives and Key Results (OKR), uitwerking 2026

Theme	Objective [O]	Key Result [KR]	Driving force	Deadline [Q]
1 Verder bouwen aan fysieke campus-voorzieningen	Eind jaar 1 zijn de belangrijkste fysieke randvoorwaarden die nodig zijn om de campus door te ontwikkelen tot een Europese hotspot voor ruimtevaartinnovatie versneld verankerd, met vastliggende besluiten, contracten en vergunningen en er is met uitvoering gestart waar dat gepland is.	In Q2 is nieuw ruimtelijk campusbeleid vastgesteld dat leidt tot versoepelde regels voor het kunnen vestigen van campusgerelateerde functies op NL Space Campus.	PZH	Q2
		In jaar 1 wordt de bouw van shortstaygebouw 'Giotto' en kantoorgebouw 'Gaia' hervat en is een vergunningaanvraag ingediend voor realisatie van een derde werkgebouw aan de Huygensstraat.	Gemeente Noordwijk	Q4
		Uiterlijk Q2 is de erfpachtovereenkomst voor het Eagle-1 grondstation voor optische communicatie gesloten, uiterlijk Q3 start de bouw.	Gemeente Noordwijk	Q2/Q3
		In jaar 1 is er duidelijkheid over de criteria voor uitgifte van de resterende gronden op de campus en is de ontwikkelaar van het Basecamp bekend.	Gemeente Noordwijk	Q4
		In 2026 wordt de fysieke bereikbaarheid van de campus verbeterd door de oplevering van de busbaan tussen Leiden en Katwijk (als onderdeel van het HOV Leiden-Katwijk-Noordwijk).	PZH/Gemeente Noordwijk	Q4
		Uiterlijk Q4 zijn afspraken gemaakt met ESA over de toegang, het gebruik en de benutting van de faciliteiten op ESTEC, zoals IMF en algemene ruimtes/restaurant, door het lokale ecosysteem.	EZK/NLSA	Q4
		In jaar 1 is het onderzoek naar de regionale behoefte voor energiehubs en mogelijke oplossingsrichtingen gestart.	Gemeente Noordwijk	Q4
		In jaar 1 is het onderzoek gestart naar het verbeteren van de fysieke verbinding tussen ESA ESTEC, Space Expo en de andere delen van de campus.	Gemeente Noordwijk	Q4
		In jaar 1 worden de randvoorwaarden en afspraken voor de aanwezigheid van de NLSA op de campus uitgewerkt.	NLSA	Q4
2 Talentontwikkeling stimuleren	Eind jaar 1 zijn programma's voor een projectgestuurde talentpijplijn op de campus met onderwijsprogrammering actief, en worden de eerste stappen gezet voor de vestiging van structurele onderwijsprogramma's en de realisatie van de hiervoor benodigde faciliteiten in het Space Impact Centre (SPICE).	In jaar 1 zijn 200 studenten actief betrokken geweest bij onderwijs- of ontwikkelactiviteiten op de campus en is de campus integraal onderdeel van de Space for Talent-strategie.	NLSA	Q4
		In jaar 1 zijn minimaal 20 studenten voor ad hoc-, stage- of afstudeeropdrachten geplaatst bij campusbedrijven, inclusief ESTEC, en maken de campusfaciliteiten onderdeel uit van een of meer onderwijs- en onderzoeksactiviteiten.	NLSA/PZH	Q4
		In Q3 is het Space Studies-plan van LDE goedgekeurd en is een start gemaakt met de uitwerking en uitvoering hiervan door een kwartiermaker vanuit LDE of de overheid.	NLSA	Q3
3 Innovatiemotor aanjagen	Eind jaar 1 draait er een zichtbare en investeerbare innovatiepijplijn op de campus die aantoonbaar bijdraagt aan het innovatief vermogen van het Nederlandse ruimtevaart-ecosysteem met operationele fieldlabs, ondersteunende technische faciliteiten, geborgde ESA-instrumenten en een werkend kapitaalmechanisme dat effectief aansluit bij regionaal en nationaal beleid voor campussen en concentratie van kennisclusters voor sleuteltechnologieën.	Uiterlijk eind Q4 is het Eagle-1 laser-satellietcommunicatie fieldlab fase 1 gestart met een vastgestelde governance binnen het consortium en met miniaal 3 publieke partijen als externe stakeholders.	EZK/PZH	Q4
		Uiterlijk eind Q4 zijn de continuïteitsbesluiten en CM25-uitkomsten voor ESA Commercialisation-programma's zoals ESA-BIC, Technology Broker en Phi-LabNet uitgewerkt voor 2026-2029 en is 1 geïntegreerde 'pre-incubatie -> start-up -> scale-up'-visie voor de campus vastgesteld met intakecriteria en overdrachtsmomenten.	NLSA	Q4
		Uiterlijk eind Q3 is duidelijk hoe NLSC past in en profiteert van nationaal beleid ten aanzien van campussen en kennisconcentratie.	EZK	Q3
		In jaar 1 zijn 2 nieuwe innovatieprojecten gestart waarin minimaal 2 van de regionale kennisclusters en samenwerkingsverbanden betrokken zijn en die cross-overs tussen de clusters mogelijk maken of versnellen.	Gemeente Noordwijk	Q4
		In jaar 1 is duidelijk geworden welke nationale kapitaalinstrumenten beschikbaar zijn voor startende en doorgroeiende ruimtevaartbedrijven en zijn met de Space Investor Community 2 sessies georganiseerd met 6 pitches en minimaal 2 concrete funding commitments.	EZK	Q4
		In Q3 wordt een bijeenkomst georganiseerd waar de overheden hun bijdrage aan de ontwikkeling van de campus expliciteren en derden hun bijdragen hieraan koppelen.	EZK	Q3
4 Europese relevantie versterken	Eind jaar 1 is NL Space Campus voor Nederland de internationaal toonaangevende ruimtevaarthub voor ESA-, EUSPA- en EU-activiteiten gericht op innovatie en stimulering van de ruimtevaartbedrijvigheid, met een herkenbaar jaarprogramma en een werkende EU-funding pipeline.	Uiterlijk eind Q4 ligt er een integraal jaarprogramma met ESA ESTEC en zijn in jaar 1 minimaal 6 gezamenlijke activiteiten uitgevoerd, verdeeld over onderwerpen als talent, R&D/kennis, fysieke toegang en industrie/start-ups.	EZK	Q4
		Uiterlijk eind Q3 is een bestuurlijk vastgesteld plan opgeleverd waarmee EUSPA-activiteiten meer structureel met de campus worden verbonden, inclusief een concreet groeipad voor PNT-activiteiten en een besluit over de eerstvolgende uitvoeringsstap.	IenW	Q3
		In Q1 is een voorstel uitgewerkt en gefinancierd waarmee vanaf jaar 1 jaarlijks 2 nationale CASSINI/EUDIS- (of equivalent) hackathons op of met de campus worden uitgevoerd, inclusief minimaal 2 voorbereidende activiteiten en 2 follow-upsessies, en stromen jaarlijks minimaal 2 teams door naar incubatie of acceleratie.	PZH	Q1
		Uiterlijk eind Q4 is onder regie van NLSC voor de campus een EU-branding- en positioningsstrategie ontwikkeld, goedgekeurd en is de implementatie gestart ter voorbereiding op het vergroten van de aantrekkingskracht van de campus voor Europese ruimtevaartactiviteiten.	EZK/NLSA	Q4
		In jaar 1 zijn onder regie van NLSC minimaal 4 relevante EU-calls geselecteerd, 2 consortia gevormd en 2 voorstellen ingediend waarin de campus een expliciete rol heeft als host of beneficiary.	EZK/NLSA	Q4
5 Campusorganisatie versterken	Eind jaar 1 is de campusorganisatie voor ten minste de komende 4 jaar financieel geborgd en operationeel in staat om de onderdelen van het acceleratieprogramma waarvoor de campus verantwoordelijk is te sturen en uit te voeren.	In jaar 1 is een nieuwe meerjarige (4-jarige) financierings- en governanceafpraak voor Stichting NL Space Campus formeel vastgelegd.	PZH/Gemeente Noordwijk	Q4
		In jaar 1 is een door de stakeholders gedragen strategisch plan van NL Space Campus gereed voor de periode 2027-2029, inclusief investeringsprogramma.	PZH/Gemeente Noordwijk	Q4